

# استخدام وتوظيف الموارد في إحداث تنمية في السودان بالاستفادة من التعاون المشترك مع المجتمع الدولي

جامعة سنار

د. التوم آدم يعقوب أيوب

## المستخلص:

هدفت هذه الورقة إلى استخدام وتوظيف الموارد كسياسة مطلوبة، لتحقيق التنمية في السودان خاصة في ظل تناقص الإمكانيات المالية التي كانت تتدفق على البلاد نتيجة إنتاج وتصدير البترول، بعد انفصال جنوب السودان. وتأتي أهمية هذه الورقة في أن ما يزره به السودان من موارد تمكنه من تصميم برامج إهمائية تعبر عن تطلعات مجتمعه إذا ما تم استخدامها وتوظيفها وانتهاج سياسة اقتصادية كلية تخلق التوازن بالنسبة لقطاعات الاقتصاد والاستفادة من موقع السودان المميز الذي يمكنه من التعاون مع المجتمع الدولي عبر منظماته وواجهاته الاقتصادية بغية إحداث التنمية المرجوة. وتكمن مشكلة الدراسة في عدم إدراك إمكانيات البلاد وعدم القدرة على إدراك مفاهيم استخدامها وتوظيفها اقتصادياً. اتبعت الورقة المنهج التاريخي والمنهج التحليلي الوصفي وذلك لما يوفره من وصف وتنظيم للبيانات. وتوصلت الدراسة لعدة نتائج أهمها، إن التنمية تحدث نتيجة لزيادة حقيقية في الناتج القومي، وبالتالي القدرة على تلبية تطلعات المجتمع بتحقيق العدالة الاجتماعية من خلال التنمية المتوازنة. كما توصي الدراسة باتباع منهج الإصلاح الاقتصادي بصورة مستمرة وإمكانية الاستفادة من إمكانيات الدولة عبر إقرار سياسة اقتصادية متوازنة.

## Abstract

This paper aimed to use and employ resources as a required policy, to achieve development in Sudan, particularly in light of the declining financial capabilities that were flowing to the country as a result of oil production and export, after the secession of South Sudan. The importance of this paper comes in the fact that the resources which Sudan possessed that enables it to design development programs to express the aspirations of its society, if it is used and employed and adopted a macroeconomic policy that creates balance for the sectors of the economy. Besides taking advantage of the distinguished position of Sudan, this enables it to cooperate with the international community through its organizations and economic bodies in order to bring about the desired development. The problem of the study lies in the lack of awareness of the country's capabilities and the inability to understand the concepts of its use and employment economically. The paper has used the historical and descriptive analytical method, as it provides a description and organization of data. The study reached several results, the most important of which are: development occurs as a result of a real increase in the national product, and therefore the ability to meet the aspirations of society to achieve social justice through balanced development. The study also recommends adopting an approach to economic reform on an ongoing basis and the possibility of benefiting from the state's capabilities by adopting a balanced economic policy.

## مقدمة:

لقد وجد موضوع استخدام وتوظيف الموارد بهدف التنمية على المستوى الدولي اهتماماً كبيراً عندما دعت إليه منظمة الأمم المتحدة في مؤتمر عقد في العام 2002م، والذي تم التأكيد فيه على أن الاستخدام الفعال جنباً إلى جنب مع الموارد الدولية ضرورة لتحقيق أهداف التنمية التي أجمع عليها المجتمع الدولي . وقد تم التأكيد عليه في مؤتمر عقد بالدوحة عام 2008م على أهمية دور السياسات في استخدام وتوظيف الموارد لتمويل التنمية للبلدان.

## أهمية الدراسة:

1. بيان مفهوم الاستخدام الأمثل والتوظيف الكامل للموارد التي تعمل زيادة الدخل القومي والذي بدوره إلى إحداث تنمية.
2. بيان كيفية استفادة السودان من التعاون المشترك مع المجتمع الدولي لتوسيع قاعدة الاقتصاد من خلال التبادل للموارد الإنتاجية.
3. توضيح أهمية السياسات الاقتصادية الكلية بهدف تحسين وإصلاح الوضع الاقتصادي.

## الأهداف:

1. تقوية وحشد الإرادة السياسية بإلقاء الضوء على إمكانيات البلاد، والعمل على استغلالها وتوظيفها اقتصادياً.
2. الاستفادة في إمكانية تطويع الاستخدام الأمثل والتوظيف الكامل للموارد في توسيع قاعدة الاقتصاد.

## المشكلة:

تتمثل في عدم الإدراك إلى إمكانية استخدام الموارد وتوظيف قدرتها في النهوض بالدولة. من خلال ضعف الإرادة السياسية. ولهذا جاء السؤال: هل يساعد استخدام وتوظيف الموارد استخداماً أمثلاً وتوظيفاً كاملاً في إحداث تنمية في السودان؟ وهل من الممكن الاستفادة من موقع السودان في التعاون المشترك مع المجتمع الدولي في المجالات الاقتصادية؟

## الفرضيات:

الأولى: يساعد الاستخدام الأمثل والتوظيف الكامل في زيادة الدخل القومي وبالتالي زيادة معدل النمو الاقتصادي.

الثانية: يساهم الاشتراك في التكتلات الاقتصادية بهدف تكامل اقتصاديات الدول المشتركة، والاستفادة من الإمكانياتها في جذب الاستثمار وزيادة الصادرات.

## منهجية الدراسة:

اتبعت هذه الورقة المنهج التاريخي لبيان الوضع الراهن لما فيه الدولة، كما اتبعت المنهج التحليلي الوصفي، لما يقوم به من اختبار للفرضيات ووصف وتنظيم للبيانات، وذلك باستخدام برنامج التحليل الإحصائي spss.

## مفهوم التنمية الاقتصادية:

تتمثل في تحقيق زيادة مستقرة في الدخل القومي الحقيقي وزيادة متوسط نصيب الفرد منه، هذا فضلاً عن إجراء العديد من التغييرات في كل من هيكل الإنتاج ونوعية السلع والخدمات المنتجة؛ إضافة إلى تحقيق عدالة أكبر في توزيع الدخل القومي؛ أي إحداث تغيير في هيكل توزيع الدخل لصالح الأفراد الأقل دخلاً<sup>(1)</sup>.

والتنمية الاقتصادية هي عبارة عن أحد المقاييس الاقتصادية المعتمدة على التكنولوجيا، للانتقال من حالة اقتصادية إلى أخرى جديدة، بهدف تحسينها، مثال لذلك الانتقال من حالة الاقتصاد الزراعي إلى الصناعي، أو الانتقال من الاقتصاد التجاري إلى الاقتصاد المعتمد على التكنولوجيا. وتعرف التنمية الاقتصادية بأنها العملية الهادفة إلى تعزيز نمو اقتصاد الدول، وذلك بتطبيق العديد من الخطط التطويرية، التي تجعل تقدمها وتطورها ممكناً، مما يؤثر على المجتمع تأثيراً إيجابياً، عن طريق تنفيذ مجموعة من الإستراتيجيات الاقتصادية الناجحة، وتعرف أيضاً بأنها سعي المجتمعات إلى زيادة قدرتها الاقتصادية، للاستفادة من الثروات المتاحة في بيئاتها، وتحديدًا في المناطق التي تعاني غياب التنوع الاقتصادي المؤثر سلباً على البيئة المحلية عامة<sup>(2)</sup>.

وتعد التنمية الاقتصادية فرعاً من فروع علم الاقتصاد، حيث ساهمت في تطوير القطاعات الاقتصادية في كثير من الدول النامية ونهضتها، لذلك تعد من الوسائل المعززة للنمو الاقتصادي في العديد من القطاعات العامة مثل: التعليم، الصحة، وبيئة العمل، والسياسات الاجتماعية، وغيرها من القطاعات التي تسعى إلى زيادة كفاءتها

وقدرتها على التأقلم مع الظروف الاقتصادية المؤثرة على قطاع الاقتصاد، سواءً الكلي، أو الجزئي.

إن التفكير الحقيقي في التنمية الاقتصادية يعود إلى فترة ما بعد الحرب العالمية الثانية، وخصوصاً بعد خضوع العديد من الدول للاحتلال الأوربي، إذ أثر كثيراً على مجتمعاتها، بسبب استغلاله للموارد الطبيعية فيها، وبعد إنهاء الاحتلال الأوربي لهذه الدول، أضحت تعاني انخفاضاً في معدل المستوى المعيشي، مع إنتشار ملحوظ للمجتمعات الفقيرة، المعروفة في الأدبيات الاقتصادية بمصطلح الدول النامية.

تتميز التنمية الاقتصادية بمجموعة من الخصائص، منها:

- الاهتمام بتحقيق الأهداف التنموية المعتمدة على وجود استراتيجيات عمل مناسبة، تهدف للوصول إلى معدل النمو الاقتصادي المطلوب.
- التوجيه نحو تحسين البيئة الداخلية للمجتمع، والقطاع الاقتصادي المحلي الخاص بالدولة، وتطويرها.
- الاعتماد على الجهود الاقتصادية الذاتية، لتحقيق التنمية الاقتصادية المعززة لتطبيق التخطيط في الحكومات، والمؤسسات الاقتصادية المهتمة بمتابعة النمو الاقتصادي باستمرار.
- الحرص على استغلال الموارد والإمكانات المعززة لدور الصناعة، والزراعة، والتجارة المحلية، حسب ما يطلبه الواقع الاقتصادي من استخدام الوسائل والأدوات التي تتيح نهوض أنواع الأعمال كافةً.
- الاستفادة من التكنولوجيا، والأجهزة الإلكترونية المتطورة، فهي تقدم دعماً مناسباً للتنمية الاقتصادية، عن طريق الاستثمار في الإمكانات، والطاقات العلمية المعروفة والمتنوعة، مما يساهم في تطوير العديد من المجالات، ومن أهمها الأبحاث، والتعليم.

وتسعي التنمية الاقتصادية إلى تحقيق العديد من الأهداف كما يلي:

- زيادة الدخل القومي: حيث يساهم في تطوير مستوي معيشة الأفراد، ويعزز التركيبة الهيكلية للتجارة والصناعة، مما يساعد على علاج المشكلات الناجمة عن ضعف الاقتصاد.
- استثمار الموارد الطبيعية والتي تعمل على تعزيز وجود الاستثمارات المحلية والدولية للموارد الطبيعية الموجودة على أراضي الدول، عن طريق دعم البنية التحتية العامة وتوفير الوسائل المناسبة التي تقدم الدعم للإنتاج والخدمات العامة.

