



# مجلة القلم العلمية



ISSN: 1858 - 9766

علمية دولية مُحكمة ربع سنوية - تصدر بالشراكة مع كلية المنهل للعلوم - السودان

## في هذا العدد :

- مستوى الكفاءة الإجتماعية لدى المرشدين التربويين العاملين في المدارس الحكومية بمحافظة الخليل- فلسطين (2022 - 2023م)  
د. كمال خليل مخامر - أ. أنوار جباره جعبري
- الدور النفسي والاجتماعي للأخصائي الاجتماعي تجاه الأطفال بوحدات حماية الأسرة والطفل نموذج لحل المشكلات الاجتماعية للأطفال (دراسة حالة: وحدات حماية الأسرة والطفل بولاية الخرطوم) (2021 - 2022م)  
أ. د محمد البدوي الصافي - أ. زينب الطاهر هارون هنو
- تقدير دالة الادخار في السودان في الفترة (1990 - 2020م)  
د. ليلى على القشاطدفع السيد - د. أمير سليمان مصطفى أبوقردون
- الأزمة الاقتصادية في السودان (دراسة تحليلية 2017 - 2018م)  
د. مهدي عبدالله محمد موسى - د. موسى عبدالله محمد موسى
- د. عبدالرحمن عمر أحمد محمد

مجلة علمية مُحكمة ربع سنوية - العدد الثالثون - رمضان 1444هـ - مارس 2022

ردمك ISSN: 1858 - 9766



العدد الثالثون - رمضان 1444هـ - مارس 2023م



دار آريثريا للنشر والتوزيع  
Arrythria for Publishing and Distribution

فهرسة المكتبة الوطنية السودانية-السودان  
مجلة القلزم: Al Qulzum Scientific Journal  
الخرطوم : مركز بحوث ودراسات دول حوض البحر الأحمر  
2023 تصدر عن دار آريثيريا للنشر والتوزيع  
السوق العربي-الخرطوم-السودان  
ردمك: 1858-9766  
الخرطوم - السودان

# هيئة التحرير

## الم الهيئة العلمية والاستشارية

- أ.د. يوسف فضل حسن (السودان)  
أ.د. علي عثمان محمد صالح (السودان)  
أ.د. عبد العزيز بن راشد السنيدى (المملكة العربية السعودية)  
أ.د. أبوبكر حسن محمد باشا (السودان)  
أ.د. محجوب محمد آدم (السودان)  
أ.د. سيف الإسلام بدوى (السودان)  
أ.د. صبري فارس كماش الهيتي (العراق)  
أ.د. محمد البشير عبد الهادي (السودان)  
د. علي صالح كرار (السودان)  
د. سامي شرف محمد غالب (اليمن)  
د. محمد عبد الرحمن محمد عريف (جمهورية مصر العربية)

## رئيس هيئة التحرير

أ.د. حاتم الصديق محمد أحمد

## رئيس التحرير

د. عوض أحمد حسين شبا

## نائب رئيس التحرير

د. سلمى عثمان سيد أحمد

## سكرتير التحرير

أ. عثمان يحيى

## التدقيق اللغوي

أ. الفاتح يحيى محمد عبد القادر (السودان)

## الإشراف الإلكتروني

د. بهية فهد الشريف (المملكة العربية السعودية)

## التصميم والإخراج الفني

أ. عادل محمد عبد القادر (السودان)

الآراء والأفكار التي تنشر في المجلة تحمل وجهة نظر كاتبها ولا تعبر بالضرورة عن آراء المركز

ترسل الأوراق العلمية عبر العنوان التالي

هاتف: +249121566207 - +249910785855

بريد إلكتروني : rsbcrsc@gmail.com

السودان- الخرطوم - السوق العربي عمارة جي تاون الطابق الثالث

# موجهات النشر

## تعريف المجلة:

مجلة (القلزم) للدراسات العلمية مجلة علمية مُحكمة تصدر عن مركز بحوث ودراسات دول حوض البحر الأحمر- السودان بالشراكة مع أكاديمية المنهل للعلوم - السودان . تهتم المجلة بالبحوث والدراسات العلمية والمواضيع ذات الصلة بدول حوض البحر الأحمر.

## موجهات المجلة:

1. يجب أن يتسم البحث بالجودة والأصالة وألا يكون قد سبق نشره قبل ذلك.
2. على الباحث أن يقدم بحثه من نسختين. وأن يكون بخط (Traditional Arabic) بحجم 14 على أن تكون الجداول مرقمة وفي نهاية البحث وقبل المراجع على أن يشارك إلى رقم الجدول بين قوسين دائريين ( ).
3. يجب ترقيم جميع الصفحات تسلسلياً وبالأرقام العربية بما في ذلك الجداول والأشكال التي تلحق بالبحث.
4. المصادر والمراجع الحديثة يستخدم أسم المؤلف، اسم الكتاب، رقم الطبعة، مكان الطبع، تاريخ الطبع، رقم الصفحة.
5. المصادر الأجنبية يستخدم اسم العائلة (Hill, R.).
6. يجب ألا يزيد البحث عن 30 صفحة وبالإمكان كتابته باللغة العربية أو الإنجليزية.
7. يجب أن يكون هناك ملخص لكل بحث باللغتين العربية والإنجليزية على ألا يزيد على 200 كلمة بالنسبة للغة الإنجليزية. أما بالنسبة للغة العربية فيجب أن يكون الملخص وافياً للبحث بما في ذلك طريقة البحث والنتائج والاستنتاجات مما يساعد القارئ العربي على استيعاب موضوع البحث وما لا يزيد عن 300 كلمة.
8. لا تلزم هيئة تحرير المجلة بإعادة الأوراق التي لم يتم قبولها للنشر.
9. على الباحث إرفاق عنوانه كاملاً مع الورقة المقدمة (الاسم رباعي، مكان العمل، الهاتف البريد الإلكتروني).

نأمل قراءة شروط النشر قبل الشروع في إعداد الورقة العلمية.

بسم الله الرحمن الرحيم

## كلمة التحرير

الحمد لله رب العالمين والصلوة والسلام على سيدنا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين.

وبعد

القارئ الكريم:

السلام عليك ورحمة الله وبركاته.. نطل على حضراتكم من نافذة جديدة من نوافذ النشر العلمي وهي مجلة القلزم العلمية، ونحن في غاية السعادة والمجلة تصل عددها الثلاثون بفضل الله تعالى ومنته.

القارئ الكريم:

هذه المجلة تصدر بالشراكة مع أكاديمية المنهل للعلوم وهي إحدى الأكاديميات السودانية الفتية التي وضعت بصمات مميزة في مسيرة البحث العلمي، وهذا العدد هو الثامن والعشرون في إطار هذه الشراكة العلمية التي تأتي في إطار استراتيجية مركز بحوث ودراسات دول حوض البحر الأحمر في تفعيل الحراك العلمي والبحثي داخل السودان وخارجها.

القارئ الكريم:

هذا العدد يشتمل على العديد من البحوث والدراسات المهمة ذات البعد النظري والتطبيقي ولضمان نجاح واستمرارية هذه المجلة بإذن الله تعالى نأمل أن يرددنا الباحثون بمزيد من اسهاماتهم العلمية المميزة مع خالص الشكر والتقدير للجميع.

أسرة التحرير

## الكتابات

1. التنمية الاقتصادية ودورها في تطوير البنية التحتية (دراسة تحليلية)  
د. التوم آدم يعقوب أيوب (28-7)
2. الدور النفسي والاجتماعي للأخصائي الاجتماعي تجاه الأطفال بوحدات حماية الأسرة والطفل موجز لحل المشكلات الاجتماعية للأطفال(دراسة حالة: وحدات حماية الأسرة والطفل بولاية الخرطوم)(2021 - 2022م)  
أ. د محمد البدوي الصافي-أ.زينب الطاهر هارون هنو (56-29)
3. علاقة الرقابة وتوجيه الوقت في رفع الكفاءة الإنتاجية للعاملين بشركات سوداني للاتصالات  
د. عيسى مطر مأمون (76-57)
4. الأزمة الاقتصادية في السودان (دراسة تحليلية 2017 - 2018م)  
د. مهدي عبدالله محمد موسى -د. موسى عبدالله محمد موسى
5. دور نظم المعلومات التسويقية في اتخاذ القرارات (دراسة حالة مجموعة شركات دال الغذائية)  
د. عبدالرحمن عمر أحمد محمد (92-77)
6. مستوي الكفاءة الإجتماعية لدى المرشدين التربويين العاملين في المدارس الحكومية بمحافظة الخليل-فلسطين (2022 - 2023م)  
أ.عفراة محمد عبد الجبار محمد خير (108-93)
7. تقدير دالة الادخار في السودان في الفترة (1990 - 2020م)  
د. كمال خليل مخامر - أ. أنوار جباره جعبري (132-109)
8. دور محاسبة التكاليف الزراعية في ترشيد القرارات الإستثمارية في القطاع الزراعي دراسة ميدانية علي مشروع نادك الزراعي بالسودان  
د. مها موسى محمد سلامه- د. محمد موسى الدود عوض الله -  
أ. آمنه صالح احمد إبراهيم (176-151)
9. معايير الجودة الشاملة بالمسالخ السودانية وأثرها في تعزيز الأمن البيئي(دراسة تطبيقية في مسلح الكدرة)  
أ.مني محمد محمد داؤد (194-177)
10. دور نظم المعلومات المحاسبية في تقييم الأداء المالي من وجهة نظر الخبراء  
د. عماد الدين عثمان حميده (210-195)

## التنمية الاقتصادية ودورها في تطوير البنية التحتية (دراسة تحليلية)

أستاذ مساعد - قسم الدراسات الإسلامية  
كلية الآداب - جامعة سنار

د. التوم آدم يعقوب أيوب

### مستخلص:

نبع أهمية هذه الدراسة في كونها تناولت مفاهيم التنمية وتطوير البنية التحتية ودراسة قضايا التنمية التي تحتاج إلى عناية ورعاية والبحث في كيفية إفادة الدول والحكومات في إيجاد حلول للمشاكل التي تعانى منها ورسم الإطار المناسب لتنمية المجتمعات. هدفت الدراسة إلى تحقيق التنمية الشاملة بتوفير البنية التحتية ومن ثم وضع الأساليب الحديثة لتقويم المشروعات التي تقوم عليها التنمية ، بإعتبارها وسائل تطبيق إستراتيجيات التنمية بما يتفق مع ظروف الاقتصاد وموارده الممتلكة ، وتعتبر التنمية هي غاية كل الحكومات والمجتمعات ولتحقيق ذلك لابد من توفير بنيات ترتكز عليها إذ تمثل هذه البنيات القاعدة الأساسية التي تقوم عليها التنمية . واستخدمت الدراسة المنهج الاستقرائي وذلك بغرض التعرف على مدى إمكانية لعب التنمية دوراً في إرساء السلام في ظل وجود بنية تحتية. توصلت الدراسة إلى نتائج أهمها إستمرار مقابلة متطلبات إيقاف الحرب وإحلال السلام والوفاق والإنتقال من مرحلة الإغاثة إلى مرحلة الإعمار والتنمية.

**كلمات مفتاحية:** التنمية الاقتصادية - البنية التحتية- إستراتيجيات التنمية-التنمية الشاملة - المشروعات التنموية.

## Economic Development and Its Role in Developing Infrastructure: )An analytical Study(

### Abstract:

Dr.Etom Adm Yagoob Ayoob

The importance of this study stemmed from the fact that it dealt with the concepts of development and infrastructure development and the study of development issues that need attention and care and research on how to benefit countries and governments in finding solutions to the problems they suffer from and drawing the appropriate framework for the development of societies. The study aimed to achieve comprehensive development by providing infrastructure and then developing modern methods to evaluate the projects on which development is based. Development is the goal of all governments and societies and to achieve this must provide structures based on them, as these structures represent the basic base on which development is based. The study reached the most important findings, the most important of which is the continuation of meeting the requirements of stopping the war, establishing peace and reconciliation, and moving from the relief stage to the reconstruction and development stage.

Keywords: Economic Development - Infrastructure –Development Strategies - Comprehensive Development - Development Projects.

### الأهمية:

1. إبراز رؤي علمية تعبر عن الإهتمام بمعرفة مفهوم قضايا ومشكلات التنمية.
2. دعم وتعزيز المجهودات الرامية لإنشاء مشروعات تنمية من واقع الاهتمام بقيام بنيات تحتية.
3. إبراز الدور المتوقع والملجوء بقيام مشروعات بنية تحتية علي نطاق شامل.

### الأهداف:

1. تهدف الدراسة إلى لفت الأنظار بالإهتمام بإحداث التنمية للمجتمعات والتبنيه بأن غياب البنية التحتية من الأسباب الرئيسية لعدم نمو البلدان.
2. وتهدف إلى توضيح أن تطوير البنيات التحتية ستسهم في الحد من التخلف وتزيد من فرص النمو.
3. كما تهدف الدراسة إلى بيان أنه بقيام بنيات تحتية فإنها بحاجة إلى اهتمام وتطوير.

### الفرض:

1. قيام بنية اقتصادية على أساس علمية في مناطق النزاعات تسهم بصورة كبيرة في تنمية مستدامة
2. تحقيق النمو الاقتصادي في الدول يتوقف على قيام مشروعات تنمية تدعمها البنية التحتية.

## المنهج:

اتبع الدراسة المنهج الوصفي التحليلي الذي يعمل على تنظيم المعلومات وتوضيحها  
**مقدمة :**

تنمية المجتمع وتطويره من المهام الأساسية التي يجب أن يطلع بها أفراد المجتمع ومنظماته المختلفة وذلك لأنهم يملكون الرؤى الواضحة لواقع مجتمعهم وما هي أفضل الطرق والوسائل الفعالة التي من خلالها يتم التعامل مع إحتياجات ومشكلات المجتمع للوصول إلى الحلول المناسبة لهذه المشكلات . وهذا يتطلب المشاركة الإيجابية من كافة فئات وشرائح المجتمع في جميع مراحل التخطيط للبرامج والأنشطة التنموية المختلفة لإحداث عملية التنمية والوصول إلى تحقيق الأهداف والآمال المنشودة . وعملية التنمية تتسم بأنها عملية دائمة التغيير، ولذلك يجب الإستجابة الوعية لكافة المتغيرات المتلاحقة في كافة مناطق وجوانب الحياة بصورة يمكن من خلالها تحقيق التطور الذي نسعى إليه .

عملية المشاركة الإيجابية من كافة أفراد المجتمع هي الركيزة الأساسية التي من خلالها يتم ضمان نجاح إستمرارية المشروعات التي تم تخطيدها وتنفيذها بواسطة أفراد المجتمع أنفسهم حيث يتولد إحساس قوي بملكية لهم لهذه المشروعات والإلتزام والتعهد الكامل بالحفاظ عليها وتطويرها. وييتطلب ذلك ضرورة نقل مهارات ممثلي المجتمع بكيفية إجراء التخطيط الجيد للمشروعات التنموية التي يتم تنفيذها داخل المجتمع وما تضمنه من مراحل مختلفة مثل التعرف على إحتياجات ومشكلات المجتمع وتحديدها وإختيار أفضل الحلول لها وتحديد الأهداف والإستراتيجيات. وخطة العمل وتصميم خطة المتابعة والتقييم وخطة الإستراتيجية ليتم تنفيذ مشروعات تلبى إحتياجات ومتطلبات واقع المجتمع الحقيقية ويكون لها المردود والعائد الإيجابي على الأفراد والمجتمع.

«منذ فترة ليست ببعيدة كان ينظر لأنشطة التنمية على أنها عمليات تأتي من المستويات الأعلى (الحكومة، الممولين...الخ) إلى المستوى الأقل (المجتمع، المستفيدون...الخ) لكن ثبت أن تفريذ الأنشطة التنموية بهذا الأسلوب قد أدى إلى فشل العديد منها، ذلك لأن تلك الأنشطة لم تكن تعبّر عن الاحتياجات الحقيقية للمجتمع. ولا يشعر أفراد المجتمع نحوها بالملكية أو المسئولية عن نجاحها ، بالإضافة إلى أن سبل أخذ رأي المجتمع لتقييم تلك الأنشطة كانت نسبياً معدومةً وكانت تعتمد بالأساس على آراء الممولين وقادرة المجتمع فقط، وأن النظرة الحديثة لتنفيذ الأنشطة التنموية نتيجة إلى الإشراك الكامل لأفراد المجتمع في كل المراحل، بداية من تحديد الاحتياجات والتخطيط للمشروعات ومتابعتها وتقييمها»<sup>(١)</sup>.

## **مفهوم التنمية:** **أولاً : مفهوم التنمية لغة:**

من مادة (ما) ينمو نمواً بمعنى زاد ، وفهي ينمو نمياً إذا أنمى، وفهي النار بمعنى أشبع وقدها للرجل تعني سمن ، وللماء طماً أي وصل للنهاية. وللحديث ارتفع نم نميتها بمعنى رفعته

وعزوه لذا فالنمو يعني الزيادة ينسحب كماً نوعاً وقد ينسحب ذلك على مادة «النمو» أو موضوعها وذلك دون تحكم من جهة غير قوانين الكون. فإذا دخلت إرادة الإنسان أصبح كما هو سالفآ نيته . وَمُعْنِي رفعته وتلك هي التنمية بان تزيد في موضوع التنمية كماً نوعاً بارادتك البشرية<sup>(2)</sup>. ويستخدم البعض صيغة «الإثنائية» لما فيها من حركة الإرادة ولدلالتها الأولى على حركة فكرية تتخذ حركة النمو وقواعد أصولاً لها<sup>(3)</sup>

### ثانياً : مفهوم التنمية في الإصطلاح :

هناك عدة تعريفات للتنمية، وبما أن التنمية قضية دولية لهم المجتمع الدولي كله فقد إنعقدت لها المؤتمرات تحت مظلة الأمم المتحدة ورعايتها وقد سعت منظمة الأمم المتحدة إلى عدة تعريفات للتنمية في فترات مختلفة تدل على المفهوم الحقيق الديناميكي لمصطلح التنمية الذي يتغير باستمرار، ومن هذه التعريفات :

#### ومن تعريفات التنمية:

« هي العملية المرسومة لتقدم المجتمع كله اجتماعياً واقتصادياً المعتمدة بأكبر قدر ممكن على مبادرة المجتمع المحلي وإشراكه<sup>(4)</sup> وهذا التعريف الأعمى يشير إلى ثلا حقائق هي :

1- إن التنمية عملية مخططة ومرسومة وليس عفوية.

2- يحتوي التعريف على قدر من الشمول لجوانب الحياة الاجتماعية والاقتصادية .

3- إعتماد برامج التنمية على المجتمع المحلي والمشاركة الشعبية.

### تعريف آخر :

« هي العمليات التي يمكن بها توحيد جهود المواطنين والحكومة لتحسين الأحوال الإقتصادية والاجتماعية والثقافية في المجتمعات المحلية ومساعدتها على الاندماج في حياة الأمة وألمساهمة في تقدمها بأقصى قدر مسٌطاع<sup>(5)</sup>.

هذا التعريف يعتبر أكثر تطوراً وشمولاً من الأول وقد أشار إلى أن التنمية عمليات بمعنى تعدد البرامج والمراحل والأبعاد ، وأضاف لها الجانب الثقافي الذي يمثل وقود العملية التنموية وأشار إلى توحيد الجهود لاستغلال الإمكانيات، وعدم هدرها، ويشير إلى دور الدولة أو المنظمات الدولية بأنها لها دور مساعد وأن العبء الأكبر يقع على المجتمع المحلي نفسه. ثم لمحة أخرى وهي الإشارة إلى الاندماج في كيان الأمة وذلك لأنه لا يمكن خوض معركة تنمية ناجحة الا بوحدة وطنية متماسكة وإستقرار سياسي.

### تعريف آخر:

عرفت التنمية بأنها تدعيم المجهودات ذات الأهمية في المجتمع المحلي بالجهودات الحكومية وذلك بتحسين الحالة الإقتصادية والاجتماعية والحضارية لهذا المجتمع على أن تكون خطط الإصلاح بهذا المجتمع المحلي متماشية ومتزنة مع خطط الإصلاح العامة في الدولة<sup>(6)</sup> وهكذا يتضح تطور مفهوم التنمية حتى في مستوى المنظمة الدولية نحو الشكل الأكمل والأشمل

ولا يخفي هذه الإضافات لعناصر جديدة وأبعاد جديدة في كل مرحلة جديدة وفي كل تعريف وأهم العناصر التي احتوتها التعريفات الثلاثة هي:

أ - الجهود الشعبية التي تدعمها الجهود الرسمية.

ب - شمول التنمية لمختلف الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والحضارية والثقافية.

ج - تحطيط العملية التنموية.

د - توافق عملية تنمية المجتمعات المحلية مع خطط الدولة العامة.

إن الدولة أو المنظمة لا تتحمل أعباء التنمية فحسب وإنما فقط تساعد المجتمعات المحلية على النهوض. وعليه هناك أيضاً تعريف للتنمية بأنها: «زيادة محسوسة في الإنتاج وشاملة ومتكاملة مرتبطة بحركة المجتمع تأثيراً وتأثراً مستخدمة الأساليب العملية الحديثة في التكنولوجيا والتنظيم والإدارة»<sup>(7)</sup>.

هذا التعريف لا يظهر فيه الشمول للجوانب المعنوية وأن كل ما يفيد هو التأكيد على البعد الاقتصادي للتنمية.

ومن ناحية نجد أن تعريفات التنمية قد إنصبت على الناحية الاقتصادية ، وإعتبارها العنصر الوحيد لعملية التنمية الأمر الذي يعني تبسيطًا شديداً لعملية التنمية. وهناك أسباب لفتت الأنظار إلى قضية التنمية وجعلتها في مقام الاهتمامات العالمية الملحة وهي :

أ. وسائل الإعلام : فإن تطور وسائل الإعلام في القرن العشرين جعل العالم قرية كونية ، فاستطاع الناس أن يعرفوا بعضهم ويتصلوا ببعضهم ويتعرفوا على مستوياتهم الحضارية والمعيشية الأمر الذي دفع الدول النامية إلى التحمس للتنمية .

ب. سقوط الإستعمار: إن جلاء الإستعمار عن الدول النامية وسعى أبناء تلك الدول إلى بناء ذاتها دفع بقضية التنمية وجعلها أيدلوجية لمرحلة ما بعد الإستعمار.

ج. إهتمام منظمة الأمم المتحدة بقضية التنمية. مما حدا ببعض الدول النامية التي عبرت عن رغباتها ، وطموحاتها ، ومشاكلها و حاجاتها .

د. وكذلك إهتمام الدول الصناعية بالتنمية في البلدان النامية لأسباب إقتصادية لإنعاش إقتصادياتها (ال الصادرات) وذلك للمحافظة على العلاقات الإقتصادية التقليدية، وأيضاً لإسباب سياسية. وذلك من خلال سعي الدول الكبرى للتنافس على الدول النامية وكسبها والاستفادة من مواردها.

هـ. ظهور الحركات القومية والثورية التحريرية في العالم الثالث وتطلعها إلى التنمية والتحديث.

وـ. شعور يكاد يكون عام بأن بركات العالم و ثماره. فيجب أن يعم الجميع فالعلم يختلف عن الثروة والكنوز التي تفني بالاتفاق.

زـ. شعور متزايد بأن العالم كله يعتمد بعضه على بعض.

حـ. شعور عام بأن العالم له القدرة في القضاء على ثالوث النقم (الفقر، المرض، الجهل)

ط. ظهور وسائل المواصلات والنقل . فإنّقلال الناس بين مختلف البلدان كان من أهم عوامل ليقظة بأهمية التنمية.

«ومن مفاهيم الأمم المتحدة ومنظمة العمل للتنمية البشرية : أن البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة (U N D P) وضع مقاييساً جديداً للتنمية البشرية من خلال فريق عمل من الخبراء والمختصين كون لهذا الغرض وأصدر تقريراً بهذا الخصوص في عام 1990م ، وهو مقاييس كمي لإوضاع التنمية البشرية ، حيث يرتب الدول على أساس ما حققه من نجاح في تلبية الحاجات الإنسانية وتحسين مستوى معيشتهم ، ويتضمن المقاييس معايير إقتصادية وأخرى مثل: التخصيص الأمثل للموارد الإقتصادية والإختيارات الإقتصادية والحرية والأوضاع الصحية والتعليمية<sup>(8)</sup> .

أما منظمة العمل الدولية "ILO" فقد حاولت أن تترجم مفهوم تلبية الحاجات الأساسية إلى برنامج عمل ناجح في الكثير من الدول النامية BASIC NEEDS غطى جوانب مهمة من عملية التنمية الإقتصادية شملت الرعاية الصحية والتعليم الأساسي ودعم المشروعات الصغيرة ومشروعات البنية التحتية».<sup>(2)</sup>

كما أن هناك جوانب متعددة للتنمية،<sup>(9)</sup> فنجد أنها عملية متعددة الجوانب متضمنة للتغيرات الرئيسية في البنية الإجتماعية والمواقف الشعبية والمؤسسات القومية، كما تستهدف تعجيل النمو الإقتصادي وتقليل عدم التساوي في الدخول وتحفيض حدة الفقر. والتنمية في جوهرها يجب أن تمثل كل السلسلة المتكاملة للتغيير، بجانب التوفيق بين الحاجات الأساسية ورغبات الأفراد والمجموعات الإجتماعية من خلال نظام إجتماعي متكامل، والتقدم نحو وضع أفضل للحياة مادياً ومعنوياً.

كما إن الاتجاه الجديد في تعريف التنمية الإقتصادية يرتكز على ثلاث قيم جوهرية تشكل الأساس المتبين لعملية الإرتقاء المستديم للمجتمع البشري في سعيه نحو حياة أفضل وأكثر إنسانية، وفي نفس الوقت تمثل هذه القيم الجوهرية الثلاث، الأهداف العامة للتنمية على مستوى الأفراد والمجتمعات ويمكن تحديدها في التالي :

أ. توفير قوت المعيشة : وتعني القدرة على تلبية الحاجات الضرورية بما يشمل الطعام والمأوى والصحة والأمن ، وهي في مجملها الإحتياجات الأساسية لاستمرارية الحياة للمجتمع ، وبذلك تعتبر سياسات تخفيف الفقر وإتاحة فرص العمل وزيادة الدخول شرطًا ضروريًا ، ولكنها ليست كافية لإحداث التنمية ما لم تتجه عملية التنمية في أساسها لتوفير الحاجات الضرورية.

ب. تقدير الذات : وتعني أن يكون الشخص إنساناً مكرماً، فواحدة من مقومات الحياة الكريمة الشعور بالقيمة وتقدير النفس الإنسانية ، وجميع الأفراد والمجتمعات تحاول أن يكون لها شكلاً أساسياً في تقدير الذات يطلق عليه أحياناً الهوية ، أو الأصلة أو السيادة.

ج. التحرر من العبودية : ويقصد بذلك أن يكون الشخص قادرًا على الإختيار بحرية تامة، مما يعني التحرر من ربة الجهل والفقر والعادات والمعتقدات الخرافية، والحرية متضمنة أيضًا هدف توسيع مدى الإختيارات الاقتصادية ، بالنسبة للأفراد والمجتمعات وتقليل المعوقات الخارجية لمواصلة تحقيق الأهداف الاجتماعية من خلال التنمية<sup>(10)</sup>. ويلاحظ أن هناك علاقة إرتباط وثيقة بين الحرية والنمو الاقتصادي ، فالسعادة الحقيقية ليست بالثروة ، ولكن بزيادة مدى الإختيارات الإنسانية والبدائل المتاحة. والحرية تشمل أيضاً الحريات الأساسية (الدينية والسياسية والإقتصادية) وسيادة حكم القانون والفرص المتساوية والمشاركة في بناء المجتمع. وخلاصة القول في التنمية الإقتصادية وسعيها نحو الرشد، أنها تتجه نحو المفهوم الإسلامي للتنمية الإقتصادية، وهو مفهوم يعلى من شأن النفس الإنسانية ، ويعدها موضع التكريم اللائق بها ، والذي يمكنها من أداء دورها الإستخلاصي في تعمير الكون وتحقيق العبودية الخالصة لخالق هذا الكون وحده، وكفى بالآية الكريمة من سورة الإسراء في بيان ذلك، فهي أوضح بيان وأكده قوله تعالى: (وَلَقَدْ كَرِمْنَا بَنِي آدَمَ وَحَمَلْنَاهُمْ فِي الْبَرِّ وَالْبَحْرِ وَرَزَقْنَاهُمْ مِنَ الطَّيَّابَاتِ وَفَضَّلْنَاهُمْ عَلَىٰ كَثِيرٍ مِمْنُ خَلَقْنَا تَفْضِيلًا)<sup>(11)</sup>.

### **المفهوم الإسلامي للتنمية :**

إن الإسلام يهتم بعمق مشكلة التنمية الإقتصادية ، ولكنه يعالجها في إطار التنمية البشرية ، لأن الهدف الأساسي للإسلام هو هداية الإنسان نحو الطريق المستقيم . ويحدد المفهوم الإسلامي للتنمية في الآتي :

- أ. المفهوم الإسلامي للتنمية له خصائص الشمولية والتوازن بحيث يشمل الجوانب المادية والروحية معاً، ويلبي حاجة الفرد والجماعة من تناقض تام وتناغم .
- ب. الجهد التنموي يهتم بالإنسان ، وهذا يعني أن التنمية موجهة للإنسان ولترقية حياته المادية والاجتماعية والثقافية والبيئة المحيطة به .
- ج. عملية التنمية في المفهوم الإسلامي هي نشاط متعدد الأبعاد ولا يقتصر على جانب دون الآخر، والإسلام يسعى إلى إحداث التوازن في الحياة بين العوامل والقوى المختلفة.
- د. الإسلام يحاول إعادة التوازن بين المتغيرات الكمية والنوعية ، وهذا بالسعى إلى التنمية الإقتصادية في إطارها التطبيقي .

هـ. تقوم فكرة الإستخدام الأمثل للموارد، وتحقيق التوزيع المكافئ والمتساوي للعلاقات الإنسانية على أساس العدل والحق. وبذلك تصبح التنمية الإقتصادية في المفهوم الإسلامي تنمية الأفراد والمجتمعات مادياً وروحياً وأخلاقياً ، مما يقود إلى تعظيم الرفاهية الإقتصادية والاجتماعية .

ومما تقدم يمكن أن تحدد الأهداف الأساسية للتنمية الإقتصادية بناءً على المفهوم الإسلامي، بما يصلح أساساً علمياً للتنمية في جميع دول العالم المتقدم منها والمتأخر والصناعي

والنامي معًا، وهي كزيادة إنتاج السلع النافعة وتوصيغ توزيعها ، بما يكفل تلبية الحاجات الأساسية لجميع الناس ويقييم حياتهم على التكريم . وتوسيع مدى الاختيارات الاقتصادية والإجتماعية وكفالة حرفيات الناس الأساسية والقيم المعنوية العالية والدينية النبيلة مما يساهم في تقدير الذات . مع تحسين نوعية الحياة من خلال التعليم الجيد والعنابة الصحية ، والتوزيع العادل للثروة والدخول، وإقامة نظام للأمن الاجتماعي ، والاهتمام بالثقافة ، وإقامة علاقات إنسانية على أساس العدل والسلم والمساواة ورعاية الحقوق الأساسية ، وإتاحة الفرصة للمشاركة والتداول الإسلامي للسلطة ، والتحرر من العبودية للغير أو الاعتماد عليهم ، إضافة إلى التحرر من أسر الجهل والفقير والمريض. والدولة الإسلامية على وجه الخصوص في حاجة إلى سياسة تنمية قائمة على ركيزتين أساسيتين :

1 - نفي الظلم الاجتماعي. 2 - إزالة الإستبداد السياسي.

وعندما تحقق هاتان الركيزتان سينطلق العالم الإسلامي بموارده البشرية والطبيعية الغنية نحو إرساء دعائم نظام دولي جديد أساسه العدل والسلم ، وستتجه موارد العالم إلى التعليم والتوعية بدلاً عن الأمن والسلاح ، وإلى الاستثمار في المنافع الحيوية بدلاً عن الإستهلاك البذخي والسفه . وتتجه أيضاً إلى الصحة والعلاج عوضاً عن الترف واللهو ، وعندما لا تكون ثمة مشكلة إقتصادية إسمها «الندرة» ، لأن الإستخدام الأنفع والأرشد يحكم تخصيص الموارد الإقتصادية<sup>(12)</sup>. وعند التقسي في القرآن والسنة لم يجد الباحث لفظ التنمية تحديداً ولكن نجد مشارقاتها ومرادفات كثيرة وقريبة من معانيها ، ومن هذه الالفاظ :-

1. التزكية<sup>(13)</sup>: قال تعالى: (وَتَقْسِينَ وَمَا سَوَّاهَا، فَأَلْهَمَهَا فُجُورَهَا وَتَقْوَاهَا، قَدْ أَفْلَحَ مَنْ رَكَّاهَا، وَقَدْ خَابَ مَنْ دَسَّاهَا)<sup>(14)</sup>. وقوله تعالى(خُذْ مِنْ أَمْوَالِهِمْ صَدَقَةً تُطَهِّرُهُمْ وَتُرْكِبُهُمْ بِهَا وَصَلِّ عَلَيْهِمْ إِنَّ صَلَاتَكَ سَكَنٌ لَهُمْ وَاللَّهُ سَمِيعٌ عَلِيهِمْ)<sup>(15)</sup>. فالتزكية لغةً وفقهاً تعني النماء والزيادة والصلاح والطهر لهذا فإنها تكون مرادفة للتنمية التي تعني الزيادة والكثرة كماً وكيفاً.

2. الإنبات<sup>(16)</sup> : قال تعالى: (فَتَقَبَّلَهَا رَبُّهَا بِقُبُولٍ حَسَنٍ وَأَبْتَهَا بَنَاتٌ حَسَنًا وَكَفَّلَهَا زَكَرِيَاً كُلُّمَا دَخَلَ عَلَيْهَا زَكَرِيَاً الْمِحْرَابَ وَجَدَ عِنْدَهَا رِزْقًا قَالَ يَا مَرِيْمُ أَنِّي لَكِ هَذَا قَالَتْ هُوَ مِنْ عِنْدِ اللَّهِ إِنَّ اللَّهَ يَرْزُقُ مَنْ يَشَاءُ بِغَيْرِ حِسَابٍ)<sup>(17)</sup>. والإنبات لغة التربية والتنشئة والعلو والإرتفاع والتكبير والبروز وهو بذلك مرادف للتنمية.

3. الزيادة : قال تعالى: (أَوْعَجِبْتُمْ أَنْ جَاءَكُمْ ذِكْرٌ مِنْ رَبِّكُمْ عَلَى رَجْلٍ مِنْكُمْ لِيُنَذِّرَكُمْ وَإِذْكُرُوا إِذْ جَعَلْتُمْ خُلَفَاءَ مِنْ بَعْدِ قَوْمٍ نُوحٍ وَزَادُكُمْ فِي الْخَلْقِ بَسْطَةً فَإِذْكُرُوا آلَةَ اللَّهِ لَعَلَّكُمْ تُلْحِذُونَ)<sup>(18)</sup> فالزيادة لغة هي الكثرة والنماء وهي مرادفة للتنمية.

4. التربية<sup>(19)</sup> : قال تعالى: (وَأَخْفِضْ لَهُمَا جَنَاحَ الدُّلُّ مِنَ الرَّحْمَةِ وَقُلْ رَبُّ ارْحَمْهُمَا كَمَا رَبَّيَانِي صَغِيرًا)<sup>(20)</sup> والتربية تعني التنمية وتعلق بالقوى الجسمية والعقلية والخلقية.

5. البناء<sup>(21)</sup> : لقوله تعالى: (إِنَّ اللَّهَ يُحِبُّ الَّذِينَ يُقَاتِلُونَ فِي سَبِيلِهِ صَفَّا كَانُهُمْ بُنْيَانٌ مَرْصُوصٌ) والبناء لغة التأسيس والاكتناف والامتلاء ، بما يصبح هذا اللفظ مرادفا للتنمية.

6. التبريك<sup>(23)</sup> : قال تعالى: (وَجَعَلَ فِيهَا رَوَاسِيٍّ مِّنْ فَوْقِهَا وَبَارَكَ فِيهَا وَقَدَرَ فِيهَا أَقْوَاتَهَا فِي أَرْبَعَةِ أَيَّامٍ سَوَاءً لِلسَّائِلِينَ) <sup>(24)</sup> والبركة والتبريك لغةُ الزيادة والنماء والسعادة والخير وبذلك يتضح أنه مرادف للتنمية.

7. الإستعمار<sup>(25)</sup> : قوله تعالى: (وَإِلَى مُؤْدَأَ أَخَاهُمْ صَالِحًا قَالَ يَا قَوْمَ اعْبُدُوا اللَّهَ مَا لَكُمْ مِّنْ إِلَهٍ غَيْرِهِ هُوَ أَنْشَأَكُمْ مِّنَ الْأَرْضِ وَاسْتَعْمَرْكُمْ فِيهَا فَأَسْتَعْفِرُهُمْ ثُمَّ تُوبُوا إِلَيَّ إِنَّ رَبِّي قَرِيبٌ مُّحِيطٌ) <sup>(26)</sup> الإستعمار من العمارة والتعمير«والتابه والسين» تفييد الطلب وهو طلب العمارة ، والعمارة والتعمير هما مرادفان للتنمية بل هو التنبية بعينها .

وهناك تعريفات إصطلاحية للتنمية الإسلامية منها :

1. «إنها عملية إستثمار وتطوير قدرات الأمة وإمكاناتها المادية والإنسانية للوصول بأوضاع الأمة الإسلامية إلى مستوى التفوق والقدرة على قيادة البشرية»<sup>(27)</sup> .

2. «التنمية الشاملة هي مجموعة الإجراءات المترابطة من اسس فكرية تعكس واقع المجتمع المسلم وتراثه وعقيدته وتتخذ ضمن إستراتيجية شاملة تستهدف إحداث تغييرات كمية وكيفية موجبة ومتوازنة في كافة قطاعات المجتمع ، بما يساعد علي زيادة درجة المقدرة الإبداعية والكفاءة الإنتاجية والمشاركة الإيجابية لكافة المواطنين بما يجعل المجتمع يتجه نحو الإكتفاء الذاتي في المرحلة الأولى والمشاركة الحضارية الفعالة علي مختلف المستويات في مرحلته اللاحقة»<sup>(28)</sup> .

3. «التنمية عملية عقائدية فهي جزء من العقيدة الإسلامية التي قضت بإستخلاف الله للإنسان في الأرض ، ويطلب واجب الخلافة تفيذ أوامر الله في شتي المجالات المأمور بها الإنسان»<sup>(29)</sup> .

### أهمية البنية التحتية

إن البنية التحتية Infrastructure هي المشروعات التي تقدم الخدمات لكل القطاعات الاقتصادية في لحظة واحدة ويستفيد منها قطاع الأعمال والقطاع العام لأي دولة بصورة كبيرة وواضحة في زيادة الناتج القومي الإجمالي للمجتمع (GNP) وأيضاً يستفيد منها القطاع العائلي في تحقيق الاستقرار الاجتماعي .

«وعادة ما تدخل الدولة لتحقيق مواءمة واعية بين الناتج القومي وهيكليه من جهة وبين الحاجات الاجتماعية (المراقب والبنية التحتية ) من جهة آخرى ، وذلك في شكل تصميم وتتنفيذ برامج عمل مستقبلية لضمان إتجاه تحريك الاقتصاد»<sup>(30)</sup> .

«ومن عناصر الإستراتيجية الجديدة هناك اعتبارات منهجية مهمة يجب أن تؤخذ في الإعتبار بشأن مبررات وأهداف التركيز علي قيام المراقب العامة (البنية التحتية ) بقصد عملية التحول وتدخل الدولة لحفظ المستثمرين ودفعهم إلى مصالحهم في تعظيم أرباحهم»<sup>(31)</sup> .

«ومن العوامل الاقتصادية الرئيسة التي لها دور في تحديد العرض والطلب وتحديد مستوى الأسعار ، هو توسيع الدولة في إنشاء رأس المال الاجتماعي مثل التوسع في إنشاء طرق المواصلات

والكهرباء والمياه وتحسين المرافق العامة »<sup>(32)</sup>. ولقد اختلفت المفاهيم والنظريات الإقتصادية منذ العصر الكلاسيكي( والنيوكلاسيكي) في تعريف رأس المال الاجتماعي ، إذ كان يقوم رأس المال الاجتماعي علي مبدأ الحرية الإقتصادية . ولكن ظاهرة الكساد العظيم وإفراز البطالة كنتيجة لها أدى لظهور النظرية الحديثة التي نادت بضرورة تدخل الدولة في النشاط الإقتصادي ، فعرف رأس المال الاجتماعي بالمشروعات التي يحتاج إليها المجتمع بكل قطاعاته وأنشطته الإقتصادية ويتطلب رؤوس أموال ضخمة جداً وقلة العائد على هذه الأموال وطول فترة إسترداد رأس المال مما يدفع المستثمرين للإحجام عن الدخول فيها وهي مثل :

شق القنوات - تعبيد الطرق - تشيد خطوط السكة حديد - استبatement الطاقة - إقامة السدود والخزانات - بناء المرافق العامة .

« وللتعرف أكثر يمكننا قياس مدى إنتاجية النشاط الحكومي (رأس المال الاجتماعي) بالدراسة التالية<sup>(33)</sup> :

« لقد جرت هناك محاولات عديدة لقياس مدى إنتاجية النشاط الحكومي في دول إقتصاد السوق وتوصلت هذه المحاولات إلى نتائج متضاربة بشأن إنتاجية هذا النشاط ، فقد حاولت إحدى الدراسات قياس اثر رأس المال الاجتماعي ( خاصة البنية التحتية ) على الناتج الصناعي الخاص في 48 ولاية أمريكية عبر الفترة 1969 - 1986 وقادت هذه الدراسة بتقدير دالة إنتاج مستخدمة الناتج الصناعي الخاص كمتغير تابع والعمالة الخاصة ورأس المال الخاص ، ورأس المال الاجتماعي كمتغيرات تفسيرية وخالصت الدراسة إلى أن مرونة الناتج الصناعي الخاص لرأس المال الاجتماعي في الولايات المتحدة لا تختلف جوهرياً عن الصفر . وتفسير هذه النتيجة لا يعني أن البنية التحتية غير هامة وأنها لا تؤثر على المستوى الصناعي في الولايات المتحدة وإنما يعني أن رأس المال الاجتماعي في الولايات المتحدة الأمريكية قد وصل إلى مرحلة متقدمة بحيث أن الإلتلافات إليه لم يعد هو العامل الأساسي في زيادة الناتج الصناعي الخاص . ولكن أصبح الدور الأساس في المسووكول لكل من رأس المال الخاص والعمل الخاص اللذان أثبتت الدراسة أنهما يؤثران تأثيراً جوهرياً على الناتج الصناعي ».

« ويؤكد جميع الإقتصاديين على الأهمية الكبيرة لترابع رأس المال في تحقيق التنمية ويتم من خلال عملية الإستثمار والتي تستلزم توفر حجم مناسب من المدخلات الحقيقة بحيث يتم من خلالها توفير الموارد لأغراض الإستثمار ويمكن أن تتم في البنية التحتية مثل خدمات النقل والإتصالات وتوليد الطاقة »<sup>(34)</sup> .

« ولقد حاولت دراسة أخرى أن تجيب على سؤال محدد طرحته منذ البداية : هل الأنشطة الحكومية منتجة؟ . وللإجابة على هذا السؤال اختبرت هذه الدراسة أثر الإنفاق الحكومي الرأسمالي (البنية التحتية) والجاري علي إنتاج القطاع الخاص غير الزراعي في 48 ولاية أمريكية خلال 1970-1986 وقادت الدراسة بتقرير دالة إنتاج للقطاع غير الزراعي الأمريكي الخاص مستخدمة رأس المال الخاص ، والعمالة الخاصة ، ورأس المال الاجتماعي (الإنفاق الحكومي

على الطرق والصرف الصحي وغيرها) والإنفاق الحكومي الجاري كمتغيرات تفسيرية . ولقد انتهت الدراسة إلى أن رأس المال الاجتماعي إنتاجيته سالبة في تأثيره على القطاع غير الزراعي الخاص ، وان النوع الوحيد المنتج في الخدمات الحكومية الجارية هو الخدمات التعليمية وتفسير هذه النتيجة هو أنه كان هناك إسراف في إقامة البنية التحتية في الولايات الأمريكية المتحدة ( over provision) مما أدى لسوء تخصيص الموارد . فلو تم تحويل جزء من المبالغ المنفقة على البنية التحتية إلى الاستثمار في القطاع الخاص لما نقص الناتج غير الزراعي الخاص وإنما ربما ازداد . وهذا يشير إلى وجود طاقة عاطلة بالبنية التحتية كما أشارت الدراسة إلى أن الإفراط في استثمار البنية التحتية ينصرف على الجانب الكمي فقط وان هناك استهانة بال نوعية . وربما تحول الإنتاجية السالبة لرأس المال الاجتماعي إلى إنتاجية موجهة إذا تم تحويل التوسيع الأفقي فيها إلى توسيع رأسي يركز على تحسين النوعية «<sup>(35)</sup>».