- دعم رؤوس الأموال وذلك بتوفير الدعم الكافي لرؤوس الأموال العامة ، التي تعاني ضعفاً وعجزاً، بسبب قلة الإذخار المرتبط بالإحتياجات المالية في البنك المركزي، والبنوك التجارية المشتملة على المال بصفته العادية ، أو الأوراق المالية المتنوعة، مثل السندات.
- الاهتمام بالتبادل التجاري وذلك بتنمية التجارة، ويهتم بمتابعة الصادرات، والواردات التجارية والعمل على تعزيز التجارة بين الدول النامية، والدول الأخرى وخصوصاً تلك التي تصدر الصادرات بأسعار مقبولة، تساعد على توفير الدعم للحاجات الأساسية للسكان.
- معالجة الفساد الإداري والذي يؤثر على القطاع الاقتصادي ويستغل موارده، وذلك بالإهتمام بوضع قوانين وتشريعات تحد من انتشاره، وتساهم هذه المعالجة في تطوير الاقتصاد المحلي، وتعزيز نموه وازدهاره في المجالات كافة .
- إدارة الديون الخارجية يرتبط هذا الهدف بضرورة متابعة المبالغ المالية المدينة على حكومات الدول النامية، والحرص على إيجاد الوسائل والطرق المناسبة لسداد هذه الديون، مما يساهم في تعزيز النمو الاقتصادي، وزيادة النفقات الخاصة بالإنتاج.<sup>(3)</sup>

وتستخدم مجموعة من الوسائل والمؤشرات، لقياس مدى نجاح التنمية الاقتصادية في المجتمع، ومن أهمها:

- الناتج القومي الإجمالي يسمى اختصاراً بالحروف ( Gross product ) ( GNP National ) : ويعد حساب قيمة هذا الناتج من المؤشرات المستخدمة في قياس التنمية الاقتصادية في الدول، إذ يشير إلى قيمة الخدمات والسلع المنتجة بالاعتماد على تأثير العوامل الاقتصادية المتنوعة في فترة زمنية معينة، تشكل جزءاً من الإنتاج العام في الدولة.
- الناتج المحلي الإجمالي يسمى اختصاراً بالحروف ( ( Gross product ) GDP Domestic ) : ويعد حساب قيمته من الوسائل المشتركة مع حساب الناتج القومي الإجمالي، ويساعد على التعرف على طبيعة نجاح التنمية الاقتصادية في الدولة، إذ يشير إلى قيمة السلع والخدمات المنتجة، والمستخدمة في التداول داخل السوق التجاري، والتي تطبق عليها عمليات البيع والشراء المعتادة. كما تهدف التنمية الاقتصادية الشاملة إلى إجراء تغييرات جذرية أكثر على جوانب الحياة المختلفة في المجتمع بصفة عامة، بحيث لا يقتصر النمو الحادث على

جزئية واحدة من هذه الجوانب، أو مجال معين دون غيره من المجالات، فمثلاً إذا قام المجتمع بإحداث نمو في النشاط الاقتصادي فقط وذلك بتحقيق طفرة في كمية ونوعية الإنتاج، فيكون قد حقق هدفاً واحداً من عملية التنمية الحقيقية الشاملة وتكون التنمية حينئذ اقتصادية ولا غير. وأيضاً إذا كان هذا التغيير في المجال الاجتماعي زيادة فرص التعليم أو كان التغيير سياسياً كتغيير أسلوب الحكم، فإن المجتمع يكون قد حقق هدفاً اجتماعياً أو سياسياً من عملية التنمية دون غيرها.<sup>(4)</sup>

بينما إذ تحققت التنمية في كل من أوجه النشاط الاقتصادي والاجتماعي والسياسي على السواء عبر فترة زمنية معينة، عندئذ نقول بأن هذا المجتمع قد تمكن من تحقيق أهداف خطة تنموية حقيقية شاملة، لا تقتصر على الجوانب الاقتصادية فقط ولكنها تتضمن جوانب أخرى تعتبر ضرورية لحياة الإنسان كفرد من جهة وعاملاً من أهم عوامل النهوض بالمجتمع، إلى حياة أفضل ومستوى أعلى من الرفاه الاقتصادي من الجهة الأخرى.<sup>(5)</sup>

إذن فالتنمية الاقتصادية هي العملية التي يتم بموجبها زيادة حقيقية في الناتج القومي، خلال فترة زمنية معينة. وتهدف إلى تغيير البنيات الاقتصادية للدول المتخلفة وذلك عن طريق:

- تحقيق السيادة والاستقلال السياسي والاقتصادي.
- زيادة الرفاهية الاقتصادية، والاجتماعية للأفراد.
- استثمار الموارد الطبيعية والبشرية.
- قيام الإنشاءات والتصنيع.
- تنوع الصادرات.
- تحقيق العدالة الاجتماعية.

وعلى الدول التي تعمل لأجل تلك الأهداف، لا بد من كسر الحلقات التي تمر من انطلاقتها على دروب النمو الاقتصادي، وإذا نظرنا إلى خصائص الدول المتخلفة، نجدها قد تشكل عقبة لتحقيق التنمية. وذلك من ضيق السوق والإرتهان للخارج، ونقص المعلومات الاقتصادية الخاصة بالموارد.

## مفهوم النمو الاقتصادي:

يتمثل في حدوث زيادة مستمرة في الناتج القومي أو الدخل القومي الحقيقي، بما

يحقق زيادة في متوسط نصيب الفرد منه عبر الزمن. وغالباً ما يلعب النمو الاقتصادي دوراً في زيادة الاستثمارات الجديدة في تحفيز التغيير التكنولوجي، والذي يعمل بدوره على إيجاد فرص أو أسواق جديدة تدفع بعملية النمو للأمم وبالتالي فإن سرعة النمو الاقتصادي تتحقق، والنمو الاقتصادي يقصد به النمو التلقائي في مستوى الدخل القومي، أي الذي يحدث بدون التدخل الحكومي، المتمثل في البرامج والخطط الاقتصادية. ويحدث النمو التلقائي غالباً في الدول الرأسمالية المتقدمة، ذات الاقتصاد المتحرر نسبياً من التدخل الحكومي. مثل اقتصاديات أوروبا الغربية وأمريكا واليابان مثلاً.<sup>(6)</sup> ويمكن أن تحدث التنمية في السودان إذا توفرت الإرادة السياسية التي تعمل بتخطيط يبدأ بتوليد موارد محلية من أجل إدخارها واستثمارها بصورة كبيرة فاعلة ومنتجة مستفيدة من كل النظم والنظريات لخلق التنمية الشاملة والمستدامة. وأن تصاغ السياسة الاقتصادية بهدف إتساق التضخم وميزان العمليات الجارية مع معدلات النمو، واستهداف السياسة النقدية وإتساقها أيضاً مع سياسة سعر الصرف حتي لا يحدث عجز في أي من العمليات الاقتصادية بالدولة. ولذا لابد من إيجاد نظام حكيم تتوفر فيه الفعالية والشفافية والكفاءة وتطبيق سيادة القانون لمحاربة المعاملات السالبة التي تهدر موارد المجتمع. كما لابد من العمل على الإستخدام والتشغيل الأمثل للموارد لضمان إستثمارها وتعبئتها لصالح العمليات التنموية.

## مفهوم الاستخدام وتوظيف الموارد:

تعني العمل للقضاء على هدرها والتبذير من استخدامها ، وإعادة ترتيب أولويات توظيفها . على نحو يعمل على تحقيق أكبر قدر من إشباع الحاجات الأساسية للمجتمع، وتوسيع قاعدة الإقتصاد مما يعزز النمو الاقتصادي<sup>(7)</sup> . وكفاءة استخدام الموارد تعني الموارد إما أن تنتج أكبر كمية ممكنة من السلع والخدمات ، باستخدام كمية محددة من عناصر الإنتاج أو إنتاج كمية معينة من السلع والخدمات المتاحة باستخدام أقل كمية من عناصر الإنتاج.

## التوظيف الكامل للموارد:

استخدام جميع الموارد المتاحة بالمجتمع بالكامل وعدم تعطيل أي جزء منها. والتوظيف هو مجموعة من الفعاليات تستخدم لإنتاج أفضل العناصر المتميزة والمؤهلة.

## التخصيص الأمثل:

إن أي مورد من الموارد الإنتاجية له أكثر من استخدام جديد، مثلاً إن كانت لدينا كمية من مورد إنتاجي ما فيمكن أن يكون له استخدامات بديلة كثيرة، مثال الأرض إذ يمكن استصلاحها. للزراعة بصورة متعددة ( بالنسبة للمحاصيل ) وكذلك بناء المساكن أو إنشاء المصانع وغيرها.

وتتعدد استخدامات الموارد الإنتاجية النادرة، والمعروض منها في المجتمع يكون حجم ثابت. إذن فمن الضروري أن تتنافس الاستخدامات البديلة، وأن لا تتحقق على حساب تحقق بعض الموارد، وهذه الموارد بين استخداماتها المختلفة والبديلة وبين مناطقها الجغرافية المختلفة أيضاً، وهذا ما يعرف بأنماط تخصيص الموارد. ومن العوامل التي يمكن توفيرها حتى تتمكن من الحصول على التخصيص الأمثل للموارد، انه إذا كانت لدى المجتمع كمية معينة من موارد إنتاجية ما، فإن أقصى مساهمة لها بالنسبة لتحقيق الرفاه الاجتماعي يتحقق عندما يتساوى فيه قيمة الناتج الحدي لتلك الموارد في استخدام بديل مع قيمة الناتج الحدي لها في جميع الاستخدامات الأخرى البديلة.

تواجه كافة المجتمعات مشكلة اقتصادية تتمثل في ندرة المتاح لديها من الموارد الاقتصادية، في الوقت الذي تتعدد فيه حاجات سكانها وتزايد بصفة مستمرة وتبدو خطورة هذه المشكلة عندما نعرف أن هذه الموارد - حتى في حالة زيادتها - تنمو بمعدل يقل كثيراً عن معدل زيادة السكان وحاجاتهم وهذه حقيقة معروفة منذ القدم .

فقد نبه إليها مالتس منذ القرن الثامن عشر حيث قرر ما معناه أن معدل نمو السكان يسير وفق متوالية هندسية بينما تأخذ الزيادة في الموارد شكل متوالية عددية. وعلى ذلك إن لم تقم هذه المجتمعات بالتصدي لمشكلة ندرة مواردها وقصورها عن تلبية حاجات سكانها، فقد يأتي وقت تتدهور فيه القدرة الإنتاجية لبعض هذه الموارد، بل وقد يكف بعضها عن العطاء ولذلك لا مفر أمام هذه الدول من بذل قصارى جهدها في محاولة البحث عن موارد جديدة تستطيع أن تسهم في الارتفاع بمستويات إشباعها، أو على الأقل تحافظ عليها، ليس هذا فحسب، إنما يتعين عليها أولاً وقبل كل شيء أن تحاول استخدام المتاح لديها من موارد، استخداماً كاملاً وبأكثر الطرق كفاءة من الناحية الاقتصادية، وهذا يقتضي القيام بإعادة توزيع الموارد بصفة دائمة بما يتفق مع التغيرات المستمرة في الحاجات الإنسانية وفي أنواع وكميات الموارد

المتاحة وفي الفنون الإنتاجية السائدة .

ويمكن التغلب على مشكلة الآثار الخارجية والتي تؤدي إلى عدم الكفاءة في تخصيص الموارد في ظل نظام السوق وذلك من خلال الطرق الآتية:

### أ- الضرائب :

هي احد الوسائل التقليدية أو الكلاسيكية في علاج مشكلة الآثار التي تؤدي إلى آثار خارجية ايجابية، وذلك لأن فرض الضريبة سيقلل من الثمن الصافي الذي سيتحصل عليه صاحب المنشأة ذات الآثار الخارجية السالبة، مما يؤدي إلى تقليص الإنتاج إلى المقدار الذي يكون مرغوب فيه اجتماعياً .

### ب- الاندماج :

الحل التقليدي الأخر هو أن تندمج المنشآت المسببة لهذه الآثار معاً، بحيث تصبح منشأة واحدة، وتكون التكلفة الحدية الخاصة مساوية للتكلفة الحدية الاجتماعية، وفي هذه الحالة يكون الثمن متساوي للتكلفة الحدية الاجتماعية، وهو الشرط المطلوب لتحقيق الكفاءة في استخدام الموارد.

## السودان واستخدام الموارد: إمكانات السودان:

أنعم المولي عزو جل على السودان بمساحة شاسعة جعلته من أكبر الأقطار العربية والإفريقية مساحة، وميزه بموقع جغرافي فريد يربط بين الدول العربية في شمال القارة الإفريقية وعبر البحر الأحمر، ودول شرق ووسط وغرب إفريقيا، يجاوره 7سبع دول، وهو بذلك قطر عربي إفريقي، ومحور تماس وتواصل بشري وتجاري. تقدر مساحة البلاد بنحو 1,800,000 مليون كلم<sup>2</sup> ويقدر عدد السكان بنحو 38,5 مليون نسمة ( 2008 ) وهو بذلك من أقل الاقطار كثافة سكانية، مقدارها 15,4 نسمة في كلم<sup>2</sup>.

وتقدر الأراضي الصالحة للاستثمار الزراعي بنحو 209 مليون فدان، وهي تعادل 46% من مجموع الأراضي العربية الصالحة للزراعة، فضلاً عن ذلك، توجد مساحات المراعي الطبيعية والغابات والتي توفر العلف لأكثر من 138 مليون رأس من الأنعام. ويملك السودان موارد مائية عظيمة ومتعددة - أمطار، أنهار، جوفية.

لقد ساعد اتساع مساحة البلاد وتمددتها من خط 23 درجة شمالاً حيث الحزام الصحراوي، متدرجاً جنوباً بمناطق السافانا والمنطقة شبة الاستوائية. كل ذلك ساعد على وجود مناخات وبيئات، وبالتالي نظم زراعية لإنتاج مختلف المحاصيل الزراعية، التي تعمل على تأمين الغذاء وتوفير المواد الخام للصناعات التحويلية، وتوفير أكثر من 90% من حصة الصادرات غير البترولية، وتوفير سبل كسب العيش لأكثر من 65% من السكان. إضافة لما يذخر به السودان من ثروات معدنية كالذهب والحديد والنحاس واليورانيوم والبترول والغاز وغيره. وكما هو معلوم فقد استطاع السودان في العام 1999م من تصدير البترول للخارج، ليصبح ضمن تركيبة الصادرات في الاقتصاد الوطني ساهم في زيادة الدخل القومي.<sup>(8)</sup>

### سياسات الاقتصاد السوداني الكلي:

هنالك شواهد عديدة، تؤكد أن سياسات الاقتصاد الكلي، وهي السياسات المالية والنقدية والتجارية، تعد دون أدنى اعتبار لمتطلبات القطاع الزراعي القسط في المعاملة. وكما هو متاح فإن القطاع الزراعي يوفر نصف الناتج المحلي الإجمالي، غير أن الموزنة العامة في كثير من السنوات لا تقدم لها أكثر من 10% فقط من الموارد المالية، وفي معظم السنوات يتراوح الصرف بين 5% و10% وهذا هو السبب في تخلف الخدمات الزراعية. وفي إطار جمع الموارد فقد استحدثت مع ضريبه الدخل، جبايات عدة أنهكت كاهل القطاع وقفلت الباب أمام المدخرات ومن ثم التمويل الذاتي. وعلي الرغم من تحديد الضرائب والرسوم بما لا يزيد عن 15% بالنسبة للإنتاج المطري و10% للقطاع المروي بما في ذلك الزكاة الشرعية، وأن الجبايات المختلفة تستقطع نحو 60% من عائد بعض المحاصيل كالقطن. والمعروف عالمياً أن معدلات أو هوامش الربح في الإنتاج الزراعي من أدنى الهوامش، ولا تزيد في المتوسط عن 12%. ولهذا يجد القطاع الزراعي في تلك الدول الدعم الكثيف. هذه الظروف تزيد وتعمق من حاجة القطاع للتمويل المصرفي، ولكن الواقع يشير إلى أن حجم التمويل إنخفض إنخفاضاً حقيقياً بالمقارنة مع ما وجه للقطاعات إلاخري.<sup>(9)</sup>

ينبغي أن تعمل الحكومات على صياغة السياسة الاقتصادية الكلية، بحيث تعمل على ضبط التضخم وميزان العمليات الاقتصادية الجارية، متسقة مع النمو. وكذا الحال بالنسبة للسياسة النقدية فيما يخص سعر الصرف.

## الموارد الطبيعية والاقتصادية بالسودان:

بالنظر إلى عدد سكان السودان إذا ما قورن بغالبية دول العالم. فإنه يتمتع بوفرة نسبية في تلك الموارد، غير أن مستوى استغلال تلك الموارد وعلى وجه الخصوص الموارد الزراعية لا يزال منخفضاً جداً.

ويعتقد كثير من الدارسين في مجال التنمية أن السودان يعتبر مثلاً جيداً للدول التي يجب أن تحافظ على مواردها الطبيعية وتنميتها من أجل أن تنهض وتتقدم، سيما أن الموارد الفيزيائية والمصنعة التي يملكها السودان ضعيفة نسبياً، ويكلف استيرادها امولاً يصعب على البلاد توفيرها .

## السياسات الاقتصادية الكلية:

تتبع أهمية السياسات الاقتصادية الكلية من خلال أداء السياسات المالية والنقدية باعتبارها الضامن الحقيقي لمدي الاستقرار الاقتصادي، وهذه السياسة بطبيعتها مرتبطة بمجموعة من المتغيرات الاقتصادية الأخرى مثل معدلات التضخم وتقلبات سعر الصرف، وعجز الموازنة والفجوة الكبيرة في ميزان المدفوعات وأثر ذلك على معدلات نمو الناتج المحلي الإجمالي والتكوين الرأسمالي للدولة... الخ .

ولحساسية كيفية التعامل مع هذه السياسات لتأثيرها المباشر على الأحوال المعيشية للمجتمع، مما يتطلب تقديم سياسات محفزة تعمل على توسعة الطاقات الإستيعابية للاقتصاد خاصة القطاع الإنتاجي والذي سوف تزيد معدلات نموه ويتيح تبعاً لذلك فرصاً تنافسية للسلع والخدمات المنتجة في الأسواق الداخلية والخارجية، مما يتطلب حشد الموارد والإمكانات لإستخدام التقنيات الحديثة وإدخال القيمة المضافة وخلق الشراكات الزكية مع رؤوس الأموال المحلية والأجنبية وتحديد حاجة الأسواق الإقليمية مع المنتجات خاصة الزراعية والحيوانية.

وينبغي أن تعمل الحكومات على صياغة هذه السياسات، بحيث تعمل على ضبط التضخم وميزان العمليات الاقتصادية الجارية ونسقه مع النمو. وكذا الحال بالنسبة للسياسة النقدية فيما يخص أسعار الصرف. وأن يعمل القطاع العام مع القطاع الخاص في تناغم وتكامل لأجل تعظيم المشاركة الايجابية في التنمية. وإيجاد نظام الحكم الذي يقوم على عنصر الكفاءة والتميز بالفعالية والشفافية ومحاربة الفساد بإعمال سيادة القانون.

## سياسات الاقتصاد السوداني الكلي:

هنالك شواهد عديدة، تؤكد أن سياسات الاقتصاد الكلي، وهي السياسات المالية والنقدية والتجارية، تعد دون أدنى اعتبار لمتطلبات القطاع الزراعي القسط في المعاملة. وكما هو متاح فإن القطاع الزراعي يوفر نصف الناتج المحلي الإجمالي، غير أن الموزنة العامة في كثير من السنوات لا تقدم لها أكثر من 10% فقط من الموارد المالية، وفي معظم السنوات يتراوح الصرف بين 5% و10% وهذا هو السبب في تخلف الخدمات الزراعية. وفي إطار جمع الموارد فقد استحدثت مع ضريبه الدخل، جبايات عدة أنهكت كاهل القطاع وقفلت الباب أمام المدخرات ومن ثم التمويل الذاتي. وعلي الرغم من تحديد الضرائب والرسوم بما لا يزيد عن 15% بالنسبة للإنتاج المطري و10% للقطاع المروي بما في ذلك الزكاة الشرعية، وأن الجبايات المختلفة تستقطع نحو 60% من عائد بعض المحاصيل كالقطن. والمعروف عالمياً أن معدلات أو هوامش الربح في الإنتاج الزراعي من أدنى الهوامش، ولاتزيد في المتوسط عن 12%. ولهذا يجد القطاع الزراعي في تلك الدول الدعم الكثيف. هذه الظروف تزيد وتعمق من حاجة القطاع للتمويل المصرفي، ولكن الواقع يشير إلى أن حجم التمويل إنخفض إنخفاضاً حقيقياً بالمقارنة مع ما وجه للقطاعات إلا خري.<sup>(10)</sup>

ينبغي أن تعمل الحكومات على صياغة السياسة الاقتصادية الكلية، بحيث تعمل على ضبط التضخم وميزان العمليات الاقتصادية الجارية، متسقة مع النمو. وكذا الحال بالنسبة للسياسة النقدية فيما يخص سعر الصرف.

## الخصائص الاقتصادية في السودان:

يمكن القول أن الاقتصاد السوداني له خصائص تتمثل في:

1. انخفاض حجم إجمالي الناتج المحلي نتيجة لضعف هيكل الاقتصاد ولصغر حجم إنتاج الوحدات التي تساهم في الناتج المحلي.
2. انخفاض متوسط دخل الفرد الحقيقي والذي يعتمد على حجم الدخل القومي وعدد السكان.
3. يساهم القطاع الزراعي بنسبة كبيرة في إجمالي الناتج المحلي للدول النامية. وبذلك يعتمد اقتصادها على الزراعة كقطاع رئيسي ومؤثر وفاعل، وأن أي اهتزاز أو تدهور فيه يؤثر على الدخل والإستهلاك والإنتاج كما يحدث في السودان.

4. يعتمد معظم السكان في كسب معيشتهم على الزراعة باعتبار أنها المهنة التي يتوارثها الأبناء عن الآباء والأجداد. ويساعد على هذا السلوك عدم تطور قطاعات الاقتصاد الأخرى في الدول النامية بصورة تتيح فرصاً أوسع للاستخدام . لذلك نجد نسباً عالية تصل إلى 65 70- % من السكان يعملون بالزراعة .
  5. لاتجاه أعداد كبيرة من السكان للعمل في الزراعة مقارنة مع عوامل الإنتاج المتاحة في هذا النشاط الإنتاجي، تتفشى البطالة المقنعة في القطاع الزراعي، ففي هذه الحالة فإن إنتاجية الفرد تكون منخفضة.
  6. نظراً لانخفاض دخل الفرد الذي يصرفه على حاجاته الأساسية فإن مقدار ما يدخره الفرد من دخله يكون قليلاً وربما لا يستطيع أن يدخر منه شيئاً.
  7. طبيعة مثل هذه الاقتصاديات النامية التي تعتمد أساساً على القطاع الزراعي تحتم أن تكون صادراتها من المنتجات الأولية والمواد الخام.<sup>(11)</sup>
- لقد غطى أدب اقتصاديات التنمية حيزاً واسعاً في الجهود الفكرية والإنتاج العلمي لكثير من علماء الاقتصاد خلال العقود الخمسة الأخيرة من القرن العشرين، وبالتالي فإن هيكل الاقتصاد السوداني يشترك مع كثير من الدول النامية في الخصائص الاقتصادية. وبالتالي فإن في بنائه يعكس بصورة كبيرة خطوات في مسار تحقيق التنمية. وعلى الرغم من الموارد الطبيعية التي يتمتع بها، فإنه وحسب تصنيف الأمم المتحدة له، بأنه إحدى الدول ضمن قائمة الـ 25 دولة الأقل نمواً في العالم.<sup>(12)</sup>
- ويتضح من ذلك أن اقتصاد السودان يتكون من ناتج مجموع متغيراته الأساسية والفرعية التابعة لها، لذلك كلما تتفاعل كلما ساهمت في تحقيق إجمالي الناتج المحلي وإبراز موقف البناء والاقتصاد بكامله.