### **البنيات الأساسية:**

#### **مفهوم البنية الأساسية: Infrastrucutre:**

«البنية الأساسية» مصطلح عام يقصد به مختلف المرافق والتشييدات العامة التي يقع إنشاؤها بهدف تلبية حاجيات الإنسان الأساسية ، فيستقلها في تأمين مجموعة من الخدمات والأنشطة الملائمة مع خصوصيات تلك المرافق . فالطرقات والجسور والمطارات والسكك الحديدية والموانئ، تعد أمثلة تقليدية للبنية الأساسية فتلبي حاجة الإنسان الأساسية للنقل والتنقل . وذلك فضلاً عما تشكله من ركيزة لبناء قطاعات وأنشطة عديدة مثل التجارة والسياحة والشحن وغيرها . وينسحب هذا القول ذاته على أنماط أخرى من البنية الأساسية كشبكات الكهرباء وشبكات التصريف الصحي والعديد من المنشآت الرئيسية الأخرى في المدن والقرى ، أو كالخزانات التي توفر امكانية حفظ المواد الأساسية وتخزينها مثل المياه والوقود.

أما بخصوص تكنولوجيا المعلومات والإتصال ، فإن مصطلح البنية الأساسية يشير في تعريفة التقليدي إلى شبكات الإتصالات التي توفر خدمة الهاتف الثابت التي تلبي حاجة أساسية لدى الإنسان آلا وهي إتصاله بأخيه الإنسان عن بعد . وتعتبر شبكة الإنترنت الداعمة الأساسية التي أفرزتها تكنولوجيا المعلومات والإتصال الحديثة لبناء مجتمعات المعلومات والمعرفة . وتحتل مكانة كبرى ، مساحة وحاجماً.

فهي تغطي حالياً جميع بلدان العالم تقريباً ، وترتبط بين ما يفوق 200 ألف شبكة موزعة في شتى أنحاء البسيطة ، . وتعتبر البنية الأساسية للإتصالات عاملًا محوريًا لبناء مجتمع معلومات قادر على تحقيق النفاذ إلى ذلك الزاد المعرفي العالمي والمشاركة في إثرائه وإستخدامه لبلوغ أهداف التنمية وترقية عيش الأفراد والمجتمعات والشعوب. لذلك من المهم أن تحرص البلدان ، في كل مكان على إرساء بنية أساسية للإتصالات مدروسة ومتكيفة مع الظروف الجغرافية والاجتماعية المحلية وتعتمد مختلف التقنيات المتاحة بشكل يوفر ما يعرف بال نطاق العريض أو المدى الواسع، قادرًا على إستيعاب تدفق معلومات مختلفة الأحجام والأنواع ، في أسرع وقت

وبتكلفة معقولة»<sup>(36)</sup>. ويمكن تعريف مصطلح البنية الأساسية «بأنه المظلة المعدة لعدة أنشطة يطلق عليها بصفة جماعية تعبير رأس المال الاجتماعي الثابت»<sup>(37)</sup>. وتتضمن هذه الأنشطة وفق هذا التعريف المجالات والمرافق التالية :-

أولاً : الكهرباء ، والمواصلات السلكية واللاسلكية ، وإمدادات الطاقة والمياه ، والمرافق الصحية والتعليمية .

ثانياً : الطرق والسدود والجسور وقنوات الري والصرف .

ثالثاً : خدمات النقل الأخرى: السكك الحديدية والموانئ البحرية والممرات والمجاري المائية والمطارات .

رابعاً: الخدمات الحيوية الأخرى : المناطق الحرة والنفط والغاز الطبيعي والبتروكيماويات .

### **الأهمية الاقتصادية للبنية الأساسية :**

«تعتبر البنية الأساسية هي المشروعات التي تقدم الخدمات لكل القطاعات الاقتصادية في لحظة واحدة ويستفيد منها قطاع الأعمال بصورة كبيرة وواضحة في زيادة الناتج القومي الإجمالي للمجتمع (G.N.P) ، وأيضاً يستفيد منها القطاع العائلي في تحقيق الإستقرار. وقد اختلفت المفاهيم والنظريات الاقتصادية منذ العصر الكلاسيكي والنيوكلاسيكي في تعريف رأس المال الاجتماعي إذ كان يقوم رأس المال الاجتماعي بمبدأ الحرية الاقتصادية . ولكن ظاهرة الكساد العظيم وإفراز البطالة كنتيجة لها أدى لظهور النظرية الحديثة التي نادت بضرورة تدخل الدولة في النشاط الاقتصادي فعرف رأس المال الاجتماعي بالمشروعات التي يحتاج إليها المجتمع بكل قطاعاته وأنشطته الاقتصادية ويطلب رؤوس أموال ضخمة جداً وقلة العائد على هذه الأموال وطول فترة إسترداد رأس المال مما يدفع المستثمرين للإحجام عن الدخول فيها وهي مثل:

شق القنوات ، تعبيد الطرق ، تشييد خطوط السكك الحديدية ، إستبatement الطاقة ، إقامة السدود ، الخزانات ، بناء المرافق العامة . ومن المعلوم أن الحكومات تقدم التمويل اللازم لتحسين البنية التحتية. وهي تمثلب في: خدمات النقل بمختلف أنماطها، وخدمات تزويد المياه، وخدمات الطاقة والاتصالات والصحة والسياحة.

### **تطوير خدمات البنية التحتية :**

«تمثل البنية التحتية العمود الفقري وشريان الحياة لجميع أنشطة الحياة الاقتصادية والإجتماعية والسياسية في المجتمعات المتحضرة . وبدونها لا يمكن تحقيق أي تطور أو رفاهية حضارية في المجتمع . وهذه الحقيقة توّكدها الدراسات والأبحاث القديمة والحديثة ، كما توّكدها الرؤية الواقعية الراشدة لما تؤدي إليه خدمات البنية التحتية من دعم وتكامل وربط مقومات الاقتصاد . وقد أوضحت معظم الدراسات التأثير الإيجابي لتوفّر خدمات البنية التحتية وخصوصاً الاتصالات والطرق . فليس من المصادفة أن تكون الصين وسنغافورة ومالزياناً وتايلانداً ، والتي إستثمرت جزءاً كبيراً من ناتجها المحلي الإجمالي في تطوير خدمات البنية التحتية ، في مصاف أفضل الدول أداءً بين إقتصادات العالم اليوم ، وطا خدمات البنية التحتية من أهمية في تحقيق التنمية

المستدامة ، فمن الملاحظ أن معظم دول العالم المتقدم تتنافس في الاستثمارات في مجالاتها المختلفة، حيث تتفق الدول على بناء البنية التحتية وتحسينها وتطويرها وصيانتها وإعادة تأهيلها، وتعلق الدول المتقدمة على ذلك أهمية كبرى كوسيلة لتطوير الاقتصاد الوطني وزيادة كفاءة الإنتاج الصناعي «<sup>(38)</sup>». ونلاحظ أن كثيراً من الدول النامية قد سارت في ذلك الإتجاه لأنه الطريق إلى التنمية». وتشكل مشروعات البنية التحتية لأي بلد ركيزة أساسية من ركائز التنمية بها كما إنها عامل مهم في تقديم الخدمات الاجتماعية والثقافية والتنمية والإقتصادية للمجتمع لإمكانية القفز إلى مجتمع المعرفة والرقي والفضلة الذي يشارك فيه الجميع من خلال منهج علمي للبحث الاجتماعي والرصد والمتابعة والتخطيط الدقيق .

ومن الناحية التاريخية فإن الإستعمار البريطاني للسودان في الحقبة قبل الأخيرة من القرن الثامن عشر حاول إنشاء عدد من مشاريع البنية التحتية فقامت حكومة اللورد كتشنر بإنشاء خطوط السكك الحديدية عام 1889م بهدف خدمة المجهود الحربي آنذاك والتي بدأت من وادي حلفا شمالاً لتكتمل باقي الخطوط تباعاً، فنجدتها وصلت إلى مدينة نيالا غرباً وإلى مدينة واو جنوباً والدمازين في الجنوب الشرقي ومدينة بورتسودان شرقاً واستجلبت القاطرات وعربات الركاب التي ساعدت في نقل الجمهور وترحيل المحصولات الإنتاجية للبلاد . ومن ثم قام المستعمر بإنشاء مشروع الجزيرة لزراعة القطن توطئة لإرساله إلى بريطانيا حيث مصانع الغزل والنسيج «<sup>(40)</sup>».

« ولذلك أنشأت الحكومة البريطانية آنذاك خزان سنار عام 1925م بغرض مد مشروع الجزيرة بال المياه عن طريق الري الإنساني وأيضاً لتوليد الطاقة الكهربائية التي أفتتحت محطتها في عام 1962م . كذلك قام المستعمر بإنشاء ميناء بورتسودان علي البحر الأحمر وتأسيس مصلحة البريد والبرق والمواصلات والبدء في تشييد خزان الروصيرص لحماية البلاد من الفيضانات وتخزين المياه للإستفادة منها في توليد الكهرباء . ومن بعد ذلك واصلت الحكومات الوطنية إنشاء وتأسيس مشروعات البنية التحتية الخدمية المتمثلة في تأسيس المدارس والمستشفيات والمراكز الصحية والكهرباء والطرق والكباري والخطوط الجوية والبحرية . وقد تباهت الدول المتقدمة مثل الولايات المتحدة الأمريكية وكندا ودول غرب أوروبا واليابان ولحقت بهم مؤخراً كل من ماليزيا وأستراليا والصين وكوريا الجنوبية ، لأهمية تطوير خدمات البنية التحتية الوطنية حيث نجحت تلك الدول باللحاق بركب التنمية الحديث بإستمرار التخطيط والتطوير والتمويل لتشييد البنية التحتية وتشغيلها وصيانتها بكفاءة، الأمر الذي وضعها في مصاف الدول المتقدمة »<sup>(39)</sup>.

« وتبعاً لذلك أنشئت في الأقطار الرأسمالية هيئات خاصة لتنظيم الإقتصاد بأسره مثل لجنة التخطيط العام والبنية التحتية في فرنسا ومكتب التخطيط المركزي للبنيات التحتية في هولندا، ومجلس التنمية القومية في بريطانيا ، وأصبحت جزءاً من الجهاز الإداري الحكومي ويكون عملها في تأسيس وتأهيل البنية التحتية »<sup>(40)</sup>.

« وفي رأي الباحث إن أبرز ما يدل على أهمية الإستثمار في تخطيط خدمات البنية التحتية وتطويرها وتمويلها وتنفيذها ما توصل إليه البنك الدولي ، فيما يخص ضرورة إستمرار تنمية قطاعات

الخدمات المختلفة وأثرها على حركة الاقتصاد الوطني . والتي يمكن تلخيصها فيما يلي<sup>(41)</sup> :

1. يساعد توفر تجهيزات البنية التحتية على زيادة الناتج المحلي الإجمالي بطريقة مباشرة

من خلال زيادة فعالية وإنتاجية رأس المال ، ويتم ذلك بزيادة جاذبية المنطقة التي

خدمتها هذه التجهيزات التي تعمل في الوقت نفسه على تنشيط وإنعاش سوق البناء

والتشييد .

2. يؤدي توسيع شبكة خدمات البنية التحتية إلى نمو الاقتصاد الوطني وزيادة الفعالية

المالية وتطور الهيكل الاجتماعي وخصوصاً نحو المراكز الحضرية والمناطق الأخرى

المترتبة بعضها البعض .

3. يمكن أن تؤدي الصيانة غير الكافية لتجهيزات البنية التحتية إلى زيادة تكاليف الإنتاج،

كما يمكن أن تؤدي إلى إنهيار الأنشطة الاقتصادية في حالة تفاقم نقص الصيانة .

4. كما إن الإستثمارات الإستراتيجية طويلة المدى في تخطيط خدمات البنية التحتية

وتطويرها وتمويلها وتشييدها وتشغيلها وصيانتها بكفاءة مستمرة ، يعد مطلب

اقتصادي أساسي لنمو الاقتصاد الوطني .

5. كما إن التوسع في استخدام التقنية المتقدمة وتوفير قاعدة معلومات متطرورة يعمل

على زيادة الإسهام الإيجابي في تطوير خدمات البنية التحتية ورفع كفاءة أدائها ويؤدي

إلى نمو الاقتصاد الوطني .

«ويرى الاقتصاديون أن البنية التحتية هي مشروعات عامة للمجتمع ، تشمل شبكة المواصلات والقوى المحركة ومحطات خدمات المياه والمدارس والمشافي . حيث تحظى بحوالي 40 % من جملة التراسم الرأس مالي في الدول المتقدمة ولذلك ينصح هؤلاء الاقتصاديين الدول النامية بتخصيص هذه

النسبة لإقامة مثل هذه المشروعات الحيوية ، والتي يمكن بها نهضة الاقتصاد حال توفرها»<sup>(42)</sup>.

«ويعد التخطيط لقيام مشروعات بنية تحتية خياراً إستراتيجيًّا للدول النامية التي تسعي لتخلص إقتصادياتها وإجتماعيةاً من العيوب ، ورفع مستوى المعيشة وتحسين نوعية الحياة مواطنيها وذلك من خلال إنشاء البنية التحتية والتجهيزات والمرافق الضرورية كنقطة إنطلاق ضرورية لبدء المسيرة التنموية وترشيد إستغلال الموارد الاقتصادية»<sup>(43)</sup>.

«ويمكن القول بأن ضرورة التخطيط للتقدم الاقتصادي والإجتماعي لمشروعات البنية التحتية كآلية لتحقيق التقدم والتنمية ، تبدو واضحة من أجل تجنب سلبيات الاقتصاد المعتمد على التطور التلقائي للبنية التحتية المحفزة للإستثمار وتحقيق الإستخدام الأمثل لجميع الموارد في المجتمع لصالح تطوره»<sup>(44)</sup>.

«كما يقصد بالتنمية التغيرات الهيكلية التي تحدث في المجتمع بأبعاده المختلفة من إقتصادية وسياسية وإجتماعية وفكرية وتنظيمية ، مثل تأسيس مشروعات البنية التحتية من أجل توفير الحياة الكريمة لجميع أفراد المجتمع»<sup>(45)</sup>.

«ويجيئ التنبؤ بالطلب علي الإستثمار له دور مهم في خطيط وتأسيس مشروعات البنية

التحتية ، لأن المبيعات هي المورد الأساسي لإيرادات المشروع الإستثماري كما أنها المحدد الأساسي لكمية الإنتاج الواجب إنتاجها أو تقديمها للمستهلك أو التصدير إلى الأسواق الخارجية «<sup>(46)</sup>». ويهدف متابعة مدى كفاءة التطوير المؤسسي والتنظيمي في ملاحقة التطورات المنهجية لتخفيط وتأسيس البنية التحتية . ولقد أعتمدت بلدان كثيرة تخفيط البنية الإقتصادية والإجتماعية ، كخطط أولي»<sup>(47)</sup> «وعادة ما تقوم الدولة باتفاق أموالها لإنجاز خدمات عامة يستفيد منها المجتمع . ويلاحظ عادة أن نفقات الحكومة من الميزانيات العامة توجه لتحقيق الخدمات العامة دون ما ينtrap لعائد معين مقابل الخدمات فتكون مجالات الصرف في :

الحفاظ على كيان الدولة وأمنها وزيادة الدخل القومي والثروة الحقيقية للمجتمع والحد من التقلبات الإقتصادية التي تعيق التقدم الإقتصادي للدولة ونشر خدمات التعليم والصحة والمياه والكهرباء وبنيات النقل والطرق والسكك حديد وكذلك تحسين مستوى المرافق العامة»<sup>(48)</sup>. «كما أن رأس المال الثابت هو عبارة عن المباني والألات والقنوات والمخزون من المواد الأولية غيرها ، تسعى الحكومات لإنشائها»<sup>(49)</sup>. ويحيى الإهتمام بالمرافق الحيوية للخدمات الأساسية التي يحتاجها الإنسان كتطور مهم لقيادة المجتمع . خاصة تلك التي تساهم في خلق الوعي وتأمين حياة الناس ، مثل التعليم والصحة والمياه والكهرباء .

«بحيث يعتبر قطاع التعليم والصحة من العوامل الأساسية التي تقف وراء عملية الإنتماء المتجدد ذاتياً . لأنها تؤدي إلى إحداث تغييرات أساسية في مواقف ورؤى الأفراد في المجتمع حيث تسهم في القضاء على الأمية والإهتمام الكافئ بمشكلة الانفجار السكاني والقضاء على الأمراض وتفشي العافية والثقافة الصحية»<sup>(50)</sup>.

«وعادة تؤخذ المنافع من تنمية الكهرباء المائية على أنها الوفورات في التكاليف بالمقارنة بال مصدر البديل للطاقة والأكثر إقتصادياً . وفي نظام مائي بخاري مختلط فإن البديل البخاري المفترض للمائي مقابلة متطلبات أقصى الإنتاج سوف تنتج الطاقة عند مستويات مادون الذروة الإنتاجية بطريقة إقتصادية أكثر من المصانع الموجودة والأقدم والأقل تكلفة»<sup>(51)</sup> «وتعتبر الطاقة الكهربائية مهمة لكل العمليات الصناعية والزراعية كما حوجتها لخدمات الإنسان اليومية . ولقطاع النقل دوراً مهماً كقطاع رائد في مجال الخدمات ذو أهمية إقتصادية وله القدرة في إستحثاث فعاليات القطاعات الأخرى في إطار التشابكات الهيكيلية . وتوليد الناتج القومي وتوفير فرص العمالة وإستثباب الإستثمارات الربحية وتوسيع آفاق العلاقات الإقتصادية الدولية وإستغلال الموارد والإمدادات العمرانية والتلوّس والتوطين الزراعي ودعم البنية التحتية وإعمار المناطق التالية وتنشيط السياحة ونقل السلع والركاب وتعظيم المنافع بما يتواكب مع النظام»<sup>(52)</sup>. «وتعتبر وسائل النقل من أهم مجالات البنية التحتية للخدمات الأساسية التي تعتمد عليها الدولة في التنمية في كل مراحلها و مجالاتها السياسية والإقتصادية والثقافية والإجتماعية . حيث أنها عامل في بناء النسيج الإجتماعي والثقافي الذي يؤدي إلى نهضة البلاد ورفاهية الشعب . كما تعتبر ذات دوراً مهماً في الاقتصاد لأنها تساعد في ربط أنحاء البلاد بالعالم الخارجي»<sup>(53)</sup>. إن هذه المشروعات في تشبيدها لابد من توفير التمويل اللازم لها ، فهنا تكمن أهمية

المصارف المالية كبنية مهمة في التوفير والتأمين والحفاظ على الثروة .

«إذ تقوم المصارف بدور جوهري في الحياة الاقتصادية المعاصرة وتلقي في أكثر بلاد العالم تنظيمًا قانونيًّا شاملاً ، بحيث يجعلها آداة فعالة في النهوض بذلك البلد من مختلف النواحي الاقتصادية والإجتماعية وتعتبر الأعمال الإستثمارية من أهم الأعمال التي تباشرها المصارف ، وتؤدي عن طريق هذه الوظيفة خدمة جوهريَّة للإقتصاد القومي . ومن المعروف أن المصارف تعمل على إجتذاب الودائع والمدخرات حتى تكون في مركز مالي يمكنها من ان تنزل الى ساحة الإستثمار لاستثمر أموالها . إما في أوجه الإقراض البحتة ، وإما بالبحث عن أوجه إستثمار أخرى ، كتوظيفها في أسهم الشركات المساهمة ، الصناعية والتجارية والمالية والعقارية ، أو الإشتراك في تأسيس الشركات والإكتتاب في جزء ، قل أو كثر من رأس مال . وهو ما يجعل المصرف في هذه الحالة يقوم بمهمة الشركات التي تسمى بالشركات القابضة»<sup>(54)</sup> .

«ومن هنا يبدو واضحًا وجليًّا بالدور الذي يباشره المصرف الموعدي من ناحية ، ومع المستثمرين من ناحية أخرى وهو دور وسيط بين رأس المال والعمل وهذه حقيقة دوره من الناحية الاقتصادية»<sup>(55)</sup> .

#### الخاتمة:

هذه الدراسة تناولت مفهوم التنمية التي تتم عبر التخطيط وتنسم بأنها عملية مشاركة إيجابية من كافة أفراد المجتمع . ويمكن بها توحيد جهود الشعب والحكومة لتحسين الأحوال المعيشية والإقتصادية والإجتماعية والثقافية . وبالتالي يخطط للمشروعات التنموية الهدفية . كما يتضح أن مفهوم السلام وتحقيقه قد أصبح ضرورة أساسية لبناء مجتمع سليم ومحافِي ، وأن المجهودات التي تبذل في الدول لتحقيقه كفيلة بأن تحدث حراكاً ونشاطاً لخلق التنمية الشاملة . كما تطرقت للبنية التحتية وحددت نشاطها بأعتبارها من ثمرات نشر السلام .

وقد توصلت إلى :

#### النتائج :

1. إن تنفيذ السياسات الإقتصادية والإجتماعية هي التي أدت إلى تحسين في المؤشرات الإقتصادية الكلية ، والاجتماعية .
2. ظهور زيادة في الانتاج وتحسين الإناتجية لتعزيز الامن الغذائي وتشجيع الإستثمار خاصة في مجال الصادرات المحلية .
3. توجيه إستثمارات الدولة نحو البنية الأساسية ( البترول ، الطرق ، الري ، الكهرباء ) ومشروعات التنمية الإجتماعية وبرامج الدعم الإجتماعي .
4. تحسن الميزان التجاري بدخول صادرات البترول ومشتقاته ضمن الصادرات القومية نتيجة الإستثمار في تحسين البنية الإقتصادية لزيادة القدرات الإناتجية للإقتصاد الوطني .
5. غرق السودان في نزاع مسلح منذ حصوله على الاستقلال في العام 1956م ، كانت خصماً على التنمية .

## التوصيات :

1. تنفيذ إصلاحات هيكلية ( قانونية ومالية واجرائية ) تؤدي الى زيادة الانتاج وتشجيع الإستثمارات ، والصادرات وترشيد وتنمية الموارد وتحسين الأوضاع المعيشية .
2. العمل على معالجة مشاكل القطاع الزراعي من حيث التمويل الإنثاجي ورفع العبء الضرائي . وتعبئة الطاقات النتابية .
3. إستمرار مقابله متطلبات إيقاف الحرب وإحلال السلام والوفاق والإنتقال من مرحلة الإغاثة إلى مرحلة الإعمار والتنمية .
4. العمل على وقف الحرب وتحقيق السلام لمواصلة عمليات التنمية .

### الهواشم:

- (1) كمال موسى ، مفاهيم ومداخل في تنمية المجتمع ، الخرطوم ، ورقة عمل 2000م ، ص 21.
- (2) مجدى الدين محمد بن يعقوب الفيروز ابادى، القاموس المحيط ، ج 2 ، دار الجيل ، بيروت ، 817 هـ ، ص 956 ، مادة «نما».
- (3) جمال محمد أحمد عبدة، دور المنهج الإسلامي في تنمية الموارد البشرية، مؤسسة الرسالة ، بيروت ، ص 39-40.
- (4) ويلبر شرام ، مرجع سابق، ص 29.
- (5) ويلبر شرام ، مرجع سابق، ص 29
- (6) محمد سيد محمد، الاعلام والتنمية ، دار المعارف ، القاهرة ، 1979م ، ص 21.
- (7) ويلبر شرام ، مرجع سابق ، ص 30
- (8) ويلبر شرام ، مرجع سابق ، ص 30
- (9) جماع أحمد جماع ، سنار ، الأعلام التنموي في ضوء الإسلام ، جامعة امدرمان الإسلامية ، 2001م، ص 155.
- (10) ويلبر شرام ، مرجع سابق . ص 31
- (11) سورة الإسراء - الآية (70)
- (12) محمد شريف بشير، مرجع سابق .
- (13) جد الدين محمد بن يعقوب الفيروز ابادى مرجع سابق ، مادة زكا ، ص 341
- (14) سورة الشمس الآيات 10-7.
- (15) سورة التوبة الآية 103.
- (16) مجدى الدين محمد بن يعقوب الفيروز ابادى ، مرجع سابق ، مادة بنت ص 164
- (17) سورة آل عمران ، الآية 37
- (18) سورة الأعراف، الآية 69.
- (19) مجدى الدين محمد بن يعقوب الفيروز ابادى، مرجع سابق، مادة «ربا» ، ص 333
- (20) سورة الأسراء الآية 24.
- (21) ابراهيم مذكر ، المعجم الوسيط ، الجزء الاول ، الطبعة الثانية ، دار عمران ، القاهرة ، 1980م ، مادة «بني» ، ص 74 .
- (22) سورة الصاف ، الآية 4
- (23) قنديل عبدالفتاح ، إقتصadiات التخطيط ، دار النهضة العربية ، القاهرة 1982م ، ص 23
- (24) سعيد النجار ، نحو إستراتيجية قومية للإصلاح الاقتصادي ، الطبعة الأولى ، القاهرة ، دار الشرق 1991م ، ص 30
- (25) محمد خليل برعى ، علي حافظ : مقدمة في النظرية الاقتصادية ، دار النهضة العربية ، القاهرة ، 1991م ، ص 106

- (26) عبد القادر محمد عبد القادر، اتجاهات حديثة في التنمية. الدار الجامعية، الأسكندرية 2002م، ص 203.
- (27) سعيد النجار ، محدث القرشي ، التنمية الاقتصادية ، نظريات وسياسات وموضوعات ، الطبعة الأولى، دار وائل للنشر ، الأردن 2007، ص 135.
- (28) عبد القادر محمد عبد القادر، مرجع سابق، ص 204.
- (29) عبد المجيد ميلاد ، تكنولوجيا المعلومات والاتصال: جريدة الصباح ، الكويت ، ج أ، 24/9/2005م. ص 9-9.
- (30) وزارة المالية ، دولة الامارات العربية ، قضايا إقتصادية ، النشرة الاقتصادية ، العدد 14 ، يوليو 2003م ، ص 3.
- (31) منتدى الرياض الاقتصادي ، مرجع سابق ص 6.
- (32) وزارة المالية والاقتصاد الوطني، هيكل الاقتصاد السوداني، النشرة الاقتصادية اليومية، 2006/9/28، ص 12 - 1.
- (33) وزارة المالية والإقتصاد الوطني ، مرجع سابق ص 12.
- (34) عزيز محمد ، التخطيط الاقتصادي الشامل ، جامعة قاريونس ، بنغازي 1407هـ ، ص 23.
- (35) وزارة المالية والاقتصاد الوطني ، مرجع سابق ، ص 13 - 3.
- (36) محمد علي الليثي ، التنمية الاقتصادية ، مفهومها - نظرياتها - سياساتها ، الدار الجامعية للنشر ، الأسكندرية 2004م ، ص 224.
- (37) مسعود مجید ، التخطيط للتقدم الاقتصادي والاجتماعي ، دار الشباب للنشر ، قبرص 1987م ، ص 7.
- (38) كريم كريمة : التخطيط العيني والمالي للإقتصاد القومي ، دار النهضة العربية ، القاهرة 1978م، ص 19.
- (39) الحبيب فائز : مبادئ الإقتصاد الكلي ، الطبعة الرابعة ، الرياض 1421هـ ، ص 478-480.
- (40) عبدالعظيم سليمان المهل : مبادئ علم الإقتصاد ، دار الأنوار للطباعة والنشر ، دمشق 2003م، ص 156.
- (41) رزق أحمد عبدالرحيم : التخطيط الاقتصادي ، النظرية ، الأساليب ، الطبعة الثالثة ، جامعة الزقازيق ، القاهرة ، ص 45.
- (42) عثمان إبراهيم السيد : الإقتصاد السوداني ، الطبعة الثانية يناير 2003 ، ص 98 - 3.
- (34) أحمد جامع : النظرية الاقتصادية ، الجزء الثاني ، الطبعة الثالثة ، دار النهضة العربية ، القاهرة 1976م ن ص 89.
- (44) محمد عبد العزيز عجمية ومحمد علي الليثي ، التنمية الاقتصادية ، الأسكندرية 2004م ، ص 139-140.
- (45) انطوني فيشر : اقتصadiات الموارد والبيئة ، ترجمة ، عبد المنعم ابراهيم ، أحمد يوسف ، مراجعة ، سرور علي ، تقديم ، خالد بن عبدالله ، السعودية ، دار المريخ للنشر ، الرياض 1423هـ/2002م، ص 159.

- (46) حمد سليمان المشوفي ، إقتصadiات النقل والمواصلات ، دار الفكر العربي ، القاهرة2003م ، ص 141-151
- (74) عثمان خضر بابكر ، الإتصالات في السودان وأثرها علي النمو الاقتصادي ، الخرطوم 1985 ، ص 23<sup>1</sup>
- (84) محمد صلاح محمد الصاوي ، مشكلة الإستثمار في البنوك الإسلامية ، الطبعة الأولى ، دارالقضاء للنشر ، المنصورة1990 ، ص 111
- (49) محمد صلاح محمد الصاوي،المصدر السابق ، ص 111
- (50) ابراهيم مذكور ،مرجع سابق مادة «برك» ، ص 52.
- (51) ورة فصلت الآية 10
- (52) ابراهيم مذكور ، مرجع سابق مادة «عمر» ، ص 626
- (53) سورة هود الآية 61
- (54) التنمية في الإسلام ، سلسلة مفاهيم اسلامية ، طبعة أولي ، مؤسسة البلاغ ، طهران ، 1995 م ، ، ص 10 .
- (55) محمد منير حجاب ، الاعلام والتنمية الشاملة ، دار الفجر للنشر والتوزيع ، القاهرة ، 1998 م ، ص 80
- (56) نعمت عبد اللطيف مشهور ، الزكاة « الاسس الشرعية والدور الانمائي والتوزيعي « المؤسسة الجامعية للدراسات والنشر والتوزيع ، بيروت ، 1993 م ص 107

## المصادر والمراجع

- أولاً : القرآن الكريم
- ثانياً : الكتب العلمية والتقارير
- (1) الأستراتيجية ربع القرنية ، لقطاع التوجيه والشئون الإجتماعية(2004-2028)
- (2) الأستراتيجية ربع القرنية ، للقطاع الاقتصادي (2004-2028)
- (3) ابراهيم مذكور ، المعجم الوسيط ، الجزء الاول ، الطبعة الثانية ، دار عمران ، القاهرة ، 1980م
- (4) أحمد وهبان ، الصراعات العرقية وإستقرار العالم المعاصر ، دار الجامعة الجديدة للنشر ، ط٣، 2000م.
- (5) أحمد إبراهيم ، الحروب الأهلية في إفريقيا ، مركز الدراسات السياسية والإستراتيجية ، القاهرة ، 2001م
- (6) التنمية في الإسلام ، سلسلة مفاهيم إسلامية ، طبعة أولى ، مؤسسة البلاغ ، طهران ، 1995م
- (7) الإدارة العامة للاستثمار والصناعة ولاية سنار ، الخريطة الاستثمارية
- (8) جمال محمد أحمد عبده، دور المنهج الإسلامي في تنمية الموارد البشرية، مؤسسة الرسالة ، بيروت
- (9) جماع أحمد جماع ، سنار ، الأعلام التنموي في ضوء الإسلام ، جامعة امدرمان الإسلامية ، 2001م
- (10) كمال موسى حاج يوسف ، مفاهيم ومداخل في تنمية المجتمع؛ الخرطوم ، ورقة عمل 2000م
- (11) مجد الدين محمد بن يعقوب الفيروز ابادي، القاموس المحيط ، ج 2، دار الجيل ، بيروت ، 817 هـ
- (12) محمد سيد محمد، الاعلام والتنمية ، دار المعارف ، القاهرة ، 1979م
- (13) ميلاد ، تكنولوجيا المعلومات والاتصال: جريدة الصباح ، الكويت ، ج أ، 2005/9/24م.
- (14) محمد منير حجاب ، الاعلام والتنمية الشاملة ، دار الفجر للنشر والتوزيع ، القاهرة ، 1998م
- (15) منصور خالد ، أهوال العرب وطموحات السلام ، القاهرة ، دار تراث ، 2003 .م
- (16) عبد المجيد نعمت عبد اللطيف مشهور ، الزكاة «الاسس الشرعية والدور الانمائي والتوزيعي « المؤسسة الجامعية للدراسات والنشر والتوزيع ، بيروت ، 1993م
- (17) عمر الخير ، دور المجتمع المدني في تعزيز السلام والحكم الراشد في السودان ، المركز السوداني للديمقراطية والتنمية ، 2016م
- (18) عمرا ن محمود عبدالله ، جامعة امدرمان الإسلامية ، مقابلة ، 2006/8/15 ..
- (19) وزارة المالية والإقتصاد الوطني: هيكل الاقتصاد السوداني ، النشرة الاقتصادية إيلومية ، 2006/9/28م ، الأنترنت
- (20) ويلبر شرام ، دور الاعلام في البلدان النامية ، الهيئة المصرية العامة للتأليف والنشر، القاهرة 1970م

رابعاً : النت

- (1) وزارة المالية ، دولة الامارات العربية ، قضايا إقتصادية ، النشرة الإقتصادية ، العدد 14 ،  
يوليو2003م

# الدور النفسي والاجتماعي للأخصائي الاجتماعي تجاه الأطفال بوحدات حماية الأسرة والطفل نموذج لحل المشكلات الاجتماعية للأطفال (دراسة حالة: وحدات حماية الأسرة والطفل بولاية الخرطوم) (2021-2022م)

أستاذ - جامعة أم درمان الإسلامية

أ. د محمد البديوي الصافي

طالبة دكتوراة - جامعة النيلين

أ. زينب الطاهر هارون هن

## المستخلص:

تحاول هذه الدراسة التعرف على الدور النفسي والاجتماعي للأخصائي الاجتماعي بوحدات حماية الأسرة والطفل ولاية الخرطوم، سعى الدراسة لتحقيق أهداف متعددة أهمها التعرف على دور الأخصائي الاجتماعي في التنسيق مع بعض الجهات المختصة لحل المشكلات الاجتماعية لدى الأطفال وأسرهم داخل الوحدة. وأيضاً التعرف على البرامج المقدمة التي يسهم فيها الأخصائيين الاجتماعيين لحل المشكلات الاجتماعية للأطفال وأسرهم داخل وحدة حماية الأسرة والطفل. والتعرف على المشكلات الاجتماعية والنفسية لدى الأطفال بعد الاعتداء عليهم. استخدمت هذه الدراسة عدة مناهج هي المنهج الوصفي التحليلي ومنهج المسح الاجتماعي ومنهج دراسة الحالة لتوضيح دور الأخصائي الاجتماعي بوحدات حماية الأسرة والطفل. بالإضافة لتوضيح أهم المشكلات الاجتماعية والنفسية التي يعاني منها الأطفال ضحايا العنف (المعتدى عليهم) وكيفية التعامل معها من جانب إدارة حماية الأسرة والطفل والأخصائي الاجتماعي. اعتمدت هذه الدراسة على العينة المتألقة من أسر الأطفال الذين تعرضوا للاعتداء وتم الوصول إليهم من داخل وحدات حماية الأسرة والطفل ولاية الخرطوم وعينة شاملة لكل الأخصائيين الاجتماعيين والنفسين العاملين بالوحدات. وصممت الباحثة مقياسين لاختبار المشكلات النفسية والاجتماعية إحداثهما خاصة بالأطفال الضحايا وأسرهم والأخرى خاصة بالأخصائيين الاجتماعيين، واستماره مقابلة لمدراء وحدات حماية الأسرة والطفل ولاية الخرطوم وتم اختيار معامل الصدق والثبات للمقياسين قبل الشروع في التطبيق لجمع المعلومات ، وخلاصت الدراسة إلى أن جميع الأخصائيين الاجتماعيين المبحوثين أكدوا بأن لديهم برنامج توعوية للأسر في كيفية التعامل مع الطفل المعتدى عليه من ناحية نفسية واجتماعية وإزالة الوصمة التي تعرّض لها، إلا أنها غير كافية وغير شاملة لحل المشكلات الاجتماعية والنفسية، وأن الإناث أكثر عرضة للاعتداء من الذكور وخاصة جرائم الاغتصاب والتحرش أن أكثر الأطفال عرضة للاعتداء بألوانه هم دون سن الثامنة، ويغانون من مشكلات اجتماعية ونفسية بعد الاعتداء بألوانه ف منهم من يفضل العزلة دائمًا، ومنهم يظهر بعض التصرفات الجنسية ويوجد قصور من جانب الإعلام في حماية الأطفال إغفال الأجهزة الإعلامية عن الأطفال والاهتمام بهم، عدم اهتمام الصحافة الكلمات المفتاحية: الدور النفسي، الدور الاجتماعي، الأخصائي الاجتماعي، أطفال، نموذج حل المشكلة، وحدة حماية الأسرة والطفل.

**The psychological and social role of the social worker towards children in the Family and Child Protection Units  
A model for solving children's social problems  
(Case Study: Family and Child Protection Units in Khartoum State 2022 - 2021)**

**Mohamed Elbadawi Elsaifi  
Zeinab Altahir Haroon Hanoo**

**Abstract:**

This study attempts to identify the psychological and social role of the social worker in the Family and Child Protection Units in the state of Khartoum. It includes social workers to solve the social problems of children and their families within the Family and Child Protection Unit. This study used several methodologies, namely, the descriptive analytical method, the social survey method, and the case study method to clarify the role of the social worker in the Family and Child Protection Units, in addition to clarifying the most important social and psychological problems experienced by children who are victims of violence (the abused) and how to deal with them on the part of the Family and Child Protection Department and the specialist social. Sample of all social and psychological workers working in the units. For unit managers, the validity and reliability coefficient of the two scales were chosen before applying it to collect information about the study sample, and after collecting that information, it was statistically analyzed. The study reached the most important results: that all the surveyed social workers confirmed that they have Programs awareness for families in how to deal with Child aggressor on him From hand Psychological and social and remove stigma that exposure her, but she not enough and not Comprehensive solution to social problems and psychological. In addition, that females are more prone for male abuse, especially rape and harassment crimes, the children who are most vulnerable to abuse of all kinds are under the age of eight, and that children who have been assaulted suffer from social and psychological problems after being assaulted in varying proportions. Pleasing others, including those who suffer from low self-confidence and feelings of guilt, and some of them suffer from extreme shyness.

**The words Keywords:** psychological role- social role- social worker- children- problem solving model-Family and Child Protection Unit

## مقدمة:

تعتبر وحدة حماية الأسرة والطفل من المتطلبات الأساسية في عصرنا الحاضر لأن حماية الأسرة والطفل تؤثر إلى حد كبير في حياة أي جماعة، فوجودها يعني الأمان والاستقرار والازدهار في المجتمع وغيابها يعني العكس فالحماية تأتي استجابةً لمتطلبات متعددة اتسعت هذه المتطلبات على امتداد تطور المجتمع. ولأن المجتمع السوداني يمر بمرحلة تغير متتابع فمن الطبيعي أن يصبح هذا التغير بعض الظواهر الاجتماعية السالبة من أهمها ظاهرة الأحداث المنحرفين والمعرضين للانحراف وظاهرة اغتصاب الأطفال والتحرش الجنسي بهم وغيرها وبالنظر إلى وحدة حماية الأسرة والطفل يلاحظ أن للأخصائي الاجتماعي دور فعال في حل المشكلات التي يعاني منها الأطفال داخل الوحدة ، حيث أن الأطفال بلا شك أفراد لهم مشكلاتهم سواء كانت بسبب الانحراف أو الاعتداء عليهم وبالتالي فإن الأخصائيون الاجتماعيون يتفاعلون مع هذه المشكلات للعمل على حلها أو الحد منها. لهذا شكل الأخصائيون الاجتماعيون محور النشاطات العلاجية والتاهيلية الإنسانية في مؤسسات الحماية. فهم عصبة الحيوي يحتكون بصورة مستمرة بالأطفال وأسرهم إنفاذًا لمهامهم التاهيلية والتربوية والعلاجية والوقائية وعليهم يقع عبأً وتنفيذ المنهج التاهيلية والعلاجية والإصلاحية والثقافية والتوعوية. ونظراً لأهمية دور الأخصائي الاجتماعي في وحدة حماية الأسرة والطفل ترى الباحثة عمل دراسة عن الدور النفسي والاجتماعي للأخصائيين الاجتماعيين في هذا المجال.

## مشكلة الدراسة:

التغير الاجتماعي الذي طرأ على المجتمع السوداني في خلال العقود الأخيرة و ثورة المعلومات التي أدت على الانفتاح العالمي وإنطغيرات الدولية وفقاً لما يسمى بالعولمة وتدخل الثقافات كل ذلك أدى إلى ظهور العديد من المشكلات الاجتماعية التي لم يكن يسمع بها أو يعرفها مجتمعنا في الماضي فكثرت مشكلات الشباب والأطفال ومشكلات التفكك الأسري وانتشار الأمراض النفسية والعصبية وضعف الصلات الاجتماعية بين الأفراد ، إضافة إلى ظهور العديد من الجرائم الأخلاقية ، مثل الخطف ، واغتصاب الأطفال وهتك العرض ، وغيرها وهذه الجرائم يترفها أفراد من المجتمع نحو أفراد مثلهم وهم يعيشوا في مجتمع واحد.

الطفولة هي أهم مراحل النمو النفسي للشخص فهي حجر الأساس لتكوين شخصية الطفل وإذا تم بناءها بصورة صحيحة وسليمة نتج عنها شخص مثالى يستطيع مواجهة صعوبات الحياة بكل ثبات، وهذا بدوره يؤكّد أهمية دور الأخصائي الاجتماعي في وحدة حماية الأسرة والطفل للوقوف على مثل هذه المشكلات وعمل الدراسات والبحث في معالجتها معالجة فاعلة بالتنسيق مع الجهات المختصة.

من خلال عمل الباحثة في مجال الرعاية الاجتماعية لاحظت ان هناك تزايد في حالات الأطفال المعرضين للعنف في الأوان الأخيرة وخاصة جريمة الاغتصاب والتحرش الجنسي. إضافة إلى الدوافع الذاتية لدى الباحثة ل القيام بهذه الدراسة

### **أهمية الدراسة:**

1. سوف تضيف رؤية جديدة لدور الأخصائي الاجتماعي في التعامل مع المشكلات الاجتماعية للأطفال وأسرهم.
2. تعتبر الدراسة نقطة انطلاق للباحثين لعمل دراسات أخرى مماثلة عن دور الأخصائي الاجتماعي في مجال الأسرة والطفولة.
3. كما يستفيد منها المسؤولون في وحدات حماية الأسرة والطفل وفي وزارة الداخلية وذلك للوقوف على أهمية دور الأخصائي الاجتماعي والعمل على تفعيل هذا الدور بالشكل الذي يحد من المشكلات الاجتماعية التي يعاني منها الأطفال وأسرهم في مجتمعنا.

### **أهداف الدراسة:**

#### **الهدف الرئيسي:**

التعرف على البرامج المقدمة التي يسهم فيها الأخصائيين الاجتماعيين لحل المشكلات الاجتماعية للأطفال وأسرهم داخل وحدة حماية الأسرة والطفل.

1. التعرف على المشكلات الاجتماعية والنفسية لدى الأطفال بعد الاعتداء عليهم
2. التعرف على دور الإعلام في رفع مستوىوعي بحقوق الطفل تجاه الأطفال وأسرهم.
3. التعرف على مدى التفاعل بين المجتمع ووحدة حماية الأسرة والطفل.

#### **تساؤلات الدراسة:**

التساؤل الرئيسي: ما هي برامج التوعية والإرشاد التي يقوم بها للأخصائيين الاجتماعيين لحل المشكلات الاجتماعية لأطفال وأسرهم داخل وحدة حماية الأسرة والطفل. للأطفال وأسرهم.

1. ما مدى التفاعل بين المجتمع ووحدة حماية الأسرة والطفل؟
2. هل يعاني الأطفال من مشكلات اجتماعية بعد الاعتداء عليه؟
3. ما دور الإعلام في رفع مستوىوعي بحقوق الطفل في المجتمع؟

#### **أدوات جمع البيانات:**

يستخدم الباحثان عدة أدوات في هذه الدراسة وهي الملاحظة وذلك من واقع معايشة الباحثان لمجتمع الدراسة، أيضاً استخدم الباحثان المقابلات الشخصية مع الأطفال ضحايا الاغتصاب والأخصائيين الاجتماعيين الممارسين لأساليب التدخل المهني، بالإضافة لأداة الاستبانة التي تعتبر من أهم الأدوات التي أعتمدها الباحثان في جمع البيانات والمعلومات، إضافة الكتب والمراجع والدراسات السابقة ذات الصلة بموضوع الدراسة.