## التحديات التي تواجه التنمية بالسودان:

من التحديات التي تواجه التنمية بالسودان هي، انخفاض مستويات الموارد المالية والبشرية، ونقص الإمكانيات. والمشكلات التي تطرأ ما بين القطاعات الاقتصادية، وضعف التنسيق مع مايقابلها في الأقاليم(العربي والإفريقي)، وإحجام رؤوس الأموال، وضعف البنية التحتية وعدم وجود معايير لها القدرة في الرصد والتقويم والقياس.

## المحددات والمموقات الاقتصادية:

تشير الإحصادات إلى أن القطاع الزراعي يسهم بنحو 48% من الناتج المحلي الإجمالي،

وكان ينبغي أن ينعكس ذلك على السياسات الاقتصادية، بما في ذلك سياسات الاقتصاد الكلي، والسياسات القطاعية، غير أن الواقع يشير إلى أن تحديد السياسات الاقتصادية بعيداً عن متطلبات القطاع الزراعي كان سبباً جوهرياً في عدم تطور القطاع.<sup>(13)</sup>

## التطورات الاقتصادية الإيجابية في السودان:

لقد ظل السودان بلداً زراعياً من الطراز الأول، حيث تتم زراعة أكثر من 4 مليون فدان في القطاع المروي، وما يقارب 30 مليون فدان في القطاع المطري، حيث تتم زراعة الذرة، الذرة الشامية، القمح، الفول السوداني، كما تتم زراعة الذرة الرفيعة، السمسم، الدخن، الكركدي وزهرة الشمس، في القطاع المطري. وتشكل الصادرات الرئيسية للسودان من القطن، الصمغ العربي، الكركدي، السمسم، الذرة، حب البطيخ وبعض الفواكه. إلا إن محدودية هذه الصادرات بسبب ضعف الإنتاجية حال دون تصدير كميات كبيرة منها. وبعد إنتاج وتصدير البترول السوداني مع بداية هذا القرن، أدى ذلك إلى تطورات إيجابية في الاقتصاد السوداني. وترتب على ذلك تطورات اقتصادية إيجابية يمكن إستعراضها في الخصائص التالية:

لقد ارتفع إجمالي الإيرادات العامة الذاتية الفعلية من 15,075 مليون جنيه في عام 2006 إلى 17971 مليون جنيه في عام 2007 بمعدل 19,5%. كذلك ارتفعت المصروفات العامة الفعلية من 17976 في عام 2006 إلى 20,971 مليون جنيه في عام 2007 بنسبة 16,7%. ثم تحويل العجز الكلي في عام 2007 البالغ 2,507 مليون جنيه بمبلغ 1,732 مليون جنيه من المصادر الداخلية و775 مليون جنيه من المصادر الخارجية.<sup>(14)</sup> هذه التطورات الإيجابية في الاقتصاد السوداني في تلك الفترة تعتبر مؤشرات جيدة سوف تؤدي إلى التنمية في السودان. حيث الموارد الطبيعية الكبيرة، كما أن هناك إشارات إيجابية أكدت أن العديد من المواقع في السودان الشمالي يوجد البترول فيها بكميات كبيرة، مما يبشر بإنتاجية كبيرة فيه، وسوف يسهم في زيادة الإيرادات مما ينعكس إيجاباً على الدخل القومي، ومن ثم الاقتصاد.

وبسبب موجة التحرير الاقتصادي التي إكتسحت العديد من التغيرات الكبيرة التي شهدتها الاقتصاد العالمي، وما أفرزته العولمة من تأثيرات في السوق العالمي، دفعت كلها إدارة المشروعات المختلفة وخاصة الكبيرة منها إلى إعادة النظر في سياساتها وبما يحافظ على مصالحها، وذلك بإيجاد سياسات جديدة تنسجم مع التغيرات المذكورة ومنها:

- سياسة الاندماج بين المشروعات وإيجاد التكتلات الكبيرة .
- سياسة التكامل الاقتصادي .

وذلك بغرض تحقيق أهداف أساسية على النحو الآتي:

- 1 - محاولة السيطرة والنفوذ والتحكم في السوق العالمية.
- 2 - تحقيق وفورات الحجم الكبير.
- 3 - الصمود أمام المنافسة الجادة في السوق العالمية.
- 4 - تحقيق أقصى ما يمكن من الإرباح.

مما تقدم نجد أن السوق العالمية أصبحت تدار بشكل رئيسي من خلال الشركات العملاقة والكبيرة، أما الشركات الصغيرة فلم يعد لها تأثير يذكر على طبيعة النشاطات لها الاقتصادية، بل أخذت تتجه نحو التلاشي والإنهيار بسبب عدم إمكانياتها على المواجهة والمنافسة أمام تلك الشركات العملاقة.<sup>(15)</sup>

## الإصلاح الاقتصادي السوداني:

في كل من مراحل تاريخ الاقتصاد السوداني، إن الأنظمة السياسية الحاكمة ومختلف أفكارها، كانت تطرح وباستمرار مشروعات وشعارات اقتصادية واجتماعية ذات طموحات كبيرة، لكنها كانت تفتقر للرؤى والإمكانات اللازمة. وإن حاجة الحكومات إلى الإمكانيات المادية المتزايدة، مما تؤدي إلى اللجوء إلى إقتراض الأموال من المنظمات المالية الدولية، وعادة ما يؤدي ذلك إلى تراكم الديون والالتزامات، وتعد بذلك أعباءً إضافية تؤدي إلى زيادة معاناة المجتمع، ونتيجة لذلك تقع كثير من الدول تحت الوصايا والرعاية من المجتمع الدولي، وبالتالي تنتهي الحالة إلى التبعية السياسية والاقتصادية والثقافية، بسبب إرتهان الدولة نتيجة الديون والالتزامات، ونتيجة لذلك يعم التدهور وعدم الإستقرار لكثير من القطاعات.

ومما لا شك فيه انه لابد من البحث عن الكفاءة الإنتاجية التي تتيح فرص العمل وتحقيق العدالة الإجتماعية، ووصول مرحلة الإكتفاء الذاتي من المنتجات التي يحتاجها المجتمع. وعند غياب الرؤى لتطبيق النموذج الإنمائي بالإرتقاء والإستفادة من الموارد بالدولة بغية معالجة الظواهر الاقتصادية والإجتماعية السالبة ( العطالة والفقير ) الشيء الذي قد يؤدي إلى ضعف الثروة العامة، ومن ثم البحث عن معالجة معدلات التضخم الناتجة عن الإستدانة من القطاع المصرفي في تحويل عجز الموازنات، وبالتالي يترتب عنه تراجع الاستثمارات في الدولة.<sup>(16)</sup>

وتعد السياسة الاقتصادية بمعناها الواسع تطوير وتنمية الدولة عبر أدوات فاعلة تسعى لتحريك جمود الاقتصاد، فتقوم بتطبيق سياسية التحرير الاقتصادي الذي يعمل إلى حث الإنسان على النشاط الاقتصادي، والمنافسة بين الأفراد<sup>(17)</sup>. وتختلف السياسات الاقتصادية باختلاف الدول، حيث تصنف الدول إلى متقدمة ونامية حسب قوة الاقتصاد في الدولة المعنية ومدى مساهمة القطاعات الاقتصادية في الناتج المحلي الإجمالي<sup>(18)</sup>.

إن الهدف الرئيسي لبرامج الإصلاح الاقتصادي والهيكلية في الدول النامية هو إزالة الخلل والتشوهات في الاقتصاد الكلي، لخلق المناخ اللازم للنمو الاقتصادي المستدام، وبمعدلات عالية وفي ظل حالة الإستقرار الاقتصادي طويل المدى، عبر تشجيع المنافسة وكسر الإحتكارات، مع إعطاء القطاع الخاص الكفاء أولوية في النشاط الإنتاجي<sup>(19)</sup>. فإذا ما نظرنا إلى السودان بكل إمكاناته وموارده وثرواته الطبيعية وموقعه الجغرافي المتميز، نجد أنه كان يفترض أن يقدم نموذجاً رائداً على مستوى القارة الإفريقية على الأقل في مجال التصنيع الزراعي، نسبة لإمكانيته في إنتاج مدخلات التصنيع الزراعي. ولا يفوتنا أن الإستقرار السياسي والأمني هو المفتاح لأي تنمية اقتصادية واجتماعية حقيقية، وبالتالي هو الذي يقود إلى الإستقرار الاقتصادي، بحيث يمكن حينها وضع رؤية كلية شاملة عن كيفية توجيه وإدارة الموارد بالشكل الأمثل، ثم صياغة الإستراتيجيات والسياسات التي تضع مصلحة الاقتصاد فوق كل إعتبار، ثم الإدارة والعمل الجاد لترجمة هذه السياسات إلى واقع ملموس بكفاءة عالية، والعمل الجاد على مكافحة كل أشكال الفساد، بحيث يكون دور الحكومات هي المحفز للاقتصاد، وتوجيه الإستثمار مثلاً نحو قطاع التصنيع الزراعي، ذلك أنه يعتبر من أهم القطاعات التي تؤدي إلى الإكتفاء الذاتي ومن ثم التصدير للأسواق الخارجية.

لقد تأثر الاقتصاد السوداني بالتقلبات الدولية في السياسة والاقتصاد، فضلاً عن تأثره بالعوامل الداخلية التي أبرزها سوء التخطيط والأزمات السياسية المستمرة مما أجبره على التراجع، وقد ألفت ظاهرة الفساد بظلالها على الأداء الاقتصادي الذي رغم القناعة التي تصل حد الإجماع بقدرته على النهوض إلا أن السياسات الاقتصادية تأتي متخبطة وتكرس للإفكار<sup>(20)</sup>.

## الشراكة بين القطاعين العام و الخاص:

هي أن يعمل القطاع العام مع القطاع الخاص في تناغم وتكامل، لأجل تعظيم

المشاركة الإيجابية في التنمية. وإيجاد نظام للحكم يقوم على عنصر الكفاءة والتميز بالفعالية والشفافية ومحاربة صور الفساد بإعمال سيادة القانون.

وتكتسب الشراكة أهمية خاصة في بلد كالسودان وتزداد أهميتها مؤسسياً، خاصة في قطاع الإنتاج الزراعي، بكل مكوناته ( الحقلية والبستانية والحيوانية ) كمحرك للنمو الاقتصادي وتعتمد عليه أنشطة الاقتصاد الأخرى من صناعات تحويلية وخدمات وتجارة. وأهميته في تطوير الاقتصاد الوطني الوطني . ويمكن أن تمثل هذه الشراكة محورا رئيسياً لإستراتيجية التنمية بالبلاد وذلك من خلال توفير المتطلبات اللازمة ومثال لذلك في مجال التصنيع الزراعي.

إذ أن التصنيع الزراعي في مفهومه الشامل، هو تحويل الموارد والمحاصيل الزراعية إلى منتجات ذات قيمة مضافة الأمر الذي يحقق عائداً اقتصادياً كبيراً وبعض فرص عمل إضافية، ويطور القطاع الزراعي بشقيه النباتي والحيواني، ويسهم بشكل عام في دفع عملية التنمية الاقتصادية والإجتماعية. ومن المهم الإشارة إلى انه ليس بالضرورة أن يتم تحويل المواد الزراعية الخام إلى منتجات كاملة التصنيع، حتى ينطبق عليها تعريف التصنيع الزراعي، ذلك أن أي عمليات تتم من خلالها معالجة المواد الخام بتحقيق قيمة مضافة لها تعتبر تصنيعاً زراعياً.

## التكامل بين المشروعات:

التكامل يعتبر شكل من أشكال التمركز الاقتصادي، ويتم هذا التكامل بين المشروعات ليعبر عن حقيقة أن المشروع مهما كان كبيراً فلا بد له أن يمارس نشاطه بالتعاون أو التكامل مع المشروعات الأخرى ولو بنسب مختلفة.

## الاندماج:

هو عبارة عن اصطلاح قانوني اقتصادي، يدل على قيام الشركة بضم شركة أو عدة شركات أخرى إليها، أو مزج شركتين أو أكثر، وتكوين شركة جديدة. ويتم من ينجم عن ذلك زوال الشخصية المعنوية للشركة أو الشركات المندمجة، وتنتقل كافة أصولها أو خصومها إلى الشركة المندمجة ( الجديدة ) التي ستكون لها شخصية معنوية مستقلة. وقد تلجأ الشركات إلى سياسة الاندماج لأسباب متنوعة تختلف باختلاف ظروف الشركات، وقد يكون ذلك بسبب إما التكامل أو المنافسة، أو بسبب ما العولمة التي أحدثت متغيرات احتكارية كبيرة أدت إلى التفكير بإقامة التكتلات بهدف البقاء والاستمرار.<sup>(21)</sup>

## التعاون المشترك: مفهوم التكامل الإقليمي:

بناء وتراكم المزيد من الوشائج الاقتصادية، ولتلبية الطلب والعرض على السلع والخدمات وعناصر الإنتاج، ومن ثم تتجه الفعاليات الاقتصادية في إتجاه توحيد السوق في الأقطار المشتركة في التكامل.

## التكتلات الاقتصادية الإقليمية:

ساعدت التكتلات الاقتصادية في زيادة حجم التجارة الدولية خلال النصف الثاني من حوالي القرن العشرين. وفي الفترة من 1948 - 1994م تم عقد العديد من التكتلات الاقتصادية، حوالي 109 اتفاقات إلا أن معظمها لم ينفذ. وتعتبر التكتلات الاقتصادية آلية للبقاء في مواجهة العولمة الاقتصادية خاصة الدول النامية.

## التكتلات الاقتصادية:

مع التطورات الجارية إقليمياً وعالمياً في مجال الاقتصاد والتجارة تشكلت العديد من الكتل الاقتصادية، بهدف تكامل اقتصادياتها والاستفادة من إمكانياتها لتبوء موطن قدم إيجابي في الاقتصاد العالمي، مع موجة العولمة وتداعياتها، ويقود هذا الأمر لضرورة المعرفة التامة بمجريات تقسيم العمل على المستوى الإقليمي والعالمي، على حد سواء. لكي تستطيع أي دولة أن ترسم سياساتها الاستراتيجية وفق منهج علمي وموضوعي، تحسباً لعدم تحويل البلاد لقطر مستهلك مما يقود عملياً لتعقيد العملية الاقتصادية والسياسية والاجتماعية، ويؤدي إلى العديد من الأزمات المتلاحقة.<sup>(22)</sup>

لقد عملت العديد من الدول لاتخاذ إجراءات وسياسات تؤسس لبداية جادة وبخطوات تضمن إستمرارية الصادر من منتجاتها، وتطوره أو لتعزير العملية الاقتصادية. عليه يمكن إقرار برامج استراتيجية محددة الأهداف، وتبدأ عملية تنفيذها بخطة عمل تنفيذه موضوعية في عام الأساس الأول، وتطور العمليات الإصلاحية التي توفر الظروف اللازمة لتطوير العملية الإنتاجية وتعزيز القدرة التنافسية للإنتاج الوطني.

تساعد التكتلات الاقتصادية الإقليمية الدول المعنية على الإستفادة القصوي من اقتصادات السعة وتقليل تكلفة الإنتاج، ومن توسيع دائرة السوق الإقليمية غير المنضوية فلا يتيسر لها اختراق تلك الأسواق والمنافسة فيها. ولمقابلة هذا الوضع

يتعين على الدول النامية، ومن بينها السودان أن تعمل على تعميق وتوسيع التعاون الاقتصادي وعلاقات التبادل التجاري مع الدول المنضوية معها في التكتلات الإقليمية. لقد أصبح السودان عضواً فاعلاً في عدد من التكتلات، مثل السوق العربية المشتركة، والسوق المشتركة لدول شرق ووسط وجنوب أفريقيا، ودول الساحل والصحراء ودول الإتحاد الإفريقي، وأخيراً دول العالم الإسلامي. ومن شأن تقوية وتدعيم هذه التكتلات وتوثيق العلاقات الاقتصادية والتجارية بينها أن يتيح للسودان والدول الأخرى طلباً على السلع بحجم ثلث سكان المعمورة مما قد يفوق قدرتها الإستيعابية.<sup>(23)</sup> إن أهمية الصادر بصورة أساسية تدعمها من العوامل والنتائج الإيجابية التي يمكن أن تترتب على الصادر وزيادته وتطوره وهي:

- توسيع رقعة السوق مما يقود لزيادة الإنتاج خاصة مع محدودية الأسواق، في بعض الدول.
  - إصلاح العجز في ميزان المدفوعات
  - جذب الاستثمار المحلي والأجنبي من خلال توسيع الطلب وتشجيع الاستثمار بسياسات، تدفع إلى التوسع في المجالات المطلوبة والتي تتمتع البلاد فيها بميزات تفضيلية .
  - تحقيق معدلات نمو مطردة بمضاعفة إنتاج القيمة المضافة وطنياً.
  - توليد الوظائف وخلق فرص عمل جديدة جراء الاستغلال الأمثل للطاقات المتاحة وفتح استثمارات جادة جديدة.
  - تقييد دور السودان في التجارة الإقليمية والعالمية والتحول من تصدير المواد الخام والسلع التقليدية إلى تصدير سلع مصنعة وأخرى شبه مصنعة.
  - استقرار السياسات الزراعية والصناعية والتعليمية مع استقرار سعر الصرف.
  - رفع مستوى معيشة الإنسان.
- ولتحقيق كل تلك المنافع لابد من الوعي التام، بأن أي إحداث تغيير إيجابي وإستمرار عملية التنمية المستدامة يرتبط ارتباطاً مباشراً بتعزيز العملية الإنتاجية، مع العمل للتصدير بصورة عملية ومستمرة حتى وصول الحد الأمثل.

## حاجة الدول الإفريقية والسودان للتكتلات الاقتصادية:

تعاني كثير من الدول الأفريقية العديد من المشاكل التي تركت أثراً على الأوضاع الاقتصادية مثل: الديون - التصحر - الفقر - النزاعات المسلحة والحروب الأهلية - اللجوء.

إن مثل هذه الآثار يمكن أن يقلل منها في إطار الانضمام للتكتلات الاقتصادية والتعاون المشترك والتكامل مع المؤسسات الإقليمية والدولية التي لها سبق في كيفية التعامل مع هذه الإشكالات.

ومع الاهتمام بالتطلعات نحو التنمية وقضاياها الاقتصادية وتوفير الأمن وخلق الإستقرار، فتعتبر إقامة التكتلات الاقتصادية من العوامل المهمة لتطوير وتحريك الاقتصاد، لأنه يوفر فرصاً كبيرة لتطور قدرات الدول.

## العلاقات الاقتصادية الخارجية:

يواجه تطوير العلاقات الاقتصادية الخارجية خاصة مع المؤسسات المالية الإقليمية والدولية، عدداً من التحديات منها:

- تزايد عبء الالتزامات الخارجية ( أصل الدين - خدمة الدين ) .
- العقوبات الاقتصادية التي تفرض بغرض التأثير على القرار الاقتصادي الدولي.
- التحول في سياسة الإقتراض لدى الدول والمؤسسات المالية بتقديم العروض التجارية بدلاً من العروض الميسرة من حيث تكلفة التمويل أو المدى الزمني للسداد.

## أهمية التعاون الدولي في التنمية الاقتصادية في السودان:

لقد برز دور الفعاليات الدولية والإقليمية والتي أحدثت تغيرات عميقة في مفهوم التعاون الدولي وتوجهاته الاستراتيجية، وانتقلت مما كان يسمى بفعالية العون إلى مبات يعرف بفعالية التنمية، وقد أصبح التعاون الدولي بموجب هذه التطورات وسيلة لتحريك ملفات أكثر أهمية تتعلق بالاستثمار الأجنبي المباشر وترقية التجارة الإقليمية والدولية وتعبئة الموارد المحلية، وذلك عقب نهاية الحرب العالمية الثانية والتي سميت بفترة حركات التحرر الوطني والانعقاد من الهيمنة الاستعمارية.

لقد اعتمد تمويل التنمية تاريخياً في السودان بنسبة كبيرة على المساعدات الخارجية، عبر التعاون الدولي لسبب ضعف الادخار الحكومي نتيجةً لضعف الإيرادات العامة للدولة وضعف عائدات الصادر وجمودها، بالإضافة إلى ضمور التمويل المحلي ومحددات الإستدانة من النظام المصرفي.

وقد ساهم التعاون الدولي في تنفيذ مشروعات إستراتيجية مهمة بالسودان، مثل

مشاريع إنشاء وتأهيل الطرق وتحديث مشروع الجزيرة وتأهيل سكك حديد السودان وتأهيل الشبكة القومية للكهرباء وإنشاء مصانع السكر والسدود، وغيرها من المشاريع التنموية الكبرى.

لقد بلغ التمويل الخارجي أكثر من 20مليار دولار منذ الاستقلال، وإذا أخذنا في الاعتبار الاستثمار الأجنبي المباشر وحجم التبادل التجاري تتضح الأهمية الاستراتيجية للتعاون التنموي الدولي.<sup>(24)</sup>

بالنظر إلى بعض التجارب التي نفذتها بعض الدول العربية والإفريقية في مجال التعاون الدولي المشترك، والانضمام إلى التكتلات. والتي غالباً ما تشابه أوضاعنا الاقتصادية والتنموية. فقد استطاعت أن تحقق مردود تنموي إيجابي، ينبغي أن يكون حافزاً للسودان للمضي قدماً نحو الاندماج مع المجتمع الدولي لإحداث ما يمكن من تنمية.

ويعد السعي إلى تبني خطط اقتصادية للتنمية حصداً للتكامل الاقتصادي الإقليمي، وذلك لما يتوفر من مزايا.

التحليل الوصفي لبيانات النشاط الاقتصادي بالسودان:

استعنت في هذا الجزء ببيانات من بنك السودان لنشاط القطاعات الاقتصادية بالسودان للفترة من العام 2014 وحتى العام 2018، بالجدول رقم 1 وبيانات عن الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي حسب الأنشطة الاقتصادية لهذه القطاعات بالجدول رقم 2 و3 وتم تحليلها ببرنامج التحليل الإحصائي spss ، وتوضح ذلك من خلال الرسوم البيانية لهذا النشاط.

وبهذا يمكن اثبات أن الاستخدام الأمثل والتوظيف الكامل يساعد في زيادة الدخل القومي وبالتالي زيادة معدل النمو الاقتصادي. من خلال زيادة الإيرادات وبالتالي زيادة الدخل القومي، الجدول رقم 1 يوضح ذلك.