#### **حدود الدراسة:**

- حدود مكانية: ولاية الخرطوم - إدارة حماية الأسرة والطفل.  
حدود زمانية: 2021-2022م.

حدود بشرية: يتمثل المجال البشري في الأفراد أو الجماعات التي ستجرى عليهم الدراسة وقد تضمنت الدراسة في مجالها البشري عينة تتكون من مجموعة من الأطفال والأسر داخل وحدة

حماية الأسرة والطفل وكذلك مجموعة من المشغلين في مجال حماية الأسرة والطفل وكلاهما من الذين يقيمان بمنطقة الدراسة  
**مفاهيم ومصطلحات الدراسة:**

#### الدور:

#### الدور في اللغة العربية:

الدور في اللغة العربية: يقال دار الشيء دوراً ودورانا ودرا واستدار وادرته أنا، ودورته،  
ادارة غيره.<sup>(1)</sup>

#### الدور من وجهة النظر الاجتماعية:

1. تركز على إبراز الناحية الاجتماعية «السيكولوجية» والتي تعرف الدور على أنه مفهوم الفرد لموقعه في ضوء مركزه الاجتماعي بالإضافة إلى مراكز غيره ومن هنا يرى سار جنت أن دور الفرد ما هو إلا نمط أو طراز من السلوك الاجتماعي الذي يبدو مناسباً له موقفاً من خلال مطالب وتوقعات مجتمعه.<sup>(2)</sup>

2. يمكن تعريف الدور المهني للأخصائي الاجتماعي في مجال الأسرة والطفولة على أنه المسؤوليات والاعمال التي يؤديها المتخصص في الخدمة الاجتماعية في مؤسسات رعاية الأسرة والطفولة التي يعمل بها على أي مستوى من مستويات الممارسة، مستخدماً الأساليب العلمية التي تنطوي عليها ممارسة الخدمة الاجتماعية، وملتزمًا بمبادئها لمساعدة الأسر والاطفال على إشباع احتياجاتهم ومواجهة مشكلاتهم في ضوء ما توفره المؤسسات من خدمات بالتعاون مع المهن الأخرى بما يحقق ويوفر أساليب الرعاية المتكاملة.<sup>(3)</sup>

3. تعرف الأدوار: بأنها جزء من التنظيم الاجتماعي وعنصر من عناصره وإذا وجدت الأدوار الاجتماعية وجد مقدار من التنظيم الاجتماعي ينظم هذه الأدوار ويحددها. فالدور سلوك سائد في الجماعة والفرد وتوقعات ومطالب التنظيم الاجتماعي.<sup>(4)</sup>

#### 1. التعريف الإجرائي:

هو نموذج محدد للسلوك وملزم للفرد الذي احتل مكانة محددة، وهو معيار اجتماعي مرتبط بوضع اجتماعي معين يعني علاقة تبادلية معينة، وعلى سبيل المثال الشخص الذي احتل مكانة (أخصائي اجتماعي) فإن التوقعات من الآخرين العملاء والمشرفين على المهنة والجمهور عامة ... الخ هو أن يتصرف ويسلك الأساليب والطرق الملزمة لكل الأخصائيين الاجتماعيين العاملين بوحدات حماية الأسرة والطفل.

#### 2. الأخصائي الاجتماعي:

1. هو الشخص الذي يعمل في مجال الخدمات الاجتماعية ويقوم بتشخيص وعلاج الحالات سواء كان فردية أو جماعية ويكون مدرباً تدريباً عالياً في هذا المجال إضافة إلى ضرورة نضوج شخصيته وائزنته.<sup>(5)</sup>

**2.الأخصائي الاجتماعي:** يعرف الأخصائيون الاجتماعيون هم المهنيون الذين تقع عليهم أساسا مسؤولية ممارسة الخدمة الاجتماعية والأخصائي الاجتماعي هو عادة مهني يحمل درجة علمية في الخدمة الاجتماعية وعليه تقع مسؤولية تأدية مختلفة الخدمات المهنية للعملاء من خدمات علاجية تنسقها اجتماعية بالإضافة إلى الخدمات التنموية.<sup>(6)</sup>

**3.الأخصائي الاجتماعي:** هو مهني متخصص في العمل مع الناس بقصد مساعدتهم على مقابلة احتياجاتهم ومواجهة مشكلاتهم الاجتماعية سواء بتقديم قدراتهم الذاتية أو تطوير أو تعديل مسار البيئات والمجتمعات التي يعيشون فيها أو هما معًا مواجهة هذه الاحتياجات أو المشكلات، ويمكن تعريف الأخصائي الاجتماعي على أنه إنسان لديه استعداد شخصي وتلقى إعدادا علمياً نظرياً وعملياً فأصبح قادراً على تقديم المساعدة لمن هم بحاجة إليها.<sup>(7)</sup>

**4.الأخصائي الاجتماعي:** والشخص المعد إعدادا علميا وعملياً لممارسة مهنة الخدمة الاجتماعية من خلال كليات ومعاهد متخصصة في مجال الخدمة الاجتماعية.<sup>(8)</sup>

## **5.تعريف الإجرائي:**

الأخصائي الاجتماعي هو المتخرج من كليات أو معاهد الخدمة الاجتماعية بدرجة البكالوريوس وتلقى إعداداً علمياً وعملياً فأصبح قادراً على ممارسة المهنة وعليه تقع مسؤولية تأدية مختلفة الخدمات المهنية للعملاء ومساعدتهم على مقابلة احتياجاتهم ومواجهة مشكلاتهم الاجتماعية سواء بتقديم قدراتهم الذاتية أو تطور أو تعديل مسار البيئات والمجتمعات التي يعيشون فيها بمواجهة هذه الاحتياجات أو المشكلات.

### **الأسرة:**

#### **المفهوم اللغوي للأسرة:**

الأسرة من الناحية اللغوية كما ورد في لسان العرب بمعنى أسرة الرجل بمعنى عشيرته ورهره الآدنون لأنه يتقوى بهم والأسرة بمعنى عشيرة الرجل وأهل بيته. والأسرة في اللغة مشتقة من الأسر والأسر لغة يعني القيد يقال أسرًا وإسارةً قيده، وأسره والأسر من أنواعه: ما يكون طبيعياً لا خلاص منه كما في حالة الخلقة، حيث يكون الإنسان أسيراً لمجموعة من الصفات والخصائص الفسيولوجية كالطول والقصر والبدانة والنحافة أو يكون (الأسر) أو (القيد) مصطنعاً أو صناعياً كالأسر في الحروب. أو يكون الأسر اختيارياً يرتضيه الإنسان لنفسه ويسعى إليه لأنه يعيش مهدداً بدونه، ومن هذا الأسر اختياري انشقت الأسرة. ومن حيث كانت الأسرة أهل الرجل وعشيرته، فإن «الأسر» والقيد هنا يفهم من العباء الملقي على الإنسان أي المسؤولية لذلك فان المفهوم اللغوي للأسرة يبني عن المسؤلية.<sup>(9)</sup>

**1.الأسرة:** هي مجموعة من الأشخاص ارتبطوا معاً برباط الزواج والدم أو الاصطفاء أو التبني مكونين حياة معيشية مستقلة ويتقاسمون الحياة الاجتماعية، ويتفاعلون

كل مع الآخر من خلال دور كل عضو منها: الزوج، الزوجة، الأم الابن والبنت والأخ والأخت، وهم جميعا لهم ثقافتهم المشتركة.<sup>(10)</sup>

2. الأسرة: تتكون من ثلاثة أفراد على الأقل وينتميان إلى جيلين فقط جيل الآباء وجيل الأبناء وهي تشتمل على شخصين بالغين هما الذكر والأنثى يعرفان بأنهما الأبوان البيولوجيان للأطفال وهما يقومان في العادة بالالتزامات الاقتصادية تجاه الوحدة الأسرية<sup>(11)</sup>.

3. عرف قانون الضمان الاجتماعي المصري رقم 133 الصادر عام 1964 م الأسرة بأنها مجموعة مكونة من زوج وزوجة وأولاد أو بعض أفراد هذه المجموعة إذا كانوا في معيشة واحد ولو اختلفت محلات الإقامة، وعلى ذلك يمكن وضع تعريف للأسرة بأنها «تنظيم اجتماعي أساسه ذكر وأنثى ارتبطا بالزواج وقد يتکاثر عدد أفراد الأسرة بإنجاب الأبناء أو يشمل أعضاء ينتمون إلى أحد الزوجين أو كليهما ويمكن ان ينطبق لفظ الأسرة على جزء منها نتيجة وفاة أحد الزوجين أو كليهما<sup>(12)</sup>.

4. الأسرة هي: اتحاد تلقائي تؤدي إليه الاستعدادات والمقدرات الكامنة في الطبيعة البشرية النازعة إلى الاجتماع، وهي ضرورة حتمية لبقاء الجنس البشري ودوم الوجود الاجتماعي ويتحقق ذلك بفضل اجتماع كاثرين لا بقاء لأحدهما دون الآخر وهو ما يمثل في الأسرة والاتحاد الدائم المستمر بينهما يتم بصورة يقرها المجتمع تمثل في الأسرة<sup>(13)</sup>.

5. الأسرة هي: التي يقيم فيها الفرد سواء كانت أسرة نووية تتكون من الزوج والزوجة والابناء غير المتزوجين أم أسرة ممتدة تتكون من بعض الأقارب من أجيال مختلفة معا. وتتكون عادة من أعضاء الأسرة النووية بالإضافة إلى المتزوجين من الأبناء مع ابنائهم وغيرهم من الأقارب الذين يعيشوا معاً معيشة واحدة<sup>(14)</sup>.

6. الأسرة في الشرع: هي الجماعة التي ارتبط ركناها بالزواج الشرعي والتزمت بالحقوق والواجبات بين طرفيها، وما نتج عنها من ذرية وما اتصل بها من أقارب، فهي المؤسسة التربوية الأولى في المجتمع والتي ترعى ابنائها وتعمل على تنشئتهم وتطبيعهم اجتماعياً وبذلك تمثل الأسرة الوحدة الاجتماعية الأساسية في المجتمع.<sup>(15)</sup>

7. التعريف الإجرائي: الأسرة هي وحدة اجتماعية اقتصادية تتكون من الزوج والزوجة والأبناء، وهذه الوحدة، مبنية على الزواج وما يصاحبه من إجراءات رسمية وقانونية وشعائر دينية» والأبوة البيولوجية، ويعيش أفراد الأسرة تحت سقف واحد ويتفاعلون معًا وفقاً لأدوار اجتماعية تحقق المودة وتحمل المسؤولية وتحقيق الذات كما ان الأبوين يقومان بالالتزامات الاقتصادية نحو الأسرة وداخل الأسرة تحديد القواعد والمعايير والقيم الأسرية التي تنظم سلوك الآباء والأمهات والأزواج والأبناء.

## ال طفل:

### التعریف اللغوی:

ال طفل والطفولة يكسر ولا فعل له الجمع أطفال ولا يكسر على غير ذلك، وقال أبو الهيثم « الصبي يدعى طفلاً حيث يسقط من بطن أمه إلى أن يحتلم، وقال الله تعالى ( ثم نخرجكم طفلاً ) صدق الله العظيم. <sup>(16)</sup> وبعض أهل اللغة يرون الولد يقال له جنين حين يوضع، ثم صبي حين يفطم، ثم غلام أي سبع، ثم يافع إلى عشرة، ثم حزور أي خمسة عشر ثم قمر أي خمس وعشرون <sup>(17)</sup>.

«الطفولة هي المرحلة العمرية التي يقضيها الصغار من أبناء البشر، منذ الميلاد إلى أن يكتمل نموهم، وهي تختلف من ثقافة إلى أخرى، وتنتهي عند البلوغ» أو يصطلاح على سن محددة لها <sup>(18)</sup>.

ال طفل هو الصغير من كل مولود ذكرأً كان أو أنثى، وقد يرد الطفل في اللغة مفرداً أو جمعاً كما في القرآن الكريم في قوله تعالى: «والطفل الذي لم يظهروا على عورات النساء»<sup>(19)</sup> وقد يأتي جمعه على أطفال كما في قوله تعالى «أذا بلغ الأطفال منكم الحلم فليستأذنوا»<sup>(20)</sup> وقوله تعالى: «هو الذي خلقكم من تراب ثم من نطفة ثم من علقة ثم يخرجكم طفلاً ثم لتبلغوا أشدكم ثم تكونوا شيوخاً»<sup>(21)</sup>.

يتضح من الآيات القرائية السابقة أن الطفل في القرآن الكريم، هو المولود إلى بلوغ الحلم «أشده» الذي تنتهي عنده سن الطفولة، فيتحقق بكامل الإدراك، وبلوغ الإنسان غاية نضجه العقلي والنفسي والبدني.

### تعريف الطفل لدى علماء النفس:

1. ان علماء النفس يعتبرون إن الطفل هو الانسان الكامل الخلق والتقوين، لما يمتلكه من قدرات عقلية عاطفية وحسية، حيث انه حسبهم بأن هذه القدرات ينقصها النضج والتفاعل بالسلوك البشري، ليصبح بالغاً، وتتجلى عند علماء النفس خصائص البلوغ الجنسية لدى الطفل باختلاف جنس هذا الشخص المعنى. <sup>(22)</sup>

2. الطفل: هو المرحلة العمرية التي تبدأ منذ الولادة وحتى مرحلة سن المراهقة، والتي تعتبر المرحلة الوسطى بين مرحلة الطفولة ومرحلة الشباب وبقى المراحل الأخرى، وهذه المرحلة تتميز بالعديد من الامور الهامة التي تدل على ضرورة مراعاة نفسية الطفل لأنه الاساس النفسي لما بعد من مراحل العمر الاخرى. <sup>(23)</sup>

3. الطفولة تبدأ لحظة وجود الجنين في بطن امه وهي الفترة التي تعتبر أهم وأخطر مراحل عمره على الإطلاق، وعلى هذا فطور الطفولة يبدأ بالمرحلة الجنينية وينتهي بالبلوغ الجنسي. <sup>(24)</sup>

### تعريف الطفل لدى علماء الاجتماع:

أن علماء الاجتماع اختلفوا حول تعريف الطفل ولذلك يمكن استخلاص ثلاثة اتجاهات لتعريف الطفل وهما على الترتيب.

1. الاتجاه الاول: ينطلق من وجهة نظره القائلة بان الطفولة تقتد من لحظة ميلاد الطفل وذلك الى بلوغ سن الرشد، غير أن سن الرشد حسب هذا الاتجاه تحدده الانظمة القانونية والاجتماعية والثقافية لكل مجتمع.

2. الاتجاه الثاني: يرى أن مرحلة الطفولة، تكون في الفترة بين لحظة الميلاد وبلوغ الطفل سن الثانية عشرة عاما، معنى إن هذا، قد حدد سن البلوغ متجاهلاً توجيهات الأنظمة القانونية في هذا الشأن، وهي واقعاً لا يمكن التوصل منه.

### الاتجاه الثالث:

يرى أن مرحلة الطفولة تبدأ عند لحظة ميلاد الطفل وحتى بلوغه سن البلوغ، ويبدو أن هذا الاتجاه يفرق بين سن البلوغ وسن الرشد. وأيضاً عرف علماء الاجتماع مرحلة الطفولة «بأنها فترة الاعتماد على الآباء أو بديلهما وحدد علماء النفس الطفولة بأنها فترة ما قبل الميلاد إلى سن البلوغ وتقدر بحوالي الأربع عشرة سنة الأولى من عمر الإنسان<sup>(25)</sup>»

وباستدعاء التعريف الوارد من القوانين السودانية المتعلقة بالطفل نجد أن قانون الطفل لسنة 2010م بأنه «الطفل يقصد به كل شخص لم يتجاوز سن 18». <sup>(26)</sup>

إن الطفولة التي اعتمدت عليها الدراسة الحالية انحصرت في المرحلة العمرية التي حددها قانون الطفل لسنة 2010م.<sup>(27)</sup>

### المشكلات الاجتماعية:

تعرف بأنها مواقف تواجه المجتمع. أفراداً أو جماعات أو هيئات أو نظم أو مؤسسات أو آنساق أو ذلك الكل، ويعجز هذا المجتمع لاسيما نظمه الاجتماعية القائمة عن مواجهتها، فتصبح من الحاجات الاجتماعية الواجب التفكير في إيجاد حلول إضافية لها سواء بواسطة نظم اجتماعية جديدة أو بدعم النظم الاجتماعية القائمة وتطويرها وإدخال تعديلات عليها.

المشكلة الاجتماعية وهي عبارة عن المسألة أو المسائل ذات الصفة الجمعية التي تتناول عدداً من الأفراد في المجتمع بحيث تحول دون قيامهم بأدوارهم الاجتماعية وفق الإطار العام المتفق عليه، والذي يقع على المستوى العادي للجماعة، وعادة ما تكون المشكلة الاجتماعية ذات تأثير عميق لأحد النظم الاجتماعية الأساسية، كما في حالة البطالة والتشريد وغيرها<sup>(28)</sup>.

1. المشكلة هي: خلل في البناء أو إحراف داخل إطار المجتمع وهي عميق وشيء ضار بنائيًّا ووظيفياً وتعوق تحقيق إشباع الاحتياجات الإنسانية الأساسية.

2. المشكلة الاجتماعية هي حدوث قلق أو إحراف في العلاقات الإنسانية وهي كذلك سلوك إحراف وتفكك اجتماعي أو الإثنين معاً مما يؤثر على المصالح الرئيسية لكثير من أفراده<sup>(29)</sup>.

3. تعرف المشكلة الاجتماعية: بأنها الأفعال أو الحالات الفردية أو المجتمعية التي تختلف القيم والأعراف السائدة والتي تحدث ضرراً نفسياً أو مادياً على أفراد المجتمع أو فئة من فئاته، ويشعر بها قطاع كبير من السكان ويسعون لإيجاد حل جماعي لها، ولها أسباب ونتائج على مستوى الأفراد والجماعات والمجتمعات<sup>(30)</sup>.

4. التعريف الإجرائي: المشكلة الاجتماعية هي خلل في البناء أو إحراف داخل إطار المجتمع أو موقف يواجهه المجتمع أفراداً أو جماعات أو نظم وتعجز هذه النظم الاجتماعية عن مواجهتها مما يؤثر ذلك على المصالح الرئيسية لكثير من أفراده. أو تحدث ضرراً لهم فتصبح من الحاجات الاجتماعية الواجب التفكير في إيجاد حلول لها سواء بواسطة نظم اجتماعية جديدة أو بدعم النظم الاجتماعية.

الدراسات السابقة:

#### (1) دراسة ليلى عبد الوهاب 1994 ( العنف الاسري):<sup>(31)</sup>

هدفت هذه الدراسة إلى الوقوف على آسباب ظاهرة العنف الاسري، وأبرز العوامل تأثيراً في نموها وانتشارها، ومن ثم آثارها الاجتماعية على الفرد والاسرة والمجتمع، وتوصلت إلى أهم النتائج التي توصلت إليها الدراسة إلى أن الزوجات تمثل غالبية ضحايا العنف الاسري من النساء، وتأتي بعدهن نسبة الضحايا من الامهات فالبنات الاناث فالأخوات، كما توجد نسبة من الضحايا ذات صلات قرابة أخرى كالحمسة وزوجة الآب، وابنة الحال أو العم. تأتي الاسباب الاقتصادية على رأس الاسباب المؤدية لوقوع العنف ضد المرأة داخل الاسرة. إن العنف ضد المرأة في الاسرة يتخذ صوراً واشكالاً مختلفة، فهو يتدرج من أقل الصور حدة كالسب والهجر لتصاعد حدته عند الضرب والطرد من المنزل ليصل إلى أقصى درجاته عند القتل، ومن أهم الاسباب الاجتماعية المؤدية إلى العنف الاسري ضد المرأة يبرز تعدد الزوجات، وأن هناك علاقة بين انتشار العنف ضد المرأة في الأسرة وانخفاض المستوى التعليمي والثقافي للزوج والزوجة.

#### (2) دراسة تغريد بسراحان:<sup>(32)</sup>

هدفت الدراسة إلى بيان المفاهيم المرتبطة بالعنف الجسدي الواقع على الأطفال من داخل الأسرة بشكل عام، اثراء القارئ بمعلومات عن اسباب العنف الجسدي الواقع على الأطفال و موقف قانون العقوبات الاردني من إيقاع الإيذاء الجسدي على الأطفال من داخل الاسر، وتوصلت الدراسة وتوصلت إلى أهم النتائج إلى أن اهم الاسباب المؤدية إلى الإيذاء الجسدي ضد الأطفال تتمثل في الاسباب الاجتماعية، الثقافية، البيئية، الاقتصادية، النفسية، والصحية واسباب ناتجة عن مخاطر التقنيات الحديثة والثورات التكنولوجية السريعة التي غزت الاسر الاردنية وتبين ان أكثر الفئات العمرية ارتكاباً للإيذاء الجسدي هي الفئة العمرية بين (28-37) سنة تليها الفئة العمرية بين (38 - 47).

#### (3) دراسة عاطف حسن العسلي<sup>(33)</sup>:

تمثلت مشكلة هذه الدراسة في أنها ارادت التعرف على الظروف المجتمعية والبيئية المختلفة المسيبة لجرائم الاغتصاب في الفترة ما بين 1995 – 2005م وذلك من خلال تعرفها على الاسس الاجتماعية السوسية أنثروبولوجيا المحيطة باقتراف مثل هذا النوع من الجرائم، وهدفت الدراسة إلى السعي وراء تقديم اضافات جديدة لدراسات الجريمة في مجال العنف ضد النساء في المجتمع الفلسطيني، وتوصلت إلى أهم النتائج إلى أن عدم وجود اخصائي اجتماعي مع عدم وجود

دور الخدمة الاجتماعية في سجن غزة المركزي، ولا توجد فروق في متغير الحالة الاجتماعية بين مرتکبی جرائم الاغتصاب وايضاً في متغير المحافظة وطبيعة السكن وعدد الافراد الاسرة ومتغيري التعليم والمهنة. ولكن توجد فروق في متغير العمر لصالح الشباب من عمر (19 - 35) عام، وفي متغير السكن لصالح من يعيشون مع اهاليهم من المبحوثين.

#### **(4) دراسة المجلس الأعلى للأمومة والطفولة اليمني<sup>(34)</sup>:**

هدفت الدراسة التعرف على ظاهرة العنف ضد الاطفال في اليمن بمختلف اشكاله الجسدية والنفسية والإهمال وسوء المعاملة والاعتداءات الجنسية، المباشرة وغير المباشرة المتعمدة وغير المتعمدة، في الاسرة والمجتمع المحلي ودور الرعاية الاجتماعية، وقد اظهرت نتائج الدراسة العديد من اشكال العنف المباشر وغير المباشر والمترافق وغير المتعمد الممارس ضد الاطفال والذي يتتفاوت بين العقاب الجسدي والنفسي وسوء المعاملة والإهمال كالضرب والتوبیخ والإهانة والتحرش الجنسي والذي يختلف على نحو نسبي بين الذكور والإناث وبين الريف والحضر، كما اظهرت الدراسة ان الاباء يميلون الى استخدام اساليب العقاب في التعامل مع اطفالهم. وان هناك تأثيراً لمتغيرات المستوى التعليمي ونوع العمل وحجم الاسرة على طبيعة اساليب رعاية الاطفال من القائمين على رعايتهم من الاباء والامهات كما ظهرت مؤشرات ملموسة لمعاناة الاطفال في دور التوجيه الاجتماعي من العنف وسوء المعاملة والافتقار الى الرعاية السليمة.

#### **(5) دراسة فاطمة المؤقت<sup>(35)</sup>:**

هدفت الدراسة على التعرف على الاعتداءات الجنسية داخل الاسرة عن طريقربط بين الواقع والقانون، وهذه الدراسة نوعية من وجهة نظر نسوية. كما هدت الدراسة ايضاً للتعرف على مدى الفهم الاجتماعي وأثره في قضايا الاعتداءات الجنسية داخل الأسرة، وتوصلت الدراسة الى النتائج أهمها الى ان هنالك خلل واضح في فهم القانوني لجرائم الاعتداءات الجنسية داخل الاسرة، حيث يسود فهمها على انها سفاح قربى في ان هنالك فرق واضح بين جريمة سفاح القربي الواردۃ في القانون وهذه الاعتداءات، وقد وجدت الدراسة أن هنالك ستار من السرية يحيط بجرائم الاعتداءات الجنسية داخل الاسرة، كما وجد هنالك قصور في التناسب بين جرائم الاعتداءات الجنسية داخل الاسرة والعقوبات المنصوص عليها بالقانون.

#### **الدراسة الميدانية:**

#### **أولاً: نبذة تعریفیة عن أقسام حماية الاسرة والطفل بولاية الخرطوم:**

انشئت في العام (2008م) بمبادر من شرطة ولاية الخرطوم وبتوجيه من المجلس القومي لرعاية الطفولة، كشرطة متخصصة ترتكز على اساليب عصرية ومعايير قانونية دولية تراعي قيم المجتمع في حماية الاسرة والطفل من كافة اشكال العنف والانتهاكات والإساءات من خلال تبني برامج وانشطة مدروسة نابعة من قيم المجتمع السوداني وفقاً للتشريعات السارية والتزامات الدولة بالاتفاقيات الدولية والإقليمية عبر شراكات مع الاجهزة العدلية، حيث توفر خدمات شاملة للأطفال الضحايا وللأطفال الجانحين والاطفال الشهود يشرف عليها ضباط من الشرطة واطباء

وباحثين اجتماعيين ونفسين ، يقدموا الدعم النفسي والاجتماعي في كل المراحل القانونية .<sup>(36)</sup> وتهدف حماية الاطفال من الانتهاكات الجنسية والعاطفية والإهمال، وتقديم الدعم النفسي والاجتماعي للضحايا واسرهم، ورفعوعي لدى الاسرة والمجتمع بالكشف المبكر عن الانحرافات السلوكية والأخلاقية وكيفية التعامل معها.

ظهرت الحاجة لضرورة توسيع نطاق العمل الجغرافي لوحدة حماية الاسرة والطفل لتشمل افتتاح اقسام في مدينتي بحري وام درمان الكبرى وقد بأشرة عملها في يناير(2009م)، تبع ذلك صدور قرار من مدير عام قوات الشرطة بعد وقوفه على نجاح تجربة الوحدة في ولاية الخرطوم في (2008) بإنشاء وحدات لحماية الاسرة والطفل بولايات السودان وحتى الان تم انشاء (18) وحدة تباشر عملها.<sup>(37)</sup> وتعامل هذه الاقسام مع الحالات من عمر يوم الى 18 سنه في كافة انواع المشكلات الاسرية من الاعتداءات الجسدية والجنسية والعاطفية والمشكلات الاجتماعية كالإهمال الاسري والتسرب الدراسي والاطفال التائهين ومشاكل ذوي الاحتياجات الخاصة، وكذلك المشكلات الاجتماعية الناتجة عن الطلاق.

### **أهداف وحدة حماية الاسرة والطفل:**

لوحدة حماية الاسرة والطفل العديد من الاهداف التي تسعى لتحقيقها في إطار عملها في مجال حماية الاسرة والطفل اهمها.

1. حماية المرأة الطفل من الانتهاكات الجنسية والجسدية والعاطفية والإهمال ومعالجة أثارها النفسية والاجتماعية.
2. تقديم الدعم النفسي والاجتماعي للضحايا واسرهم.
3. رفعوعي لدى الاسرة والمجتمع بالكشف المبكر عن الانحرافات السلوكية والأخلاقية وكيفية التعامل معها.
4. رفعوعي لدى الأسرة والمجتمع والإحاطة بالأثر السالبة للعنف والإساءات.
5. تدريب الكوادر العاملة في مجال حماية الاسرة والطفل.
6. إجراءات البحوث والدراسات عن حالات الجنوح والانتهاكات ضد الاطفال ورصد المعلومات عن الظواهر الاجتماعية السالبة ورفعها لجهات الاختصاص مع التوصيات المناسبة.

### **المبادئ العامة للوحدة:-**

هناك العديد من المبادئ التي تتركز عليها وحدات حماية الاسرة والطفل في إطار عملها في مجال تخصصها وهي:

1. العمل وفق الجوانين والأنظمة الدولية السارية.
2. مراعات قيم وثقافة المجتمع السوداني بكلفة مكوناته.<sup>(38)</sup>
3. اعتبار مصلحة الطفل الفضلى فوق كل اعتبار ومراعاة ذلك في جميع مراحل الاجراءات.
4. المحافظة على سرية التعامل مع جميع الحالات.

5. تامين الحماية الضرورية للمساء إليهم.
6. العمل على ترسیخ اهمية الرعاية الاسرية بديلان مؤسسات لرعاية اخرى.
7. العمل بروح الفريق الواحد.
8. الاستجابة السريعة وضمان المساندة للضحايا.
9. تحقيق العدالة للأطفال الجانحين أو المجنى عليهم.
10. مشاركة الياء امور الاطفال المجنى عليهم والجناة واطلاعهم على كافة الإجراءات.
11. بادل المعلومات والتعاون والتنسيق بين الاطراف ذات الصلة.

#### **أهمية انشاء وحدات حماية الاسرة والطفل:**

1. ازدياد الاساءات الجسدية والجنسية والنفسية والاهتمال ضد الاطفال.
2. ازدياد جنوح الاطفال وتزايد عدد الاطفال المعرضين لخطر الجنوح.
3. ضرورة تغيير اساليب التحقيق والم مقابلات مع ضحايا هذه القضايا وتحفيزهم بالتقدم بالشكوى الى الاجهزة المعنية.
4. تجسيداً للتوجيهات الدولة بإيلاء قطاعي الطفولة والاسرة الاهتمام الكافي لتقديم أفضل الخدمات لهم نظراً لأهمية الطفل في بناء المجتمع.
5. توقيع السودان على اتفاقية حقوق الطفل والتي تنص على انشاء شرطة خاصة لحماية الطفل
6. لزيادة تفعيل الدور الإنساني والاجتماعي للشرطة في متابعة ومعالجة قضايا العنف الاسري والاعتداءات على الاطفال<sup>(39)</sup>

#### **كيفية وصول الحالات الى الوحدة:**

يتم الوصول لوحدات حماية الاسرة والطفل بإحدى الوسائل الآتية:

1. الحضور الشخصي للضحايا أو عن طريق ذويهم.
2. بواسطة الهاتف المجاني (9696) على مداراً أربع وعشرون ساعة.
3. التحويل من اقسام الشرطة في احياء الولاية.
4. التحويل من المستشفيات أو المدارس.
5. عن طريق المؤسسات الحكومية أو مؤسسات المجتمع المدني التي تعنى بحماية الطفل.
6. من خلال وسائل الاعلام المختلفة.

استطاعت الوحدة خلال فترة وجيزة كسر حاجز الصمت عن الجرائم المسكوت عنها والتي ظلت طي الكتمان وسط المجتمع السوداني المحافظ الذي يولي الجرائم المتعلقة بالشرف، ويفضل الجهات التوعوية الإعلامية التي تبني الوحدة ووعي المجتمع عن دور الوحدة في حماية الاطفال وأصبح التبليغ فوريًا.

حظيت الوحدة باستجابة مجتمعية كبيرة وينعكس ذلك من خلال الطلب المتزايد للمحاضرات والندوات والخدمات التي تقدمها الوحدة لشرائح المجتمع المختلفة<sup>(40)</sup> تختص شرطة حماية الأسرة والطفل بالآتي:

1. إجراء التحريرات في المخالفات المنسوقة للأطفال وفقاً لما هو منصوص عليه في هذا القانون أو أي قانون آخر.
2. إجراء التحريرات في المخالفات والجرائم التي ترتكب ضد الأطفال.
3. اتخاذ التدابير الكفيلة بوقاية الأطفال وحمايتهم من كافة أشكال الانتهاكات وإجراء التحريرات ورفعها لنيابة الأطفال.
4. البحث عن الأطفال المفقودين والمستدرجين والهاربين من أسرهم أو من المؤسسات التربوية والخيرية أو أي مؤسسات أخرى تختص بشئون الأطفال وذلك بناء على التبليغ الصادر من تلك الجهات.
5. إجراء التنسيق اللازم مع الجهات ذات الاختصاص لتقديم العلاج الاجتماعي والنفسي للأطفال الضحايا والمجنى عليهم بناء على ما توصلت إليه التحريرات وحيثيات المحاكمة.
6. إجراء البحوث والإحصائيات بالاستعانة بالمختصين عن حالات الجنوح والانتهاكات بالنسبة للأطفال ورفعها على جهات الاختصاص مع التوصية المناسبة بشأنها<sup>(41)</sup>.

### **ثانياً: المنهجية:**

استخدمت الدراسة عدة مناهج هي المنهج الوصفي والمسح الاجتماعي ودراسة الحالة.

### **ثالثاً: مجتمع وعينة الدراسة:**

تم اجراء الدراسة الميدانية في: (اقسام وحدة حماية الأسرة والطفل بولاية الخرطوم).

### **عينة الدراسة وحجمها:**

**أولاً: عينة الاسر (اسر الضحايا): تم اختيار العينة قصدية المتأحة نسبة لاعتبارات مهمة :**

- دراسة الحالـة كانت في وحدـات نـظامـية شـرـطـية لا تـسـمـح بـأـدـلـاء مـعـلومـات وـبـيـانـات نـسـبـة لـلـوـائـح وـنـظـم حـمـاـيـة الـاـسـرـة وـالـطـفـلـ.
- تم اختيار العينة من اسر الضحايا الذين قدموا لهم خدمات من قبل الأخصائيين النفسيين والاجتماعيين.
- تم إجراء الدراسة الميدانية مع حجم العينة بلغ (200) اسرة من الذين جاءوا في لوحدـات حـمـاـيـة الـاـسـرـة وـالـطـفـلـ وـقـدـمـت لـهـم خـدـمـاتـ.

### **ثانياً: عينة الأخصائيين النفسيين والاجتماعيين.**

- تم اخذ عينة متاحة شاملة من الأخصائيين النفسيين والاجتماعيين العاملين بأقسام الحماية الثلاث والذي بلغ عددهم (30).

#### **رابعاً: أدوات جمع البيانات:**

اعتمدت الورقة على اداتين لجمع البيانات وهما: (الاستبيان واللاحظة)، حيث تم تطبيق الملاحظة المقننة، في عدة مراحل: حيث تم اجراء ملاحظة اولية في القسم من حيث الإجراءات الادارية والقانونية، وتدوين طبيعة عمل الممارسين للمهنة، اما في المرحلة الثانية كانت مبنية على الملاحظات والمواضيعات التي تم تدوينها في المرحلة الاولى (ملاحظة عابرة) ثم في المرحلة الثالثة والاخيرة كانت التعمق في الملاحظة من خلال تفاعل المبحوثين واستجاباتهم واستنكاراتهم وآراءاتهم وأشاراتهم وتم استخلاص عدد من الملاحظات حول موضوع الدراسة؛ حيث قمت الاستفادة منها في التحليل والتفسير للنتائج الميدانية. كما تم اجراء مقابلات؛ حيث قامت الدراسة بتصميم استمارتين، حوت كل استماراً عدداً من الأسئلة المستمدّة من تساؤلات الدراسة، الاستماراة الاولى تستهدف الاطفال الضحايا وأسرهم، اما الاستماراة الثانية فكانت خاصة بالاخصائيين الاجتماعيين والكوادر الأخرى العاملة في القسم.

#### **خامساً: تحليل البيانات**

أن النتائج التي نود عرضها جمعت من الاستبيان والمقابلة ولقد تم تبوييب البيانات في جداول بسيطة سنتناول عرضها فيما يلي:

جدول رقم (7) لديكم برامج توعوية إرشادية لحل المشكلات الاجتماعية والنفسية للأطفال المعتمدي عليهم داخل وخارج الوحدة

البيان	النسبة	النكرار
نعم	30	100.0
المجموع	30	100

المصدر: الدراسة الميدانية للباحثة 2022م

من خلال بيانات الجدول رقم (7) نلاحظ أن نسبة 100 % من الاخصائيين الاجتماعيين المبحوثين أن لديهم برامج توعوية وارشادية لحل المشكلات الاجتماعية والنفسية للأطفال المعتمدي عليهم داخل وخارج الوحدة ، وهذا ما لاحظته الباحثة أيضاً.

#### **جدول رقم (8) البرامج المتوفرة بالوحدة**

البيان	النسبة	النكرار
برنامج إمتصاص الصدمة	30.0	9
النصح والإرشاد والدعم النفسي والإجتماعي	40.0	12
التنوير لدرء المخاطر للطفل .	30.0	9
المجموع	30	100

المصدر: الدراسة الميدانية للباحثة 2022م

يوضح الجدول رقم (8) 40 % من الاخصائيين الاجتماعيين ذكروا أن البرامج المتوفرة بالوحدة النصح ولارشداد والدعم النفسي والإجتماعي وأن 30 % منهم ذكروا أن البرامج المتوفرة برنامج

إمتصاص الصدمة و30% منهم ذكرت التنوير لدرء المخاطر للطفل، اوضحت الدراسة الميدانية أن أكثر البرامج المتوفرة بوحدات حماية الأسرة والطفل للأطفال الضحايا هي النصائح الارشاد والدعم النفسي والإجتماعي ويليها برامج إمتصاص الصدمة وبرنامج التنوير لدرء المخاطر للطفل بنسب متساوية.

**جدول رقم (9) لديكم برامج توعوية وإرشادية لاسر الأطفال المعتمدى عليهم**

البيان	النسبة	النكرار
نعم	100.0	30
المجموع	100	30

المصدر: الدراسة الميدانية للباحثة 2022م

من خلال بيانات الجدول رقم (9) نلاحظ أن نسبة 100% من الأخصائيين الاجتماعيين المبحوثين لديهم برامج توعوية وإرشادية لاسر الأطفال المعتمدى عليهم، وتتم العملية التوعوية غالباً داخل وحدات حماية الأسرة والطفل عند قدوم تلك الأسر إليها بعد الإعتداء على أطفالهم، وتعتبر هذا البرامج علاجية فقط، فالأسر محتاجة لبرامج توعوية وقائية خاصة بحماية الأطفال تكون شامل لكل أفراد المجتمع حتى نقل نسبة الأطفال الضحايا في مجتمعنا.

**جدول رقم (10) لديكم برامج توعوية للاسر في كيفية التعامل مع الطفل المعتمدى عليه من ناحية نفسية وإجتماعية وإزالة الوصمة التي تعرض لها**

البيان	النسبة	النكرار
نعم	100.0	30
المجموع	100	30

المصدر: الدراسة الميدانية للباحثة 2022م

من خلال بيانات الجدول رقم (10) نلاحظ أن نسبة 100% من الأخصائيين الاجتماعيين المبحوثين بأن لديهم برامج توعوية للاسر في كيفية التعامل مع الطفل المعتمدى عليه من ناحية نفسية وإجتماعية وإزالة الوصمة التي تعرض لها.

**جدول رقم (11) البرامج القائمة كافية و شاملة لحل كل المشكلات الإجتماعية والنفسية**

البيان	النسبة	النكرار
نعم	20.0	6
لا	80.0	24
المجموع	100	30

المصدر: الدراسة الميدانية للباحثة 2022م

من خلال بيانات الجدول رقم (11) نلاحظ أن نسبة 80% من الأخصائيين الاجتماعيين المبحوثين أكدوا أن البرامج القائمة غير كافية وغير شاملة لحل كل المشكلات الإجتماعية والنفسية للأطفال المعتمدى عليهم، بينما أجاب 20% من الأخصائيين أن البرامج كافية وشاملة.

أوضحت غالبية إجابات المبحوثين أن البرامج التوعوية والارشادية الخاصة بحل المشكلات

الاجتماعية والنفسية لدى الأطفال الضحايا غير شاملة وغير كافية لهم ، ويرجع ذلك إلى محدودية عدد وحدات حماية الأسرة والطفل مقارنة بحجم مجتمع الولاية والكثافة السكانية فيها، كما تؤكد الباحثة أنها فعلاً غير كافية من خلال الملاحظة أثناء الدراسة الميدانية.

**جدول رقم (12) كانت الاجابة بلا ماهي مقترحاتك لجعل البرامج أكثر نجاحاً**

النسبة	البيان	التكرار
90.0	الإهتمام بالبرامج التوعوية عبر الإعلام والمدارس لجعلها أكثر نجاحاً.	27
10.0	لم يجاوب	3
100	المجموع	30

المصدر: الدراسة الميدانية للباحثة 2022م

يتضح من الجدول رقم (12) أن 90 % من الأخصائيين الاجتماعيين المبحوثين يقتربون الاهتمام بالبرامج التوعوية عبر الإعلام والمدارس لجعل البرامج أكثر نجاحاً، كما نجد أن 10 % من المبحوثين لم يجاوب، أكد معظم الأخصائيين الاجتماعيين العاملين بوحدات حماية الأسرة والطفل أن التوعية الفعالة والشاملة لجميع الأطفال والاسر بالمجتمع يجب أن تكون عبر الإعلام المرئي والمسموع وعن طريقة المدارس بالإضافة المواد القانونية الخاصة بحقوق الأطفال في المناهج الدراسية حسب الفئات العمرية بالإضافة للندوات والمحاضرات داخل الاحياء السكنية، ويرجع عدم إقتراح (10 %) من المبحوثين لأي حلول نسبة لحدثتهم في العمل بوحدات حماية الأسرة والطفل .

**جدول رقم (13) لديكم تنسيق واضح مع الجهات المختصة والجهات التي تعامل مع مشكلات الطفولة**

النسبة	البيان	التكرار
70.0	نعم	21
30.0	لا	9
100	المجموع	30

المصدر: الدراسة الميدانية للباحثة 2022م

من خلال بيانات الجدول رقم (13) نلاحظ أن نسبة 70 % من الأخصائيين الاجتماعيين المبحوثين أجابوا بأن لديهم تنسيق واضح مع الجهات المختصة والجهات التي تعامل مع مشكلات الطفولة، مايدل على أن هنالك تنسق واضح مع الجهات المختصة، بينما نفي 30 % منهم وجود تنسيق مع الجهات ذات الصلة بمشكلات الطفولة.

**جدول رقم (14) الجهات المختصة والجهات التي تعامل مع مشكلات الطفولة.**

النسبة	البيان	التكرار
70.0	المجلس القومي للطفولة واليونسيف و دور الايتام	21
30.0	لم يجاوب	9
100	المجموع	30

المصدر: الدراسة الميدانية للباحثة 2022م

من خلال بيانات الجدول رقم (14) نلاحظ أن نسبة 70 % من الأخصائيين الاجتماعيين المبحوثين أكدوا أن الجهات التي تعامل مع مشكلات الطفولة و لديهم معها تسيق هي المجلس القومي لرعاية الطفولة واليونسيف دور الایتمام و30 % من الأخصائيين الاجتماعيين لم يذكروا أي جهة لأنهم نفوا وجود اي تنسيق مع الجهات المختصة في الجدول السابق .

**جدول رقم (15) لديك إهتمام بمتابعة التشريعات القانونية الخاصة بحقوق الطفل**

البيان	المجموع	النكرار	النسبة
نعم	30	30	100
المجموع	30	30	100

المصدر: الدراسة الميدانية للباحثة 2022م

من خلال بيانات الجدول رقم (15) نلاحظ أن نسبة 100 % من الأخصائيين الاجتماعيين المبحوثين أكد أن لديهم إهتمام بمتابعة التشريعات القانونية الخاصة بحقوق الطفل، ويعزى هذا إلى أن الأخصائيين الاجتماعيين العاملين بوحدات حماية الأسرة والطفل لهم إهتمام كبير بمتابعة التشريعات القانونية الخاصة بحقوق الطفل مما يجعلهم أكثر إدراكاً بتلك الحقوق .

**جدول رقم (16) في حالة الأجابة بنعم ما مصدرك لمتابعة هذه التشريعات**

البيان	المجموع	النكرار	النسبة
عن طريق الكتب والمنشورات القانونية	30	30	100.0
متابعة الاخبار في الاذاعتي المرئية والمسموعة	15	15	50.0
المجموع	30	30	100

المصدر: الدراسة الميدانية للباحثة 2022م

من خلال بيانات الجدول رقم (16) نلاحظ أن نسبة 100 % من الأخصائيين الاجتماعيين المبحوثين أن مصادرهم لمتابعة التشريعات الخاصة بحقوق الطفل عن طريق الكتب والمنشورات القانونية، ما يدل على أنهم أكثر إماماً بذلك الحقوق عن طريق الكتب والمنشورات القانونية، في حيث أن 50 % من مجموع الأخصائيين الاجتماعيين يهتمون بمتابعة الاخبار في الإذاعتين المرئية والمسموعة.