جدول رقم (1) يوضح النشاط الاقتصادي للسودان في الفترة 2014 - 2018 التقدير

بالمليون جنيه

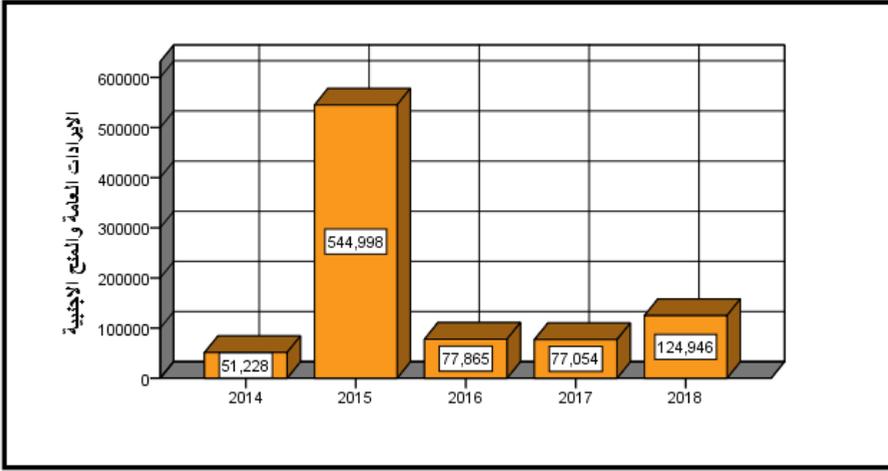
الاعوام					البيان
2018	2017	2016	2015	2014	
946124 ر	05477 ر	86577 ر	854499 ر	51228	الإيرادات العامة والمنح الأجنبية
796155 ر	10686 ر	19562 ر	354854 ر	50374	المصرفات
31228967 ر	7773467 ر	514693 ر	4582937 ر	4471295 ر	الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الجارية
91173836 ر	2736636 ر	954640 ر	8536511 ر	1425756 ر	الدخل القومي
541984 ر	740782 ر	739598 ر	238435 ر	437289 ر	حجم السكان
2627 ر	5495 ر	7956 ر	46012 ر	34843 ر	مصرفات التنمية
73484 ر	44100 ر	63093 ر	03169 ر	4544 ر	الصادرات السلعية

المصدر/ وزارة المالية والتخطيط الاقتصادي / الجهاز المركزي للإحصاء / هيئة الجمارك  
وزارة النفط

الجدول أعلاه يبين إجمالي الإيرادات العامة والمنح الأجنبية وإجمالي المصرفات  
والناتج المحلي الإجمالي والدخل القومي وحجم السكان ومصرفات التنمية والصادرات  
السلعية للسودان في الفترة من 2014 وحتى 2018 ( بالمليون جنيه) كالآتي:

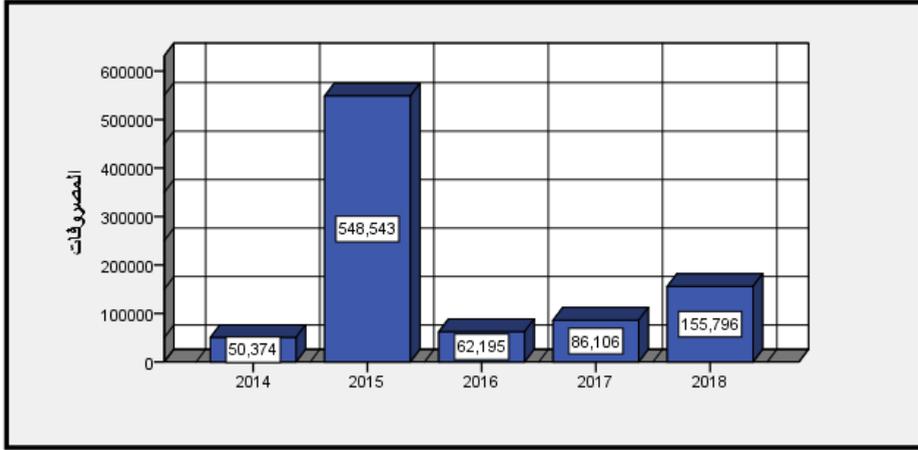
## / الإيرادات العامة والمنح الأجنبية:

هي عبارة عن الإيرادات الضريبية والجمركية وأخري والمنح الأجنبية، وقد حققت هذه الإيرادات القومية والمنح الأجنبية خلال العام 2018 مبلغ وقدره 124.946 مليار جنيه مقارنة بمبلغ 77.054 مليار جنيه في العام 2017 بزيادة مقدرة بلغت 47.892 مليار جنيه. ومقارنة بالأعوام السابقة مما يؤكد بأن إجراءات وسياسات وجهود ادارية للمؤسسات الإيرادية ساهمت في هذه الزيادة.



## / المصروفات القومية:

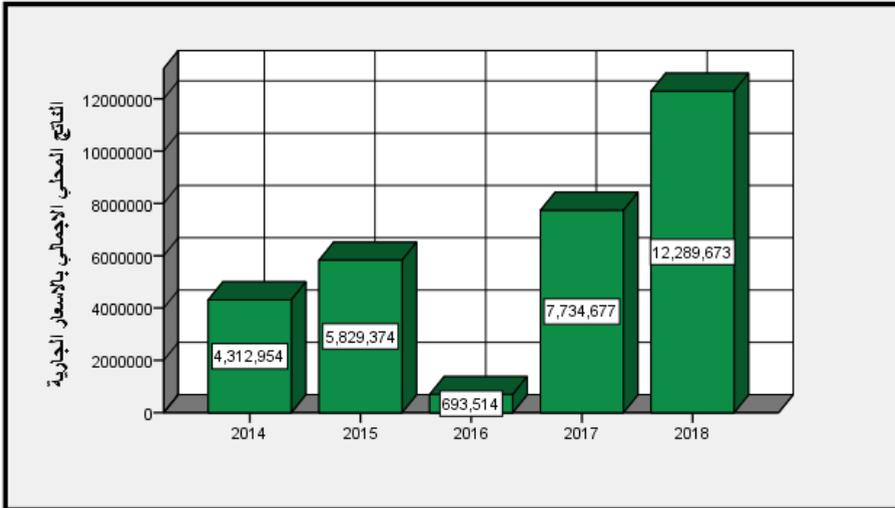
وهي عبارة عن تعويضات العاملين وشراء السلع والخدمات ودعمها والمنافع الاجتماعية وتحويلات الولايات والمصروفات الحكومية الأخرى. حسب بيانات الجدول أعلاه بلغت المصروفات العامة مبلغ 155.796 مليار جنيه في العام 2018 مقارنة بمبلغ 86.106 مليار جنيه في العام 2017. بزيادة مبلغ 69.690 مليار جنيه. ومقارنة بأرقام الأعوام السابقة، أيضاً محققة زيادة مقدرة. مما يشير الي زيادة بنود المصروفات العامة. مما يتطلب زيادة في الإيرادات العامة.



### / الناتج المحلي الإجمالي:

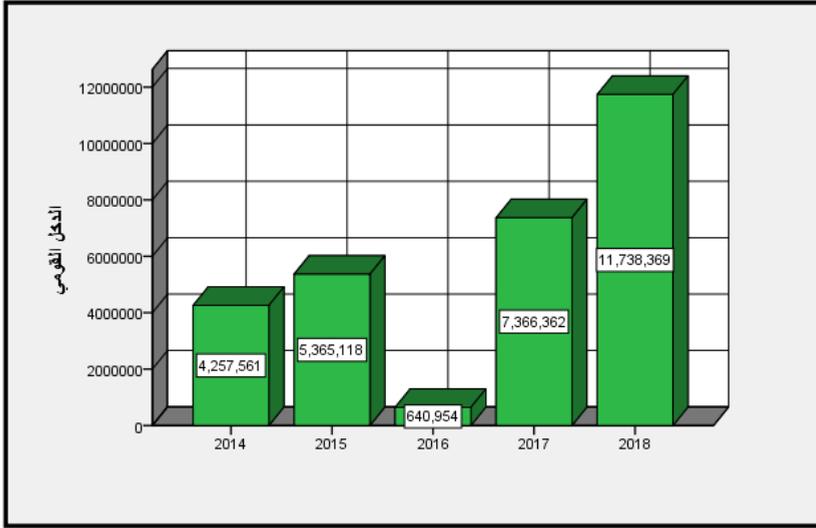
يعتبر أهم مؤشر لقياس النشاط الاقتصادي والذي تبني عليه السياسات والبرامج والخطط الاقتصادية لزيادة وتطور نمو الاقتصاد. وهو قيمة إجمالي السلع والخدمات المنتجة خلال عام في الدولة ويشمل قطاعات (الزراعة والصناعة والخدمات). ويقاس بالأسعار الثابتة والجارية.

من الجدول أعلاه يتضح أن نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الجارية حقق مبلغ 18.965.4 جنيه في العام 2017. وقد إرتفع إلى 29.271.6 جنيه لعام 2018. وبالنظر الي الأعوام السابقة فإنه سجل إرتفاعاً مستمراً.



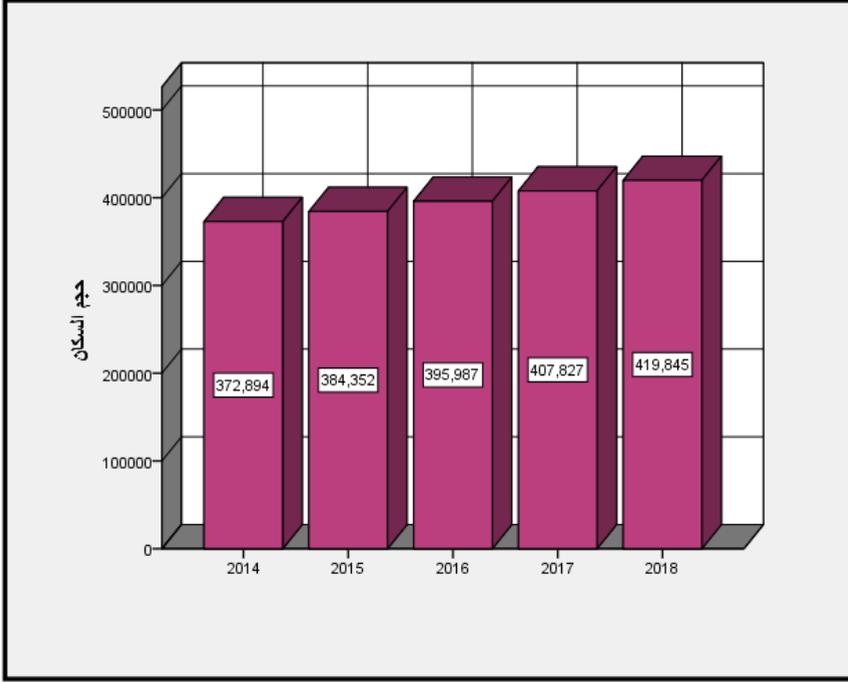
## / الدخل القومي:

الدخل القومي يساوي الناتج المحلي الإجمالي مخصوماً منه الإهلاك، مضافاً إليه صافي تعويضات العاملين وصافي دخل الملكية من العالم الخارجي. الجدول أعلاه يوضح ارتفاع معدل نمو الدخل القومي من 21.3% في عام 2017 إلى 59.4% في عام 2018. وينتظي هذا الارتفاع على الأعوام السابقة.



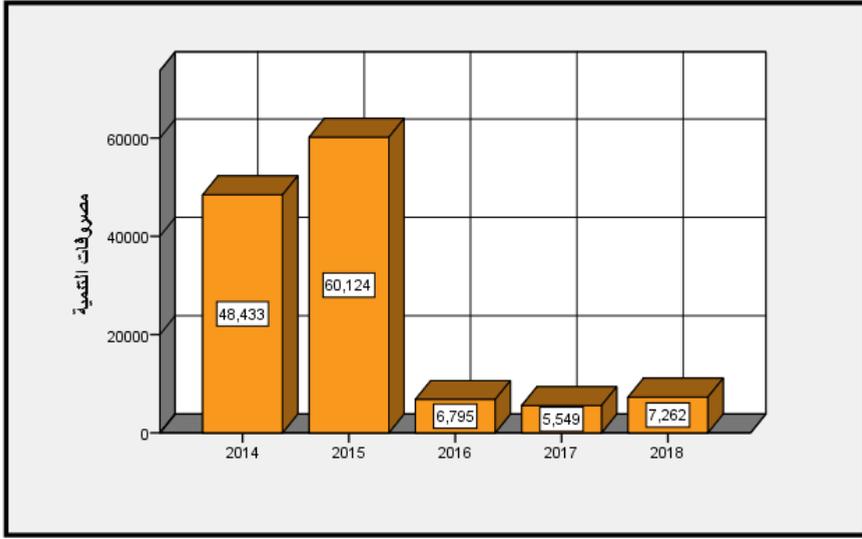
## / دجم السكان:

يشكل حجم السكان ومعدلات نموه تطوراً اجتماعياً مهماً. فالجدول أعلاه يوضح تقديرات حجم السكان ومعدلات نموه خلال الفترة 2014 - 2018، ويتضح إرتفاع تقديرات حجم السكان من 40.782.7 نسمة في عام 2017 إلى 41.984.5 نسمة في عام 2018، بمعدل 209%. أي أن السكان في تزايد مستمر.



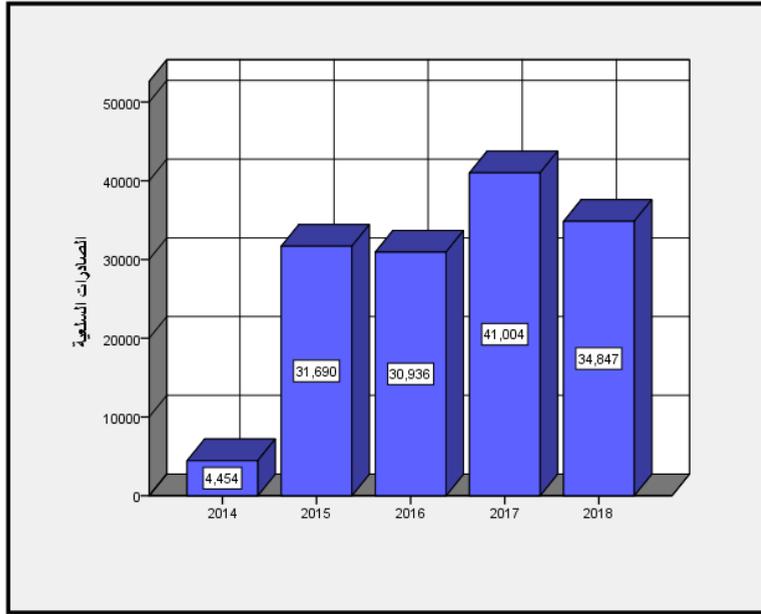
## / مصروفات التنمية القومية (وهي تعني اقتناء الأصول غير المالية):

وهي تعني الصرف على قطاعات الزراعة والري والثروة الحيوانية، والصناعة، والنقل والطرق والجسور، والكهرباء والموارد المائية، والتنمية الاجتماعية، والمتنوعة. من الجدول يتضح أن مصروفات التنمية القومية قد بلغت مبلغ 7.262 مليون جنيه في العام 2018 بزيادة مقدره عما كانت عليه في العام 2017 حيث بلغت 5.549 مليون جنيه. مما يشير الي أن هناك استفادة من زيادة الإيرادات العامة وبالتالي زيادة في الدخل القومي، وموجب ذلك تمت تحويلات الى تصرف في التنمية القومية. وبالنظر الي بيانات الجدول للاعوام 2014 و2015 و2016، فيلاحظ زيادة في مصروفات التنمية.



### / الصادرات السلمية:

تعكس مدي قدرة الدولة للإستفادة من العلاقات الخارجية والتعاون الدولي، وبالتالي تنتعش التجارة الخارجية. والصادرات لها دور أساسي في توفير العملات الحرة التي عبرها تستطيع الدولة من توفير مدخلات انتاجية للقطاعات الاقتصادية، وهي تشمل الصادرات البترولية والزراعية والحيوانية والصناعية والمعدنية والأخرى. الجدول يوضح تذبذب في قيمة هذه الصادرات للاعوام 2014 حيث بلغت 4.454 مليون جنيه، بينما انخفضت هذه القيمة في العام 2015 بمبلغ 3.169 مليون جنيه، وانخفضت في العام 2016 حيث بلغت 3.093.6 مليون جنيه، وارتفعت هذه القيمة في 2017 بمبلغ 4.100.4 مليون جنيه، بينما سجلت انخفاضاً في العام 2018 بمبلغ 3.484.7 مليون جنيه. هذا الموقف يوضح مدي تأثير انفصال جنوب السودان على الصادرات السودانية، بفقد البترول.



هذا الموقف يبين لنا مدى امكانية إستخدام وتوظيف هذا النشاط في إحداث تنمية بالدولة، على أن ترتبط بإجراءات وسياسات زيادة فرص التشغيل الهادفة لفكرة زيادة ودعم القطاعات الانتاجية، مع تفعيل وتطوير أشكال وأنواع الشراكات المختلفة بين القطاعين العام والخاص، من أجل تطوير البنيات التحتية والمساهمة في تحقيق التنمية القومية المتوازنة، وبهدف الانتاج لإحلال الواردات وزيادة الصادرات، وذلك باستعادة التوازن في القطاع الخارجي بالسعي في جذب الموارد الخارجية وحسن توجيهها، والعمل على تقليل آثار الحصار الاقتصادي.

## الناتج المحلي الإجمالي حسب الأنشطة الاقتصادية:

أدناه جدول رقم (2) يوضح الناتج المحلي الاجمالي الحقيقي حسب الأنشطة الاقتصادية للدولة بأسعار 1982/1981، في الفترة من 2014 2018 لقطاعات الزراعة والغابات والثروة الحيوانية والسمكية والصناعات التحويلية والاستخراجية والخدمات. ومن الجدول تبين أن الناتج المحلي الاجمالي في زيادة حيث بلغ 31.6 مليون جنيه في العام 2014 و32.8 مليون جنيه في العام 2015 و34.1 مليون جنيه في العام 2016 و35.9 مليون جنيه في العام 2017 وأخيراً 37.9 مليون جنيه في العام 2018. وبالنظر الي الجدول رقم (2) الذي يوضح الناتج المحلي الاجمالي بالأسعار

الجارية خلال نفس الفترة، فتلاحظ أن الناتج المحلي الاجمالي حقق مبلغ 447.998 مليون جنيه في عام 2014 بمعدل نمو 7.0 وتحقيق زيادة في العام 2015 حيث حقق 667.568 مليون جنيه بمعدل نمو 3.7 واستمرار الزيادة في العام 2016 بمبلغ 773.467.7 مليون جنيه بمعدل نمو 5.3 وأخيراً في العام 2018 بمبلغ 1.228.967.3 مليون جنيه بمعدل نمو 5.7. هذه البيانات إما تشير الي أن هناك حركة للنشاط الاقتصادي في هذه القطاعات، وبالتالي حققت معدلات نمو موجبة في الاستخدام والتوظيف نحو تنمية هذه القطاعات.

## جدول رقم (2)

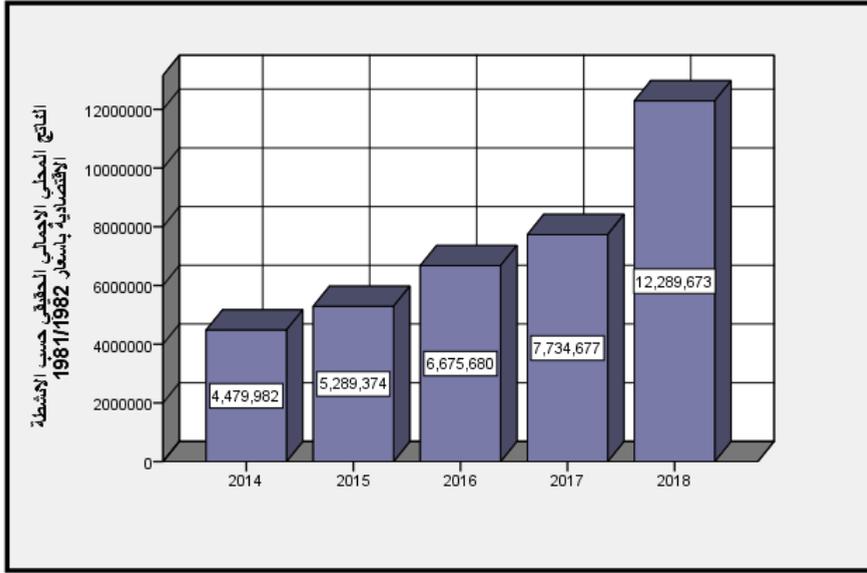
الناتج المحلي الاجمالي الحقيقي حسب الانشطة الاقتصادية باسعار 1982/1981  
خلال الفترة 2014\_2018

مليون جنيه

2018	2017	2016	2015	2014	القطاع
10.7	9.9	10.0	9.9	9.4	الزراعة والغابات والثروة الحيوانية والسمكية
8.1.	7.8	6.7	6.6	6.4	قطاع الصناعات التحويلية واليدوية والصناعات الاستخراجية
0.7.	6.0	0.5	0.7	0.8	الصناعة والتعدين
5.6.	5.5	4.7	4.4	4.2	الصناعات التحويلية
1.1	1.0	0.9	0.9	0.8	الكهرباء والماء والغاز
0.7	0.7	0.6	0.6	0.6	البناء والتشييد
19.1	18.2	17.4	16.3	15.9	قطاع الخدمات
3.4	3.2	3.1	2.8	2.7	التجارة والمطاعم والفنادق
5.4	5.1	4.3	4.0	3.8	التمويل والتأمين والمصارف
4.2	4.8	4.2	4.1	3.9	النقل والمواصلات والتخزين
5.2	5.0	4.9	4.5	4.5	الخدمات الحكومية
0.9	9.0	0.9	0.9	0.9	خدمات أخرى
37.9	35.9	34.1	32.8	31.6	الناتج المحلي الاسعار الثابتة

32.407.7	21.560.4	19.605.5	16.126.1	14.159.2	محفض الناتج المحلي الاجمالي
1.228.967.3	773.467.7	667.568.0	528.937.4	447.998.2	الناتج المحلي الاجمالي بالاسعار الجارية
5.7	5.3	3.8	3.7	7.0	معدل النمو

المصدر : الجهاز المركزي للاحصاء



جدول رقم (3)