**جدول رقم (18) أهم الصعوبات التي واجهتك في عملك كأخصائي إجتماعي بالوحدة.**

البيان	المجموع	النكرار	النسبة
ضعف الميزانية	9	15	50.0
عدم توفير معيينات العمل	21	21	70.0
عدم التنسيق بين الأطراف	9	9	30.0
كل ما ذكر	9	9	30.0
المجموع	54	54	100

المصدر: الدراسة الميدانية للباحثة 2022م

يوضح الجدول رقم (18) أن 70 % من الأخصائيين الاجتماعيين المبحوثين أكدوا أن أهم الصعوبات التي واجهتهم في عملهم كأخصائيين إجتماعيين بالوحدة تمثل في عدم توفير معيينات العمل و 50 % منهم أكدوا ضعف الميزانية العمل و 30 % أجابوا بأن هنالك عدم تنسيق بين الاطراف المختصة و 30 % من الأخصائيين الاجتماعيين أجابوا بأن الصعوبات التي تواجههم تمثل في كل ما ذكر من ضعف ميزانية وعدم توفير معيينات العمل وعدم تنسيق بين الاطراف.

#### **جدول رقم (19) أهم الإيجابيات التي وجدتها في عملك كأخصائي إجتماعي بالوحدة .**

البيان	النسبة	النكرار
تجابو الأسر	66.6	20
التعاون بين العاملين بالوحدة	100.0	30
المجموع	100	50

المصدر: الدراسة الميدانية للباحثة 2022م

يوضح الجدول رقم (19) أن 100 % من الأخصائيين الاجتماعيين المبحوثين أكدوا أن أهم الإيجابيات التي وجدوها في عملهم كأخصائي إجتماعي بالوحدة تمثل في التعاون بين العاملين بالوحدة و 66.6 % منهم أكدوا أن أهم الإيجابيات تجابو الأسر معهم، نلاحظ من خلال بيانات الجدول أن أهم الإيجابيات التي وجدتها الأخصائي الإجتماعي في عمله تمثل في تجابو الأسر والتعاون بين العاملين بوحدات حماية الأسرة والطفل، لم يذكروا أي إيجابيات أخرى لها علاقة بالإدارة أو المؤسسات ذات الصلة.

#### **جدول رقم (20) افضل لك كأخصائي إجتماعي ان تكون وحدات حماية الطفل تابعة**

#### **مؤسسات مدنية او عسكرية**

البيان	النكرار	النسبة
مدنية	15	50.0
عسكرية	15	50.0
المجموع	30	100

المصدر: الدراسة الميدانية للباحثة 2022م

يوضح الجدول رقم (20) أن 50 % من الأخصائيين الاجتماعيين المبحوثين يرغبو في أن تكون وحدة حماية الأسرة والطفل مؤسسة مدنية، أما 50 % منهم يريد بقاءها عسكرية، وترجع رغبة الأخصائيين الاجتماعيين في تحويل وحدة حماية الأسرة إلى مؤسسة مدنية لإدراهم التامة بأهمية أنها يكون مدنية كما هو موجود في معظم الدول المتقدمة في هذا المجال، والذين يريد بقاءها عسكرية، نظروا على أن الجناء الذين انتهكوا حقوق الاطفال واعتدوا عليهم يجب أن يتم ردعهم عبر المؤسسة العسكرية .

## مناقشة تساؤلات الدراسة على ضوء النتائج:

### الإجابة على التساؤل الرئيسي:

ما هي برامج التوعية والارشاد التي يقوم بها للأخصائيين الاجتماعيين لحل المشكلات الاجتماعية للأطفال وأسرهم داخل وحدة حماية الأسرة والطفل للأطفال وأسرهم.

من الجدول رقم (7) أجاب جميع الأخصائيين الاجتماعيين المبحوثين بأن لديهم برنامج توعية وإرشادية لحل المشكلات الاجتماعية للأطفال المعتمدى عليهم داخل وخارج الوحدة. وعلى الرغم من تأكيد المبحوثين بأن هنالك برامج توعوية إلا أنه يتضح من الجدول رقم (8) 40 % من الأخصائيين الاجتماعيين أكدوا أن البرامج المتوفرة بالوحدة الارشاد والدعم النفسي و30 % برنامج امتصاص الصدمة والتنوير لدرء المخاطر للطفل، في ما يختص بالبرامج التوعوية والإرشادية لأسر الأطفال المعتمدى عليهم أكد جميع المبحوثين بأن لديهم تلك البرامج من خلال إجاباتهم في الجدول (9)، من الجدول رقم (10) أكد جميع الأخصائيين الاجتماعيين المبحوثين لديهم برامج توعوية للأسر في كيفية التعامل مع الطفل المعتمدى عليه من ناحية نفسية واجتماعية وإزالة الوصمة التي تعرض لها. أن البرامج القائمة غير كافية وغير شاملة لحل كل المشكلات الاجتماعية والنفسية للأطفال المعتمدى عليهم، حيث يتضح من إجابات المبحوثين التي تمثل 80 % من الجدول رقم (11)، بالرغم من أن 20 % أجابوا بأنها كافية وشاملة لحل المشكلات الاجتماعية.

### الإجابة على التساؤل الأول:

#### ما مدى التفاعل بين المجتمع ووحدة حماية الأسرة والطفل:

يتمثل التفاعل بين المجتمع ووحدة حماية الأسرة والطفل في معرفتهم بالدور الذي تقوم به ونوع الخدمة التي تقدمها لهم، والوصول ملأواعهم ومدى معرفتهم بالقوانين والتشريعات وهل هنالك قصور اما لا. يتضح كل ذلك من خلال إجابات اسر الاطفال الضحايا.

يتضح من إجابات اسر الاطفال أن لديهم معرفة عن دور وحدات حماية الأسرة والطفل بنسبة بلغت 59 % من الجدول (46) وأكبدت 41 % من أسر الاطفال ليس لديهم أي معرفة عن دور وحدات حماية الأسرة والطفل، فيما يتعلق بالحماية التي تقدمها وحدة حماية الأسرة والطفل، نجد أن 75 % من الجدول (47) من المبحوثين أجابوا بأن وحدة حماية الأسرة والطفل قدمت لهم الحماية الكافية من العنف الذي تعرض له أطفالهم في حين أن 35 % من المبحوثين أكدوا أن وحدة حماية الأسرة والطفل لم تقدم لهم الحماية الكافية لأطفالهم الذين تعرضوا للاعتداء.

من الجدول (48) أكد 50 % من المبحوثين أن البرامج التي قدمتها لهم وحدة حماية الأسرة والطفل تملست في القبض على الجاني و30 % من المبحوثين أن البرامج تمثلت في الإرشاد والنصح من قبل الباحثين الاجتماعيين و 30 % من البرامج تمثلت في جلسات علاجية داخل الوحدة للطفل المعتمدى عليه، كما أجاب المبحوثين بأن الوصول الي موقع وحدات حماية الأسرة والطفل ليس سهل بنسبة بلغت 74 % من الجدول (49) ويرجع ذلك لبعد المسافة وعدم معرفتهم

بالعنوان في حين أن 26 % منهم أكدوا عدم وجود أي صعوبة في الوصول إليها . فيما يختص بعرفتهم بالتشريعات والقانون السوداني ، حيث أكد 52 % من الجدول (51) من المبحوثين لا يعرفون التشريعات الخاصة بقانون الطفل السوداني . أما عن حقوق الأطفال المتضمن في قانون الطفل السوداني ، حيث ظهرت أوبات المبحوثين ما نسبته 52 % جدول (52) لا يعرفون تلك الحقوق بينما 25 % يعرفون بعضها و 21 % يعرفونها ، وهذا يؤكّد قصور كبير في الوعي بقانون الطفولة حيث أكد من الجدول (53) 69 % من المبحوثين أن الدعم الاجتماعي لا تكفله لهم الوحيدة حسب الموجهات القانونية ، ومن الجداول (54- 55) أتضح أنّ غالب المبحوثين غير راضين عن أداء وحدات حماية الأسرة والطفل بنسبة 69 % ويرجع ذلك إلى قصور من إدارة وحدات حماية الأسرة والطفل بنسبة بلغت 70 % و 30 % قصور من الأخصائيين الاجتماعيين ، أما بالنسبة للقصور في الخدمات التي حددها القانون ، مجد من الجدول (56) أن 40 % من المبحوثين لا يعلم اذا كان هنالك قصور اما لا و 37 % أكدوا أنه يوجد بعض قصور .

### **الإجابة على التساؤل الثاني:**

#### **هل يعاني الأطفال من مشكلات الاجتماعية بعد الاعتداء عليه؟:**

تشير نتائج الدراسة الميدانية في الجدول (57) بأن الأطفال الذين تم الاعتداء عليهم يعانون من مشكلات اجتماعية و نفسية بعد الاعتداء عليهم حيث أكد 58 % أن الطفل يفضل العزلة دائمًا، و71 % إظهار بعض التصرفات الجنسية، و75 % يحاول دائمًا ارضاء الآخرين، 77 % ضعف الثقة بالنفس وشعوره بالذنب، و58 % يعني من الخجل الشديد ، 84% يشعر بعدم الأمان دائمًا، و72 % يعني من الوجوم والصمت المفرطان، من الجدول (58) 88 % من المبحوثين لم يستقبلهم الأخصائي الاجتماعي عند مجئهم الى وحدات الحماية، وأن عدم استقبال الأخصائي الاجتماعي للطفل وتأخره في تحويله إلى مكتب الدعم النفسي بسبب الإجراءات القانونية يزيد من الازمة النفسية التي يعاني منها الطفل ، من الجدول (59) يوضح مساعدة الأخصائي الاجتماعي لهم في حل المشكلات التي يعاني منها الأطفال الضحايا ، 54 % وجدنا اهتمام كافي حتى تعافي تماما ، و87 % بصرنا الأخصائي الاجتماعي بالوضع القانوني للطفل والمعتدي ، 100 % لم يساعدنا في الحصول على دعم مادي من منظمات أو جهات رسمية ، 84 % ساعدنا الأخصائي الاجتماعي كثيراً حتى أصبح أفضل مما كان عليه في السابق 92% هنالك اهتمام كبير جداً من قبل الأخصائي الاجتماعي بالوحدة ، 8 % أكد عدم وجود اهتماماً وما زال الطفل يعاني من الكثير من المشكلات النفسية والاجتماعية

### **الإجابة على التساؤل الثالث:**

#### **ما دور الإعلام في رفع مستوى الوعي بحقوق الطفل في المجتمع؟**

يتضح من الجدول رقم (17) وجود قصور من جانب الإعلام في حماية الأطفال حيث أكد 60 % من الأخصائيين الاجتماعيين إغفال الأجهزة الإعلامية عن الأطفال والاهتمام بهم 80 % عدم اهتمام الصحافة بقضايا الأطفال ومشكلاتهم، تقصير الإعلام في التوعية بأهمية تطبيق قوانين

حقوق الطفل و70 % أكد أن التغطية الإعلامية لمشكلات الأطفال والاعتداء عليهم غير كافية، و60 % لا توجد تغطية إعلامية للأحداث العالمية الخاصة بالأطفال والاستفادة من تجاربهم. فيما يتعلق بالبرامج الثقافية التي تسهم في التوعية بحقوق الطفل تشير إجابات المبحوثين من الجداول (61- 64) م 71 % من المبحوثين لا يشاهدون البرامج الثقافية التي تسهم في التوعية بحقوق الطفل، أن غالبية المبحوثين لا يدركون أهمية البرامج الثقافية والتوعوية التي تسهم في توعيتهم بحقوق أطفالهم، 9 % من المبحوثين لا يهتمون بحضور الندوات العلمية الخاصة بالتوعية عن حقوق الأسرة والطفولة.

لاحظت الباحثة من الدراسة الميدانية أن عدم حضور المبحوثين للندوات العلمية يرجع لندرة تلك الندوات أو أنها شبه معدومة في الأحياء وليس لعدم الاهتمام بها وهذا يؤكّد قصور الاعلام الواضح في قضيّا الطفولة.

توصلت من الدراسة الميدانية أن غالبية المبحوثين لا يدركون أهمية البرامج الثقافية والتوعوية التي تسهم في توعيتهم بحقوق أطفالهم.

#### الخاتمة:

تم اجراء الدراسة الميدانية بالتطبيق على وحدة حماية الأسرة والطفل بولاية الخرطوم باستخدام ثلاثة مناخات المنهج الوصفي التحليلي ومنهج المسح الاجتماعي ومنهج دراسة الحال، والتي هدفت الى التعرف على دور الأخصائي الاجتماعي في التنسيق مع بعض الجهات المختصة لحل المشكلات الاجتماعية لدى الأطفال وأسرهم داخل الوحدة. وايضاً التعرف على البرنامج المقدم الذي يسهم فيها الأخصائيين الاجتماعيين لحل المشكلات الاجتماعية للأطفال، وقد تلخصت نتائج الدراسة في الآتي:

#### النتائج:

1. أكد جميع الأخصائيين الاجتماعيين المبحوثين أن لديهم برامج توعوية للأسر في كيفية التعامل مع الطفل المعتمدي عليه من ناحية نفسية واجتماعية وإزالة الوصمة التي تعرض لها، الا أنها غير كافية وغير شاملة لحل المشكلات الاجتماعية والنفسية.

2. أسفرت الدراسة على أن الإناث أكثر عرضة للاعتداء من الذكور وخاصة جرائم الاغتصاب والتحرش أن أكثر الأطفال عرضة للاعتداء بأنواعه هم دون سن الثامنة، وأن أكثر أنواع الاعتداء الذي يعاني منه الأطفال الاغتصاب ويليه الاعتداء الجسدي والفظي

3. أسفرت الدراسة أن الأطفال الذين تم الاعتداء عليهم يعانون من مشكلات اجتماعية ونفسية بعد الاعتداء عليهم بنسب متفاوتة فمنهم من يفضل العزلة دائمًا، ومنهم يظهر بعض التصرفات الجنسية وأخرين يحاول دائمًا ارضاء الآخرين، وفيهم من يعاني ضعف الثقة بالنفس وشعوره بالذنب، وبعضهم يعاني من الخجل الشديد، ومنهم يشعر بعدم الأمان دائمًا، ويعاني من الوجوم والصمم المفرطان.

4. وجود قصور من جانب الاعلام في حماية الأطفال إغفال الأجهزة الإعلامية عن الأطفال

والاهتمام بهم، عدم اهتمام الصحافة بقضايا الأطفال ومشكلاتهم، تقصير الإعلام في التوعية بأهمية تطبيق قوانين حقوق الطفل والتغطية الإعلامية لمشاكل الأطفال والاعتداء عليهم غير كافية، ولا توجد تغطية إعلامية للأحداث العالمية الخاصة بالأطفال.

### الهوامش:

- (1) معجم لسان العرب لابن منظور - فصل الدال، حرف الراء، ج.5، ص382.
- (2) محمد مصطفى خاطر- تطبيقات في مجالات الخدمة الاجتماعية-دار المكتب الجامعي الكبير للنشر والتوزيع-الاسكندرية ، جمهورية مصر العربية- بدون تاريخ، (د.ط)، ص 9
- (3) د عبد المنصف حسن علي رشوان، ممارسة الخدمة الاجتماعية في مجال الاسرة والطفولة، القاهرة، المكتب الجامعي الحديث للنشر والتوزيع، جمهورية مصر العربية، ط، 1 2008 م ص67.
- (4) اقبال ابراهيم مخلوف: الرعاية الاجتماعية وخدمات المعوقين، دار المعرفة الجامعية للنشر والتوزيع، القاهرة، 1990 م ص13
- (5) محمود كشناوي وخالد أحمد حجر، الخدمة الاجتماعية، دار المطبع الأهلية للنشر والتوزيع، للأوتوسسة، ط.13، 1991، ص15.
- (6) عبد الحليم رضا عبد العال، البحث في الخدمة الاجتماعية، القاهرة: دار الحكيم للطباعة والنشر 1993م، ص93
- (7) عدلي سليمان، الأسس النظرية والتطبيقية للعمل مع الجماعات الإنسانية، القاهرة: مكتبة عين شمس للنشر والتوزيع، 1996م، ص337.
- (8) أحمد محمد السنهوري: الممارسة العامة المتقدمة للخدمة الاجتماعية وتحديات القرن الواحد والعشرين، دار النهضة العربية، القاهرة الجزء الاول، ط.3، 2002م، ص65
- (9) سيد منصور، عبد المجيد وآخرون، الأسرة على مشارف القرن 21، (القاهرة: دار الفكر العربي للنشر والتوزيع) 2000م، ص15.
- (10) د. يري خليل الجميلي وبدر الدين كما عبده، المدخل إلى الممارسة المهنية في مجال الأسرة والطفولة، الإسكندرية المكتب العلمي للكمبيوتر والنشر والتوزيع، 1995م، ص9-10.
- (11) د. سناء الخولي، الأسرة عالم متغير، بيروت: دار الهيئة العامة للكتاب للنشر والتوزيع، 1974م، ص33-34.
- (12) د. أحمد مصطفى اطر، الخدمة الاجتماعية نظرة تاريخية، مناهج الممارسة المجالات، الإسكندرية: المكتب الجامعي الحديث، 2009م، ص338-339.
- (13) رضا الماضي، د. بكر المواجد، الطفل والاسرة والمجتمع، الدار المنهجية للنشر والتوزيع، الجزائر، ط 1 2006 م ص47
- (14) طلعت ابراهيم: دراسات في علم الاجتماع التجائي، دار غريب، القاهرة، ط.1، 2008 م ص342
- (15) داليا مؤمن: دور الاسرة والعلاج الاسري، دار السحاب للنشر، القاهرة، ط.2، 2008 م، ص.6.
- (16) ابن منظور، معجم لسان العرب المجلد الخامس، ط.3، 2003م، القاهرة، ص.616.
- (17) د. إسلامي عماد الدين أحمد حمد الله، التعليق على قانون الإثبات السوداني في ضوء آراء الفقه الإسلامي والمقارن وأحكام القضاء، القاهرة: دار النهضة العربية 2012م، ص.117.
- (18) د-محمد عاطف غيث، قاموس علم الاجتماع، الطبعة الثانية، الهيئة المصرية العامة للكتاب،

- القاهرة، 1997 ص55.
- (19) سورة النور - الآية «31».
- (20) سورة النور - الآية «59».
- (21) سورة غافر الآية «67».
- (22) حسن نصار، تشريعات الطفولة (حقوق الطفل)، منشاء المعرفة الاسكندرية، جمهورية مصر العربية ، ص18
- (23) <Https://WWW.Edarabia.Com>.
- (24) علي اسماعيل: العنف الاسري الاسباب والعلاج، القاهرة، مكتبة الانجلو، ط1، 2006 م، ص23.
- (25) عبد الغني الخطيب، الطفل المثالي في الإسلام، ط1، المكتب الإسلامي للنشر، 1979م، ص.7.
- (26) قانون الطفل لسنة 2010م ص4.
- (27) خالد مصطفى فهمي النظام القانوني لحماية الطفل ومسؤوليته الجنائية والمدنية، دار الفكر الجامعي، الاسكندرية مصر 2012 م ص19.
- (28) د: محمد بخيت توفيق وحسن الدibe، الخدمة الاجتماعية مع الأسر والطفولة والمسنين، القاهرة: مكتبة الانجلو المصرية، 1998م، ص56
- (29) د: حسين عبد الحميد أحمد رشوان، الأسرة والمجتمع، الإسكندرية: مؤسسة شباب الجامعة، 2003م، ص.87
- (30) د: أحمد العموش ود: حمود العليمان، المشكلات الاجتماعية، الشركة العربية للتسيويق والتوريدات بالتعاون مع جامعة القدس المفتوحة 2008م، ص7.
- (31) ليلى عبد الوهاب، العنف الاسري (دراسة نظرية وميادنية على العنف الموجه ضد المرأة)، مركز البحوث والدراسات القانونية القاهرة، 1994م.
- (32) تغريد ابو سرحان، الايذاء الجسدي الواقع على الاطفال من داخل الاسرة، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة الاردن، بدون سنة
- (33) عاطف حسن العسلي، دور الخدمة الاجتماعية في الكشف عن خصائص مرتكبي جرائم الاغتصاب، رسالة دكتوراه، غير منشورة، جامعة السودان 2011م.
- (34) المجلس الاعلى للأمومة والطفولة اليمني والمنظمة السويدية لرعاية حقوق الاطفال، العنف ضد الاطفال في اليمن، 2006م.
- (35) فاطمة المؤقت: الاعتداءات الجنسية داخل الاسرة بين الواقع والقانون، دراسة قانونية اجتماعية، مركز الدراسات النسوية، برنامج تدريب الباحثات الفلسطينيات، 2003م.
- (36) شرطة ولاية الخرطوم، وحدة حماية الاسرة والطفل، نبذة تعريفية عن وحدة حماية الاسرة والطفل.
- (37) شرطة ولاية الخرطوم، وحدة حماية الاسرة والطفل، نبذة تعريفية عن وحدة حماية الاسرة والطفل.
- (38) شرطة ولاية الخرطوم، وحدة حماية الاسرة والطفل، نبذة تعريفية عن وحدة حماية الاسرة والطفل.

- (39) نبذة تعريفية عن وحدة حماية الأسرة والطفل، نفس المصدر.
- (40) شرطة ولية الخرطوم، وحدة حماية الأسرة والطفل، الميثاق الأخلاقي لوحدة حماية الأسرة والطفل.
- (41) قانون الطفل لسنة 2010م، المادة 54 و 55.

## المصادر والمراجع:

### أولاً: الكتب

- (1) ابن منظور، معجم لسان العرب المجلد الخامس، ط.3، 2003م، القاهرة.
- (2) أحمد العموش ود: حمود العليمان، المشكلات الاجتماعية، الشركة العربية للتسويق والتوريدات بالتعاون مع جامعة القدس المفتوحة 2008م.
- (3) أحمد محمد السنهوري: الممارسة العامة المتقدمة للخدمة الاجتماعية وتحديات القرن الواحد والعشرين، دار النهضة العربية، القاهرة الجزء الاول، ط.3، 2002م.
- (4) أحمد مصطفى اطر، الخدمة الاجتماعية نظرة تاريخية، مناهج الممارسة المجالات، الإسكندرية: المكتب الجامعي الحديث، 2009م.
- (5) إسلامي عماد الدين أحمد حمد الله، التعليق على قانون الإثبات السوداني في ضوء آراء الفقه الإسلامي والمقارن وأحكام القضاء، القاهرة: دار النهضة العربية 2012م.
- (6) اقبال ابراهيم مخلوف: الرعاية الاجتماعية وخدمات المعوقين، دار المعرفة الجامعية، القاهرة، 1990م.
- (7) حسن نصار، تشريعات الطفولة (حقوق الطفل)، منشاء المعرفة الإسكندرية.
- (8) حسين عبد الحميد أحمد رشوان، الأسرة والمجتمع، الإسكندرية: مؤسسة شباب الجامعة، 2003م.
- (9) خالد مصطفى فهمي النظام القانوني لحماية الطفل ومسؤوليته الجنائية والمدنية، دار الفكر الجامعي، الاسكندرية مصر 2012م.
- (10) د عبد المنصف حسن علي رشوان، ممارسة الخدمة الاجتماعية في مجال الأسرة والطفلة، القاهرة، المكتب الجامعي الحديث ط 1 2008م.
- (11) د. سناه الخولي، الأسرة عالم متغير، بيروت: الهيئة العامة للكتاب، 1974م.
- (12) داليا مؤمن: دور الأسرة والعلاج الأسري، دار السحاب للنشر، القاهرة، ط.2، 2008 م.
- (13) رضا الماضي، د. بكر المواجد، الطفل والأسرة والمجتمع، الدار المنهجية للنشر والتوزيع، ط 1 2006م.
- (14) سيد منصور، عبد المجيد وآخرون، الأسرة على مشارف القرن 21، (القاهرة: دار الفكر العربي) 2000م.
- (15) شرطة ولاية الخرطوم، وحدة حماية الأسرة والطفل، الميثاق الأخلاقي لوحدة حماية الأسرة والطفل.
- (16) طلعت ابراهيم: دراسات في علم الاجتماع التجائي، دار غريب، القاهرة، ط1، 2008 م.
- (17) عبد الحليم رضا عبد العال، البحث في الخدمة الاجتماعية، القاهرة: دار الحكيم للطباعة والنشر 1993م.
- (18) عبد الغني الخطيب، الطفل المثالي في الإسلام، ط1، المكتب الإسلامي للنشر، 1979م.

- (19) عدلي سليمان، الأسس النظرية والتطبيقية للعمل مع الجماعات الإنسانية، القاهرة: مكتبة عين شمس 1996.م.
- (20) علي اسماعيل: العنف الاسري الاسباب والعلاج، القاهرة، مكتبة الانجلو، ط1، 2006.م.
- (21) قانون الطفل لسنة 2010.م.
- (22) المجلس الاعلى للأمومة والطفولة اليمن والمنظمة السويدية لرعاية حقوق الاطفال، العنف ضد الاطفال في اليمن، 2006.م.
- (23) محمد بخيت توفيق وحسن الديب، الخدمة الاجتماعية مع الأسر والطفولة والمسنين، القاهرة: مكتبة الانجلو المصرية، 1998.م.
- (24) محمد عاطف غيث، قاموس علم الاجتماع، الطبعة الثانية، الهيئة المصرية العامة للكتاب 1997.م.
- (25) محمد مصطفى خاطر-تطبيقات في مجالات الخدمة الاجتماعية- المكتب الجامعي الكبير- الاسكندرية - بدون تاريخ.
- (26) محمود كشناوي وخالد أحمد حجر، الخدمة الاجتماعية، المطبع الأهلية، للأوطسة، ط13، 1991.م.
- (27) معجم لسان العرب لابن منظور - فصل الدال، حرف الراء، ج.5.
- (28) 28. يري خليل الجميلي وبدر الدين كما عبده، المدخل إلى الممارسة المهنية في مجال الأسرة والطفولة، الإسكندرية المكتب العلمي للكمبيوتر التشر والتوزيع، 1995.م ثانياً: الرسائل الجامعية
- (1) ليلى عبد الوهاب، العنف الاسري (دراسة نظرية وميدانية على العنف الموجه ضد المرأة)، مركز البحوث والدراسات القانونية القاهرة.
- (2) عاطف حسن العسلي، دور الخدمة الاجتماعية في الكشف عن خصائص مرتكبي جرائم الاغتصاب، رسالة دكتوراه، غير منشورة، جامعة السودان 2011.م.
- (3) فاطمة المؤقت: الاعتداءات الجنسية داخل الاسرة بين الواقع والقانون، دراسة قانونية اجتماعية، مركز الدراسات النسوية، برنامج تدريب الباحثات الفلسطينيات، 2003.م.
- (4) تغريد ابو سرحان، الايذاء الجسدي الواقع على الاطفال من داخل الاسرة، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة الاردن، بدون سنة.
- ثالثاً: المواقع الالكترونية: 1. [Https:// WWW.Edarabia.Com](https://WWW.Edarabia.Com)

# علاقة الرقابة وتوجيه الوقت في رفع الكفاءة الإنتاجية العاملين بشركات سوداني للاتصالات

كلية العلوم الإدارية- جامعة الضعين

د. عيسى مطر مأمون

## المستخلص:

هدفت الدراسة إلى التعرف على علاقة الرقابة وتوجيهه الوقت برفع كفاءة الإنتاجية للعاملين بشركات سوداني للاتصالات. حيث استخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي كذلك استخدام المنهج التاريخي باعتباره مرجعية. مجتمع الدراسة من مجتمع حجمه (300) فرد من موظفي شركة سوداني للاتصالات في السودان. وتم توزيع (150) مائة وخمسون استماراة لعينة الدراسة وكانت أهم الفرضيات، توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين وجيته الوقت والكفاءة الإنتاجية للعاملين بشركة سوداني للاتصالات. وتوصل الباحث إلى عدة نتائج أهمها أن لتوجيهه الوقت اثر واضح في رفع الكفاءة الإنتاجية للعاملين بشركات الاتصالات بالسودان.

الكلمات المفتاحية : الرقابة، توجيه الوقت ، الكفاءة، الإنتاجية.

## The relationship of supervision and time management to raising the production efficiency of Sudan communication companies.

Dr.Iss Matar Mammon Masuood

### Abstract

The study aimed to examine the relationship between control and time management in raising the productivity of telecommunications companies employee in Sudan. The study also used the descriptive analytical approach and used the historical approach as a reference. The sample consists (300) Sudanese Telecommunications company employees in the Sudan. the researcher select (150) from the total number. Employee were Selected simple using random sampling. The most important hypotheses, there is a statistically significant relationship between control and time management in raising the productivity of telecommunications companies employee in Sudan. The researcher has reached several results, the most important of which is that time planning has a significant impact on time management, which means that planning has a clear impact on raising the production efficiency of telecommunications companies .

**Key words:**Censor and Time guidance Efficiency production .

### المقدمة :

ولقد ازداد الاهتمام بموضوع الرقابة وتوجيه الوقت بشكل كبير ، باعتباره التحدى الأساسي الذي تواجهه المجتمعات ، وبدأت تظهر العديد من الأبحاث والدراسات والمقالات والكتب في هذا المجال ، وقد كان للتطورات الاقتصادية والثقافية والاجتماعية التي أحدثت أثراً كبيراً في زيادة الاهتمام بموضوع إدارة الوقت وخاصة التطورات التقنية في مجال الاتصالات والمواصلات وارتفاع مستوى المعيشة وارتفاع معدلات الاستثمار في المشروعات والمؤسسات وارتفاع تكاليف الإنتاج وغيرها ناهيك عن التحديات الحضارية في عصر تحتمد المنافسة فيه بين الدول المحكومة أصلاً بعوامل الوقت . ويعتبر الوقت عنصراً مورداً ثميناً في الحياة يمتلكه كل البشر بالتساوي ' فالوقت عنصري حيوي هام بالنسبة للإنسان فهو الوعاء لكل عمل وإنتاج ، فالفرد الذي له غايات يسعى إلى تحقيقها في مختلف مجالات حياته ، لا يستطيع التصرف دون النظر إلى عنصر الوقت ومراعاته ، فلما كان الوقت هو الأساس لكل عمل أو نشاط يقوم به الإنسان قصد هدف ما ، فلا بد لهذا أن يحسن استغلاله وذلك من خلال حسن إدارته بطريقة جيدة والتي تسمح له باستغلاله بما يعود عليه بالنفع ، وذلك بإعطاء قيمة الوقت وتجنب مختلف العوامل التي تعمل على تضييعه فإذا تمكّن الفرد من الرقابة وإدارة وقته والسيطرة عليه بشكل فعال فإن هذا سيسمح له بالوصول إلى أهدافه وتحقيق الكثير من الإنجازات .

## مشكلة الدراسة:

تتدخل الرقابة وتوجيهه الوقت مع عوامل رفع الكفاءة الإنتاجية بحيث يصعب تميزها وعزلها عنها ، وكذلك فان اتساع الإدارة كحقل متخصص جعل إدارة الوقت تتدخل مع وظائف المنظمة ، من فاعلية الوقت وعدم وجود رقابة وبرامج للاستفادة منه وبالتالي فان الجدل والحوار حول مستقبل الإدارة كعلم يعتمد بالدرجة الأولى على عنصر الوقت وتعتبر هذه إشكالية فكرية وواقعية تستوجب البحث والدراسة العلمية التي تمكن الباحث من التعرف على الأسباب التي تحقق مسيرة الإدارة حول استخدام الوقت الأمثل بوضع الرقابة والبرامج وتنفيذها بدقة وموضوعية والاستفادة من وظائف الإدارة .

### السؤال الرئيسي :

إلى أي مدى تؤثر الرقابة وتوجيهه الوقت في الكفاءة الإنتاجية للعاملين بشركات الاتصالات ؟  
الأسئلة الفرعية :

ما تأثير رقابة الوقت في الكفاءة الإنتاجية للعاملين بشركة سوداني للاتصالات بالسودان؟  
هل هناك أثر لتوجيهه الوقت في الكفاءة الإنتاجية للعاملين بشركة سوداني للاتصالات بالسودان ؟

### أهداف الدراسة:

التعرف على مستوى الرقابة وتوجيهه الوقت في شركة سوداني للاتصالات  
التعرف على الكفاءة الإنتاجية في شركة سوداني للاتصالات .  
قياس علاقة الرقابة وتوجيهه الوقت في الكفاءة الإنتاجية في شركة سوداني .

### أهمية الدراسة:

من البحوث القليلة وربما يوفر مرجعاً للدارسين  
تبين أهمية الرقابة وتوجيهه الوقت حيث تعتبر إدارة الوقت عنصراً أساسياً في جميع  
نشاطات شركة سوداني للاتصالات  
بالإضافة إلى ذلك ممكناً أن تسهم الدراسة في بيان أهمية الوقت في شركات الاتصالات ومدى  
تأثير ذلك على رفع الكفاءة الإنتاجية وصولاً إلى تحقيق مستوى أفضل من الكفاءة  
يوفر بيانات ومعلومات ملتحذى القرار .

### الفرضيّة الرئيسيّة:

توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين الرقابة وتوجيهه الوقت والكفاءة الإنتاجية في شركة سوداني للاتصالات المحدودة بالسودان .

### الفرضيّة الفرعية :

توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين توجيهه الوقت والكفاءة الإنتاجية في شركة للاتصالات المحدودة بالسودان .

توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين الرقابة وتوجيهه الوقت والكفاءة الإنتاجية للعاملين بشركة سوداني للاتصالات المحدودة بالسودان .

## منهج الدراسة :

يستخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي كذلك استخدم المنهج التاريخي باعتباره مرجعية  
**الدراسات السابقة : دراسة : تيسير حسن احمد حسن (٢٠١٣م)<sup>(١)</sup>**

هدفت مشكلة الدراسة في معرفة استغلال الوقت وساعات الدوام إلى أقصى ما يمكن، والبحث في عدم اهتمام العاملين بالمؤسسات بأهمية الوقت وعدم وجود ضوابط كافية لقياس الوقت لدى الشركات والمنظمات . وعدم وجود برامج تدريب من قبل الادارة في مجال الوقت . تأتي أهمية الوقت في تحديد المسؤولية للأختيار الجيد للعاملين وتدريبهم ، وترسيخ مفهوم إدارة الوقت لدى العاملين .

هدفت الدراسة إلى إيجاد أفضل الوسائل لتحفيز العاملين ودفعهم للإنتاج ، وكذلك تخفيض نسب دوران العمل . وضفت الدراسة عدة فرضيات منها أن هناك علاقة ذات دلالة إحصائية بين قواعد إدارة الوقت ورفع الكفاءة الإنتاجية ، أن هناك علاقة ذات دلالة إحصائية بين معوقات الوقت ورفع الكفاءة الإنتاجية ، وكذلك توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين طرق وأساليب إدارة الوقت ورفع الكفاءة الإنتاجية .

نتائج الدراسة أن الوقت هو الماء وان كانت التكاليف الخاصة به لا تظهر مباشرة . وان إدارة الوقت تمكّن الإداريين من انجاز اكبر قدر ممكن من الأعمال ، إن المدير في أي مستوى إداري لا يستطيع تحقيق الأهداف بدون تخطيط ، أن التنظيم الجيد يقلص الزمن المطلوب للإنتاج . أوصت الدراسة على أدارات الشركات المبحوثة بمختلف مستوياتها تخصيص أموال كافية في سبيل تطبيق مفاهيم وأنظمة إدارة الوقت لتحقيق الربحية مستقبلا.

**دراسة : نجاة علي إبراهيم محمد (٢٠١٧م)<sup>(٢)</sup>**

هدفت هذه الدراسة أثر استراتيجيات إدارة الموارد البشرية على كفاءة إنتاجية العاملين بالتطبيق على شركة سكر كنانة ، تمثل مشكلة الدراسة في ضعف الاهتمام بتصميم وتنفيذ استراتيجيات إدارة الموارد البشرية على المدى الطويل بالمنظمات السودانية ، الأمر الذي يعكس سلباً على مدى تطور الكفاءة الإنتاجية للعاملين بهذه المنظمات ، ومعرفة واقع عملية الربط والتكميل بين ذلك المفهوم والإدارة المنظمة ، اعتمدت الدراسة على المنهج الميداني المسرحي بشقية الوصفي لتحليل البيانات ، التاريخي لتبني الظاهرة موضوع البحث . واختار الباحث الفرضيات التالية : توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين تطبيق استراتيجيات إدارة الموارد البشرية وزيادة الكفاءة الإنتاجية للعاملين بالمنظمات الصناعية السودانية ، كما توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين فعالية تخطيط القوى العاملة والكفاءة الإنتاجية للعاملين في المنظمات الصناعية السودانية . من أهم النتائج التي توصلت لها الدراسة تعامل إدارة الموارد البشرية بالشركة على إقامة علاقات جيدة ما بين الإدارات المختلفة .

## مفهوم الوقت:

ورد الوقت في القرآن الكريم بأسماء مختلفة نسبة لأهميته منها الوقت ، العصر ، الدهر ، الحين ، الآن ، الميقات ، السرمد والمساعة وجاء ارتباط الإنسان بالوقت في صياغة كل هذه المعاني

ليؤكد استغلاله واستثماره للوقت أو انقضائه أو إهداره . قال تعالى : ( هل أتى على الإنسان حين من الدهر لم يكن شيئاً مذكوراً ) (سورة الإنسان الآية 1) . قال تعالى : ( قال رب فأنظري إلى يوم يبعثون \* إلى يوم الوقت المعلوم ) (سورة الحجر، الآيات 38:37) . اقسم الله سبحانه وتعالى بالوقت ومثال ذلك (والعصر إن الإنسان لفي خسر) سورة العصر (2-1) وقال تعالى (والليل إذا يغشى والنهر إذا تجلي) (سورة الليل الآيات 2-1) .

### **العلاقة بين الوقت والإدارة ما يلي<sup>(3)</sup>:**

تضخ العلاقة بين الوقت والإدارة من خلال إبراز أهميته ومكانته في كل من مفهوم الإدارة ونظريتها وعملياتها ، ويوضح مفهوم الإدارة المعاصرة أن الإدارة عملية مستمرة تستند إلى مفاهيم وأساليب عملية تهدف إلى تحقيق نتائج محددة باستخدام الموارد المتاحة للمنشأة بأعلى درجة من الكفاءة والفاعلية في ظل الظروف الموضوعية المحيطة.

### **وظائف إدارة الوقت متمثلة في الآتي<sup>(4)</sup> :**

الإدارة بالمفهوم العام هو عبارة عن مجموعة من العمليات المتمثلة في التخطيط والتنظيم والتوجيه والرقابة والتي يراد من خلالها إنجاز الأعمال بشكل منظم ومنسق للوصول إلى أهداف محددة بأفضل الوسائل ، وبالتالي يمكن القول إن الاستخدام الأمثل للوقت في المنظمات .

### **تعريف الوقت<sup>(5)</sup> :**

إلى أنه من الصعب تقديم تعريف محدد ودقيق للوقت ولكن يمكن أراك بعض خصائصه، فمنذ قديم الزمان رأى العلماء أن الوقت يمر بسرعة محددة وثبتة وأنه يسير إلى الأمام بشكل متتابع وأنه يتحرك بموجب نظام معين محكم لا يمكن إيقافه كأنه سهم متحرك إلى الأمام على خط مستقيم مبتدئ من ماض بعيد ومتوجه إلى مستقبل غير معلوم .

يمثل الوقت أحد الموارد المهمة والنادرة والثمينة لأي إنسان في هذا العالم الكبير . وقد ارتبط مفهوم ندرة الوقت بالقاعدة الاقتصادية المعروفة بندرة الموارد المتاحة في المجتمع ، وكما يصر الاقتصاديون أن تستغل هذه الموارد بشكل فعال لتحقيق الأهداف التي يسعى بشكل عام . والوقت كأحد هذه الموارد المتاحة لأي شخص دون استثناء وبشكل متساو يفترض أن يستغل بطريقة فعالة من خلال استغلال كافة الإمكانيات والمواهب والقدرات الشخصية المتاحة للوصول إلى الأهداف<sup>(6)</sup> وبرزت اختلافات جوهيرية في كيفية النظر لمفهوم الوقت وأهميته وقيمة في المجتمعات المتقدمة نجد أن هناك اهتماماً أكبر وعنيابة أكثر بموضوع الوقت ، وحرصاً أفضل على كيفية توزيعه واستغلاله فيما يضمن تحقيق الأهداف العامة والخاصة .

### **التوجيه في إدارة الوقت :**

التوجيه هو الكيفية التي تتمكن الإدارة من خلالها تحقيق التعاون بين العاملين وتحفيزهم للعمل لبذل أقصى طاقاتهم ، وتوفير البيئة الملائمة التي ستمكنهم من إشباع حاجاتهم ورغباتهم ويتم من خلال عمليات القيادة والاتصال . مرتكزة على فهم طبيعة السلوك البشري والإنساني ومحاولة توجيه هذا السلوك نحو تحقيق الأهداف بفاعلية وكفاءة<sup>(7)</sup> إن سلامة التوجيه

الإيجابي يؤدي إلى أفضل السبل وأقلها جهداً لتحقيق الإنجاز المطلوب حيث يصبح الوعي بالآخرين وما لديهم هو أساس التوجيه وليس السلطة ويصبح التوجيه مزيج من خلق الدافع والحافز على العمل ومن الحصول علىكم من المنافع وتجنبكم من الأضرار، ومن ثم يتم الحصول على درجات الإنجاز والأداء وبشكل سلس.

### **الرقابة على الوقت وتنفيذها :**

الرقابة هي عبارة عن جهد منظم لوضع معايير الأداء مع أهداف التخطيط لتصميم نظم معلومات تغذية عكسية لمقارنة الإنجاز الفعلي بمعايير المحددة مسبقاً لتقدير ما إذا كان هناك انحرافات وتحديد أهميتها ولا تخاذل أي عمل مطلوب للتتأكد من أن جميع موارد المنظمة يتم استخدامها بأكثر الطرق فعالية وكفاءة ممكنة في تحقيق المنظمة إن الرقابة وسيلة للحماية والرقابة من الانحراف، وإدارة تامين المشروع ضد أي قصور، ومن ثم توفير الوقت، وخاصة وقت الإعادة والتصحيح والتوصيب فضلاً عن وقت التنفيذ ذاته حيث تعمل إدارة الوقت على الاهتمام بتفعيل الرقابة والمتابعة من خلال زيادة عنصر الرقابة الذاتية والنابعة من ضمير الفرد ذاته وإعلاء دور الضمير الحي اليقظ القائم على الولاء والانتفاء الكامل للمشروع. كما أنه من ناحية أخرى تعمل إدارة الوقت على تطبيق مبادئ الرقابة الوقائية لمنع أي قصور أو خطأ، وعدم السماح بحدوثه.

### **مهارات الوقت:**

يحتوي الوقت على عدة مهارات منها<sup>(8)</sup> ويقصد بالتخطيط وضع مجموعة من الافتراضات حول الوضع في المستقبل ثم وضع خطة تبين الأهداف المطلوب الوصول إليها خلال فترة محددة مع تقدير الاحتياجات المادية والبشرية لتحقيق الأهداف بفاعلية وتحقيق الأهداف بفاعلية الوقت يعني وضع إطار مسبق للوقت، والتنبؤ بالوقت الذي يتطلب نشاط معين وتحديد أفضل السبل لتحقيق هذا النشاط بصورة تؤدي إلى توفير الوقت وتبع أهمية تخطيط من كثرة النشاطات التي تواجه الموظف أو المدير والتي تحتاج إلى تفكير ذهني مسبق في ترتيبها وتسلسل إنجازها.

### **2- مهارة تحديد الأولويات:**

وهي مهارة مهمة جداً تخدم أغراض عديدة من بينها تحسين التعامل مع الوقت ومن بينها أيضاً تحسين القدرة على صنع القرارات وتمكن أهمية تحديد الأولويات من وجهة نظر إدارة الوقت في تحديد ، ترتيب وتنفيذ عدد من المهام المعروضة على فرد أو فريق مطلوب تنفيذها ضمن إطار زمني محدد ، أو أن تنفذ أو لا تنفذ

### **3- مهارة سرعة إنجاز العمل :**

يقياس أي عمل بمقاييس أساسين وهو مدة إنجازه ومدى مطابقتها لما صنع من أجله أي الجودة . وهذا ما يعطي أهمية خاصة لمهارة سرعة إنجاز العمل كما أن مهارة سرعة إنجاز العمل

لها أبعاد حضارية ولها دلالات عميقة فهي تتم عن طريق تقدير الفرد للوقت واحترامه ولا يوجد ما يسمى على هذه القيمة كمؤشر حضاري لذلك ينبغي علينا جميعاً أن نتدرّب على العمل بسرعة سواء كان الواحد منا مديراً أو ربة منزل أو عامل إنتاج جماعياً نتفق على أهمية الوقت.

#### 4- مهارة اختيار الوقت المناسب:

لكل قرار يتخد توقيت مناسب لتنفيذه، ما يكون اختيار التوقيت المناسب أحد أهم عوامل نجاح مضمون القرار لذلك ينبغي على صانعي القرارات أن ينموا لديهم مهارة حسن التوقيت.

#### 5- مهارة المحافظة على المواعيد :

تحقيق هذه المهارة بتحقق الرغبة لدى الشخص المعنى ، الرغبة القائمة على القناعة والتفهم لأهمية أن يراعي المواعيد ويتجنب الإخراج والخسائر وفقدان الاحترام الناجم عن عدم مراعاة المواعيد ، وتحتاج مهارة مراعاة المواعيد امتلاك المرأة مهارة الحس السليم<sup>(9)</sup>

بالوقت وهي أن يعي على الدوام كم من الوقت وكم تبقى منه في أي ظرف وأثناء القيام بأي عمل ، كما تعني تطوير القدرة على احتساب الوقت المطلوب ، أو تقديمه لأي عمل يقوم به . وتحقق مهارة المحافظة على المواعيد عن طريق ضبط النفس وترويضها بالابتعاد عن التكاسل والتأجيل .

#### 6 . مهارة الإحساس بالوقت :

الإحساس بالوقت ليس من بين الحواس التي يتمتع بها الإنسان ، ولكن هذه الحاسة موجودة بشكل متفاوت و اختياري لدى بعض الناس ، ولكن لا ترتفع إلى مستوى الحواس الأخرى الموجودة لدى غالبية الناس فالإنسان لا يمكن أن يستشعر حجم الوقت ومقداره بشكل دقيق لا يمكن أن يحل محل الساعة مثلاً أو يستغني عنها ، ولكن يمكن أن يتقن مجموعة من القرارات التي أن تشكل لديه مهارة الإحساس الكافي بالوقت تدعم مهاراته الأخرى المتعلقة بالوقت والتعامل معه .

#### 7 - مهارة تحديد موعد بدء العمل :

تعتبر مهارة مهمة تشبه لحد كبير مهارة الإحساس بالتوقيت ولكنها لها أبعاد أخرى فإن كثير من حالات التأخير تنجم عن تأخير بدء العمل وليس التأخير (البطء) في تنفيذه وينجم تأخير البدء عن أسباب كثيرة بعضها لا مبرر له ، فلا يتعدى أن يكون كسل ولامبالاة وحسابات خاطئة والبعض الآخر قد يكون ناجم عن تأخير في الأعمال السابقة للعمل والتي يعتمد عليها وبشكل استمراً لها بناء عليها وبدء مشروع أو مرحلة من مشروع أو تنفيذ مهمة في موعده يمنح المشروع فرصـة أكبر أن ينتهي في موعده المحدد<sup>(10)</sup>

#### مفهوم الكفاءة الإنتاجية :

يجب التنويه أولاً بأنه كثير ما تختلط مصطلحات أخرى بفكرة الكفاءة الإنتاجية ، فهناك الكفاءة الهندسية ، وهي الكفاءة من وجهة نظر الهندسة ، ويمكن تعريفها بأنها نجاح آلة ،

مثلاً، في تحقيق مستوى الأداء الذي يدعى المصنع الذي أنتج هذه الآلة أنها ستحققه، وهناك أيضاً الكفاءة الاقتصادية التي تعرف بأنها تنسيق النشاط الاقتصادي بالطريقة التي تحقق رغبات الجماعة، أو هي استغلال الموارد المتاحة لإنتاج السلع والخدمات التي تفضلها الجماعة، ثم توزيع الناتج لشباع حاجات الجماعة ذات الأولوية بالنسبة لها، يمكن دراسة الكفاءة الإنتاجية وتجميعها في ثلاثة مجموعات رئيسية وهي:

1. الكفاءة الإنتاجية كنسبة بين المدخلات والمخرجات
2. الكفاءة الإنتاجية كدرجة من درجات الكفاءة، أي أن الإنتاجية مسألة نسبية تعبر عما أنتج فعلاً منسوباً إلى مقياس نظري لما يجب أن يكون قد أنتج.
3. الكفاءة الإنتاجية كفاءة استخدام الموارد  
أما الآثار المترتبة على رفع الكفاءة الإنتاجية فهي:
  1. زيادة الناتج الكلي للمنشأة أو الصناعة المعنية
  2. ميل قوي إلى انخفاض إنتاج كل وحدة من وحدات الناتج، ومن ثم ميل سعر الوحدة من الناتج إلى الانخفاض (أثر مباشر)
  3. انخفاض نفقة إنتاج الوحدة من منتجات بعض الصناعات الأخرى، إذا كان المنتج الأول لهذه الصناعات هو المنتج النهائي للصناعة المعنية (أثر غير مباشر).

### **أهمية الكفاءة الإنتاجية :**

يحتل عامل الكفاءة الإنتاجية أهمية خاصة في المجتمعات والنظم الاقتصادية، بوصفه الوسيلة الوحيدة في يد الإدارة لتحقيق أكبر قدر من الإنتاج والخدمات بأقل التكاليف الممكنة، نظراً لما تميز به الموارد الاقتصادية من ندرة بالنسبة لاحتياجات الكبيرة المتتصارع عليها، ومن هنا فإن مسألة الحصول على أقصى العوائد من استغلال هذه الموارد تصبح ضرورة ملحة لما لها من تأثيرات على الجوانب المختلفة من الحياة الاقتصادية سواء للم المنتج أو المستهلك أو الاقتصاد الوطني ككل. وقد أحدثت السنوات الأخيرة من القرن الماضي كثيراً من التغيرات في تركيبة المجتمع العالمي، فقد أدى النمو الاقتصادي السريع، والزيادة في عدد السكان، ودخول معظم الدول النامية في مرحلة التصنيع متطلعة إلى مستوى معيشى أفضل، وإلى تسلیط الأضواء على الإنتاجية، لأنها تعتبر من أهم أهداف الإدارة الصناعية<sup>(11)</sup> ظهرت نواة الإنتاجية منذ ظهور ونظريات التي اقتربت أنه يمكن زيادة الإنتاج وخفض التكاليف رهن ب مدى ما يمكن أن يتحققه كل باب من أبواب النعمات الإنتاجية عن طريق التخلص من عوامل التزوير والضياع في الوقت والجهد والمطالب، ويؤدي إلى خفض أسعار المنتجات، ومن ثم تنشط القوة الشرائية وزيادة الدخل القومي ، ما يعود على المنتج والعامل والمستهلك الأخير بالخير العميم إن أهمية الكفاءة الإنتاجية في هذا المجال تتمثل في حدوث عنصر التكلفة التي يجب خفضها وذلك من خلال الاستخدام الأمثل للمواد المستخدمة والاستفادة القصوى من وسائل الإنتاج كالآلات والمعدات والتقدم لتقنولوجى وضع معايير وبنود صرف لكل ما هو متعلق بالإنتاج<sup>(12)</sup>.

## العوامل المؤثرة على الإنتاجية فهي<sup>(13)</sup>:

- 1 — عدم إمكانية حصر جميع العوامل المؤثرة على الإنتاجية
- 2 — صعوبة التعبير الكمي عن هذه العوامل.
- 3 — صعوبة الحصول على بيانات ومعلومات تفصيلية لأجراء التشخيص والتحليل.

## الهيئة القومية للاتصالات:

### النشأة والتطور:

جاءت الهيئة القومية للاتصالات كنتيجة للبرنامج الثلاثي للإنقاذ الاقتصادي . حيث كانت من مقتضيات ذلك البرنامج تكوين لجنة عليا للتصرف في المراقب والتي قررت باستخلاص المؤسسة العامة للمواصلات السلكية واللاسلكية وتكونت على أثر ذلك القرار لجنة فنية لوضع تصور لتنفيذ و قد شملت توصيات تلك اللجنة على إنشاء جهاز قومي بهام رقابية وأخرى إشرافية لتنظيم الاتصالات في البلاد.

إنشاء جهاز بهذا الوصف يعني الفصل التام بين المهام التنظيمية والرقابية وبين المهام التشغيلية وتقديم الخدمات . بحسب ما سبق في فقرة استخلاص قطاع الاتصالات فإن المهام التشغيلية ذهبت إلى الشركة السودانية للاتصالات المحدودة «سوداتل» . بينما تولى المهام التنظيمية والرقابية المجلس القومي للاتصالات في سبتمبر 1996م بموجب قانونه لعام 1994م. تأخر المجلس في توسيع المهام التنظيمية والرقابية لمدة تقارب ثلاث سنوات مقارنة مع بداية تشغيل الشركة السودانية لسوق الاتصالات «فبراير 1994» ولعل ذلك يرجع إلى احتكار الشركة لسوق الاتصالات وفقاً للامتيازات التي منحت لها إلى جانب استخدامها لمعظم الكوادر الفنية والهندسية والإدارية التي كانت تعمل في المؤسسة العامة للمواصلات السلكية واللاسلكية وبالتالي ربما لم تظهر حاجة ملحة لجهاز تنظيمي لانتفاء المنافسة أو وجود جهاز رقابي طالما الشركة تعمل وفقاً لرؤية الدولة. في 2001م صدر قانون الاتصالات لسنة 2001م كأول قانون للاتصالات بينما كانت القوانين السابقة المنظمة لقطاع الاتصالات تحمل أسماء المؤسسات التي تتولى قطاع الاتصالات تشغيلاً أو تنظيماً ورقابة . بموجب هذا القانون الجديد تم إلغاء قانون المجلس القومي للاتصالات وإنشاء الهيئة العالمية بدليلاً للمجلس القومي للاتصالات<sup>14</sup>.

### شركة سوداني للاتصالات "Sudan":

تأسست كعلامة لسوداتل في 2005م وطرح في السوق 2006م وحققت مبيعات كبيرة جداً عوضت سوداتل جزءاً من عائداتها المفقودة بسبب تراجع الحصة السوقية للهاتف الثابت. تحولت سوداني إلى شركة مستقلة تحت مظلة مجموعة سوداتل في عام 2009م وتعمل في مجال الهاتف السيار مستخدمة شبكات الجيل الثالث التي تعتبر أحدث التقنيات المتاحة في مجال الاتصالات والمعلومات عالمياً، بل أصبحت سوداني على مشارف شبكات الجيل الرابع الذي لم ير النور بعد تجارياً بإطلاقها لخدمة سوداني ون من مستخدمة تقنية G.75. تقدم سوداني مشتركيها خدمات متكاملة تغطي أكثر من 800 موقع لاسلكياً بما فيها القرى النائية والطرق السريعة

لتجاوز عدد مشتركيها المليونية الرابعة بنهاية 2009م الذي شهد إطلاق خدمة ون زين والتي تعتبر أحدث خدمات التفاعل الصوتي في المنطقة. كذلك شهد 2009م افتتاح صالة سوداني ون لكتوار الزوار بمطار الخرطوم الدولي تمثل الخدمات المتعددة التي تقدمها سوداني في الآتي:-<sup>15</sup>

- خدمة الهاتف السيار بتقنية G.75G والتي تتيح صوت عالي النقاء للمشتركين والدخول إلى الإنترنت بسرعة تصل إلى 7.2mbps.
- خدمة SMO خدمة خاصة تمكن مستخدميها من التواصل والتواجد داخل شبكاتهم الخاصة من أي مكان توفر فيه تغطية شبكة سوداني بحيث يمكن لمستخدم الخدمة أن ينجز عمله بكامل التطبيقات من أي مكان كان أنه داخل مكتبه.
- خدمة "Push To Talk" PTT خدمة تقدم عبر نظام وأجهزة "GOTA" الذي يتقبل إعداداً كبيرة من المشتركين في المجموعة الواحدة وتقسيمها إلى مجموعات فرعية عديدة. كما يدعم هذا النظام إجراء كل المكالمات الهاتفية والخدمات الإضافية فضلاً عن إمكانية إجراء المكالمة الفردية وإرسال الرسائل القصيرة والتحدث إلى المجموعة في آن واحد.
- خدمة شبكة الموبايل الافتراضية الخاصة MVPN.
- خدمة تمكن مجموعة من المشتركين من عمل شبكة افتراضية خاصة بهم عبر الشبكة للتمكن من إجراء المكالمات الهاتفية فيما بينهم بتعريفه منخفضة عن التعريف الأساسية.
- خدمة TV One: تمكن المشترك من مشاهدة القنوات التلفزيونية المباشرة عبر خدمة الفيديو عند الطلب.
- خدمة One Business: تمكن مشتركيها من إجراء مكالمات صوتية ومرئية بنصف القيمة داخل الشبكة ومع الهاتف الثابت.
- خدمة One Premium: تتيح استخدام غير محدود لخدمة الإنترنت والمكالمات الصوتية مقابل قيمة شهرية ثابتة.
- خدمة One Connect: تقدم خدمة الإنترنت لاسلكياً بتقنية G.75G سواء باستخدام الهاتف السيار أو جهاز الكمبيوتر.

### **ثبات وصدق أداة الدراسة:**

### **الثبات والصدق الإحصائي:**

يقصد بثبات الاختبار أن يعطي المقياس نفس النتائج إذا ما استخدم أكثر من مرة واحدة تحت ظروف مماثلة كما يعرف الثبات أيضاً بأنه مدى الدقة والاتساق للقياسات التي يتم الحصول عليها مما يقيسه الاختبار أما الصدق فهو مقياس يستخدم لمعرفة درجة صدق المبحوثين من خلال إجاباتهم على مقياس معين، ويحسب الصدق بطرق عديدة أسهلها كونه يمثل الجذر التربيعي لمعامل الثبات وتتراوح قيمة كل من الصدق والثبات بين الصفر والواحد الصحيح وحيث

قام الباحث بحساب معامل ثبات المقاييس المستخدم في الاستبيانة عن طريق معادلة ألفا-كرونباخ وكانت النتيجة كما في الجدول(4/2/1) الآتي: الثبات والصدق الإحصائي لإجابات أفراد العينة على الاستبيان لعدد (2) محاور للدراسة.

الجدول (4/2/1)

البيان	عدد العبارات	الثبات	الصدق
الاستبيانة	12	0.947	0.973

المصدر: إعداد الباحث، من الدراسة الميدانية ، برنامج spss 2022م  
 نتائج الجدول أعلاه أن معاملي الثبات والصدق لإجابات أفراد الدراسة على العبارات المتعلقة بفرضية الدراسة تدل على أن استبيانة الدراسة تتصرف بالثبات (0.947) والصدق (0.973) العاليين بما يحقق أغراض الدراسة، ويجعل التحليل الإحصائي سليماً ومقبولاً.

### **الأساليب الإحصائية المستخدمة:**

لتحقيق أهداف الدراسة وللتحقق من فرضياتها ، تم استخدام الأساليب الإحصائية الآتية:

- التوزيع التكراري للإجابات
- الأشكال البيانية
- الوسيط
- اختبار مربع كاي لدالة الفروق بين الإجابات
- معامل ألفا كرونباخ

للحصول على نتائج دقيقة قدر الإمكان ، تم استخدام البرنامج الإحصائي SPSS و الذي يشير اختصارا إلى الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية Statistical Package for Social Sciences إن كل ما سبق ذكره و حسب متطلبات التحليل الإحصائي هو تحويل المتغيرات الاسمية إلى متغيرات كمية، وبعد ذلك سيتم استخدام اختبار مربع كاي لمعرفة دالة الفروق في إجابات أفراد الدراسة على عبارات فرضية الدراسة.

### **اختبار صحة فرضية الدراسة:**

#### **توجيه الوقت:**

الجدول التالي يبين التوزيع التكراري لإجابات أفراد الدراسة علي عبارات المحور الثالث

الجدول (4/3/5)

الرقم	العبارات	أوافق بشدة	أوافق	محايد	لا أوافق	لا أوافق بشدة
1	يتمأخذ تأثير الأطراف المتعاملة مع شركة سوداني	51	61	13	1	0
		% 40.5	% 48.4	% 10.3	% 0.8	% 0.0

الرقم	العبارات	أوافق بشدة	أوافق	محايد	لا أوافق	لا أوافق بشدة
2	يتم تحديد الموازنات السنوية لتنفيذ الخطة شركة سوداني	53%	70%	2%	% 0.8	0% 0.0
3	توجد خطط بديلة عند حدوث تغيرات في البيئة المحيطة بالشركة	43%	78%	2%	% 1.6	0% 0.0
4	يتم التأكيد من ملائمة أنشطة الشركة لعملية التخطيط	33%	89%	1%	% 0.8	0% 0.0
5	يتم مواجهة تهديدات البيئة الخارجية للشركة	37%	82%	4%	% 3.2	0% 2.4

المصدر: إعداد الباحث، من الدراسة الميدانية ، برنامج SPSS 2022 م  
 النتائج أعلاه لا تعنى أن جميع المبحوثين متفقون على ذلك، ولاختبار وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين إعداد (أوافق بشدة ، أوافق ، محايد ، لا أوافق ، لا أوافق بشدة) للنتائج أعلاه تم استخدام مربع كاي لدلالته الفروق بين الإجابات على كل عبارة من عبارات الدراسة في المحور الثالث.

الجدول(6/3/4) يلخص نتائج الاختبار لهذه العبارات: (توجيه الوقت)

الجدول (4/3/6)

الرقم	العبارات	قيمة مربع كاي	القيمة الاحتمالية	الوسيل	التفسير
1	يتمأخذ تأثير الأطراف المتعاملة مع شركة سوداني	80.1	0.000	4	أوافق
2	يتم تحديد الموازنات السنوية لتنفيذ الخطة شركة سوداني	118.9	0.000	4	أوافق
3	توجد خطط بديلة عند حدوث تغيرات في البيئة المحيطة بالشركة	126.3	0.000	4	أوافق
4	يتم التأكيد من ملائمة أنشطة الشركة لعملية التخطيط	160.3	0.000	4	أوافق
5	يتم مواجهة تهديدات البيئة الخارجية للشركة	131.7	0.000	4	أوافق

المصدر: إعداد الباحث، من الدراسة الميدانية ، برنامج spss 2022 م

يمكن تفسير نتائج الجدول أعلاه كالتالي:

- يتمأخذ تأثير الأطراف المتعاملة مع شركة سوداني حيث بلغت قيمة اختبار مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أعداد أفراد الدراسة على ما جاء بالعبارة الأولى (80.1) وبقيمة احتمالية (0.000) وهى أقل من مستوى المعنوية (0.05) فإن ذلك يشير إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين إجابات أفراد الدراسة لصالح المواقفين.
- يتم تحديد الموازنات السنوية لتنفيذ الخطة شركة سوداني حيث بلغت قيمة اختبار مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أعداد أفراد الدراسة على ما جاء بالعبارة الثانية (118.9) وبقيمة احتمالية (0.000) وهى أقل من مستوى المعنوية (0.05) فإن ذلك يشير إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين إجابات أفراد الدراسة لصالح المواقفين.
- توجد خطط بديلة عند حدوث تغيرات في البيئة المحيطة بالشركة حيث بلغت قيمة اختبار مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أعداد أفراد الدراسة على ما جاء بالعبارة الثالثة (126.3) وبقيمة احتمالية (0.000) وهى أقل من مستوى المعنوية (0.05) فإن ذلك يشير إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين إجابات أفراد الدراسة لصالح المواقفين.
- يتم التأكد من ملامة أنشطة الشركة لعملية التخطيط حيث بلغت قيمة اختبار مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أعداد أفراد الدراسة على ما جاء بالعبارة الرابعة (160.3) وبقيمة احتمالية (0.000) وهى أقل من مستوى المعنوية (0.05) فإن ذلك يشير إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين إجابات أفراد الدراسة لصالح المواقفين.
- يتم مواجهة تهديدات البيئة الخارجية للشركة حيث بلغت قيمة أخبار مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أعداد أفراد الدراسة على ما جاء بالعبارة الخامسة (131.7) وبقيمة احتمالية (0.000) وهى أقل من مستوى المعنوية (0.05) فإن ذلك يشير إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين إجابات أفراد الدراسة لصالح المواقفين.
- يستنتج الباحث من التحليل أعلاه تحقيق المحور القائل (توجيهي الوقت) هذا يعني أن توجيهي الوقت له الأثر في رفع الكفاءة الإنتاجية.

### رقابة الوقت:

الجدول التالي يبين التوزيع التكراري لإجابات أفراد الدراسة علي عبارات المحور الرابع

الجدول (4/3/7)

الرقم	العبارات	أوافق بشدة	أوافق	محايد	لا أوافق	لا أوافق بشدة
1	توجد نظم مراجعة متکاملة للأداء عند تنفيذ الخطة	54 %	69	2	1 %	0 % 0.0

0 % 0.0	1 % 0.8	2 % 1.6	68 5 4 . 0 %	55 % 43.7	تم مراجعة الأهداف عند الكشف عن انحرافات في الشركة	2
0 % 0.0	2 % 1.6	3 % 2.4	74 5 8 . 7 %	47 % 37.3	يتم تصحيح الانحرافات في الزمن المناسب	3
0 % 0.0	3 % 2.4	1 % 0.8	75 5 9 . 5 %	47 % 37.3	يتم وضع رقابة دائمة في الشركة	4
0 % 0.0	2 % 1.6	2 % 1.6	72 5 7 . 1 %	50 % 39.7	يتم تقييم النتائج النهائية في الشركة	5
0 % 0.0	3 % 2.4	3 % 2.4	78 6 1 . 9 %	42 % 33.3	توجد معايير لإدارة الوقت في الشركة	6

المصدر: إعداد الباحث، من الدراسة الميدانية ، برنامج spss 2022م

النتائج أعلاه لا تعنى أن جميع المبحوثين متافقون على ذلك، ولاختبار وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين إعداد (أوافق بشدة ، أوافق ، محайд ، لا أوافق ، لا أوافق بشدة) للنتائج أعلاه تم استخدام مربع كاي لدلالته الفروق بين الإجابات على كل عبارات الدراسة في المحور الرابع، الجدول (4/3/8) يلخص نتائج الاختبار لهذه العبارات: (رقابة الوقت)

الجدول (4/3/8)

الرقم	العبارات	قيمة مربع كاي	القيمة الاحتمالية	الوسيط	التفسير
1	توجد نظم مراجعة متكاملة للأداء عند تنفيذ الخطة	117.9	0.000	4	أوافق
2	تم مراجعة الأهداف عند الكشف عن انحرافات في الشركة	117.0	0.000	4	أوافق

الرقم	العبارات	قيمة مربع كاي	القيمة الاحتمالية	الوسط	التفسير
3	يتم تصحيح الانحرافات في الزمن المناسب	118.4	0.000	4	أوفق
4	يتم وضع رقابة دائمة في الشركة	123.0	0.000	4	أوفق
5	يتم تقييم النتائج النهائية في الشركة	118.2	0.000	4	أوفق
6	توجد معايير لإدارة الوقت في الشركة	123.7	0.000	4	أوفق

المصدر: إعداد الباحث، من الدراسة الميدانية ، برنامج spss, 2022م

يمكن تفسير نتائج الجدول أعلاه كالتالي:

- توجد نظم مراجعة متكاملة للأداء عند تنفيذ الخطة حيث بلغت قيمة اختبار مربع كاي المحسوبة لدالة الفروق بين أعداد أفراد الدراسة على ما جاء بالعبارة الأولى (117.9) وبقيمة احتمالية (0.000) وهي أقل من مستوى المعنوية (0.05) فإن ذلك يشير إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين إجابات أفراد الدراسة لصالح الموافقين.
- تم مراجعة الأهداف عند الكشف عن انحرافات في الشركة حيث بلغت قيمة اختبار مربع كاي المحسوبة لدالة الفروق بين أعداد أفراد الدراسة على ما جاء بالعبارة الثانية (117.0) وبقيمة احتمالية (0.000) وهي أقل من مستوى المعنوية (0.05) فإن ذلك يشير إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين إجابات أفراد الدراسة لصالح الموافقين.
- يتم تصحيح الانحرافات في الزمن المناسب حيث بلغت قيمة اختبار مربع كاي المحسوبة لدالة الفروق بين أعداد أفراد الدراسة على ما جاء بالعبارة الثالثة (118.4) وبقيمة احتمالية (0.000) وهي أقل من مستوى المعنوية (0.05) فإن ذلك يشير إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين إجابات أفراد الدراسة لصالح الموافقين.
- يتم وضع رقابة دائمة في الشركة حيث بلغت قيمة اختبار مربع كاي المحسوبة لدالة الفروق بين أعداد أفراد الدراسة على ما جاء بالعبارة الرابعة (123.0) وبقيمة احتمالية (0.000) وهي أقل من مستوى المعنوية (0.05) فإن ذلك يشير إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين إجابات أفراد الدراسة لصالح الموافقين.
- يتم تقييم النتائج النهائية في الشركة حيث بلغت قيمة اختبار مربع كاي المحسوبة لدالة الفروق بين أعداد أفراد الدراسة على ما جاء بالعبارة الخامسة (118.2) وبقيمة احتمالية (0.000) وهي أقل من مستوى المعنوية (0.05) فإن ذلك يشير إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين إجابات أفراد الدراسة لصالح الموافقين.

توجد معايير لإدارة الوقت في الشركة حيث بلغت قيمة اختبار مربع كاي المحسوبة لدلاله الفروق بين أعداد أفراد الدراسة على ما جاء بالعبارة السادسة (123.7) وبقيمة احتمالية (0.000) وهي أقل من مستوى المعنوية (0.05) فإن ذلك يشير إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين إجابات أفراد الدراسة لصالح المواقفين.

يسنتنجه الباحث من التحليل أعلى تحقیق المحور القائل (رقابة الوقت) بدرجة عالية هذا تأكيد أن رقابة الوقت تؤثر في رفع الكفاءة الإنتاجية .

**الكفاءة الإنتاجية:**

الجدول التالي يبين التوزيع التکاري لإجابات أفراد الدراسة على عبارات المحور الخامس

الجدول (4/3/9)

الرقم	العبارات	أوافق بشدة	أوافق	محايد	لا أوافق	لا أوافق بشدة
1	الكفاءة الإنتاجية في شركة سوداني متطرفة	56	62	5	% 2.4	0
2	الكفاءة الإنتاجية في شركة سوداني في تحسن مستمر محققة أهداف الشركة المالية	35	88	1	% 0.8	1
3	الكفاءة الإنتاجية تعتبر مؤشر على نجاح شركة سوداني	49	72	3	% 2.4	0
4	الكفاءة الإنتاجية في شركة سوداني مرضية لجمهور العملاء	40	76	7	% 2.4	0
5	يمكن القول أن الكفاءة الإنتاجية في شركة سوداني ذات مستوى مرتفع	30	88	5	% 2.4	0

المصدر: إعداد الباحث، من الدراسة الميدانية ، برنامج spss 2022م

النتائج أعلى لا تعنى أن جميع المبحوثين متفقون على ذلك، ولاختبار وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين أعداد (أوافق بشدة ، أوافق ، محايد ، لا أوافق ، لا أوافق بشدة) للنتائج أعلى تم استخدام مربع كاي لدلالة الفروق بين الإجابات على كل عبارة من عبارات الدراسة في المحور الخامس

## الجدول(10/4) يلخص نتائج الاختبار لهذه العبارات: (الكفاءة الإنتاجية)

الجدول (4/10)

الرقم	العبارات	قيمة مربع كاي	القيمة الاحتمالية	الوسيط	التفسير
1	الكفاءة الإنتاجية في شركة سوداني متطرفة	96.67	0.000	4	أوافق
2	الكفاءة الإنتاجية في شركة سوداني في تحسن مستمر محققة أهداف الشركة المالية	230.0	0.000	4	أوافق
3	الكفاءة الإنتاجية تعتبر مؤشر على نجاح شركة سوداني	115.2	0.000	4	أوافق
4	الكفاءة الإنتاجية في شركة سوداني مرضية لجمهور العملاء	110.0	0.000	4	أوافق
5	يمكن القول أن الكفاءة الإنتاجية في شركة سوداني ذات مستوى مرتفع	149.5	0.000	4	أوافق

المصدر: إعداد الباحث، من الدراسة الميدانية ، برنامج spss, 2022م

يمكن تفسير نتائج الجدول أعلاه كالتالي:

- الكفاءة الإنتاجية في شركة سوداني متطرفة حيث بلغت قيمة اختبار مربع كاي المحسوبة لدالة الفروق بين أعداد أفراد الدراسة على ما جاء بالعبارة الأولى (96.67) وبقيمة احتمالية (0.000) وهي أقل من مستوى المعنوية (0.05) فإن ذلك يشير إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين إجابات أفراد الدراسة لصالح المواقفين.
- الكفاءة الإنتاجية في شركة سوداني في تحسن مستمر محققة أهداف الشركة المالية حيث بلغت قيمة اختبار مربع كاي المحسوبة لدالة الفروق بين أعداد أفراد الدراسة على ما جاء بالعبارة الثانية (230.0) وبقيمة احتمالية (0.000) وهي أقل من مستوى المعنوية (0.05) فإن ذلك يشير إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين إجابات أفراد الدراسة لصالح المواقفين.
- الكفاءة الإنتاجية تعتبر مؤشر على نجاح شركة سوداني حيث بلغت قيمة اختبار مربع كاي المحسوبة لدالة الفروق بين أعداد أفراد الدراسة على ما جاء بالعبارة الثالثة (115.2) وبقيمة احتمالية (0.000) وهي أقل من مستوى المعنوية (0.05) فإن ذلك يشير إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين إجابات أفراد الدراسة لصالح المواقفين.
- الكفاءة الإنتاجية في شركة سوداني مرضية لجمهور العملاء حيث بلغت قيمة اختبار مربع كاي المحسوبة لدالة الفروق بين أعداد أفراد الدراسة على ما جاء بالعبارة

الرابعة (110.0) وبقيمة احتمالية (0.000) وهي أقل من مستوى المعنوية (0.05) فإن ذلك يشير إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين إجابات أفراد الدراسة لصالح المخالفين.

- يمكن القول أن الكفاءة الإنتاجية في شركة سوداني ذات مستوى مرتفع حيث بلغت قيمة اختبار مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أعداد أفراد الدراسة على ما جاء بالعبارة الخامسة (149.5) وبقيمة احتمالية (0.000) وهي أقل من مستوى المعنوية (0.05) فإن ذلك يشير إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين إجابات أفراد الدراسة لصالح المخالفين.

يسنتج الباحث من التحليل أعلاه تحقيق المحور القائل (الكفاءة الإنتاجية) هذا يعني أن إدارة الوقت توثر في رفع الكفاءة.  
**الخاتمة:**

تناولت الدراسة علاقة الرقابة وتوجيه الوقت في رفع الكفاءة الإنتاجية للعاملين بشركات سوداني للاتصالات ، حيث استخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي لإجراء الدراسة ، و تكون مجتمع الدراسة من العاملين في شركة سوداني للاتصالات وبلغ عددهم (150) عامل . واستخدم الباحث برنامج الحزم الإحصائية (SPSS) لمعالجة البيانات و توصل إلى أهمها أن تخطيط الوقت له اثر كبير في إدارة الوقت وهذا يعني أن للتخطيط اثر واضح في رفع الكفاءة الإنتاجية للعاملين بشركات الاتصالات.

### النتائج:

- 1/ يتم توفير القيادات الملائمة طبقاً لمتطلبات تنفيذ الخطة
- 2 / يتم التأكد من ملائمة الثقافة السائد لعملية التخطيط
- 3/ يتم اخذ تأثير الأطراف المعاملة مع شركة سوداني
- 4 / توجد نظم مراجعة متكاملة للأداء عند تنفيذ الخطة
- 5 / يتم تصحيح الانحرافات في الزمن المناسب
- 6 / توجد رقابة دائمة في شركة سوداني
- 7 / إن الكفاءة الإنتاجية في شركة سوداني متطرفة
- 8 / الكفاءة في شركة سوداني في تحسن مستمر محققة أهداف الشركة المالية
- 9 / الكفاءة في شركة سوداني مرضية لجمهور العملاء .

### التوصيات

بناءً على النتائج السابقة توصي الدراسة بالي:

1. الاهتمام بدراسة البيئة الخارجية للتبني بالمتغيرات التي قد تحدث هدراً لمورد الوقت
2. ضرورة وجود قيادات إدارية تدرك أهمية الوقت وإدارته حتى يتم استثماره في المفيد
3. ضرورة وجود هيكل تنظيمي يتسم بالمرنة أو الاستجابة للتغيرات في جدولة الأنشطة

4. ضرورة العمل على تثبيت ثقافة المحافظة على الوقت حتى تصبح جزء من الثقافة التنظيمية للمؤسسات .
5. ضرورة وضع معايير للرقابة وتوجيه الوقت بالشركات أو المؤسسات .

### الهوامش:

- (1) تيسير حسن احمد حسن ، إدارة الوقت ودورها في رفع أداء العاملين ، (جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا : رسالة دكتوراه ، 2013)، غير منشورة ، السودان .
- (2) نجاۃ علي إبراهيم محمد ، أثر استراتيجيات إدارة الموارد البشرية على كفاءة إنتاجية العاملين ، (جامعة أم درمان الإسلامية ، رسالة دكتوراه ، 2017م ) غير منشورة
- (3) مجلة البحوث المالية والتجارية ، العلاقة بين الوقت والإدارة ، (جامعة بورسعيد : د ن ، 2015م)، ص 5
- (4) فارس علي مكاحله و رولا علي الضامن ، مجلة البحوث المالية والتجارية ، كلية التجارة ، (جامعة بورسعيد : د ن ، 2015 ) ، ص 5
- (5) علوان قاسم واحميد نجوى رمضان ، إدارة الوقت مفاهيم - عمليات - تطبيقات ، ليبيا ، ط 2 ، (جامعة التحدى ، دار الثقافة للنشر والتوزيع ، 2009 )، ص 34
- (6) إدارة الوقت وأثرها في الأداء الوظيفي ، (بغداد: جامعة واسط ، مجلة الكوت للعلوم الاقتصادية والإدارية ، 2015س 15)، ص 414
- (7) جامعة البصرة ، مجلة الاقتصادي الخليجي مرجع سبق ، ذكره ص ص ، ص 243 244 245 .
- (8) جامعة البصرة ، مجلة الاقتصادي الخليجي ، مرجع سبق ذكره ، 245
- (9) محمد عبد التواب ابوالنور ، آمال جمعة عبدالفتاح ، مهارات القيادة في الالفية الثالثة ، (جامعة الفيوم د ن ، 2015)، ص ص 230\_231
- (10) محمد عبد الوالتباب أبو النور ، آمال جمعة ، مرجع ، سبق، ذكره ، ص ص 232 \_ 233
- (11) نادر أحمد ابوشيخة ، أهمية الكفاءة الإنتاجية ، عمان ، دار المسرة ، 2008 م ، ص 30
- (12) جورج صول ، العمال والأجور ، ترجمة ماهر نسيم ، (القاهرة : دار المعارف ، دت ) ، ص ص 16 - 1
- (13) رضا هاشم حمدي ، إدارة الإنتاج والعمليات ، (عمان : دار الراية للنشر، 2010 ) ، ص 253 .
- (14) [www.ntc.gov.sd/february.2018.p.5:36pm](http://www.ntc.gov.sd/february.2018.p.5:36pm)
- (15) [www.sudatel.sd.ann rep 2009 February,2019 ,p33](http://www.sudatel.sd.ann rep 2009 February,2019 ,p33)

## الأزمة الاقتصادية في السودان دراسة تحليلية 2017 - 2018م)

المراجعة الداخلية - شركة النيل للسمن المحدودة

د. مهدي عبدالله محمد موسى

أستاذ مشارك - جامعة السودان التقانية

د. موسى عبدالله محمد موسى

أستاذ المحاسبة والتمويل المشارك جامعة بحري

د. عبد الرحمن عمر أحمد محمد

### المستخلص:

هدفت الدراسة إلى معرفة كيفية معالجة الأزمة النقدية ومعرفة أسبابها. اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي بتفسير ظاهرة الأزمات النقدية من خلال جمع المعلومات والبيانات من الكتب، والدوريات، والمجلات، المؤتمرات والندوات والاستعانة بتحليل الخبراء الإقتصاديين. مشكلة الدراسة انحصرت في محاولة فهم أسباب وكيفية معالجة هذه الأزمة وتداعياتها الحالية والمستقبلية. فرضيات الدراسة قمنت في عدم وجود نظام للدفع الإلكتروني ساعد في تفاقم الأزمة النقدية، الإجراءات التي قمت من البنك المركزي أثرت على الأزمة النقدية. من نتائج الدراسة هناك تدخل حكومي في سياسات البنك المركزي، لا تتوفر تقنية إلكترونية كافية تساعده في التقليل من استعمال النقد. من التوصيات عدم تدخل الحكومة في سياسات البنك المركزي، تطوير تقنية وسائل الدفع الإلكتروني.

الكلمات المفتاحية: الأزمة النقدية، السياسة النقدية.

## The Economic Crisis in Sudan (Analytical Study 2017 – 2018)

Dr.Mahdi Abdalla Mohammed Musa

Dr.Musa Abdulla Mohamed Musa

Dr.Abdalrahman Omar Ahmed Mohamed

### Abstract

The study aimed to find out how to deal with the monetary crisis and its causes. The study relied on the analytical descriptive approach to explain the phenomenon of monetary crises by collecting information and data from books, periodicals, magazines, conferences and seminars, and using the analysis of economists. The problem of the study was limited to trying to understand the causes and how to address this crisis and its current and future repercussions. The hypotheses of the study were represented in the absence of an electronic payment system that helped exacerbate the monetary crisis. The measures taken by the Central Bank affected the monetary crisis. Among the results of the study, there is government interference in the policies of the central bank, and there is not enough electronic technology to help reduce the use of cash. Among the recommendations is the non-interference of the government in the policies of the Central Bank, the development of electronic payment methods technology.

**Keywords:** monetary crisis, monetary policy.

### المقدمة:

المظاهر المشاهدة للأزمة النقدية التي تعصف بالسودان، يلاحظ فيه أزمة نقص السيولة لدى الجهاز المالي، وإنهيار في أسعار سعر صرف الجنيه السوداني مقابل العملات الأخرى، وإنفلات في أسعار السوق المحلي، أدى إلى ضائقه في معاش الناس نتيجة لأسباب إقتصادية، وسياسية، ومجتمعية. هذه الأزمة أفضت إلى حاجة ملحقة لعادة ترميم وإصلاح النظام المالي والنقدى السوداني من خلال معالجة التدهور المالي والإقتصادي والاصلاح السياسي وتحقيق إنجازات ملموسة على الصعيد الاجتماعي للفراد. ومن ثم فإن هذه الأزمة تعكس أزمة نظام أكثر من كونها أزمة نقدية، سرعان ما تم تجاوزها من خلال وضع خطط للانقاذ المالي من خلال دراسة الابعاد الإقتصادية والسياسية والاجتماعية التي أدت إلى الأزمة النقدية والتي يجب أن تبنيها الدولة. إن هذه الدراسة تحاول الربط بين أسباب الأزمة النقدية السودانية ومكامن حدوثها من جهة وكيفية إصلاحها من خلال إيجاد الحلول الإقتصادية والسياسية والاجتماعية من جهة أخرى. فهل هي أزمة كان لابد لها أن تحدث بإعتبار أن مثل هذه الأزمات هي سمة ملزمة لحركة تطور النظام النقدي نفسه من حيث بنيته وإطاره الفكري و فعله السياسي، أم أنها لا

تتعذر حدود أزمة (نقض سيولة) عانى منها الجهاز المصرفي والسوق المحلي السوداني وأنها ستكون عابرة لأن هناك خطط إنقاذ مالية كفيلة بالمعالجة.

إن مثل هذا التساؤل ومحاولة الاجابة عليه يمثل جوهر هذه الدراسة بإعتبار أن الدراسة تحاول الربط بين أسباب الأزمة النقدية ومكامن حدوثها من جهة وكيفية إصلاحها من خلال إيجاد الحلول الإقتصادية والسياسية والمجتمعية من جهة أخرى.

### **مشكلة الدراسة:**

إن توصيف الأزمة النقدية السودانية بإعتبارها أزمة مالية تعرضت لها البنوك والمؤسسات المالية بسبب سياسات غير موفقة (إقتصادية - سياسية - مجتمعية) أدت لنقص حاد في السيولة لدى المصارف، وقد ان ثقة المتعاملين مع المصارف بمراكم سيولتها وقدرتها على الوفاء بالتزاماتها تجاه الغير وإنهيار سعر صرف الجنيه، وفوضى أسعار السوق المحلي، إن هذا لوحده لا يكفي لتشخيص الأزمة وكيفية معالجتها بل لابد من معرفة الأسباب الحقيقة والعميقة التي أدت لحدوث هذه الأزمة.

في إطار الواقع الإقتصادي تم طرح التساؤل التالي: ما هي الوسائل الكفيلة بإصلاح الأزمة النقدية في السودان؟

إن مشكلة الدراسة تتحضر في محاولة فهم أسباب وكيفية معالجة هذه الأزمة وتداعياتها الحالية والمستقبلية ونتائجها المباشرة وغير المباشرة على السياسات النقدية السودانية، من خلال آلية الإصلاح:

1. إعادة تنظيم النظام النقدي في السودان ليكون أكثر مرونة.
2. إعادة النظر في عمليات الصادر والوارد وتسوية المدفوعات.
3. وضع حد لتجاوزات السياسات النقدية التي تخدم المصلحة الخاصة.
4. التحكم في سعر الذهب بحدود معينة.
5. سداد الدين الخارجي.

### **أهمية الدراسة:**

تضجح أهمية الدراسة من خلال تناولها لأحد أهم الأزمات النقدية المعاصرة والتي تفوق من حيث حدتها، وعمقها، وشمولها كافة الأزمات النقدية السودانية السابقة لها. إن هذه الأزمة تركت آثارها ونتائجها على السوقين المالي والمصرفي السوداني من خلال نقص حاد في السيولة لدى الجهاز المصرفي وإنهيار سعر صرف الجنيه السوداني، مما أدى لانفلات الأسعار بالسوق المحلي وإنعكاس ذلك سلباً على معاش الناس، لذلك لابد من معرفة هذه الأزمة وكيفية تفعيل إصلاحها ونتائجها الحالية والعمل على تفادي حدوثها مستقبلاً.

### **هدف الدراسة:**

تهدف الدراسة إلى كيفية إصلاح الأزمة النقدية السودانية ومعرفة أسباب الأزمة النقدية التي بدأت بنقص حاد في السيولة لدى المصارف من خلال دراسة أسباب الخلل في المنظومة

الاقتصادية والسياسية والمجتمعية السودانية التي أدت لتفاقم الأزمة النقدية. كما تهدف الدراسة إلى متابعة وقائع وأحداث هذه الأزمة ونتائجها الحالية والمستقبلية وصول إلى إصلاح الجهاز المالي وكيفية المعالجة من الآثار على الصعيد المالي والإقتصادي.

**فرضيات الدراسة:**

يمكن حصر فرضيات الدراسة كما يلي:

1. إن الأزمة النقدية الحالية هي أزمة نقص سائلة يمكن تجاوزها بأقل الخسائر من خلال خطط الإنقاذ والتدخل الحكومي.
2. عدم وجود نظام للدفع الآجل ساعد على تفاقم الأزمة النقدية.
3. الإجراءات التي قمت من البنك المركزي أثرت سلباً على الأزمة النقدية.

**منهجية الدراسة:**

اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي والمنهج التاريخي والمنهج الاستقرائي من خلال تحليل وتفسير ظاهرة الأزمات النقدية بجمع المعلومات والبيانات من الكتب، الدوريات، المجلات، المؤتمرات والندوات والاستعانة بتحليل الخبراء الإقتصاديين، لدراسة ظاهرة الأزمة النقدية في السودان وكيفية إصلاحها.

**حدود الدراسة:**

الحدود الزمنية للدراسة: العام 2017م - 2018م

الحدود المكانية للدراسة: جمهورية السودان.

**الدراسات السابقة:**

**دراسة: نضال رؤوف أحمد (2013م)<sup>(1)</sup>**

يهم هذا البحث بدراسة تحليلية لمخاطر السيولة، وتنشأ مخاطر السيولة من عدم قدرة المصرف على تمويل إحتياجاتاته المالية أي عدم قدرته على توفير نقد لتسديد إلتزاماته بالأجل القصير بدون تحقيق خسائر ملموسة أو عدم القدرة على توظيف الأموال بشكل مناسب وظهور مخاطر السيولة في حالة قصور التدفقات النقدية الداخلية للمصرف على مقابلة التدفقات النقدية الخارجية، هدف البحث إلى تحليل مخاطر السيولة بإستخدام كشف التدفق النقدي وتحديد مدى تأثيره على كفاية رأس المال وتقديم دراسة تطبيقية في مصرف الرافدين، تمثلت مشكلة الدراسة في أن المصارف تكون عرضة لمشاكل تتعلق بالسيولة سواء تلك التي تنشأ من طبيعة المصرف ذاته أو من ما يستدعي ضرورة تبئه تلك المصارف إلى تلك المخاطر عين طرق المشاكل التي تؤثر على الأسواق عموماً، وإنتهت الدراسة بمجموعة من الاستنتاجات منها، إن الغرض من معيار كفاية رأس المال المصرف هو التأكد من أن المصرف يحتفظ بحد أدنى من أمواله بغية إستيعاب أية خسائر قد تصاحب نشاطه، مع إعطاء الذاتية لمواجهة المخاطر التي يتعرض لها أصحاب المصارف والمديرين حافزاً لإدارة المصرف على النحو السلبي. من التوصيات ضرورة قيام المصرف بصياغة إستراتيجية واضحة للمحافظة على رأس المال عند المستوى المناسب والمطلوب لمواجهة مخاطر السيولة.