الناتج المحلي الاجمالي الحقيقي حسب الانشطة الاقتصادية بالاسعار الجارية

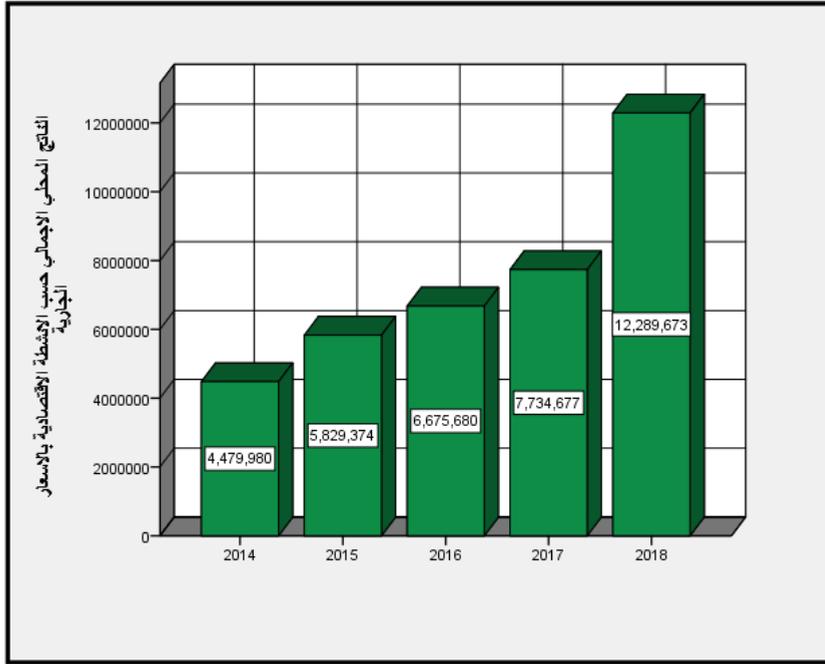
خلال الفترة 2014\_ 2018

مليون جنية

2018	2017	2016	2015	2014	القطاع
293.294.0	196.841.6	211.264.0	183.150.0	143.775.0	الزراعة والغابات والثروة الحيوانية والسمكية
214.057.5	128.929.4	112.513.0	117.862.0	79.769.0	قطاع الصناعات التحويلية واليدوية والصناعات الاستخراجية
75.111.2	46.080.5	40.848.0	24.188.0	32.852.0	الصناعة والتعدين
87.037.8	52.118.4	45.137.0	60.091.0	29.559.0	الصناعات التحويلية واليدوية
4.380.5	2.607.4	2.262.0	5.503.0	1.388.0	الكهرباء والماء والغاز

47.528.0	28.123.1	24.266.0	28.080.0	15.970.0	البناء والتشييد
721.615.8	447.696.7	343.791.0	281.925.0	224.455.6	قطاع الخدمات
274.299.4	167.255.8	113.834.0	99.166.0	73.551.0	التجارة والمطاعم والفنادق
182.734.9	113.499.9	86.736.0	44.453.0	57.093.0	التمويل والتأمين والمصارف
165.486.0.	106.080.8	92.257.0	84.454.0	60.074.0	النقل والمواصلات والتخزين
57.931.3	35.760.1	35.183.0	36.857.0	23.378.0	الخدمات الحكومية
41.164.2	25.100.1	15.781.0	10.696.0	4.876.0	خدمات أخرى
NA	NA	NA	6.299.0	5.483.6	رسوم واردات
1.228.967.3	773.467.7	667.568.0	582.937.4	447.998.0	الناتج المحلي الاجمالي بالاسعار الجارية

المصدر : الجهاز المركزي للاحصاء



## نماذج لبض المؤسسات والمجموعات: مؤسسة التنمية الدولية:

أنشئت عام 1960م لمساعدة الأقطار النامية والأكثر فقراً، بشروط أقل عبثاً على موازين مدفوعاتها، وتسمى قروضها بالإعتمادات بفترة سماح عشر سنوات واجل

استحقاق خمسين سنة، لا تدفع منها أي فائدة، وتقدم هذه الإعتمادات للمشاريع التي لا يمولها البنك كالإسكان وتجهيز المواد والتعليم والتسهيلات العلمية والوقائية. المجلس الاقتصادي لجامعة الدول العربية:

أنه واستعمالاً لأغراض هذه المعاهدة، وما ترمي إليه من إشاعة الطمأنينة وتوفير الرفاهية في البلاد العربية، ورفع مستوى المعيشة فيها. وتتعاون الدول المتعاقدة على النهوض باقتصاديات بلادها واستثمار مواردها الطبيعية، وتسهيل تبادل منتجاتها الوطنية (الزراعية والمالية)، بوجه عام لتنظيم نشاطها الاقتصادي وتنسيق وإبرام الاتفاقيات الخاصة لتحقيق هذه الأهداف.

## مجموعة الكوميسا:

إن استفادة السودان من انضمامه لكوميسا، مرتبط بمدى قدرة السودان على استغلال إمكاناته المتاحة. طبقاً لما يتميز به السودان من مزايا نسبية في إنتاج وتصدير السلع الزراعية، مثل الخضر والفاكهة والحبوب الزيتية والسكر والصبغ العربي، وعلى السودان الاستفادة من هذا السوق الكبير وتبني برامج لتأهيل بنية وهيكلة الاقتصاد السوداني، ورفع كفاءة وزيادة الإنتاج من الصادرات السودانية.

## خاتمة:

بحمد الله وتوفيقه أوضحت الورقة جوانب من نظم ونظريات الاستخدام الأمثل للموارد، وإمكانية الاستفادة منها في إحداث العمليات التنموية بالسودان، والتي أبانت الورقة فيه أنه يتمتع بإمكانات إذا ما طبقت سياسات اقتصادية كلية تناسب الوضع الاقتصادي للدولة، كما لو انتهجت سياسة التفاعل مع العالم الخارجي فيمكن القضاء والتغلب على التدهور الذي لازم الاقتصاد السوداني.

## النتائج:

- كثير من النظريات تناولت مفهوم التوظيف الكامل والاستخدام والتخصيص الأمثل للموارد، وبأنه السبيل إلى إمكانية القضاء على هدر هذه الموارد، وبالتالي إعادة ترتيب أولوياتها لتوسيع قاعدة الاقتصاد.
- حاجة الدولة للتنمية تتوقف على اتباع إجراءات وسياسات اقتصادية تهدف إلى خلق أدوات فاعلة تسعى لتحريك الجمود الاقتصادي. وحاجة هذه السياسات للمراجعة والإصلاح باستمرار.

- إن التنمية تحدث نتيجة زيادة حقيقية في الناتج القومي، لتحقيق تطلعات المجتمعات بهدف تغيير البنيان الاقتصادي وتحقيق العدالة الاجتماعية بالتنمية المتوازنة. وقد زادت مصروفات التنمية وفقاً لزيادة الدخل القومي، يلاحظ ذلك من الجداول رقم 2 و3 والرسوم البيانية المرفقة.
- إن تحسين موقف معدلات النمو يتوقف على توسيع المواعين الإيرادية لزيادة الدخل القومي، والذي يعمل بدوره على معالجة مشاكل التضخم. وبالتالي تزيد التحويلات لمصروفات التنمية ويتضح ذلك من خلال البيانات بالجدول رقم 1 والرسم البياني المرفق.
- إن التفاعل مع المجتمع الخارجي يساهم في تطوير مفاهيم الاستخدام الأمثل للموارد وإحلال الواردات وزيادة الصادرات، كحالة الاقتصاد السوداني بخصائصه المعروفة واعتماده مسبقاً بنسبة كبيرة في تمويل بعض المشروعات التنموية، وبالتالي لمعالجة التذبذب في قيمة الصادرات تدعم فكرة حاجة السودان لمساهمة المجتمع الدولي كبيرة تدفع في اتجاه الانضمام للتكتلات الاقتصادية.

## توصيات:

1. التوافق على قيادة الدولة وحسن إدارتها وفقاً للكفاءة حتى يتسنى لها إمكانية توظيف الموارد واستخدامها في الاستجابة لطموحات المجتمع.
2. اتباع منهج الإصلاح الاقتصادي بصورة مستمرة لأجل الاستفادة من إمكانات الدولة عبر إقرار سياسة اقتصادية متوازنة.
3. دراسة الانضمام إلى التكتلات الاقتصادية الإقليمية والدولية بما يحفظ الاستقلال السياسي وسيادة الدولة والعمل على إنهاء الحصار الاقتصادي والاستفادة من إمكانية زيادة الصادرات للمساهمة في زيادة الدخل القومي لتمويل التنمية.
4. اعتماد إجراءات وسياسات زيادة فرص التشغيل الهادفة لفكرة زيادة ودعم القطاعات الإنتاجية، مع تفعيل وتطوير أشكال وأنواع الشراكات المختلفة بين القطاعين العام والخاص، من أجل تطوير البنيات التحتية والمساهمة في تحقيق التنمية القومية المتوازنة، وبهدف الإنتاج لإحلال الواردات وزيادة الصادرات، وذلك باستعادة التوازن في القطاع الخارجي بالسعي في جذب الموارد الخارجية وحسن توجيهها، والعمل على تقليل أثار الحصار الاقتصادي. والله الموفق.

## المصادر والمراجع

- (1) محمد عبد العزيز عجمية، على عبد الوهاب نجبا، إيمان عطية، التنمية الاقتصادية بين النظرية والتطبيق، الدار الجامعية، الاسكندرية ص 81 .
- (2) الموسوعة العربية: اقتصاديات التنمية، 2017/1/2
- (3) فكري نعمان، 1985، النظرية الاقتصادية في الإسلام، دار القلم، دبي، ص 99
- (4) المرجع نفسه
- (5) الوليد نورالهدى كنه، احمد مكي اسماعيل، 2004، مبادئ الاقتصاد، منشورات جامعة السودان المفتوحة، ص 221/220
- (6) ادم أحمد سليمان، تعبئة الموارد المحلية لتمويل التنمية في إفريقيا، دراسات إفريقية، العدد 2013، 49، مركز البحوث والدراسات الإفريقية، جامعة إفريقيا العالمية، ورقة منشورة، ص 12 منقول عن ابراهيم العيسوي، 2011
- (7) سليمان سيداحمد السيد، 2008، سبيل السودان نحو النهضة الزراعية، طبعة ثانية، ص 89
- (8) المرجع نفسه
- (9) المرجع نفسه
- (10) عثمان ابراهيم السيد، 2006، الاقتصاد السودان جوانب تطبيقية، الطبعة الأولى، جامعة السودان المفتوحة، ص 6-7 .
- (11) المرجع نفسه .
- (12) سليمان سيداحمد السيد، 2008، سبيل السودان نحو النهضة الزراعية، طبعة ثانية، ص 89
- (13) يعقوب أبوشورة موسي، 2013، تحقيق الأمن الغذائي العربي في السودان، مطبعة جامعة الخرطوم، ص 53
- (14) فائق جمعة الصبيري، 2015، الاقتصاد الاداري المفهوم والتطبيق، دار المناهج للنشر والتوزيع، الطبعة الأولى، ص 219
- (15) محمد مجذوب مجمد صالح، 2014، مركز ركائز، م2 العدد 1، ص 213
- (16) عثمان ابراهيم السيد، 2002، الاقتصاد السوداني، دار جامعة القران الكريم للطباعة والنشر، ص 13 .
- (17) عمر العولمة، 2001، وقضايا اقتصادية معاصرة، دار الجامعة، مصر، ص 54

- (18) فائق جمعة الصبيري، 2015، الاقتصاد الإداري المفهوم والتطبيق ، دار المناهج للنشر والتوزيع، الطبعة الأولى ، ص 219
- (19) عبد الوهاب عثمان، 2002، منهجية الإصلاح الاقتصادي، شركة مطابع السودان للعملة الوطنية، ص 83
- (20) محمد خليفة صديق، مؤتمر قضايا الإصلاح السياسي في السودان، ركائز المعرفة للدراسات والبحوث ، المجلد الثاني - العدد الأول 2014، ص232 .
- (21) فائق جمعة الصبيري، مرجع سابق
- (22) اتحاد أصحاب العمل السوداني، نحو الإصلاح الاقتصادي في مرحلة الانتقال، يوليو 2019، ص 62
- (23) سليمان سيد احمد، مرجع سابق
- (24) معاوية الأمين الأحمر، 2014، دراسات في الاقتصاد السوداني، مركز محمد عمر بشير للدراسات السودانية، الخرطوم، ص250.