## **التحليل النظري للدراسة:**

يحتوى التحليل النظري للدراسة على تعريف وأهمية السياسات النقدية. بالإضافة لتناول السياسة النقدية في السودان، وإصلاح الأزمة النقدية في السودان.

### **تعريف أهمية السياسات النقدية:**

#### **أولاً: تعريف السياسة النقدية:**

بأنها ما تقوم به الحكومة من عمل "L.G Bash" عرفها الاقتصادي يؤثر بصورة فعالة في حجم وتركيب الموجودات السائلة التي يحتفظ بها القطاع غير المصرفى سواء كانت عملة أو ودائع أو سندات بأنها مجموعة الوسائل التي تبعها الإداره النقدية "Kent" تجارية. عرفت أيضاً بأنها مراقبة عرض النقد بهدف بلوغ هدف إقتصادي معين كهدف الاستخدام الكامل<sup>(2)</sup>.

عرفت بأنها تشمل تنظيم عرض النقد عن طريق تدابير ملائمة تتخذها السلطات النقدية ممثلة في البنك المركزي أو الخزينة<sup>(3)</sup>.

#### **ثانياً: أهداف السياسة النقدية:**

تسعى السياسة النقدية إلى تحقيق مجموعة من الأهداف وذلك عبر التأثير على جملة من المتغيرات الاقتصادية كالنمو الاقتصادي وميزان المدفوعات ومستوى الأسعار وأسعار الصرف. قسم العديد من الاقتصاديين أهداف السياسة النقدية إلى الأهداف التالية:

##### **1. أهداف أولية:**

هي عبارة عن مجموعة من المتغيرات التي يحاول البنك المركزي التحكم فيها بقصد التأثير على الأهداف الوسيطة، وتكون الأهداف الأولية من مجموعة من المتغيرات، مجموعة الاحتياطات النقدية ومجموعة ظروف سوق النقد.

مجموعية الاحتياطات النقدية: تشمل القاعدة النقدية كل من النقود المتدولة لدى الجمهور والاحتياطات المصرفية، تكون النقود المتدولة من الأوراق النقدية والنقود المساعدة ونقود الودائع، كما تتكون الاحتياطات المصرفية من ودائع البنوك لدى البنك المركزي والاحتياطات الإجبارية والاحتياطات الإضافية والنقود الموجودة في خزائن البنوك<sup>(4)</sup>.

##### **2. أهداف نهائية:**

تأتي الأهداف النهائية للسياسة النقدية كمحصلة أو كنتيجة لتحقق كل من الأهداف الأولية والأهداف الوسيطة، فالسلطات النقدية تقوم أولاً بتحديد الأدوات النقدية التي تستخدم في التأثير على الأهداف الأولى ومن ثم التأثير على الأهداف الوسيطة بقصد الوصول إلى الأهداف النهائية، والتي سيتم إبرازها فيما يلي<sup>(5)</sup>:

##### **أ. استقرار سعر صرف العملة المحلية:**

يعتبر من بين الأهداف التقليدية للسياسة النقدية حيث تسعى السلطات النقدية إلى الحد من التوسيع المفرط في عرض النقود وبالتالي من آثاره السلبية على قيمة العملة الوطنية، وبالمقابل سيلتزم أيضاً البنك المركزي بالاحتفاظ بحجم مناسب من الاحتياطات بالعملات الأجنبية من جهة وعدم التوسيع في إقراض الحكومة من جهة أخرى.

## ب. استقرار الأسعار:

تسعى السلطات النقدية إلى محاربة التغيرات المستمرة والعنيفة في مستوى الأسعار لما لهذه الأخيرة من تأثيرات سلبية على قيمة النقود وبالتالي آثار سلبية على مستوى الدخل والثروات وتخصيص الموارد الاقتصادية بين الفروع الإنتاجية وبالتالي على الأداء الاقتصادي.

## ج. تشجيع النمو الاقتصادي:

تسعى جميع الحكومات إلى تحقيق هذا الهدف سواء كانت في دول نامية أو دول متقدمة ويقصد به زيادة مستمرة وملائمة في معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي وبالتالي متوسط دخل الفرد الحقيقي.

تحدد السياسة النقدية تغيرات في الاحتياطات النقدية للبنوك التجارية وبالتالي في عرض النقود بواسطة التحكم في سعر الفائدة الذي يحدد بدوره حجم الاستثمار حيث أن السياسية النقدية التوسيعية تستطيع المحافظة على سعر فائدة منخفض مما يشجع على زيادة الطلب على الائتمان و النمو الاقتصادي. إن تحقيق السياسة النقدية لمستوى عالي من الاستثمار النمو الاقتصادي و لمحافظة عليه مرتبط بتوفير عوامل أخرى غير نقدية كالموارد الطبيعية والقوى العاملة المؤهلة والظروف السياسية والاجتماعية الملائمة، وبالتالي فإنه على السياسة النقدية التنسيق مع كل هذه العوامل بالإضافة إلى السياسة المالية التي يجب أن لا تتقاض السياسة النقدية<sup>(6)</sup>.

## د. تحقيق توازن ميزان المدفوعات:

عرف ميزان المدفوعات بأنه سجل تدون فيه كل المعاملات الاقتصادية التي تتم بين مقيمين في بلد معين وبلد آخر خلال فترة زمنية معينة عادة ما تكون سنة. يكون ميزان المدفوعات إيجابياً بالنسبة للدولة لما يكون ما يستلمه من العالم الخارجي بالعملة الصعبة أكبر من مدفوعاته للخارج والعكس صحيح<sup>(7)</sup>.

## هـ. تحقيق مستوى عالي من الاستخدام (العمالة):

يرى الاقتصاديون بأن مستوى العمالة الكاملة هو ذلك المستوى الذي يجد فيه كل راغب قادر على العمل فرصة عمل، كما يعرف أيضاً بأنه مستوى العمالة الذي يتحقق بفعل استخدام الكفاء لقوى العمل مع السماح لمعدل عادي من البطالة ينتج أساساً عن التغيرات الديناميكية والظروف الهيكلية للبنية الاقتصادية.

## و. تلبية الاحتياجات المالية للنشاط الاقتصادي:

يسعى البنك المركزي إلى تلبية المتطلبات المالية لمختلف القطاعات الاقتصادية عبر توفير الإئتمان اللازم لتحريك العجلة الاقتصادية يبرز هذا الدور خصوصاً في فترات الرواج حيث تحتاج فيه القطاعات الاقتصادية إلى مزيد من الإئتمان<sup>(8)</sup>.

## ز. المساهمة في تطوير المؤسسات المالية والمصرفية:

تعمل السياسة النقدية على تطوير المؤسسات البنكية والمالية والأسواق التي تعامل فيها هذه المؤسسات أي السوق المالي والسوق النقدي وهذا بما يكفل النهوض وتطوير الاقتصاد

الوطني. تسعى السياسة النقدية إلى بلوغ هذا الهدف عبر التأثير في عاملين أساسين لحياة ونشاط المؤسسات المالية والبنكية ألا وهما الأدخار والاستثمار، إذ تحاول السياسة النقدية رفع معدلات الأدخار بالنسبة إلى إجمالي الدخل القومي من خلال جميع الأدخارات المحلية بواسطة المؤسسات المالية والبنكية القائمة في البلد، كما تحاول السياسة النقدية أيضاً توجيه الاستثمارات إلى تلك القطاعات التي هي في حاجة إلى رفع معدلات نموها وبالتالي زيادة نسبة الاستثمارات إلى الدخل القومي.

## ح. التحكم في دائرة التقلبات الاقتصادية:

يمر إقتصاد الدول في العالم خاصة الرأسمالية منها براحل مختلفة مثل مرحلة الركود ومرحلة الانتعاش، وتسعى السياسة النقدية إلى إخراج الاقتصاد من مرحلة الركود عبر إتباع سياسة ائتمانية توسيعية تسمح بزيادة الاستثمار وتفعيل الطلب وتخلق مناصب شغل، أما في مرحلة الرواج فالسياسة النقدية تنتهج سياسة ائتمانية تقيدية للحد من الضغوطات التضخمية.

### ثالثاً: أدوات السياسة النقدية:

تعتمد السياسة النقدية في تحقيق أهدافها على مجموعة من الأدوات التي تمكن البنك المركزي من التأثير والسيطرة على عرض النقود، وتسمح له بإدارة حجم الإئتمان المنووح وتحديد شروطه<sup>(9)</sup>. يمكن تعريف أدوات السياسة النقدية بأنها تلك الوسائل والطرق التي تستخدمها السلطات النقدية لتحقيق أهداف المجتمع الاقتصادية والنقدية، أي تلك الإجراءات النقدية والإقصادية والقيود الادارية والقانونية التي تستخدمها السلطات النقدية بغية التأثير والتحكم في أهداف السياسة النقدية والتمويلية المرغوب فيها.

### رابعاً: الإجراءات التي تسهم في الحفاظ على الاستقرار المالي:

بين مجموعتين من الإجراءات Wood " 2006 " و " Allen " يميز الإقتصاديين الإجراءات الوقائية التي تستعمل تصحيح إختلالات النظام قبل أن تتحول إلى ظاهرة عدم استقرار مالي، والإجراءات التصحيحية التي يجب أن تستعمل في حالة فشل الإجراءات الوقائية ودخول النظام المالي في مرحلة عدم استقرار<sup>(10)</sup>:

أ. الإجراءات الوقائية : ينظر إلى هذه الإجراءات على أنها جزء من الهيكل المالي تقوم بتقليل خطر عدم الاستقرار المالي وهذا بغض النظر عما إذا كانت هذه الإجراءات تشير إلى مشاكل المؤسسات المالية أول تشير إليها.

بـ. القوانين: تبين القوانين على سبيل المثال الإجراءات الواجب إتباعها في حالات معينة، كما تشجع القوانين على إتباع تصرف حذر قيد يؤدي في بعض الأحيان إلى كبح الاستثمارات، وعليه يجب أن يؤخذ الاستقرار المالي بعين الاعتبار في مرحلة وضع القوانين.

ii. الوكالات الرسمية وتشريعاتها: أنشئت في عدة دول وكالات عديدة كلفت برقابة الاستقرار المالي، وتتمتع هذه الوكالات باستقلالها عن البنك المركزي ويكتمن دورها

الرئيسي في تنظيم نشاط المؤسسات المالية مثل (صندوق النقد الدولي الذي يؤدي دوراً رقابياً على القطاع المالي العالمي).

iii. نشر المعلومات العمومية: تكمن هذه الوسيلة في إصدار مجالات وتقارير شهرية تظهر الأوضاع الاقتصادية الكلية وكذلك الاحتياطات المتخذة من طرف الحكومية والبنك المركزي، وتهدف هذه المعلومات المقدمة إلى تبصير التوجه المتبعة في مجال السياسة الضريبية والسياسة النقدية، كما تهدف أيضاً إلى تقديم مختلف التقديرات المتعلقة بالمخاطر الرئيسية المحاطة بالاستقرار المالي ومن ثم محاولة التأثير على تصرفات القطاع الخاص وتسلط الضوء على بعض الأخطار.

.iv اتفاقيات السوق: تهدف هذه التفاقيات إلى تجنب حالات سوء التفاهم، كما يمكن تغييرها حسب الوضاع والتشريعات السائدة، وتفترض هذه التفاقيات احترام القواعد والتصورات الصحيحة المطورة من طرف كل الفاعلين في السوق<sup>(11)</sup>.

**بـ الإجراءات التصحيحية:** عادة ما تظهر حالة عدم الاستقرار المالي أو تهدد بالظهور إذا فشلت الإجراءات الوقائية في أداء دورها، وتحصّن إجراءات التدخل المتعلقة بـ المؤسسات المالية دور المقرض الآخر وهنا يجب أن التميّز بين دعم السيولة ودعم الملاءمة<sup>(12)</sup>.

## **السياسة النقدية في السودان: ول: تطور أهداف البنك المركزي:**

يرى الاقتصادي Volcher Paul " بأن استقرار الاسعار م يكن الهدف الرئيس للبنوك المركزية عند نشأتها ويقدم الاحتياطي الفدرالي الامريكي FED كمثال على ذلك، حيث كان يهدف هذا الاخير في البداية إلى ضمان الاستقرار المالي قبل أن يتحول إلى ضمان الاستقرار النقدي. يقدم الاقتصادي Richet 1994 رأياً مخالفًا نوعاً ما عن الرأي السابق فهو يقبل بدور البنك المركزي في الحفاظ على الاستقرار المالي ولكنه يرى في نفس الوقت بأن الدور الاساسي للبنوك المركزية قد كان منذ نشأتها الحفاظ على بأنه من بين الثلاث وظائف الرئيسية التي يرى Trichet تؤديها البنوك المركزية: الحفاظ على استقرار الاسعار، الحفاظ على استقرار الاقتصاد الكلي.

يرى نفس الاقتصادي بأن بنك البنوك، بنك الحكومة، تعتبر الوظيفة الأولى أهم هذه الوظائف ، وظيفة بنك البنوك تدرج في مفهوم واسع يسعى إلى ضمان استقرار القطاع البنكي، بينما تهدف وظيفة استقرار الاقتصاد الكلي إلى ضمان استقرار الأسعار<sup>(13)</sup>.

ذهب الاقتصادي Goodhart 2000 في نفس الاتجاه السابق حيث يرى بأن للبنوك المركزية ثلاثة وظائف أساسية ألا وهي تحقيق الاستقرار النقدي، تحقيق الاستقرار المالي، تقديم الدعم المالي للحكومة في حالة الحروب<sup>(14)</sup>.

## **ثانياً: التضخم في السودان:**

واصلت أسعار المستهلك (التضخم) في السودان انفلاتها، بعدها وصلت إلى 70% على أساس سنوي خلال نوفمبر/تشرين الثاني الماضي، في ظل استمرار موجة الغلاء بفعل الصعود الكبير لسعر

صرف الدولار وعدم قدرة الحكومة على إنهاء المضاربات.

قال الجهاز المركزي للحصاء في بيان له، إن معدلات التضخم بلغت % 68.93 الشهر الماضي، مقابل 68.44 % على أساسي سنوي في أكتوبر/تشرين الأول، مشيراً إلى أن أكثر السلع التي أثرت على التضخم كانت اللحوم والبصل والزيوت والالبان.

ولفت جهاز الاحصاء إلى أن ولاية البحر الأحمر سجلت أعلى معدل للتضخم بين الولايات السودانية 18 ، حيث سجلت 98.24 % مقابل 97.86 في أكتوبر/تشرين الأول الماضي. أجزاء الحكومة السودانية في أكتوبر/تشرين الأول الماضي، حزمة من الإجراءات الاقتصادية، بينما تحديد سعر صرف جديد للجنيه السوداني، بعد إنشاء آلية جديدة مستقلة من خارج الحكومة، لتحديد سعر الصرف، تتكون من عدد من مديري المصارف وأصحاب متاجر الصرافة وخبراء اقتصاد. وأقرت آلية صناع السوق 47.5 جنيهًا سعراً رسمياً للمصارف التجارية والصرافات، لجذب حصيلة الصادرات ومدخرات السودان العاملين بالخارج والحد من المضاربات على النقد الجنيبي في السوق السوداء، ليزيد السعر الجديد بنسبة 64 % عن آخر سعر رسمي حدده البنك المركزي قبل عمل الآلية الجديدة والبالغ 29 جنيهًا. ولم تفلح الإجراءات الحكومية في الحد من السوق السوداء للنقد الأجنبي، ليقفز سعر الدولار وفق متعاملين في سوق الصرف، إلى نحو 65 جنيهًا.

أدت الحملات الأمنية ملاحقة تجار العملة في أسواق الخرطوم إلى اختفاء التجار من الأماكن المعتادة بوسط السوق العربي وإلى شح المعروض من الدولار، وأصبحت المعاملات تتم بعيداً عن الأسواق بمقدار أعلى.

### **ثالثاً: أسباب إنهيار الجنيه السوداني أمام الدولار :**

تمثل في الآتي<sup>(15)</sup>:

1. أول الأسباب التي جعلت الجنيه السوداني يفقد قيمته بهذه الطريقة هي الفجوة الكبيرة بين المعروض والمطلوب من الدولار، إذ أن الإيرادات في موازنة 2017م لم تزد على 3 مليارات دولار بينما تجاوزت الواردات 8 مليار دولار، وبعد انفصال الجنوب وفقدان عائدات النفط لم يعد لدى الحكومة السودانية موارد تذكر لشراء النقد الأجنبي غير القليل من الصادرات الزراعية وكميات محدودة من الذهب وهذا الأخير مملوك في الغالب للأعم شركات تعمل في التنقيب بالإضافة إلى بعض المعدنيين التقليديين.

2. التراجع المتواصل لأداء القطاعات الحقيقة الرئيسية (الزراعة والصناعة)، رغم الموارد الهائلة التي تتمتع بها البلد، بل على النقيض تماماً وضعفت الدولة العراقيل أمام المنتجين والمزارعين، إذ أثقلت كواهلهم بالرسوم والجيبيات المتنوعة حتى وصل الحال بالسلطات إلى فرض ضريبة على المياه التي تروي المساحات المزروعة. لجأت الحكومة إلى الإيرادات السهلة وامتصاص جيوب المواطنين من خلال زيادة أسعار المحروقات والدواء تحت مسمى (رفع الدعم).

3. تسببت السياسات التي انتهجهتها الحكومة السودانية في دمار البنية التحتية لاقتصاد

البلد، مما أدى إلى انهيار المشروعات الكبرى، كمشروع الجزيرة (أكبر مشروع زراعي في إفريقيا)، بسبب إهمال الانتاج وتوريط البلد في قروض دولية من أجل مشروعات وهمية، مثل سد مروي الذي قيل عنه ذات يوم إنه سيكون “نهاية الفقر في السودان”， لم يجني المواطن من ورائه شيئاً غير السراب، حتى الكهرباء التي توقع الناس استقرارها بعد افتتاحه أصبحت تتذبذب وتكثر قطوعاتها، خصوصاً في فصل الصيف.

4. الفساد المستشري الذي ضاعت بسببه موارد البلد، فقد اختفت وتبخرت عائدات البترول المقدرة بنحو 80 مليار دولار، فلم يعرف بالتحديد أين ذهب تلك الأموال الضخمة حيث لا توجد شفافية ولا مصارحة بل إن المشروعات التي يتحجج بها منسوبي الحكومة من طرق وكباري تم تشييدها بواسطة قروض وديون توارثها الأجيال بفوائدها الضخمة وليس بأموال البترول الصائعة.

5. لجأت الحكومة إلى الإيرادات السهلة وامتصاص جيوب المواطنين من خلال زيادة أسعار المحروقات والدواء تحت مسمى (رفع الدعم)، كما زادت ضريبة القيمة المضافة لتصل إلى 17% وضريبة التصالات لتصبح 35%， فضلاً عن زيادة ضريبة القطاع التجاري وأرباح الأعمال ودولار الجمارك. وبكل تأكيد، أدت تلك الإجراءات إلى خروج عدد من الشركات والاستثمارات ورفع نسبة التضخم الذي وصل الجنيه إلى 46%<sup>(16)</sup>.

6. من أسباب تدهور إقامة الجنيه اعتماد السودان على المعونات والودائع من الدول الشقيقة والصديقة، بدل من تنويع الاقتصاد ووضع خطة عاجلة لتأهيل مشروع الجزيرة ودفع عجلة الانتاج عموماً بجانب تشجيع صغار المنتجين ورواد الأعمال.

7. الأعداد المهولة من الدستوريين الذين تضمهم المؤسسات الحكومية بدءاً من رئاسة الجمهورية ثم مجلس الوزراء وحكومات الولايات، بغض النظر الترتيبات والمحاكاة لأعضاء الحزب الحاكم والأحزاب الموالية له، فليس هناك من داع لهذه الجيوش الجرارنة من الولاية والوزراء المركبين والولائيين وغيرهم. عندما رفعت أمريكا العقوبات الاقتصادية لم تكن البلد مستعدة لتلك المرحلة، فلم تجهز خطة لرفع الانتاج وتشغيل البنية التحتية المتوقفة بنسبة 80%<sup>(17)</sup>.

8. بسبب عدم ثقة المواطنين في الحكومة تضع تحويلات السودانيين العاملين بالخارج المقدرة بنحو 6 مليار دولار سنوياً، فمهما حاولت حكومة السودان استقطابها لتنمية عبر الجهاز المصرفي لا تجد آذاناً صاغية لعدم ثقة المغترب في أجهزة الحكومة التي تذيقه الأمرين في دفع الرسوم والجبايات والضرائب المتنوعة<sup>(18)</sup>.

### ثالثاً: ندوة حوار المستقبل

الندوة بمشاركة كل من الدكتور بشير ادم رحمة، الدكتور عبدالله الرمادي، السيد صديق الصادق المهدى، الدكتور/ التجانى الطيب، الدكتور/ ناجي مصطفى، ملخص الندوة كالتالي:  
إن المشكلة الاقتصادية السودانية سياسية لأن الفساد السياسي المتمثل في سياسة التمكين والوصول للمنصب نتيجة الولاء السياسي وليس الكفاءة، وفي أن تهريب الذهب والمنتجات المحلية

تتم بحماية من مسؤولين في الدولة، وأن 30% من صادات الذهب تورد لبنك السودان 70% من الذهب المصدر تبقى عائداته خارج السودان. يجب الجلوس على طاولة تجمع الجميع للوصول إلى صيغة ترضي الجميع لإنقاذ الاقتصاد السوداني بدل من تكوين حكومات ترضيات ومحاصصات. حجم الكتلة النقدية المتداولة في السوق تمثل 10% من قيمة الذهب لتتناسب مع الحوجة الفعلية للنقدود -25%-، لذلك يجب أن يتم طباعة العملة لتصل إلى 20% لأن التعامل بالنقد ضرورة في مناطق كثيرة من السودان كمناطق إنتاج الذهب وأسواق المحاصيل والمواشي حيث لا توجد مصارف يتم تداول النقد من خلالها<sup>(19)</sup>.

### إصلاح الأزمة النقدية السودانية:

لحل الأزمة الحالية، يطالب الخبراء بضرورة إجراء إصلاحات جذرية

#### 1. في البلد :

حامد التجاني، إقتصادي بالجامعة الأمريكية بالقاهرة، طالب بإصلاح أكثر جذرية وشمولًا للإقتصاد السوداني يركز على زيادة الانتاجية ودعا الحكومة لإحياء مشاريع التنمية واسعة النطاق المتوقفة منذ مخطط الجزيرة، وهو مشروع يقترب عمره من قرن دعمه البنك الدولي في السابق، ويقضي باستخدام مياه النيل الأزرق لري الأراضي الزراعية في ولاية الجزيرة، فضلاً عن الاستثمار في إقطاع المواصلات. قال التجاني أيضًا إن الحكومة بحاجة إلى بذل المزيد لإنقاص المجتمع الدولي بإسقاط حوالي 50 مليار دولار من الديون الخارجية للسودان، وقال إن الفوائد المتوقعة من رفع العقوبات الأمريكية لم تتحقق بعد لكن التجاني قال ملوك Middle East Eye إن جذور المشكلات الإقتصادية للسودان سياسية بشكل كبير، وإن حكم البشير المستمر هو العقبة الأساسية أمام حل هذه المشكلات<sup>(20)</sup>.

#### كيف يتم إيقاف التدهور ورفع قيمة الجنيه؟

فشلت حكومة الخرطوم فشلاً ذريعاً في وقف تدهور قيمة الجنيه السوداني وفي إدارة الإقتصاد الكلي لاتبعها سياسة «رزق اليوم باليوم» فلا يوجد من يضع لها الخطط والسياسات الثابتة، بل قام الحزب الحاكم بإسناد المناصب لأصحاب الولاء وغالبيتهم غير مختصين في إدارة الإقتصاد. لكن إذا أرادت الحكومة السودانية وقف انهيار الجنيه السوداني فإن الحل سهل لكنه يحتاج إلى إجراءات وإقرارات شجاعية تعيد ثقة المواطن ومن بينها السعي إلى إيقاف الحرب وإحلال السلم في ربوع البلد وبذلك يتوقف صرف الملوء الطائلة على القتال والخراب لتحول إلى التنمية ومشروعات البنية التحتية، وتشجيع الاستثمار المحلي والاجنبي بتوفير المناخ الملائم من سياسات وقوانين وبنية تحتية قوية من طرق وموانئ وطاقة وغيرها من السياسات، إلى جانب اتخاذ قرار جرى بحل الحكومة الحالية وتسيريح الأعداد الهائلة من المسؤولين وشاغلي المناصب من المستشارين وولاة الولايات وغيرهم، فيكفي أن يكون بالبلد ستة أقاليم فقط هي الإقليم الشمالي، الشرقي، دارفور، كردفان، الإقليم الأوسط وتكون للعاصمة وضعها الخاص<sup>(21)</sup>. الأهم من ذلك محاربة الفساد الذي استشرى في العهد الحالي حتى حاز السودان على مرتبة متقدمة في قائمة

الدول الأكثر فساداً في العالم، فضلاً عن ضرورة إقالة الطاقم الذي يدير إقتصاد الدولة، الذي كان أحد أسباب هذا الفشل والتدھور، بدلاً عنهم يتم الاستعانة بكتفهات سودانية خالصة «تكنوقراط» لا علاقه لهم بالاحزاب ولا الكيانات السياسية، فضلاً عن توجيه القطاع المصرفي والمؤسسات المعنية بتمويل الإنتاج والصناعة، وإعداد خطة لتأهيل مشروع الجزيرة واستغلال أكبر حيز من المساحات الصالحة للزراعة التي تبلغ 200 مليون فدان. بالإضافة إلى تشجيع الاستثمار المحلي والأجنبي بتوفير المناخ الملائم من سياسات وقوانين وبنية تحتية قوية من طرق وموانئ وطاقة وغيرها من السياسات، بجانب الدخول في شراكات مع دول صديقة للاستثمار في القطاعات الانتاجية المشار إليها، وتحريك قطاع السياحة المهمل الذي بإمكانه سد الفجوة في النقد الأجنبي. ويشير إلى أن الحلول الأمنية ومحاولة تخويف الناس من التعامل في السوق السوداء وبيع وشراء العملات لن تجدي ولن تخفض السعر، ببساطة لأن الحكومة ليس لديها نقد أجنبي لسد حاجة المواطنين لذلك سيلجأ المتعاملون للسوق السوداء بطرق ملتوية وقد تتم عملية تسلم وتسلیم النقد الأجنبي خارج حدود الوطن<sup>(22)</sup>.

في هذا الشأن يقول الخبر الإقتصادي التجاني الطيب: الاصلاح الإقتصادي يجب أن يكون حزمة واحدة من الإجراءات والسياسات المتكاملة، بعيداً عن الحلول الجزئية التي تعقد الحلول وتفاقم الأوضاع المالية والإقتصادية المتأزمة أصلاً، فمحاولة معالجة سعر الصرف دون معالجة عدم التوازن في الإقتصاد الكلي أشبه بمعالجة السرطان بالأسبرين، مما يؤدي إلى زيادة وتيرة تدهور العملة السودانية مقابل الدولار والعملات الأجنبية الأخرى المتداولة، لذا، بات من اللازم إعادة النظر بصورة جادة في السياسات والأنظمة المالية والنقدية.

يرى الباحثون أن إصلاح الأزمة النقدية السودانية تكمن في عدم تدخل السياسيين في الشأن المالي، ووضع برنامج إصلاح مالي من خلال إستراتيجية قصيرة ومتوسطة وطويلة المدى تحدث التحول الإيجابي في إصلاح الأزمة النقدية، بدلاً من ترك الأمر لاجتهادات الأحزاب السياسية، وضرورة فصل السلطات الثلاث التنفيذية، القضائية، التشريعية، لتكون هناك رقابة ذاتية منعاً للفساد المالي والإداري بالدولة.

#### الدراسة الميدانية:

#### أولاً: التحليل النظري للدراسة:

شهد الإقتصاد السوداني تدهور مستمر لأسباب متعددة ذلك من واقع قراءة الدراسة النظرية التي أظهرت أن الفساد السياسي المستشري المتمثل في التهريب وعدم إستقلالية البنك المركزي في تنفيذ سياساته بتدخل السياسيين (وزارة المالية)، وأن محاولة معالجة سعر صرف الجنيه دون معالجة التوازن في الإقتصاد الكلي يزيد من وتيرة تدهور العملة، ولابد من إيقاف الحروب التي أنهكت إقتصاد البلد، والتصالح مع المجتمع الدولي لتعود المساعدات والقروض الميسرة والمنح، ومعالجة الفساد الإداري بإختيار كفاءات تدير البلد، ولتعافي إقتصاد البلد امتهن لابد من إيقاف الصرف على الترهيل الحكومي وتوجيه الصرف إلى قطاع الإنتاج والخدمات، وممارسة الحكومة

الضغوط على الجهات التي تمتلك السيولة النقدية لايادها بالمصارف، بالإضافة لطباعة العملة سد الفجوة في السوق حتى تعود الثقة بين العملاء والمصارف، والعمل على إعادة ثقة المغتربين لتحويل مدخراتهم للبلد.

بناءً على ذلك يخلص الباحثون إلى المؤشرات التالية:

1. الحصار الاقتصادي العالمي، والإقصاد الريعي وليس الإنتاجي، عدم إستعمال وسيلة الدفع الإلكتروني، والفساد الإداري، وسياسات البنك المركزي، ساهم بنسبة كبيرة في الأزمة النقدية السودانية، الأمر الذي إنعكس سلباً على إقتصاد البلد.
2. تداعيات الأزمة النقدية أدت لإنهيار البنية التحتية لإقتصاد البلد (مشروع الجزيرة)، والتراجع المتواصل لأداء القطاعات الحقيقة (الزراعة، الصناعة).

### **الخاتمة:**

استعرضت هذه الدراسة الأزمة النقدية التي تعصف بالسودان والتي تمثل في نقص السيولة لدى الجهاز المصرفي، وإنهيار في أسعار سعر صرف الجنيه السوداني مقابل العملات الأخرى، وإنفلات في أسعار السوق المحلي، كما استعرضت أسباب هذه الأزمة والتي تمثل في الأسباب الاقتصادية والسياسية، والمجتمعية. مما دعا إلى معالجة التدهور المالي والإقتصادي والإصلاح السياسي بتبني إجراءات اقتصادية ومالية فعالة لتقليل التضخم منها زيادة الواردات وزيادة نشاط القطاعات الرئيسية خاصة الزراعية والصناعية مع دعم الصناعات التحويلية وتسكنها بالبلاد كي يتعافى النظام المالي والنقد السوداني. عليه قدم الباحثون العديد من النتائج والتوصيات وذلك على النحو التالي:

### **ثانياً: النتائج**

1. يحتاج الإقتصاد السوداني من الحكومة معالجة الترهل الحكومي، والفساد السياسي والإداري، وإيقاف الحروب، والصالح مع المجتمع الدولي، وإستداد ثقة المغتربين بتحويل مدخراتهم للبلد، ليسترد الإقتصاد السوداني عافيته.
2. هناك تدخل حكومي في سياسات البنك المركزي المتمثلة في ضبط سعر الصرف والإئتمان القروض وغيره، نتج عنه التضخم في السوق، وعدم ضبط سعر الصرف.
3. لا تتوفر تقنية إلكترونية كافية تساعده في التقليل من استعمال النقد.

### **ثالثاً: التوصيات:**

1. عدم تدخل الدولة (وزارة المالية) في سياسات البنك المركزي.
2. تطوير تقنية وسائل الدفع الإلكتروني للتقليل من إستعمال النقد.
3. العمل على محاربة الفساد الإداري والسياسي، والترهل الحكومي، وأيقاف الحروب، والصالح مع المجتمع الدولي، وإستداد ثقة المغتربين بتحويل مدخراتهم للبلد.
4. تصحيح مسار الحكم التحادي في السودان لخفض الإنفاق العام.
5. العمل على تحريك الطاقات الكامنة في الإقتصاد لزيادة الإنتاج.

**الهوامش:**

- (1) نضال رؤوف أحمد، المحاسب القانوني دراسة تحليلية لمخاطر السيولة بإستخدام كشف التدفق النقدي مع بيان أثرها على كفاية رأس المال في القطاع المصرفي دراسة تطبيقية في مصرف الرافدين، (بغداد: جامعة بغداد، المعهد العالي للدراسات المحاسبية والمالية، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية الجامعة، العدد 36، 2013م).
- (2) صالح مفتاح، النقود والسياسة النقدية، (القاهرة: دار الفجر للنشر والتوزيع، 2005م)، ص 198 .
- (3) ذكرياء الدوري، ويسرى السامراني، البنوك المركزية والسياسات النقدية، (عمان: دار اليازوري، 2006م)، ص . 2185
- (4) أنس البكري، وليد صافي، النقود والبنوك، (عمان: دار المستقبل، 2009م)، ص. 178
- (5) أنس البكري، وليد صافي، المراجع السابق، ص 178
- (6) هيل عجمي جمیل العنابی، النقود والمصارف والنظرية النقدية، (عمان: دار وائل للنشر والتوزيع، 2009م)، ص. 1260
- (7) إسماعيل شلبي، التجارة الدولية، (الزقازيق: جامعة الزقازيق، 1982م)، ص. 295
- (8) المراجع السابق، ص.296
- (9) بنك السودان المركزي، توثيق تجربة السودان في مجال المصارف، المؤسسات المالية الإسلامية، الخرطوم، 2006م، ص. 22
- (10) المراجع السابق، ص. 22
- (11) Claudiu Tiberiu Albulescu, The Role of the Monetary Policy in Asset Prices Volatility Correction, 2009, , p.p.93.94
- (12) Ibid, p.p.94.95
- (13) Ibid, p.154
- (14) Goodhart C.A.E, **Which Lender of Last Resort for Europe?**, Edition Central Banking Publications, Londres, 2000
- (15) محمد مصطفى جامع، كيف انهار الجنيه السوداني امام الدولار، ن. بوسٌت مقالات 17 ديسمبر 2017 م [www.noonpost.com/content/21205](http://www.noonpost.com/content/21205)
- (16) <http://lusailnews.qu/article/23/10/>
- (17) <http://lusailnews.qu/article/23/10/>
- (18) <http://lusailnews.qu/article/23/10/>
- (19) ندوة برنامج (حوار المستقبل) في تلفزيون النيل الأزرق يوم الثنين 25 مارس 2019 م الساعة التاسعة مساء

(20) الصفحة الرئيسي الشرق الأوسط، عربي بوست 15/9/2018م، <https://arabicpost.net/poli-tics/2018/9/15>

(21) محمد مصطفى جامع، كيف انهار الجنيه السوداني امام الدولار، ن بوست، مقالات 17

[www.noonpost.com/content/21205](http://www.noonpost.com/content/21205) م، ديسمبر 2017

(22) المراجع السابق ذكره.

## المصادر والمراجع:

### المراجع العربية:

- (1) إسماعيل شلبي، التجارة الدولية، (الرذايق: جامعة الرذايق، 1982م).
- (2) أنس البكري، وليد صافي، النقود والبنوك، (عمان: دار المستقبل، 2009م).
- (3) بنك السودان المركزي، توثيق تجربة السودان في مجال المصارف، المؤسسات المالية الإسلامية، الخرطوم، 2006م.
- (4) ذكرياء الدوري، ويسري السامراني، البنك المركزي والسياسات النقدية، (عمان: دار اليازوري، 2006م).
- (5) صالح مفتاح، النقود والسياسة النقدية، (القاهرة: دار الفجر للنشر والتوزيع، 2005م).
- (6) ندوة برنامج (حوار المستقبل) في تلفزيون النيل الأزرق يوم الثنين 25 مارس 2019 م الساعة التاسعة مساءً
- (7) نضال رؤوف أحمد، المحاسب القانوني دراسة تحليلية لمخاطر السيولة بإستخدام كشف التدفق النقدي مع بيان أثرها على كفاية رأس المال في القطاع المصرفي دراسة تطبيقية في مصرف الرافدين، (بغداد: جامعة بغداد، المعهد العالي للدراسات المحاسبية وإسلامية، مجلة كلية بغداد للعلوم الإقتصادية الجامعية، العدد 36، 2013م).
- (8) هيل عجمي جميل العناني، النقود والمصارف والنظرية النقدية، (عمان: دار وائل للنشر والتوزيع، 2009م).

### المراجع الأجنبية:

- (1) Claudiu Tiberiu Albulescu, **The Role of the Monetary Policy in Asset Prices Volatility Correction**, 2009.
- (2) Goodhart C.A.E, **Which Lender of Last Resort for Europe?**, Edition Central Banking Publications, Londres, 2000

### الموقع الإلكتروني

- (1) محمد مصطفى جامع، كيف انهار الجنيه السوداني امام الدولار، ن. بوست مقالات 17 ديسمبر 2017 م [www.noonpost.com/content/21205](http://www.noonpost.com/content/21205)
- (2) <http://www.aljazeera.net/news/ebusiness/>
- (3) <http://ara.reuters.com/article/businessNews/idararck>
- (4) الصفحة الرئيسي الشرق الأوسط، عربي بوست 15/9/2018، <https://arabicpost.net/politics/2018/9/15>
- (5) <http://lusailnews.qu/article/23/10/>

## دور نظم المعلومات التسويقية في اتخاذ القرارات (دراسة حالة مجموعة شركات دال الغذائية)

باحث - جامعة بخت الرضا

أ.عفراه محمد عبد الجبار محمد خير

### المستخلص:

تناولت الدراسة دور نظم المعلومات التسويقية على اتخاذ القرارات التسويقية، وذلك بالتطبيق على مجموعة شركات دال الغذائية. تمثلت مشكلة الدراسة في محدودية اهتمام منظمات الأعمال السودانية بالمعلوماتية ولاسيما نظام المعلومات التسويقية بشكلها لحقيقي المتكامل ضمن إطار نظيم هيكل يمكن لإداري التسويق والمشتريات في الاستفادة منه والاعتماد عليه بشكل رئيس عند اتخاذ القرارات التسويقية الازمة لتأدية جميع نشاطاتها. هدفت الدراسة إلى التعرف على دور نظم المعلومات التسويقية في اتخاذ القرارات بشركات دال للمواد الغذائية. واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، التعليمي. ومن أهم النتائج التي توصلت لها الدراسة وجود تباين حول أبعاد نظم المعلومات التسويقية إلا أن جميعها كانت بمستوى مرتفع. وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين نظام السجلات الداخلية في اتخاذ القرارات التسويقية بشركات دال للمواد الغذائية، وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين نظام الاستخبارات التسويقية في اتخاذ القرارات التسويقية بشركات دال للمواد الغذائية.

**الكلمات المفتاحية:** نظم المعلومات التسويقية، اتخاذ القرارات التسويقية ، منظمات الأعمال ، السجلات الداخلية ،الاستخبارات التسويقية.

## The role of marketing information systems in decision making (Case study of Dal Food Group)

Afra Mohamed Abd Aljbar Mohamed Kear

### Abstract

The study dealt with the role of marketing information systems on making marketing decisions, by applying it to Dal Food Group. The problem of the study was the limited interest of Sudanese business organizations in informational resources, especially the marketing information system in its real integrated form within a structured systemic framework that the marketing and procurement departments can benefit from and rely on mainly when making the necessary marketing decisions to perform all their activities. The study aimed to identify the role of marketing information systems in decision-making in Dal Foodstuff companies. The study used the descriptive, analytical, educational approach. One of the most important findings of the study is that there is a discrepancy in the dimensions of marketing information systems, but all of them were at a high level. The existence of a statistically significant relationship between the internal records system in making marketing decisions in Dal Foodstuff companies, and the existence of a statistically significant relationship between the marketing intelligence system in making marketing decisions in Dal Foodstuff companies.

**Words key:**marketing information systems - making marketing decisions -business organizations -marketing intelligence -internal records

### مقدمة:

أن بيئه الأعمال في الوقت الحاضر تتعرض إلى تغيرات سريعة نتيجة لتأثيرات العولمة والابتكارات التقنية والتغيرات الاجتماعية والسياسية، وزيادة الوعي والمتطلبات لدى العملاء. إذ تؤدي هذه التغيرات إلى وجود بيئه تنافسية حادة ويسودها الغموض البيئي مما تعدد من الصعوبات التي تواجهه استمرار وبقاء منظمات الأعمال مما يلزمهها إلى ضرورات مواكبة التغيرات والتطورات التكنولوجية واستغلالها والاستفادة منها لإنجاز أعمالها، فضلاً عن قيام منظمات الأعمال بإدارة المستقبل، من خلال استخدام المعلومات المكتسبة من الماضي والحاضر.

أن نشاط منظمات الأعمال التسويقي يقترب بطبيعة القرارات المتخذة التي تستند على الحقائق والبيانات والمعلومات التي تعكس البيئة التسويقية الداخلية والخارجية للمنظمة من أجل مواجهة التهديدات التسويقية واستغلال الفرحة المتاحة، جعل السرعة والدقة وال موضوعية في

المعلومات من الأمور الواجب أخذها بعين الاعتبار، فحاجة المنظمة للمعلومات لا تعني أن كل المعلومات مهمة لها، فقد تظهر مشكلات في جمعها، وتشغيلها ونشرها، لذا كان على المنظمة تشخيص هذه البيئة واكتشاف حاجات ورغبات عملائها.

تحتاج إدارة منظمات الأعمال إلى وجود نظام معلومات تسويقي بغية تأمين جميع المعلومات الواردة من مصادرها المتعددة وتخزينها وتحليلها وتوزيعها إلى مراكز اتخاذ القرارات بشكل فعال في وفي الوقت المناسب، وبالشكل المناسب ليتسنى اتخاذ القرارات الحالية والمستقبلية لمنظمات الأعمال. لذا أصبح الاعتماد على أنظمة المعلومات التسويقية سبباً من أسباببقاء المنظمة ونموها وتطورها

**مشكلة الدراسة:**

تمثل مشكلة الدراسة في محدودية اهتمام منظمات الأعمال السودانية بالموارد المعلوماتية ولاسيما نظام المعلومات التسويقية بشكله الحقيقي المتكامل ضمن إطار نظمي مهيكل يمكن لإداري التسويق والمشتريات في الاستفادة منه والاعتماد عليه بشكل رئيس عند اتخاذ القرارات التسويقية الازمة لتأدية جميع نشاطاتها.

بناءً على ما سبق فإن مشكلة الدراسة تمثل في ما هو دور نظم المعلومات التسويقية في اتخاذ القرارات بشركات دال للمواد الغذائية؟

يندرج تحت هذا السؤال المحوري عدة تساؤلات فرعية على النحو التالي:

1. هل يؤثر نظام السجلات الداخلية في اتخاذ القرارات بشركات دال للمواد الغذائية؟
2. هل يؤثر نظام الاستخبارات التسويقية في اتخاذ القرارات بشركات دال للمواد الغذائية؟
3. هل يؤثر نظام بحوث التسويق في اتخاذ القرارات بشركات دال للمواد الغذائية؟

**أهمية الدراسة:**

تبعد أهمية الدراسة من خلال الآتي:

1. رفد المكتبة السودانية بمساهمة معرفية تربط بين نظم المعلومات التسويقية واتخاذ القرارات.
2. تسهم الدراسة في رسم تصور واضح لإدارة الشركة عن أهمية نظم المعلومات التسويقية ودورها في توفير معلومات لاتخاذ القرارات.
3. أهمية اتخاذ القرارات في الشركة لمواجهة حالات عدم التأكيد ومعالجة المشكلات التسويقية الحالية والمحتملة الواقعة.

**أهداف الدراسة:**

إن الهدف الأساسي لهذه الدراسة يتمثل في دراسة والتعرف على دور نظم المعلومات التسويقية في اتخاذ القرارات بشركات دال للمواد الغذائية وذلك من خلال تحقيق الأهداف التالية:

1. التعرف على أثر نظام السجلات الداخلية في اتخاذ القرارات بشركات دال للمواد الغذائية.

2. بيان أثر نظام الاستخبارات التسويقية في اتخاذ القرارات بشركات دال للمواد الغذائية.
3. دراسة أثر نظام بحوث التسويق في اتخاذ القرارات بشركات دال للمواد الغذائية.
4. مساعدة الإدارة العليا من خلال تقديم مقترنات للاستفادة منها في اتخاذ القرارات بالشركة.

### فرضيات الدراسة:

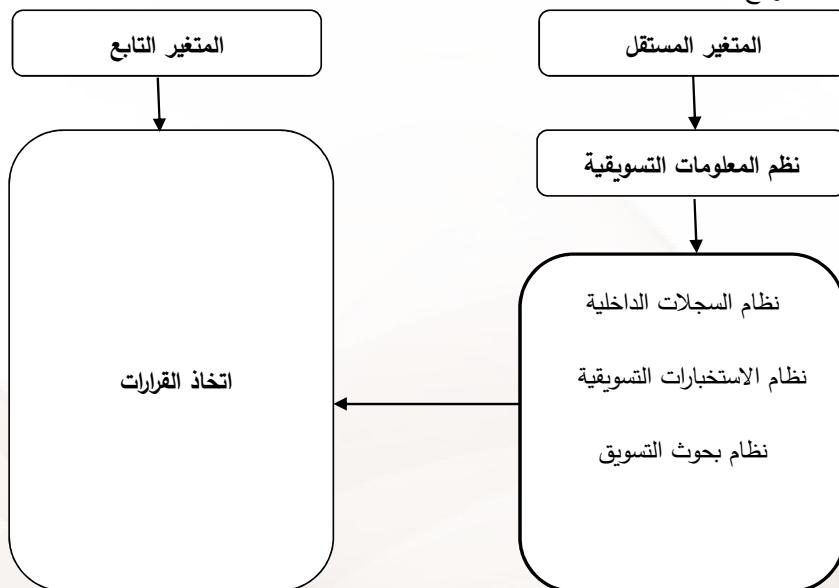
تسعى الدراسة إلى اختبار **الفرضية الرئيسية** التالية: توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين نظم المعلومات التسويقية في اتخاذ القرارات بشركات دال للمواد الغذائية. ويتفرع من هذه **الفرضية الفرضيات الفرعية** التالية:

1. توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين نظام السجلات الداخلية واتخاذ القرارات بشركات دال للمواد الغذائية.
2. توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين نظام الاستخبارات التسويقية واتخاذ القرارات بشركات دال للمواد الغذائية.
3. توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين نظام بحوث التسويق واتخاذ القرارات بشركات دال للمواد الغذائية.

### نموذج الدراسة:

لتحقيق الغرض من هذا البحث والوصول إلى أهدافها المحددة في تحديد أثر المتغير المستقل في المتغيرات التابع، فقد قام الباحث بتصميم وتطوير نموذج خاص بهذا البحث اعتماداً على الأدبيات السابقة. والشكل (1) يوضح شكل النموذج لهذه المتغيرات.

شكل نموذج الدراسة



## منهج الدراسة:

تتبع هذه الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، كما استعان الباحث بالمنهج التاريخي.  
هناك العديد من الدراسات المتعلقة بالمجال بالمكتبات منها:

### دراسة محمد، 2010م<sup>(1)</sup>:

تمثل مشكلة الدراسة في التساؤل الرئيسي التالي: هل تؤثر بحوث التسويق في اتخاذ القرارات التسويقية بالشركة. هدفت الدراسة إلى التعرف على أثر استخدام بحوث التسويق في اتخاذ القرارات التسويقية. وقادت الدراسة على فرضيات أن هناك العلاقة بين المعرفة ببحوث التسويق ودرجة استخدامها، وأن هناك علاقة بين استخدام بحوث التسويق وتحسين أدائها التسويقي. استخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي. ولتحقيق أهداف الدراسة تم توزيع (100) استبانة على موظفي إدارة التسويق بشركة نجدية. أشارت نتائج الدراسة في إدارة التسويق بشركة نجدية للتسويق المحدودة إلى قلة عددي الكوادر من حملة الشهادات الجامعية وذوي الخبرة في مجال التخصص، مما يؤثر في التطبيق العملي والعلمي لاستخدامات بحوث التسويق في اتخاذ القرارات التسويقية، وأوصت الدراسة بالاعتماد على بحوث التسويق في اتخاذ القرارات لتسويقية وإنشاء قسم متخصص لبحوث التسويق وذلك من خلال زيادة برامج التدريب والتأهيل في ما يخص وظيفة التسويق واستخدامات بحوث التسويق في ظل عالم متتطور تكنولوجياً.

### دراسة ثريا، 2014م<sup>(2)</sup>:

تمثل مشكلة الدراسة في أنه بالرغم من أن هناك بعض التقديم التقني الذي تستخدمه المصارف التجارية في السودان في ممارسة أنشطتها إلا أن هناك بعض القصور في مقدرتها على جذب العملاء المرتقبين وتحويلهم إلى عملاء حاليين وذلك لعدم إيلاء إدارات هذا المصارف الاهتمام المطلوب لبحوث التسويق. هدفت الدراسة إلى التعرف على مدى اهتمام المصارف التجارية بالسودان بممارسة وظيفة بحوث التسويق واتخاذها وسيلة لتحسين الأداء التسويقي. اتبعت الدراسة المنهج التاريخي والمنهج الوصفي التحليلي.

تكونت عينة الدراسة من العاملين بالمصارف التجارية. خلصت الدراسة إلى العديد من النتائج أهمها، أن تخصصات نسبة عالية من العاملين بإدارة البحوث التسويقية في المصارف بعيدة عن بحوث التسويق، واتضح أيضاً أن خبرتهم في هذه الوظيفة ضعيفة وأن هناك نسبة مقدرة من أفراد العينة ليس لديهم المعرفة أساساً ببحوث التسويق. أوصت الدراسة بالحرص على أن يعمل في دارة البحوث التسويقية من هو متخصص أو أقرب في تخصصه لها، وأن تدعم هذه الإدارات بأشخاص ذوي خبرة في هذا المجال وأن تهتم إدارات المصارف بمنح العاملين في إدارة التسويق والبحوث دورات تدريبية في بحوث التسويق تؤهلهم لمارسة هذه الوظيفية بطريقة أكثر كفاءة.

### دراسة صابر، 2015م<sup>(3)</sup>:

تمثل مشكلة الدراسة في أنه ليس هناك ممارسة من قبل الإدارة العليا للشركة بتطبيق نظم المعلومات التسويقي في عملياتها، كما أن هناك ضعف في تدفق المعلومات التسويقية مما

يجعل صعوبة الاستفادة منها في صياغة استراتيجية قنوات التوزيع. هدفت الدراسة إلى التعرف على طبيعة العلاقة بين نظم المعلومات التسويقية وقنوات التوزيع،  
**مفهوم وأهمية نظم المعلومات التسويقية:**

أصبحت نظم المعلومات في السنوات الأخيرة من أهم الأدوات التي يعتمد عليها القائمون على التسويق، فهي أداة فعالة في مجال التسويق فيما توفره للإدارة من معلومات وبيانات دقيقة على المستهلكين، الطلب، المنافسين، العوامل الاقتصادية وذلك للمساعدة في سرعة اتخاذ القرارات ومواجهة المشكلات التسويقية المختلفة.

#### **أولاً: مفهوم نظام المعلومات التسويقية:**

لقد ظهر مفهوم نظام المعلومات التسويقية لأول مرة في بداية السبعينيات، كاتجاه حديث ومتطور لإحداث تغييرات إيجابية في إدارة الأنشطة التسويقية، وهناك عدة تعريفات لنظم المعلومات التسويقية أهمها:

عرف Kotler نظام المعلومات التسويقية بأنه: «الهيكل المستمر والمتعامل من الأفراد والتجهيزات والإجراءات تهدف إلى جمع وتصنيف وتحليل وتقييم ونشر المعلومات الملائمة في الوقت المناسب الآتية

من مصادر داخلية وخارجية من المؤسسة والموجهة لخدمة القرارات التسويقية». <sup>(4)</sup>

كما يعرف نظام المعلومات التسويقي بأنه يتضمن التفاعل المركب بين المصادر المتخصصين والآلات المستخدمة لضمان جمع وتحليل وتدفق المعلومات التسويقية من المصادر الداخلية والخارجية، والالزامية لاتخاذ القرارات التسويقية تحت الظروف المختلفة (كاملة، ناقصة، غير متوفرة)، وذلك لخدمة مديرى التسويق بالشركات التي تقوم بتقديم سلع أو خدمات من الحاضر أو المستقبل». <sup>(5)</sup>

عرف بأنه: «نظام يقدم تدفق مستمر من المعلومات والتي يمكن أن يلجا إليها المسير لاتخاذ القرارات التسويقية». كما يعرف بأنه : «مجموعة من الأجراء المترابطة التي تتفاعل مع البيئة ومع بعضها البعض لتحقيق هدف ما عن طريق قبول المدخلات وانتاج المخرجات من خلال اجراء تحويلي منظم ». <sup>(6)</sup>

كما يعرف بأنه: مجموعة مهيكلة أو متفاعلة من الأفراد والآلات والإجراءات الموجهة لإنتاج تدفق منظم من المعلومات الملائمة القادمة من مصادر داخلية وخارجية للمؤسسة والمرسلة بالأساس لخدمة القرار التسويقي ». <sup>(7)</sup>

أن نظام المعلومات التسويقي ما هو إلا مجموعة الأجزاء، الأفراد، الآلات، البرامج، الاجراءات ... المتفاعلة فيما بينها والتي ينتج عنها تدفق منظم للمعلومات التسويقية الهامة الصحيحة والدقيقة، والتي يتم الحصول عليها من كلا المصادر الداخلية والخارجية للمؤسسة نهدف استخدامها من طرف المحتاجين إليها في مراكز التسيير المختلفة داخل المؤسسة بغية مساعدتهم في اتخاذ القرارات التسويقية». <sup>(8)</sup>

## ثانياً: أهمية نظم المعلومات التسويقية

تتجلى أهمية نظام المعلومات التسويقية فيما يلي:<sup>(7)</sup>

1. توفر المعلومات والبيانات المطلوبة لمدراء التسويق عند تحليل البدائل لاتخاذ القرار.
2. تعتبر حلقة وصل ما بين نظم المعلومات التسويقية وسياسات المنظمة العامة.
3. ربط كافة سياسات المنشأة مع بعضها لتحليلها بشكل متكامل.
4. المساعدة على استخراج بيانات تفصيلية وبالتالي سهولة اتخاذ قرار تسويقي نحو أي منتج أو عميل.
5. توفر للمنظمة البيانات عن الزبائن والسلع ورجال البيع.
6. تعمل على تقليل الوقت اللازم لاتخاذ القرار.
7. تحقق أفضل استثمار للبيانات المتاحة.
8. الرصد المبكر للفرص التسويقية المتعلقة بالمنتجات أو الخدمات الجديد
9. امكانية تعديل المعلومات دون جهد، من خلال نظام الحاسوب الآلي (Online) والاجابة على أيأسئلة تتعلق بالعملاء أو السلع ... بشكل فوري،كما يمكن أن تستخدم في تحليل نتائج النشاط اليومي موزعا جغرافيا، او طبقا لنوعية العملاء فضلا عنإمكانية استخدام هذه المعلومات في تقييم كفاءة السياسات التسويقية.

## مفهوم وأهمية وأنواع القرارات:

### أولاً: مفهوم القرارات:

جاء في اللغة قرار بمعنى سكن واطمأن، وقر الأمر رضي عنه وأمضاه، وتقرر الأمر أي ثبت واستقر، والقرار ما انتهى إليه الأمر.

تعددت التعاريف الاصطلاحية التي قدمها كتاب ومنظرو الإدراة، وان ارتكزت وتشعبت في نواح عديدة، ويمكن عرضها كما يلي:-عرف القرار بأنه (عملية اختيار بين مجموعة من البدائل للتوصل إلى البديل المناسب بشأن مسألة أو موضوع معين.

أما اتخاذ القرارات فعرف بأنه (سلوك أو تصرف واعٍ ومنطقي ذو طابع جماعي، ويتمثل الحل أو التصرف أو البديل الذي تم اختياره على أساس المفاضلة بين عدة بدائل وحلول ممكنة ومتحدة لحل المشكلة، ويعتبر هذا البديل الأكثر كفاءة وفاعلية بين تلك البدائل المتاحة متخذى

القرار<sup>(8)</sup>

### ثانياً: أنواع القرارات :

يصعب حصر القرارات كافة، بسبب تعدد المعايير التي طرحتها علماء الإدراة لتحديد تلك القرارات مما ترتب عليه تنوع القرارات ووقوع تداخلات بين هذه القرارات وقد حدد البعض القرارات وفقاً للمعايير الآتية:<sup>(9)</sup>

#### 1. وفقاً للوظائف الأساسية بالشركة:

وتصنف القرارات وفق هذا المعيار إلى:

- أ. قرارات تتعلق بالأفراد، مثل الاختيار، التعيين، والتدريب، والترقيات.
- ب. قرارات تتعلق بالوظائف الإدارية ذاتها، مثل القرارات الخاصة بالأهداف المراد تحقيقها، والإجراءات الواجب اتباعها، والسياسات، وبرامج العمال.
- ج. قرارات الانتاج، مثل اختيار موقع المصنع، الالات، تصميم المنتج.
- د. قرارات التسويق، مثل، الاسواق التي سيتم التعامل معها، والدعاية والإعلان.

## 2. وفقاً لأهمية القرارات:

وتصنف القرارات وفق هذا المعيار إلى ثلاثة هي:

- أ. القرارات التنفيذية (التشغيلية): تتعلق بمشكلات العمل اليومي، وتعتبر من اختصاص الإدارة التنفيذية، وهذه قرارات مبرمجа تتطلب الالتزام بأساليب وقواعد وأوامر محددة.

- ب. القرارات التكتيكية: تتعلق بالإدارة الوسطى، وغالباً ما تهدف هذه القرارات إلى تقرير الوسائل المناسبة لتحقيق الأهداف وترجمة الخطط، وبيان حدود السلطة والمسؤولية..

- ج. القرارات الاستراتيجية: تميز بالثبات النسبي طويلاً للأجل، وبضخامة الاستثمارات

## 3. وفقاً لـمكانية برمجة القرارات او جدولتها وتنقسم الى<sup>(10)</sup>:

- أ. قرارات مبرمجا: القرارات التي تؤخذ بشكل روتيني ومتكرر، حيث تؤخذ بسرعة بناءً على الخبرة والمعرفة والتجربة السابقة،

- ب. قرارات غير مبرمجا: القرارات المتعلقة بجوانب متعددة تتطلب الاهتمام والدراسة والتفكير والابتكار وتحتاج إلى وقت طويل لاتخاذها.

- ج. القرارات شبه المبرمجا: التي تكون فيها مشكلة القرار شبه محددة تماماً، لأن تكون الإجراءات محددة مسبقاً، وهناك جوانب أخرى غير واضحة ولديه معلومة لم تأخذ القرار.

## ثانياً: أهمية القرارات:

ترجع أهمية اتخاذ القرارات إلى إنها محور العملية الإدارية، وذلك لأنها عملية متداخلة في جميع وظائف الإدارة ونشاطاتها، فعندما تمارس الإدارة وظيفة التخطيط فإنها تتخذ قرارات معينة في كل مرحلة من مراحل وضع الخطة سواء عند وضع الهدف أو رسم السياسات أو إعداد البرامج أو تحديد الموارد الملائمة، أو اختيار أفضل الطرق والأساليب لتشغيلها، وعندما تضع الإدارة التنظيم الملائم لمهامها المختلفة وأنشطتها المتعددة فإنها تتخذ قرارات بشأن الهيكل التنظيمي ونوعه وحجمه وأسس تقسيم الإدارات والأقسام والأفراد الذين تحتاج إليهم للقيام بالإعمال المختلفة ونطاق الإشراف المناسب، وخطوط السلطة والمسؤولية والاتصال، وعندما يتخذ المدير وظيفته القيادية فإنه يتخذ مجموعة من القرارات سواء عند توجيهه مرسوميه وتنسيق مجهوداتهم أو استئثاره دوافعهم وتحفيزهم على الأداء الجيد أو حل مشكلاتهم، وعندما تؤدي الإدارة وظيفة الرقابة فإنها أيضاً أيضاً تتخذ قرارات بشأن تحديد المعايير الملائمة لقياس نتائج الأعمال والتعديلات التي سوف تجريها على الخطة، والعمل على تصحيح الأخطاء إن وجدت،

وهكذا تجري عملية اتخاذ القرارات في دورة مستمرة مع استمرار العملية الإدارية نفسها.<sup>(11)</sup>  
نشأة وتطور مجموعة شركة دال للمواد الغذائية  
**أولاً: نبذة تعريفية عن الشركة:**

تعتبر مجموعة دال من أكبر تجمع الشركات في السودان تحت إدارة موحدة وأكثرها  
تنوعاً في الأنشطة والأعمال، تدير المجموعة أعمالها من خلال ستة قطاعات رئيسية هي:<sup>(0)</sup>

1. الصناعات الغذائية.
2. الزراعية.
3. الأعمال الهندسية.
4. الإنشاءات والعقارات.
5. الخدمات الطبية.
6. التعليم.

ويلعب كل منها دوراً ريادياً في مجده.

مجموعة شركات دال تنتج وتوزع مجموعة من المنتجات والخدمات عالية الجودة للعديد  
من السودانيين.

ومنذ تأسيسها في عام 1951م التزمت المجموعة وعلى نحو صارم بإدارة أنشطتها وفقاً  
لأحدث المعايير المعتمول بها عالمياً واستناداً على قيم ومبادئ مهنية راسخة كانت المجموعة هي  
الرائدة في الحصول على عدد من شهادات الجودة المعتمدة عالمياً كالإيزو والهسب«HACCP».  
كما وضعت معايير عالمية في ما يتعلق بمصادر ومدخلات الإنتاج وعمليات التصنيع وتطوير  
شبكات التوزيع ونظم خدمات العملاء. كما أن موارد مجموعة شركات دال البشرية هي أعلى ما  
تملك من أصول وتقدرهم الجوهري في صنع واستدامنة نجاح مجموعة جال.  
يتتألف قطاع شركة دال من شركات المجموعة التي تعمل في مجال الإنتاج والتصنيع والتوزيع  
الغذائي، ويضم تحت لوائه أكبر الشركات في مجالها في السودان.

منذ عام 2002م أصبحت شركة دال للصناعات الغذائية هي المعنى والموزع الحصري في  
السودان لعلامات شركة كوكاكولا العالمية (كوكا كولا، فانتا وسبريت) ويتميز المصنع بأنه الأحدث  
والأكثر تطوراً على مستوى أفريقيا والشرق الأوسط وينتج أيضاً عصائر كابي وبيبسي ومياه صافية  
المعدنية.<sup>(12)</sup>

وتغطي خدمات الشركة كافة مناطق السودان عن طريق شبكات توزيع متطرفة وتبني  
مبدأ المسؤولية الاجتماعية في كافة خططها وبرامجها باستصحاب حاجة المجتمعات المحلية في  
مختلف المجالات كالتعليم والصحة والبيئة والأنشطة الرياضية وتحرص الشركة نسبة مقدرة  
من فرص التوظيف لذوي الاحتياجات الخاصة. تعتمد دال للصناعات الغذائية تجهيزات وأنشطة  
صديقة للبيئة كاستخدام الطاقة الشمسية ومعالجة المخلفات.<sup>(13)</sup>

تأسيساً على استراتيجية مجموعة دال الموسعة عام 2004م كان هناك ترکيز على العمل معًا وتوحيد ودمج العمليات عبر مجموعة. وفي عام 2010م حدد مجلس إدارة المجموعة إستراتيجية أساسية أخرى وذلك بتحديد عدد من النواحي والمبادرات الرئيسية بهدف تعزيز هذه المبادرات ودفع المجموعة إلى الأمام. وكان برنامج التفعيل الأمثل لسلسلة الإمداد هو أحد المبادرات التي تم الاتفاق على إطلاقها وقد تطرق هذا البرنامج لكل نواحي العمل في المجموعة ويعتبر نموذجاً مثالياً للعمل التعاوني.

تم تقسيم البرنامج إلى ستة مسارات عمل ركزت أحدها على الطريق إلى السوق وهي سياسة المنتجات شركات قطاع دال للصناعات الغذائية. بما أن معظم هذه التغيرات في مسارات العمل هي خارج الخرطوم، لم يكن عدد كبير من العاملين في المجموعة على علم بنجاح المشروع ومساهمته المستمرة في نمو المجموعة.

كما شهد قطاع دال للصناعات الغذائية منذ إحدى عشر عاماً شهداً خلالها نمواً وتغييراً كبيرين في القطاع في ولاية النيل الأبيض. على الرغم من برنامجه المزدحم إلا أنه أخذت المجموعة بعض الوقت للتعریف بهراکز التوزیع الجديدة في ربک وكيفیة تأسیسها كما حدثت عن بعض المبادرات الرائعة التي تم تبنيها في المراكز.

في أواخر عام 2010م حقق فريق القطاع بولاية النيل الأبيض نجاح هو الأول من نوعه في الشركة وذلك عبر تجميع الشركات الثلاث (سيقا، كوكولا، وكابو) والتي كانت تدير عملياتها بشكل مستقل عن بعضها البعض في منطقة كوستي ودمجها في مركز توزيع موحد على مستوى عالٌ من الكفاءة على جانب النهر في مدينة ربک. فقد كان أول مركز للتوزيع في السودان حيث يتم فيه توزيع منتجات الشركات الثلاث في قطاع الصناعات الغذائية بمجموعة دال.<sup>(14)</sup>

### إجراءات الدراسة الميدانية:

يتناول هذا المبحث وصفاً «منهج الدراسة ومتجمعاً وعينة الدراسة» وكذلك تصميم أدوات القياس المستخدمة وطرق اعدادها، كما يتضمن هذا المبحث تقييم أدوات القياس للتأكد من صلاحيتها ومدى تطبيقها بالإضافة إلى المعالجات الإحصائية التي تم بوجها تحليل البيانات واختبار فروض الدراسة وذلك على النحو التالي:

### أولاً: منهج الدراسة:

من أجل تحقيق أهداف الدراسة قام الباحث باستخدام المنهج الوصفي التحليلي بهدف وصف الظاهرة موضوع الدراسة ولتوفير البيانات والحقائق عن مشكلة البحث، كما يتسم الأسلوب الوصفي بأنه يقرب الباحث من الواقع حيث يدرس الظاهرة كما هي على ارض الواقع ويصفها بشكل دقيق أما بشكل كمي أو كيفي.

### ثانياً: مجتمع وعينة الدراسة

يتكون مجتمع الدراسة من العاملين بقسم التسويق بمجموعة شركات دال للمواد الغذائية، وبلغت عينة الدراسة (100) مفردة تم اختيارها عن طريق العينة العشوائية البسيطة، بما يخدم أهداف الدراسة وبناء أعلى معرفتهم دون أن يكون هناك قيود أو شروط غير التي يراها هو مناسبة.

### **ثالثاً: تصميم أداء الدراسة:**

عبارة عن الوسيلة التي يستخدمها الباحث في جميع المعلومات الالزمة عن الظاهرة موضوع الدراسة، وهناك العديد من الأدوات المستخدمة في مجال البحث العلمي للحصول على المعلومات والبيانات، وقد اعتمدت هذه الدراسة على وسيلة الاستبانة كأداة رئيسية للحصول على البيانات والمعلومات الالزمة. وتعرف الاستبانة بأنها: (أداة من أدوات البحث تتألف من مجموعة من المفردات مصحوبة بجميع الإجابات الممكنة عنها، أو بفراغ للإجابة عندما تتطلب إجابة مكتوبة، وعلى الفرد أن يحدد ما يراه أو ينطبق عليه فيها، أو يعتقد أنه الإجابة الصحيحة على كل مفردة من المفردات، أو أن يكتب في الفراغ المحدد ما يعتقد أو يراه أو يشعر به تجاه ما تقيسه هذه المفردات).

هذا وجاء اعتماد الباحث على الاستبانة لمزاياها المتمثلة في الآتي:

1. إمكانية تطبيقها للحصول على معلومات عن عدد من الأفراد.

2. قلة تكلفتها وسهولة تطبيقها.

3. سهولة وضع الأسئلة وترسيم ألفاظها وعباراتها.

4. توفر وقت المستجيب وتعطيه فرصة التفكير.

5. يشعر المجيبون عنها بالحرية في التعبير عن آراء يخشون عدم موافقة الآخرين عليها.

تحقيقاً للغرض السابق للإسبانية قام الباحث بتصميم استماره لدراسة دور نظم المعلومات التسويقية في اتخاذ القرارات التسويقية (2015-2019م) وتتألف الاستمارة من قسمين:

القسم الأول:

يحتوى على خمسة فقرات تناولت السمات الشخصية لأفراد عينة الدراسة والمتمثلة في:

1/ النوع.

2/ العمر.

3/ الحالة الاجتماعية.

4/ المؤهل العلمي.

5/ سنوات الخبرة.

القسم الثاني: يتكون من ستة محاور وعدد 28 فقرة. وذلك على النحو التالي:

جدول (1/4) توزيع محاور الدراسة

المحور	محاور الدراسة	عدد الفقرات
الأول	نظام السجلات الداخلية	7
الثاني	الاستخارات التسويقية	7
الثالث	بحوث التسويق	7
الرابع	اتخاذ القرارات التسويقية بالشركة	7
	المجموع	28

المصدر: إعداد الباحث، 2022م

كما تم قياس درجة الاستجابات حسب مقياس ليكرت الخماسي (Likart Scale)، والذي يتراوح من لا أافق بشدة إلى أافق بشدة، كما هو موضح في جدول (2/4).

جدول (2/4): مقياس مستوى الموافقة

مستوى الموافقة	الوزن
لاإافق بشدة	1
لاإافق	2
محايد	3
أوافق	4
أوافق بشدة	5

المصدر: إعداد الباحث، 2022 م.

وقد تم تصحيح المقياس المستخدمة في الدراسة كالتالي:

درجة الكلية للمقياس هي مجموع درجات المفردة على العبارات ( $(3 = 5/(5+4+3+2+1))$ .

والأساط المرجحة لهذه الأوساط كما في الجدول التالي:

الجدول (3/4) يوضح الأوزان والأوساط المرجحة لخيارات إجابات أفراد العينة.

جدول (3/4): الوزن الوسط المرجح لمقياس الدراسة

أوافق بشدة	أوافق	محايد	لاإافق	لاإافق بشدة	الخيار
5	4	3	2	1	الوزن
5-4.2	4.19-3.4	3.39-2.6	2.59-1.8	1.79-1.0	المتوسط المرجح

المصدر: عز عبد الفتاح، مقدمة في الإحصاء الوصفي والاستدلالي باستخدام SPSS، (القاهرة: دار النهضة العربية، 1982م)، ص 541.

#### رابعاً: تقييم أدوات القياس:

وللتتأكد من صلاحية أداة الدراسة تم استخدام كل من اختبارات الصدق والثبات وذلك على النحو التالي:

##### 1/ صدق أداة الدراسة:

يقصد بصدق أو صلاحية أداة القياس أنها قدرة الأداء على قياس ما صممت من أجل هو بناء على نظرية القياس الصحيح تعنى الصلاحية التامة خلو الأداة من أخطاء القياس سواء كانت عشوائية أو منتظمة، وقد اعتمدت الدراسة في قياس صدق أداة الدراسة على كل من:

(أ). اختبار صدق محتوى المقياس (content validity)

بعد أن تم الانتهاء من إعداد الصيغة الأولية لمقياس الدراسة وحتى تم التحقق من صدق محتوى أداة الدراسة والتتأكد من أنها تخدم أهداف الدراسة تم عرضها على مجموعة من المحكمين والخبراء المختصين بلغ عددهم (3) من المحكمين في مجال الإدارة كما هو موضح في الملل حق (1)، وقد طلب من المحكمين إبداء آرائهم حول أداة الدراسة ومدى صلاحية الفقرات وشموليتها وتنوع محتواها وتقويم مستوى الصياغة اللغوية أو أية ملاحظات يرونها مناسبة في ما يتعلق بالتعديل أو التغيير أو الحذف. وبعد أن تم استرجاع الاستبيان من جميع الخبراء تم تحليل استجاباتهم والأخذ بمحاذنتهم وإجراء التعديلات التي اقترحها عليه، مثل تعديل محتوى بعض الفقرات، وتعديل بعض الفقرات لتتصبّح أكثر ملائمة ، وحذف بعض الفقرات وتصحيح أخطاء الصياغة اللغوية . وقد اعتبر الباحث الأخذ بمحاذنتهم المحكمين وإجراء التعديلات المشار إليها بمثابة الصدق الظاهري، وصدق المحتوى للأداة واعتبر الباحث أن الأداة صالحة لقياس ما وضعت له. وبذلك تم تصميم الاستبيان في صورتها النهائية (انظر ملحق(1)).

## (ب) اختبار الثبات:

يقصد بالثبات هو أي أن المقياس يعطي نفس النتائج إذا أعيد تطبيقه على نفس العينة). في نفس الظروف والشروط وبالتالي فهو يؤدي إلى الحصول على نفس النتائج أو نتائج متوافقة في كل مرة يتم فيها إعادة القياس. أو بعبارة أخرى أن ثبات الاستبانة يعني الاستقرار في نتائج الاستبانة وعدم تغييرها بشكل كبير في ما لو تم إعادة توزيعها عدة مرات خلال فترات زمنية معينة وبالتالي كل ما زادت درجة الثبات واستقرار الأداة كلما زادت الثقة فيه، وهناك عدة طرق للتحقق من ثبات المقياس منها طريقة التجزئة النصفية وطريقة الفاکرونباخلت أكد من الاتساق الداخلي للمقاييس ،  
**الخاتمة :**

تحتاج إدارة منظمات الأعمال إلى وجود نظام معلومات تسويقي بغية تأمين جميع المعلومات الواردة من مصادرها المتنوعة وتخزنها وتحليلها وتوزيعها إلى مراكز اتخاذ القرارات بشكل فعال في وفي الوقت المناسب، وبالتالي المناسب ليتسنى اتخاذ القرارات الحالية والمستقبلية لمنظمات الأعمال. لهذا أصبح الاعتماد على أنظمة المعلومات التسويقية سبباً من أسباببقاء المنظمة ونموها وتطورها.

**النتائج:**

يمكن تلخيص أهم الاستنتاجات التي توصل إليها البحث بما يأتي:

1. وجود تباين حول أبعاد نظم المعلومات التسويقية إلا أن جميعها كانت بمستوى مرتفع.
2. وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين نظام السجلات الداخلية في اتخاذ القرارات التسويقية بشركات دال للمواد الغذائية.
3. وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين نظام الاستبيانات التسويقية في اتخاذ القرارات التسويقية بشركات دال للمواد الغذائية.
4. وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين نظام بحوث التسويق في اتخاذ القرارات التسويقية بشركات دال للمواد الغذائية.
5. يتمتع نظام السجلات الداخلية بالقدرة على إعداد التقارير عن العمليات الداخلية الشركة.
6. يعمل نظام السجلات الداخلية على تلبية احتياجات إدارة التسويق لاتخاذ القرارات التسويقية بالشركة.
7. يوفر نظام السجلات الداخلية بيانات ومعلومات كافية عن البيئة التي تعامل معها الشركة.
8. يزود نظام الاستبيانات التسويقية الشركة بتقارير دقيقة عن أوضاع السوق بصورة يومية لدعم قراراتها التسويقية
9. يتم إجراء بحوث التسويقية وفقاً لاحتياجات الشركة بالاعتماد على مصادر متعددة لجمع البيانات لتحقيق كفاءة القرارات التسويقية.

## الوصيات

بناء على نتائج الدراسة توصى الباحثة بالآتي:

1. إنشاء إدارة متخصصة في الاستبيانات التسويقية مهمتها تحليل المعلومات الخاصة بكل من (البيئة، العميل، السوق، المنتج، التنافسية).
2. زيادة الاهتمام بنظام السجلات الداخلية، لأهميتها في توفير معلومات عن البيئة التي تعامل معها الشركة لاتخاذ القرارات التسويقية.
3. الاهتمام ببحوث التسويق باعتبارها مصدراً خارجياً للمعلومات التسويقية يجعل

- الشركة قادرة على التنافس وتحقيق أهدافها في البقاء والنمو في الأسواق.
4. أن يأخذ أصحاب القرار التسويقي بلاحظات العاملين لتطوير المنتجات وتحسين الخدمات.
5. تصميم نظام لقياس معدلات شكاوى العملاء من المنتجات المقدمة.
6. العمل على تطوير مهارات الإدارة العليا خاصة في التعامل مع البيانات والقدرة على تشخيصها وتحليلها لتحقيق كفاءة القرارات التسويقية.
7. الاستعانة بكلودر متخصصة في مجال تكنولوجيا المعلومات التسويقية وإقامة دورات مستمرة للعاملين.
8. العمل على تحسين جودة المعلومات الواردة من نظم المعلومات التسويقية بما يحقق ترشيد القرارات التسويقية بالشركة.
9. العمل على تسهيل تدفق المعلومات لمتخذي القرارات التسويقية بالشركة.
10. مواكبة التطور في مجال نظم المعلومات التسويقية وقواعد البيانات التسويقية، بالشكل الذي يمكن الشركة من اتخاذ قرارات تسويقية رشيدة

## الهواهش:

- (1) محمد بله محمد الفكي، أثر بحوث التسويق في إتخاذ القرارات التسويقية دراسة تطبيقية على (شركة نجدية للتسويق المحدودة) المملكة العربية السعودية، رسالة دكتوراه غير منشورة، جامعة النيلين، 2010م
- (2) ثريا حسن فرح محمد، بحوث التسويق ودورها في تحقيق الأهداف التسويقية للمنظمة بالتطبيق على المصارف التجارية السودانية، رسالة دكتوراه غير منشورة، جامعة النيلين، 2014م
- (3) صابر عبدالله نصر، دور نظم المعلومات التسويقية في إستراتيجية قنوات التوزيع بالسودان: دراسة حالة الشركة العربية السودانية لإنتاج الزيوت النباتية، رسالة دكتوراه غير منشورة، جامعة الزعيم الأزهري، 2015م
- (4) زير منير عبوي، نظم المعلومات التسويقية، ط 1 (الأردن: دار الرأية للنشر والتوزيع، 2008م)، ص .661
- (5) فريد النجار، إدارة منظومات التسويق العربي والدول، (الإسكندرية: مؤسسة شباب الجامعة، 1998م)، ص 261
- (6) عماد الصباغ، نظم المعلومات ماهيتها ومكوناتها، (الأردن: مكتبة دار الثقافة للنشر والتوزيع، 2000م)، ص 13.
- (7) توفيق محمد عبد المحسن، بحوث التسويق، (مصر: دار النهضة العربية، 1998م)، ص 63.
- (8) حسين حريم، ثقيف حداد وآخرون، أساسيات الإدارة، (عمان: دار الحامد للنشر والتوزيع، 1998م)، ص 25
- (9) نوافسام كتعان، القيادة الادارية، (عمان: دار الشقاقة للنشر والتوزيع، 2009م)، ص 249.
- (10) منعم زمير الموسوي، بحوث العمليات مدخل علمي لاتخاذ القرارات، (عمان: دار وائل للنشر والتوزيع، 2009م)، ص 17
- (11) زينب جبار يوسف وهيفاء عبدالغنى عودة، أهمية نظام التكاليف المبني على التكلفة في القرارات الإدارية، مجلة جامعة بابل للعلوم الإنسانية، بغداد، المجلد 22، العدد 4، 2004م، ص 935
- (13)<sup>12</sup> [www.daymanamreen.com](http://www.daymanamreen.com)
- (14) [www.daymanamreen.com](http://www.daymanamreen.com)
- (15) [www.anasudani.net](http://www.anasudani.net)
- (16) أحمد خليفة حمزة أحمد، أثر التوزيع على تسويق المنتجات الغذائية بشركات الأعمال، دراسة تطبيقية على مجموعة شركات دال للمنتجات الغذائية المحدودة (2007-2011)، رسالة ماجستير غير منشورة، ٢٠١٢م، ص ١٠٣

## المصادر والمراجع:

### 1/ الكتب:

- (1) ابراهيم عبد الواحد نائب، وانعام عبد المنعم باقية، نظرية القرارات (مماذج وأساليب كمية محوسبة)، (عمان: دار وائل للنشر، 2001م).
- (2) أبو رمان اسعد حماد، الديوه جي اي سعد، التسويق السياحي والفندقي، (عمان: دار الحامد للنشر، 2000م).
- (3) اكرم رضا، كيف تحل مشكلاتك وتتخذ القرار الفعال، (بورسعيد: دار التوزيع والنشر الاسلامية، 2000م).
- (4) أمنية محمد حسين، نظم المعلومات التسويقية، (القاهرة: مطبعة جامعة القاهرة، 2004).
- (5) أمين عبد العزيز حسن، استراتيجيات التسويق في القرن الحادي والعشرين، (القاهرة: دار قباع للطباعة والنشر والتوزيع، د ت).

### 2/ الرسائل الجامعية:

- (1) آلاء عبد الحافظ حمودة، أثر بحوث التسويق على الاستراتيجيات التسويقية (دراسة حالة — مجموعة شركات معاوية البرير للصناعات الغذائية في الفترة ما بين 2006 - 2018 م)، رسالة دكتوراه غير منشورة، جامعة شندي، 2018.
- (2) نيسير على زاهر، فعالية نظام المعلومات التسويقي في تدعيم الميزة التنافسية لشركات الاتصالات، رسالة دكتوراه غير منشورة، جامعة دمشق، 2014.
- (3) ثريا حسن فرح محمد، بحوث التسويق ودورها في تحقيق الأهداف التسويقية للمنظمة بالتطبيق على المصارف التجارية السودانية، رسالة دكتوراه غير منشورة، جامعة النيلين، 2014.

### 3/ المجلات العلمية:

- (1) حسن علي مشرقي، دور تكنولوجيا المعلومات في تحليل المشكلات واتخاذ القرارات في المنظمات الصناعية والخدمية، مجلة الاداري، مسقط، العدد 97، 2004م.
- (2) خالد غازي التميمي، دور نظام التكاليف في مساندة الإدارة في مجالات التخطيط والرقابة، جامعة الموصل، مجلة تنمية الراafدين، الموصل، العدد 48، 1998م.
- (3) خالد مسعود الباروني وحمود محمد سعد، دور نظم المعلومات التسويقية في تحسين الميزة التنافسية، مجلة العلوم الإنسانية، جامعة المربك، العدد 13، 2016م.

### 4/ الواقع الإلكتروني:

- (1) [www.anasudani.net](http://www.anasudani.net)
- (2) [www.daymanamreen.com](http://www.daymanamreen.com)
- (3) [www.daymanamreen.com](http://www.daymanamreen.com)

### 5/ الكتب الإنجليزية:

- (1) Sylie martin , jean Pierre verdine , Marketing les comptes, edition chihab, 1996.
- (2) Bernard dubois ,marketing management,paris: 10eme edi, 2000.
- (3) Eldon Y. li, Raymond Mcleod Jr. & John C. Rogers, Marketing Information Systems in Fortune 500 Companies: A longitudinal analysis of 1980, 1990, & 2000, Information & Management, 382001.

## مستوى الكفاءة الإجتماعية لدى المرشدين التربويين العاملين في المدارس الحكومية بمحافظة الخليل فلسطين (2022 - 2023م)

كلية التربية- جامعة الخليل - فلسطين

د. كمال خليل مخامرة

محاضر متفرغ- جامعة الخليل

أ. أنوار جباره حمسي

### مستخلص:

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على مستوى الكفاءة الإجتماعية لدى المرشدين التربويين العاملين في المدارس الحكومية بمحافظة الخليل، وتكمّن أهمية الدراسة في أنها تهتم بشريحة مهمة في الميدان التربوي وهي المرشدين التربويين، ومن حيث توفير المعلومات للباحثين والمرشدين بحيث تبصّرهم بأهمية قطع المرشد التربوي بكفاءة إجتماعية في عمله، كما أنها قد تفيد نتائج الدراسة المسؤولين في وزارة التربية والتعليم على تكثيف أو استحداث دورات تدريبية للمرشدين التربويين تساعدهم على تطوير الكفاءة الاجتماعية. واستخدمت الباحثة المنهج الوصفي التحليلي، وتم استخدام الكفاءة الاجتماعية لجمع البيانات، وقد تم التحقق من صدقه وثباته بالطرق الإحصائية المناسبة، وتكون مجتمع الدراسة من (252) مرشدًا ومرشدة، وقد أجريت الدراسة على عينة عشوائية مكونة من (100) مرشد ومرشدة، وأظهرت النتائج أن مستوى الكفاءة الإجتماعية لدى المرشدين التربويين العاملين في المدارس الحكومية بمحافظة الخليل جاء مرتفعاً، وتوصلت النتائج إلى عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في متوسطات الكفاءة الاجتماعية لدى المرشدين التربويين في المدارس الحكومية بمحافظة الخليل تعزى لمتغيرات: الجنس، سنوات الخبرة، المؤهل العلمي، المديرية.

الكلمات المفتاحية: الكفاءة الاجتماعية، المرشدين التربويين، محافظة الخليل.

## The level of social competence among educational counselors working in public schools in Hebron Governorate (2022 - 2023 AD)

Kamal Khalil Mohammad Makhamreh

Anwar Jbara Shaban Jabari

### Abstract

This study aimed to identify the level of social competence among educational counselors working in public schools in Hebron Governorate. The importance of the study lies in the fact that it is concerned with an important segment in the educational field, which is the educational counsellors, and in terms of providing information to researchers and counselors so that it enlightens them on the importance of the educational counselor enjoying social competence in his work, educators help them to develop social competence. The researcher used the descriptive analytical method, and social competence was used to collect data, and its validity and reliability were verified by appropriate statistical methods. The study population consisted of (252) male and female counselors, and the study was conducted on a random sample of (100) male and female counselors, and the results showed that the level of social competence among the educational counselors working in public schools in Hebron Governorate was high, and the results concluded that there were no significant differences. Statistical averages of social competence among educational counselors in public schools in Hebron Governorate, due to the variables: gender, years of experience, educational qualification, and directorate.

Keywords: Social Competence, Educational Counsellors, Hebron Governorate.

### المقدمة:

يعتبر الإرشاد النفسي والتربوي جانباً مهماً من جوانب العملية التربوية التي تقدمها المدرسة للطلبة دون استثناء، لما له من أثر كبير على مساعدة الفرد في مواجهة مشكلاته وما يعترض سبيل نموه السوي والمساهمة الفعالة في تنمية إمكانياته والوصول إلى أعلى مستوى من الصحة النفسية، فالمرشد التربوي بخلفيته العلمية وخبرته الميدانية يقدم خدمات تربوية وإرشادية لجميع الأفراد في المؤسسة التربوية من طلاب ومعلمين وإداريين، فدور المرشد التربوي في المدرسة دور حيوي هدفه تحقيق التوافق النفسي والتربوي والإجتماعي والمهني لمساعدة الأفراد للوصول

إلى أعلى مستوى من الصحة النفسية. وقد حظي مفهوم الكفاءة الإجتماعية باهتمام كبير من الباحثين في العقدين الماضيين، نظرًا لأهميتها في أماكن العمل والبيئات التعليمية<sup>(1)</sup>، وتعد من العوامل الهامة في تحديد التفاعلات اليومية للفرد مع المحيطين به في مجالات الحياة المختلفة، فالكفاءة الإجتماعية تؤدي إلى النجاح الإجتماعي والتكيف السليم وتدل على التوافق، كما تعتبر معياراً للصحة النفسية للأفراد<sup>(2)</sup>.

وتعد الكفاءة الإجتماعية مظلة لجميع المهارات الإجتماعية التي يحتاجها الفرد لكي ينجح في حياته وعلاقاته الإجتماعية، فالفرد ذو الكفاءة الإجتماعية توجد لديه القدرة على اختيار المهارات المناسبة لكل موقف ويستخدمها بطرق تؤدي إلى نواتج إيجابية<sup>(3)</sup>.

وقد أشارت كثير من الدراسات لمفهوم الكفاءة الإجتماعية كدراسة الحجار (2015)<sup>(4)</sup>، ودراسة الطيرية (2012)<sup>(5)</sup>، ودراسة أبو حلو (2008)<sup>(6)</sup>.

### الخلفية النظرية:

#### مفهوم الكفاءة الإجتماعية:

يتحدث فرج (2003) عن العلاقة بين المهارات الإجتماعية والكفاءة الإجتماعية بقوله بأن الكفاءة الإجتماعية مرادفة للمهارات الإجتماعية وإن كان هناك من ينظر إليها على أنها أكثر عمومية من المهارات، حيث أكد (Spitzbergetal) أن الكفاءة الإجتماعية تتضمن المهارات الإجتماعية، والتوجيه الأقرب هو النظر إلى الكفاءة على أنها مؤشر لمستوى المهارة أي أنها حكم يصدره آخر وفق معايير معينة. ويرى البعض أن هناك تفريق بين المهارة والكفاءة، فالكفاءة هي مجموعة متكاملة من المعارف والمهارات الوظيفية المحددة تحديدًا دقيقاً ومتصلة بمجال تعليمي أو تدريسي معين بحيث يمكن تحقيقها وقياسها من خلال البرامج، أما المهارة وبخاصة المعقّدة منها فهي نواتج مركبة تتضمن معارف وعمليات عقلية ونفسية، لذلك فهي تتطلب تحليلًا اجرائيًا أو بنائيًا وترتيب مكوناتها ترتيباً منطقياً يكشف عن العلاقات القائمة بينها<sup>(7)</sup>. ويرى الباحثان أن الكفاءة أشمل وأعم من المهارة وبخاصة عندما ينظر إلى الكفاءة في شكلها الكامن فهي مجموعة المهارات والمعارف التي تلتزم لأداء أي عمل من الأعمال.

كما يرى البعض أن مصطلح الكفاءة مرادف لمصطلح مهارة عندما ينظر إليها بشكلها الظاهر والذي يعني أنها الأداء الذي يمكن ملاحظته وتحليله وتفسيره وقياسه أي أنها مقدار ما يحققه الفرد في عمله، ويضيف آخرون أن أي أداء لا بد أن يشتمل على قدر معين من الكفاءة والتمكن والسيطرة على الأدوات والأساليب والوسائل والمهارات التي يتم من خلالها هذا الأداء، والأداء هو السلوك يتم بقدر معين من المهارة في مجال معين فهو يتطلب قدر مناسب من التدريب والاستعداد والتهيؤ حتى يصل الفرد إلى مرحلة التمكن والكفاءة<sup>(8)</sup>. وهكذا يتضح لنا مفهوم الكفاءة الإجتماعية بأنها مجموعة من المهارات تكون في مجملها السمة الكلية، والكفاءة الإجتماعية وهي جزء من الكفاءة الكلية للشخصية فإذا ما أضفنا إليها المهارات الأكاديمية، والجسمية، والنفسية، أصبح لدينا شخصية متكاملة.

يرى المغازي (2004)<sup>(9)</sup> أن الكفاءة الاجتماعية تعتبر إحدى سمات الشخصية ومن أهم موضوعات علم النفس الاجتماعي، حيث تعتبر مظهر من مظاهر القوة الاجتماعية للفرد فالقوة الاجتماعية تمثل من ناحية نفسية دفاعاً داخلياً للإنسان يكمن في الرغبة في حفظ الذات وتأكيدها عن طريق التأثير والسيطرة على الآخرين، فهذه القوة الاجتماعية تعطي لمن يتلوكها مكاسب وامتيازات، فالكفاءة الاجتماعية تعتبر أحد جوانب القوة الاجتماعية التي تمثل نواة علم الاجتماع. وتعد الكفاءة الاجتماعية مظلة لجميع المهارات الاجتماعية التي يحتاجها الفرد لكي ينجح في حياته وعلاقاته الاجتماعية، فالشخص ذو الكفاءة الاجتماعية ينجح في اختيار المهارات المناسبة لكل موقف ويستخدمها بطرق تؤدي إلى نواتج إيجابية<sup>(10)</sup>.

بحيث يعرف فورد (Ford, 2005)<sup>(11)</sup> الكفاءة الاجتماعية بأنها قدرة الفرد على تحقيق الأهداف الاجتماعية المناسبة في سياقات إجتماعية معينة مستخدماً وسائل مناسبة تؤدي إلى مخرجات إيجابية متطرفة.

أما ماكبي وميلر (McCabe & Meller, 2004)<sup>(12)</sup> يعرفون الكفاءة الاجتماعية بأنها ذخيرة من المهارات التي تتضمن المعرفة بالمعايير الاجتماعية للسلوك المقبول والقدرة على حل المشكلات الاجتماعية والتعرف على الانفعالات وفهمها والكفاءة اللغوية. ويعرف إليوت وآخرين (Elliot & others, 2001)<sup>(13)</sup> الكفاءة الاجتماعية أنها مهارات متعلقة تساعد الفرد على التواصل بفعالية مع الآخرين وتحقيق القبول الاجتماعي وتتضمن مجموعة من الاستجابات والسلوكيات المقبولة اجتماعيا.

أما تندام وفولمان (Ten dam & Volman, 2003)<sup>(14)</sup> فيعرفون الكفاءة الاجتماعية بأنها المجموع الكلي للمعرفة والمهارات والاتجاهات التي تساعد الفرد على أداء المهام وحل المشكلات في مجال محدد وتعكس السلوكيات الاجتماعية والمهارات الالزمة على نحو ملائم في الحياة اليومية. ويعرف المغازي (2004)<sup>(15)</sup> الكفاءة الاجتماعية بأنها الإحساس بالارتياح بالمواقف الاجتماعية وبذل الجهد، لتحقيق الرضى عن العلاقات الاجتماعية والشعور بالثقة تجاه السلوك الاجتماعي وتحقيق التوازن المستمر بين الفرد وبينه لإشباع الحاجات الشخصية والإجتماعية. ويرى الباحثان أن الكفاءة الاجتماعية هي مجموعة من المهارات الاجتماعية التي تساعد الفرد على الاتصال والتواصل مع الآخرين بسهولة وأداء المهام وحل المشكلات وبناء العلاقات وإشباع الحاجات الشخصية والإجتماعية.

### **مكونات الكفاءة الاجتماعية:**

تعددت مكونات الكفاءة الاجتماعية، فالكفاءة الاجتماعية تتحدد من خلال مدى واسع من العوامل المتعلقة بالفرد والبيئة والآخرين، وقد قدم كافل مخططاً لنموذج متدرج ثلاثة المكونات للكفاءة الاجتماعية وهي كالتالي:

#### **المستوى الأول:**

حيث وضع التوافق الاجتماعي على هذا المدرج باعتباره المدى الذي تحقق من الأهداف الارتقائية المناسبة والمحددة اجتماعياً لكل مرحلة عمرية وذلك فيما يتعلق بالأداء الاجتماعي والإنفعالي والأسري والجوانب المتعلقة بالعلاقات الحياتية بمعنى أنه يمكن التعرف على التوافق

الإجتماعي من خلال الامور النفسية التي تعود على الفرد، من خلال الطريقة التي يسلك بها في المواقف الإجتماعية المختلفة ودرجة كفاءة أداؤه للمتطلبات الإجتماعية في المجالات المتعددة في الحياة مثل الأسرة والزواج وغيرها<sup>(16)</sup>.

### **المستوى الثاني:**

يطلق عليه اسم الأداء الإجتماعي وهو يعني ما الذي يفعله الشخص، ويعرف أيضاً أنه الدرجة التي يستجيب بها الفرد للمواقف الإجتماعية الأولية ذات العلاقة والتي تستوفي المحركات الإجتماعية المقبولة، ويضع كافل تميزاً بين الأداء ومهارات الأداء، فمهارات الأداء هي ما يفعله الشخص ولكنها يتضمن تقسيماً في ضوء إذا كان يحكم على الاستجابة باعتبارها أنها مناسبة اجتماعياً لمهمة إجتماعية معينة أم لا<sup>(17)</sup>.

### **المستوى الثالث:**

وهي سلسلة من المهارات المباشرة والمعرفية والعلمية المتضمنة في تحديد كيف يسلك الشخص في موقف إجتماعي معين، ومن الصعب تعريف المهارات الإجتماعية لأنها تحتوي على العديد من العناصر ولكن يمكن دمجها معًا لتكوين هذا التعريف، وهي التي توجه نحو هدف، والقدرة على التحكم في الدور، والسلوك المتعلّم متعلّق في موقف معينة ومتعددة وفق السياق الاجتماعي<sup>(18)</sup>.ويرى حبيب<sup>(19)</sup> أن مكونات الكفاءة الإجتماعية تشمل خمسة عناصر وهي: القدرة على تأكيد الذات، والإفصاح عن الذات، ومشاركة الآخرين في نشاطات إجتماعية، وإظهار الإهتمام بالآخرين، وفهم منظور الشخص الآخر.

### **نماذج مكونات الكفاءة الإجتماعية:**

أدى الاختلاف بين الباحثين إلى بناء العديد من النماذج المتنوعة والمتباعدة والتي تختلف عن بعضها البعض من حيث عدد وطبيعة مكوناتها وسوف نقدم بعضًا منها:

#### **نموذج جنكيرز (Jenkins):**

يقدم جنكيرز نموذجًا للمهارات الاجتماعية يتضمن فئتين رئيسيتين من المهارات هما:

- مهارات الإرسال: وتتضمن مهارات الفرد في تقديم تدعيم للآخرين، من خلال التفاعل معهم والإفصاح عن المشاعر والآراء.

- مهارات الاستقبال: وتتضمن مهارات الحصول على المعلومات عن طريق الإنصات والفهم الدقيق لما يقوله الآخر<sup>(20)</sup>.

#### **نموذج رين وماركل (Markl & Rinn):**

يتضمن هذا النموذج أربعة أبعاد أساسية وهي:

- البعـد الأول يـشمل التـعبـير عن الذـات.

- البعـد الثـاني ويـشمل تـحسـين صـورة الآـخـر وـتشـجـيعـه وـوثـمـينـ قـيمـة آـرـائـه.

- البعـد الثـالـث يـركـز عـلـى الـمـهـارـات التـوكـيـدـيـة.

- البعـد الرـابـع يـضمـ الـمـهـارـات الـاتـصالـيـة<sup>(21)</sup>.

## نموذج كازدان (Kazdin):

يصنف كازدان (Kazdin, 2000)<sup>(22)</sup> المهارات الإجتماعية لخمسة مكونات وهي توكييد الذات، ومهارات المواجهة، ومهارات التواصل، ومهارات عقد الصدقة، والقدرة على تنظيم المعرفة والمشاكل والسلوك.

## نموذج بيلاك وأخرين (Bellack et al):

يصنف بيلاك وأخرون المهارة الإجتماعية هي مهارات المحادثة، مهارات توكيدية -مهارات الإدراك الإجتماعي<sup>(23)</sup>.

## نموذج موريسون (Morreson)

يرى موريسون أن المهارات الإجتماعية تضمن ثلاث مكونات رئيسية وهي المكونات التعبيرية، والمكونات الإستقبالية، ومكونات الاتزان التفاعلي<sup>(24)</sup>.

### عناصر الكفاءة الإجتماعية:

لخص فرج (2003)<sup>(25)</sup> عناصر الكفاءة الإجتماعية على النحو الآتي: مهارات توكييد الذات: وتعلق بمهارات التعبير عن المشاعر والأراء والدفاع عن الحقوق وتحديد الهوية ومواجهة ضغوط الآخرين.

مهارات وجدانية: تظهر هذه المهارات في تيسير إقامة الفرد لعلاقات وثيقة وودودة مع الآخرين وإدارة التفاعل معهم على نحو يساعد على الاقتراب منهم والتعرف عليهم وتشمل على التعاطف، والمشاركة الوجدانية.

مهارات الاتصال: وتعبر عن قدرة الفرد على توصيل المعلومات للآخرين لفظية أو غير لفظية وتلقي رسائل انفعالاته وسلوكياته سواء اللفظية أو الغير اللفظية.

مهارات الضبط والمرونة الإجتماعية والانفعالية: وتشير إلى قدرة الفرد على التحكم بالمرونة في سلوكه اللغطي والغير اللغطي الإنفعالي وخاصة في موقف التفاعل مع الآخرين وتعديلها وفقاً لما يطراً من تغيرات على الموقف ومعرفة السلوك الإجتماعي الملائم للموقف و اختيار التوقيت المناسب لإصداره فيه.

ويرى الباحثان أن عناصر الكفاءة الإجتماعية التي أشار إليها كثير من الباحثين متشابهة لحد كبير على الرغم من اختلاف المسميات، فمحتواها ينصب على التفاعل مع الآخرين والقدرة على التواصل معهم بنجاح.

### الأبعاد الأساسية للكفاءة الإجتماعية:

يذكر المخطي (2006)<sup>(26)</sup> تلك الأبعاد على النحو التالي:

### المهارات الإجتماعية العامة:

وتشمل السلوكيات المختلفة المقبولة اجتماعياً والتي يمارسها الفرد بشكل لفظي أو غير لفظي أثناء التفاعل مع الآخرين.

## المهارات الاجتماعية الشخصية:

ويقصد بها التعامل بشكل إيجابي مع الأحداث والمواقف الاجتماعية المختلفة.

### مهارات المبادأة التفاعلية:

وتشمل المبادرة بالحوار والمشاركة والتفاعل.

### مهارة الاستجابة التفاعلية:

وتشمل القدرة على الاستجابة لمبادرات الآخرين مثل الحوار وطلب المساعدة أو المشاركة.

### مهارات إجتماعية ذات علاقة بالبيئة المدرسية:

وتشمل في إظهار المهارات الالزمة للتفاعل مع الأفراد وأحداث البيئة المدرسية وتشمل التعاون مع الطلاب، والمعلمين، والطاقم، والإدارة.

### مهارات إجتماعية متعلقة بالبيئة المنزلية:

وتشمل جميع العلاقات داخل الأسرة.

ويذكر الباحثان ستيجلير وسميث (Stigler & Smith, 1985)<sup>(27)</sup> أبعاداً أساسية في الكفاءة الاجتماعية اتفقت عليها الكثير من الدراسات وهي:

التكيف مع مجتمع الرفاق، الإمتثال للقوانين والسلطة، الوعي بالأمور المتعلقة بالأمن والسلامة، تحمل المسؤولية، الاستقلالية والاعتماد على الذات، الاتصال، المشاركة الاجتماعية البناءة، المؤهلات القيادية، التحكم بالذات وضبط النفس.

### أهداف الكفاءة الاجتماعية:

ويرىاليوت ومايلكي وديماري (Elliot, Malecki, & Demaray, 2001)<sup>(28)</sup> أن برامج التدخل لتنمية الكفاءة الاجتماعية تهدف إلى تحقيق الأهداف الآتية: تنمية إكتساب المهارات الاجتماعية، تسهيل أداء المهارات الاجتماعية، تخفيض السلوكيات المشكلة، وتسهيل تعليم المهارات الاجتماعية والمحافظة عليها. وقام سناتروك (Snatrock, 1983)<sup>(29)</sup> بدراسة موضوع الأطفال والكفاءة الاجتماعية وذلك بهدف دراسة تقدير الكفاءة الاجتماعية للأطفال في مرحلة ما قبل المدرسة، وأوضحت الدراسة أنه يمكن التدريب على الكفاءة الاجتماعية من خلال اللعب المنظم ولعب الدور والعديد من الأنشطة الأخرى وكذلك من خلال الإرشاد الأسري .

ومن البرامج التي اهتمت بتنمية الكفاءة الاجتماعية والعمل على تحسينها برنامج الخطوة التالية:

والذى يهدف إلى تعزيز نمو المهارات الاجتماعية والانفعالية والتي تعد أساسية وهامة للأطفال والتي من شأنها مساعدتهم على تحقيق النجاح في علاقائهم الاجتماعية مع الأقران<sup>(30)</sup>.

### خصائص الأفراد ذوي الكفاءة الاجتماعية:

يرى حبيب (2003)<sup>(31)</sup> أن متلفعي الكفاءة الاجتماعية أكثر قدرة على مواجهة المواقف الاجتماعية والمشاركة في الأنشطة الاجتماعية وافتتاحاً مع الآخرين أكثر من الأفراد منخفضي الكفاءة

الاجتماعية، ويمكن إيجاز هذه الخصائص بأربعة عناصر وهي: المعرفة، والرغبة، وأنشطة جيدة قابلة للتكييف، وفطنة إجتماعية.

### **مظاهر ضعف الكفاءة الاجتماعية:**

إن الأفراد الذي يعانون الشعور بالنقص وعدم الكفاءة، يقللون من شأن أنفسهم ولا يستطيعون مقاومة القلق الناجم عن أحداث الحياة اليومية وضغوطها، ويبحثون باستمرار عن المساعدات النفسية<sup>(32)</sup>.

ويتطور مفهوم الكفاءة الإجتماعية للفرد من خلال أربعة مصادر رئيسة وهي<sup>(33)</sup>:  
أولاً: الخبرات النشطة السائدة ذات الدلالة في حياة الفرد التي تعتبر أكثر مصادر المعلومات المتعلقة بالكفاءة الإجتماعية وكأنها تقدم الأدلة العقلية على مدى سيطرة الفرد على مجريات الأمور.

ثانياً: خبرات الإنجاز الفعلي الحقيقي عبر مدى واسع من الأنشطة.

ثالثاً: القدرات الإقناعية اللغوية لمحددات الكفاءة الذاتية.

رابعاً: البنية الفسيولوجية والانفعالية والصحية التي تصاحب الخبرات المختلفة أو تتبعها تساعده في تشكيل مستوى الاعتقاد بالكفاءة الذاتية.

### **العوامل التي تؤثر في الكفاءة الاجتماعية:**

كلما تقدم الفرد بالعمر كان أكثر تكيف مع البيئة الإجتماعية ويتمثل هذا التكيف في عدد من الجوانب مثل مستوى النضج والتكييف في ضوء المواقف التي يتعامل فيها الفرد مع الآخرين وهذا ما يطلق عليه بمستوى النضج الإجتماعي أو الكفاءة الإجتماعية ويكون هذا المستوى بالدرجة التي يتحكم فيها الفرد بذاته ويعتمد عليها ويتمثل القوانين والمعايير<sup>(34)</sup>.

إن نظرية التحليل النفسي تعطي المجتمع دوراً كبيراً في توجيهه السلوك وتفسيره فهناك مراحل معينة للنمو يتصل الفرد من خلالها بالمجتمع ويتعامل معه بوسائله الخاصة، وتتمكن أهمية التحليل النفسي في التأكيد على أهمية الخبرات الإجتماعية المبكرة في تشكيل السلوك الإنساني في حين تقدم نظرية التعلم السلمية وصفا لعملية إكتساب السلوك الإجتماعي من خلال التعلم الاجتماعي إذ يتم تشكيل السلوك الإجتماعي من خلال عمليات الإشراط والتعزيز والتعيم وما إلى ذلك من العمليات المضمنة في مفاهيم التعلم الشرطي<sup>(35)</sup>.

### **التدريب على الكفاءة الاجتماعية:**

لقد حدد بيرمان وموتننج<sup>(36)</sup> (Bierman & Montming, 1993) وأخرون أربع مفاهيم للتدريب على الكفاءة الإجتماعية وهي:

1. حل المشكلات الإجتماعية: وتركز على تطوير القدرات مثل ابتكار الحلول البديلة.
2. مفهوم المهارات الإجتماعية: ويفترض أن الطلاب يفتقرن إلى المهارات الضرورية لتفاعل بصورة ناجحة مع الطلاب الآخرين ويركز التدريب على الاستجابات الحركية المعقدة باستخدام التعزيز والصياغة أو تحسين التهيئة الإجتماعية من خلال كفاءات التدريب أو تعديل الإدراكات الإجتماعية غير الملائمة.

3. اتخاذ منظور إجتماعي يركز على فهم التفاعل من خلال منظور شخص آخر.
4. التدريب على التحكم الذاتي ويركز على تقييم السلوك الخاص بالفرد قبل تطبيق السلوك.

### **النظريات المفسرة للكفاءة الإجتماعية: النظرية السلوكيّة:**

تحدث هذه النظرية حول عملية التعلم في إكتساب السلوك الجديد وترى أنه عبارة عن مجموعة من العادات التي يتعلمها الفرد ويكتسبها أثناء مراحل نموه المختلفة وهو ما أشار إليه ريججو (Riggio) عندما أكد أن المهارات الاجتماعية ليست فطرية أو موروثة إنما هي مهارات متعلمة نكتسبها عبر التفاعل الاجتماعي وأن الطفل يكتسب القيم الاجتماعية من البيئة (التعلم الشرطي) ويتعرّز ذلك بالملائفات<sup>(37)</sup>.

### **نظريّة التعلم الإجتماعي:**

وتسمى هذه النظرية أيضاً نظرية الملاحظة والتقليد أو التعلم بالنمذجة وهي تمثل تكاملاً بين النظريتين المعرفية والسلوكيّة، وهي تستند على أساس أن الإنسان كائن إجتماعي يعيش ضمن مجموعات من الأفراد يتفاعل معها و يؤثر و يتأثر بها فهو يلاحظ سلوكيات وعادات واتجاهات الأفراد الآخرين ويعمل على تعلمها من خلال ملاحظة الشخص لسلوك شخص آخر من ثم القدرة على القيام بالسلوك الملاحظ أو بعض منه، ووفقاً لذلك فإن التعلم الإجتماعي يمكن أن يكون نتاج عملية الملاحظة وتقليد سلوك الآخرين (والآباء، زملاء الدراسة، الرفاق) التي تعد بمثابة نماذج يقتدي بها<sup>(38)</sup>.

إن عملية ملاحظة النموذج تؤدي إلى تكرار السلوكيات المشابهة لسلوكيات النموذج التي تعلمها الملاحظ بالسابق، فالطفل التي تعلم السلوك التعاوني ولم يمارسه يمكن أن يؤديه عندما يلاحظ عدداً من الأطفال يمارسونه أمامه<sup>(39)</sup>.

وتري الباحثة أن الاختلاف بين هذه النظرية والنظرية السلوكيّة هو أن التعلم بالمشاهدة يتضمن جانب انتقائي وليس بالضرورة التعرض إلى الأنماط السلوكيّة التي تعرّضها النماذج يعني تقلیدها.

### **النظريّة المعرفية:**

يفترض أصحاب هذا الاتجاه أن الاستجابات لا تحدث على نحو الآلي، بل هي نتاج لسلسلة من العمليات المعرفية التي تتم عبر مراحل متسلسلة من المعالجة تؤدي في نهاية المطاف إلى أن يتسرّق توظيف المعلومات مع المواقف المتنوعة، لذلك يفترض أن القصور بالمهارات الاجتماعية إنما هو نتاج للعوامل المعرفية مثل التوقعات السلبية<sup>(40)</sup>.

وعلى هذا الأساس يهتم المعرفيون بنمط المعارف والمعلومات والخبرات التي يكونها الشخص عن نفسه وسلوكه<sup>(41)</sup>.

## الدراسات السابقة:

قام الحجار (2015)<sup>(42)</sup> بدراسة هدفت لمعرفة المهارات الإجتماعية وعلاقتها بالضغوط النفسية لدى المرأة القيادية بمحافظات غزة، وتكونت العينة من (150) امرأة قيادية وتم استخدام مقياس الشخصية القيادية، ومقياس المهارات الإجتماعية، ومقياس الضغوط النفسية، وأظهرت النتائج عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات أفراد عينة الدراسة على مقياس المهارات الإجتماعية تعزى لمتغير المؤهل العلمي وسنوات الخبرة. وفي دراسة الطيرية (2012)<sup>(43)</sup> التي هدفت الدراسة إلى معرفة مستوى المهارات الإجتماعية وعلاقتها بفعالية الذات لدى طلاب جامعة بنغازي، وتكونت عينة الدراسة من (280) طالباً وطالبة، وتم استخدام مقياس المهارات الإجتماعية ومقياس الفعالية العامة للذات، وأظهرت النتائج عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في أبعاد المهارات تعزى لمتغير الجنس.

كما أجرى أبو حلو (2008)<sup>(44)</sup> دراسة هدفت إلى معرفة العلاقة بين المهارات الإجتماعية والقدرة على اتخاذ القرار لدى القيادات النسوية في المجتمع المدني الفلسطيني المدني، وتكونت عينة الدراسة من (214) سيدة من القيادات النسوية في منظمات المجتمع المدني الفلسطيني وتم استخدام مقياس المهارات الإجتماعية ومقياس القدرة على اتخاذ القرار، وأظهرت نتائج الدراسة عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في المهارات الإجتماعية تبعاً لمتغير المؤهل الأكاديمي عدا الفقرات التي تتحدث عن الضبط الإجتماعي فقد كانت صالح ذوات المؤهلات العليا من الماجستير والدكتوراه، بالإضافة إلى عدم وجود فروق في المهارات الإجتماعية تبعاً لمتغير سنوات الخبرة عدا فقرات الضبط الإجتماعي حيث كانت الفروق لصالح ذوات الخبرة من 11 عاماً فما فوق.

وأجرى كافلو وبريenza (2006)<sup>(45)</sup> دراسة هدفت للكشف عن الكفاءة العاطفية والمهارات الإجتماعية والتميز القيادي في شركة جونسون انด جونسون وتكونت العينة من (358) مديرًا ومديرة، وتم استخدام مقياس الذكاء الإنفعالي ومقياس القيادة وكان من أهم النتائج التي خلصت إليها الدراسة أن المدراء ذوي الأداء العالي يمتلكون ذكاءً إنفعالياً وكفاءة إنفعالية ومهارات إجتماعية أكثر مقارنة بالمدراء الآخرين، كما كشفت أن هناك فروقاً بين الجنسين بالنسبة للقيادة حيث تميز السيدات بالوعي الإنفعالي والقدرة على الاتصال وتنمية الصداقات والقدرة على إدارة مشاعر الآخرين.

كما أجرى عبد العال (2006)<sup>(46)</sup> دراسة هدفت للتعرف على المهارات الإجتماعية وعلاقتها بالثقة بالنفس والرضا الوظيفي لدى عينة من معلمي ومعلمات المراحل الابتدائية، وتكونت عينة الدراسة من (177) معلم ومعلمة، وتم استخدام مقياس المهارات الإجتماعية، ومقياس الثقة بالنفس، ومقياس الرضا الوظيفي، وكان من أهم النتائج التي خلصت إليها الدراسة عدم وجود فروق دالة بين الجنسين عدا بعد التعبير الإنفعالي التي كانت فيه الفروق دالة لصالح المعلمات. وفيما قام عبد الله (2002)<sup>(47)</sup> بدراسة هدفت لمعرفة العلاقة بين المهارات الإجتماعية وقدر الذات لدى عينة من الأطفال السوريين، وتكونت العينة من (225) طفلاً وطفلة، وتم

استخدام مقياس المهارات الاجتماعية للأطفال ومقياس تقدير الذات للأطفال، وأظهرت النتائج وجود علاقة موجبة بين درجات المهارات الاجتماعية وتقدير الذات لدى الأطفال وعدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية تبعاً لمتغير الجنس. ومن خلال استعراض الدراسات السابقة تبين أن معظم الدراسات السابقة اتفقت مع الدراسة الحالية في تناولها لمفهوم للكفاءة الاجتماعية، وفي المنهجية المستخدمة، كما أن الدراسة الحالية أبرزت أهمية الحاجة إلى إجراء دراسة منهجية بشأن الكفاءة الاجتماعية لدى المرشدين التربويين. وقد استفاد الباحثان من الدراسات السابقة في بناء الإطار النظري للدراسة وتطوير مقياس الكفاءة الاجتماعية، حيث تم تطوير المقياس بالاعتماد على الإطار النظري والدراسات السابقة، كما ساهمت في تفسير النتائج التي توصلت إليها الدراسة.

### **مشكلة الدراسة:**

أدى التقى التكنولوجي الهائل إلى ظهور الكثير من المشكلات النفسية والتربوية لدى طلبة المدارس، وهذا ألقى بكثير من الأعباء على المرشدين التربويين العاملين في المدارس، ولكي يتمكن المرشد التربوي من التغلب على المشكلات التي تواجهه الطلبة فلا بد أن يكون لديه القدرة والإعداد الكافي لممارسة مهنة الإرشاد بكفاءة وفاعلية، ومن السمات التي يجب أن يتمتع بها المرشد التربوي الكفاءة الاجتماعية.

من هنا جاءت فكرة الدراسة التي تحاول معرفة مستوى الكفاءة الاجتماعية للمرشدين التربويين لما لهم من أهمية كبيرة في تحسين العملية التربوية وحل مشكلات الطلبة التي تواجههم، وانطلاقاً مما سبق تتحدد مشكلة الدراسة في الإجابة عن الأسئلة الآتية:

1. ما مستوى الكفاءة الاجتماعية لدى المرشدين التربويين في المدارس الحكومية بمحافظة الخليل من وجهة نظرهم.

2. هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha \geq 0.05$ ) في متوسطات تقدير مستوى الكفاءة الاجتماعية لدى المرشدين التربويين في المدارس الحكومية بمحافظة الخليل تعزى لمتغيرات (الجنس، سنوات الخبرة، المديريّة، المؤهل العلمي)

### **أهداف الدراسة:**

#### **هدف الدراسة الحالي إلى:**

1. التعرف على مستوى الكفاءة الاجتماعية لدى أفراد العينة والتي تمثل في المرشدين التربويين في المدارس الحكومية بمحافظة الخليل.

2. التعرف إلى طبيعة الفروق في متوسطات الكفاءة الاجتماعية لدى المرشدين التربويين في المدارس الحكومية تعزى إلى المتغيرات الديموغرافية (الجنس/الخبرة/ المؤهل العلمي/ المديريّة).

### **أهمية الدراسة:**

تأتي أهمية هذه الدراسة في الجوانب الآتية:

1. تعنى الدراسة الحالية بشريحة مهمة في الميدان التربوي وهي المرشدين التربويين.
2. قد تلفت الدراسة الحالية نظر المختصين الطلاب والعاملين في مجال علم النفس إلى إجراء دراسات أخرى حول متغيرات الدراسة وربطها بمتغيرات أخرى.

3. توفير المعلومات للباحثين والمرشدين بحيث تبصرهم بأهمية تمتّع المرشد التربوي بكفاءة إجتماعية في عمله.
4. قد تفيد نتائج الدراسة المسؤولين في وزارة التربية والتعليم على تكثيف أو استحداث دورات تدريبية للمرشدين التربويين تساعدهم على تطوير الكفاءة الاجتماعية.
5. قد يستفيد الباحثين والمتخصصين من أداة الدراسة الحالية والتي طبقت على المرشدين التربويين في محافظة الخليل.
6. وضع الدراسة الحالية الطريق أمام الباحثين لإجراء المزيد من الدراسات المستقبلية حول هذا الموضوع من خلال نتائج البحث وتوصياته.

### **فرضيات الدراسة:**

1. لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\geq 0.05\alpha$ ) في متوسطات تقدير مستوى الكفاءة الاجتماعية لدى المرشدين التربويين في المدارس الحكومية بمحافظة الخليل تعزى لمتغير الجنس.
2. لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\geq 0.05\alpha$ ) في متوسطات تقدير مستوى الكفاءة الاجتماعية لدى المرشدين التربويين في المدارس الحكومية بمحافظة الخليل تعزى لمتغير سنوات الخبرة.
3. لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\geq 0.05\alpha$ ) في متوسطات تقدير مستوى الكفاءة الاجتماعية لدى المرشدين التربويين في المدارس الحكومية بمحافظة الخليل تعزى لمتغير المديرية.
4. لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\geq 0.05\alpha$ ) في متوسطات تقدير مستوى الكفاءة الاجتماعية لدى المرشدين التربويين في المدارس الحكومية بمحافظة الخليل تعزى لمتغير المؤهل العلمي.

### **مصطلحات الدراسة:**

تشمل الدراسة على المصطلحات الآتية وهي:

### **الكفاءة الاجتماعية:**

وهي القدرة على التكيف والتفاعل بشكل فعال في المواقف الذي يمر بها الفرد في المجتمع<sup>(48)</sup>.

### **وتعرفه الباحثة إجرائيًا:**

بالدرجة التي يحصل عليها أفراد عينة الدراسة على مقاييس الكفاءة الاجتماعية المستخدم في هذه الدراسة.

### **المرشد التربوي:**

هو الشخص المتخصص والحاصل على الدرجة الجامعية الأولى في أحد التخصصات الآتية (التوجيه والإرشاد النفسي / علم النفس / الخدمة الاجتماعية / وعلم الاجتماع) ويقوم بالتعامل مع

جميع أفراد المدرسة ذوي المشكلات المختلفة كالنفسية والتعليمية والإجتماعية بهدف مساعدتهم في الوصول إلى حل لهذه المشكلات التي يعانون منها<sup>(49)</sup>.

### حدود الدراسة:

تقتصر حدود الدراسة على:

1. الحدود البشرية: المرشدين التربويين العاملين في المدارس الحكومية في مديريات التربية والتعليم بمحافظة الخليل.

2. الحدود المكانية: المدارس الحكومية في مديريات التربية والتعليم بمحافظة الخليل.

3. الحدود الزمنية: 2022-2023.

4. الحدود الموضوعية: الكفاءة الإجتماعية لدى المرشدين التربويين في المدارس الحكومية بمحافظة الخليل.

الطريقة والإجراءات:

يتضمن هذا الجزء وصفاً لمنهج الدراسة، ومجتمعها وعيتها. كما يعطي وصفاً مفصلاً لأداة الدراسة وصدقها وثباتها، وكذلك إجراءات الدراسة والمعالجة الإحصائية التي استخدمها الباحثان في استخلاص نتائج الدراسة وتحليلها.

### منهج الدراسة :

استخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي لمناسبة طبيعة هذه الدراسة. حيث تم التعرف على آراء المرشدين التربويين في المدارس الحكومية بمحافظة الخليل حول مستوى الكفاءة الاجتماعية لديهم.

### مجتمع الدراسة :

تكون مجتمع الدراسة من جميع المرشدين التربويين في المدارس الحكومية بمحافظة الخليل، البالغ عددهم (252) مرشدًا ومرشدة، وذلك حسب احصائيات رسمية صادرة عن مديريات التربية والتعليم بمحافظة الخليل، وذلك خلال العام الدراسي (2022/2023).

### عينة الدراسة:

تكونت عينة الدراسة من (100) مرشدًا ومرشدة من المرشدين التربويين في المدارس الحكومية بمحافظة الخليل تم اختيارهم بطريقة العينة العشوائية، وتشكل العينة ما نسبته (40%) من مجتمع الدراسة، والجدول (1) يوضح توزيع أفراد عينة الدراسة. حسب متغيرات الجنس، وسنوات الخبرة، والمديرية، والمؤهل العلمي.

جدول (1): توزيع أفراد عينة الدراسة حسب متغيرات الجنس، وسنوات الخبرة، والمديرية،  
المستوى الأكاديمي.

المجموع	النسبة المئوية	العدد	المتغير	
100	50.0	50	ذكور	الجنس
	50.0	50	إناث	
100	37.0	37	من 1 - 5 سنوات	سنوات الخبرة
	22.0	22	من 6 - 10 سنوات	
	41.0	41	أكثر من 10 سنوات	
100	20.0	20	شمال الخليل	المديرية
	32.0	32	وسط الخليل	
	32.0	32	جنوب الخليل	
	16.0	16	مديرية يطا	
100	79.0	79	بكالوريوس	المؤهل العلمي
	21.0	21	ماجستير فأعلى	

#### أداة الدراسة:

بعد إطلاع الباحثان على عدد من الدراسات السابقة والأدوات المستخدمة وعلى الأدب التربوي المتعلق بموضوع الدراسة وأهدافها وفرضتها قاما بتطوير أداة خاصة من أجل التعرّف إلى درجة الكفاءة الاجتماعية لدى عينة الدراسة، وقد تمثلت في مقياس الكفاءة الاجتماعية الوارد في دراسة المغازي (2004)، ودراسة شعبان (2014)، ودراسة الحجار (2015)، ودراسة الطيرية (2012) ودراسة أبو حلو (2008) وكذلك من خلال الرجوع لعدد من الدراسات والمقاييس الأخرى، وقد تكون المقياس في صورته النهائية من (30) فقرة، منها (فقرتين سلبية) وهي الفقرات (15، 18)، أما باقي الفقرات فهي إيجابية.

#### صدق المقياس:

للتتأكد من صدق مقياس الكفاءة الاجتماعية استخدم الباحثان الإجراءات الآتية:

#### اولاً- صدق المحتوى (المكمرين):

تم التأكد من صدق المقياس بصورته الأولية في الدراسة الحالية بعرضه على (8) من المحكمين المختصين في الإرشاد النفسي والصحة النفسية وأيضاً المهتمين بالبحث العلمي للتأكد من ملاءمة كل فقرة من فقرات المقياس للبعد الذي وضعت فيه، ومدى صلاحية الفقرات في قياس ما وضعت لقياسه، وملاءمة صياغة كل فقرة لغويًّا ووضوحاً بالنسبة للمبحث، وملاءمة كل فقرة من فقرات المقياس مستوى المبحث، وإضافة العبارات، أو تعديليها، أو حذفها، إذا احتاج الأمر، وهي التي شأنها أن تجعل المقياس أكثر صدقاً، وإبداء أية ملاحظات أخرى بشكل عام، وبعد جمع آراء المحكمين، كان هناك اتفاق بينهم على صلاحية المقياس ومقوبيته، باستثناء بعض

الفقرات التي تم تعديلها بناء على ملاحظاتهم.

ثانياً- صدق البناء:

من ناحية أخرى تم التحقق من الصدق بحساب مصفوفة ارتباط فقرات الأداة مع الدرجة الكلية على عينة الدراسة، وذلك كما هو واضح في الجدول (2).

جدول (2): نتائج معامل الارتباط بيرسون (Pearson correlation) لمصفوفة ارتباط فقرات الكفاءة الاجتماعية مع الدرجة الكلية.

الدالة الإحصائية	قيمة ر	الفرقات	الدالة الإحصائية	قيمة ر	الفرقات
0.000	**0.467	16	0.000	**0.387	1
0.000	**0.650	17	0.000	**0.649	2
0.001	**0.338	18	0.000	**0.618	3
0.000	**0.511	19	0.000	**0.591	4
0.000	**0.476	20	0.001	**0.332	5
0.000	**0.656	21	0.000	**0.555	6
0.000	**0.767	22	0.000	**0.514	7
0.000	**0.557	23	0.000	**0.666	8
0.000	**0.600	24	0.000	**0.710	9
0.000	**0.550	25	0.000	**0.396	10
0.000	**0.552	26	0.000	**0.656	11
0.000	**0.723	27	0.000	**0.608	12
0.000	**0.698	28	0.000	**0.541	13
0.000	**0.481	29	0.000	**0.530	14
0.000	**0.439	30	0.000	**0.345	15

تشير المعطيات الواردة في الجدول (2) أن جميع قيم ارتباط الفقرات مع الدرجة الكلية لكل بعد دالة إحصائية، مما يشير إلى متنع الأداة بصدق عالي وأنها تشتراك معًا في قياس الكفاءة الاجتماعية لدى المرشدين التربويين في المدارس الحكومية بمحافظة الخليل.

### ثبات المقاييس:

#### اولاً- طريقة إعادة الاختبار (العينة الاستطلاعية):

تم التأكيد من ثبات الأداة في الدراسة الحالية من خلال طريقة إعادة الاختبار (-Test), حيث قام الباحثان بتطبيق الأداة على عينة من خارج عينة الدراسة، تكونت من (10) مرشدین من المرشدين التربويين في المدارس الحكومية بمحافظة الخليل، ومن ثم إعادة تطبيق الأداة على نفس العينة، وذلك بعد مرور أسبوعين، وبلغ معامل الارتباط بين نتائج الدراسة الاستطلاعية الأولى ونتائج الدراسة الاستطلاعية الثانية (\*\*0.563) عند مستوى دالة (0.000).

## ثانياً- طريقة كرونباخ ألفا:

تم حساب ثبات الاتساق الداخلي لمقياس الكفاءة الاجتماعية على الدرجة الكلية لمقياس الكفاءة الاجتماعية، إذ تم حساب الثبات لأداة الدراسة بطريقة الاتساق الداخلي، بحساب معامل الثبات كرونباخ ألفا (Cronbach Alpha)، إذ بلغت قيمة ألفا على الدرجة الكلية للكفاءة الاجتماعية (91%) معبرة عن درجة عالية جداً من الثبات.

### المعالجة الإحصائية:

تقتصر المعالجة الإحصائية الضرورية للبيانات، وتم استخدام الإحصاء الوصفي باستخراج الأعداد، والنسب المئوية، والمتوسطات الحسابية، والانحرافات المعيارية لدى أفراد العينة واستجاباتهم على مقياس الكفاءة الاجتماعية، وقد فحصت فرضيات الدراسة عن طريق الاختبارات الإحصائية التحليلية التالية: اختبار (t) test، واختبار تحليل التباين الأحادي (one – way Anova). كما تم استخدام معامل الثبات كرونباخ ألفا لحساب ثبات الأداة، وذلك باستخدام الحاسوب باستخدام برنامج الرزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS).

### نتائج الدراسة:

يتضمن هذا الجزء عرضاً كاملاً ومفصلاً لنتائج الدراسة، وذلك للإجابة عن تساؤلات الدراسة والتحقق من صحة فرضياتها.

### نتائج السؤال الأول ما مستوى الكفاءة الاجتماعية لدى المرشدين التربويين في المدارس الحكومية بمحافظة الخليل؟:

للإجابة عن السؤال الأول تم استخراج المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمستوى الكفاءة الاجتماعية لدى المرشدين التربويين في المدارس الحكومية بمحافظة الخليل، وذلك كما هو واضح في الجدول (3).

جدول (3) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمتوسطات الكفاءة الاجتماعية.

الدرجة	النسبة المئوية	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العدد	المتغير
مرتفعة	82.4	0.39	4.12	100	الدرجة الكلية للكفاءة الاجتماعية

يتضح من الجدول (3) أن الدرجة الكلية للكفاءة الاجتماعية جاءت بدرجة مرتفعة، حيث بلغ المتوسط الحسابي (4.12) وبنسبة مئوية مقدارها (82.4%) مع انحراف معياري قدره (0.39). وتعزى هذه النتيجة إلى أن الكفاءة الاجتماعية ترتبط بمفهوم التقبل الاجتماعي، ولأن طبيعة ونوعية العمل الملقة على عاتق المرشدين التربويين، تتلخص المنحى الاجتماعي والإنساني، مما يؤدي إلى الاختلاط بشكل كبير بالأفراد، أي أن الممارسة العملية والتخصص العلمي هو سبب ارتفاع الكفاءة الاجتماعية لدى المرشدين التربويين.

## نتائج السؤال الثاني:

هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) في متوسطات الكفاءة الاجتماعية لدى المرشدين التربويين في المدارس الحكومية بمحافظة الخليل تعزى لمتغيرات (الجنس، وسنوات الخبرة، والمديرية، والمؤهل العلمي)؟

وانبثق عن هذا السؤال الخامس الفرضيات الصفرية الآتية:

**الفرضية الصفرية الأولى:** لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) في متوسطات الكفاءة الاجتماعية لدى المرشدين التربويين في المدارس الحكومية بمحافظة الخليل تعزى لمتغير الجنس.

للتحقق من صحة الفرضية الأولى استخدم اختبار t (t-test) لعينتين مستقلتين، كما هو واضح في الجدول (4).

جدول (4): نتائج اختبار t (t-test) للفروق في متوسطات الحسابية لمستوى الكفاءة الاجتماعية لدى المرشدين التربويين في المدارس الحكومية بمحافظة الخليل تبعاً لمتغير الجنس.

متغير	ل الجنس	العدد	للتوصي	للحصلي	قيمة	درجات حرية	الدلالة الإحصائية
الدرجة الكلية للكفاءة الاجتماعية	ذكور	50	4.07	0.40	1.329	98	0.187
	إناث	50	4.17	0.37			

يتبيّن من الجدول (4) عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في متوسطات الكفاءة الاجتماعية لدى المرشدين التربويين في المدارس الحكومية بمحافظة الخليل تعزى لمتغير الجنس، إذ بلغ المتوسط الحسابي على الدرجة الكلية للكفاءة الاجتماعية لدى الذكور (4.07)، بينما بلغ المتوسط الحسابي لدى الإناث (4.17). ويعزى سبب ذلك إلى أن العمل ليس محسوباً بجنس واحد فقط، وإنما الكفاءة الاجتماعية يرجع تأثيرها على قدرة الفرد على التفاعل الاجتماعي وقدرته على مواجهة ضغوط العمل وتعلمها بشكل مستمر، وأن كلا الجنسين يعيشون ضمن الظروف المهنية العامة، بحيث يقومون بالمشاركة في نفس الدورات التدريبية والمهام الموكولة إليهم، وأن المهام توزع بالتساوي، فالعمل مقسم بطريقة تشمل الجميع. وتختلف هذه الدراسة مع دراسة (مخازى، 2003) ودراسة (Cavallo & Brienza, 2006، 2012)، واتفقت مع دراسة (عبد العال، 2006) ودراسة (الطيرة، 2012).

## نتائج الفرضية الصفرية الثانية:

لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) في متوسطات الكفاءة الاجتماعية لدى المرشدين التربويين في المدارس الحكومية بمحافظة الخليل تعزى لمتغير سنوات الخبرة. للتحقق من صحة الفرضية الثانية تم استخراج المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمستوى الكفاءة الاجتماعية تبعاً لمتغير سنوات الخبرة، وذلك كما هو واضح في الجدول (5).

جدول (5) المتوسطات الحسابية، والانحرافات المعيارية لمستوى الكفاءة الاجتماعية تبعاً لمتغير سنوات الخبرة.

الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العدد	سنوات الخبرة	المتغير
0.36	4.10	37	من 1 - 5 سنوات	الدرجة الكلية للكفاءة الاجتماعية
0.49	4.12	22	من 6 - 10 سنوات	
0.36	4.13	41	أكثر من 10 سنوات	

يتضح من الجدول (5) وجود فروق ظاهرية في متوسطات الكفاءة الاجتماعية لدى المرشدين التربويين في المدارس الحكومية بمحافظة الخليل على اختلاف سنوات خبرتهم. وللحقيق من دالة الفروق استخدم تحليل التباين الأحادي كما هو وارد في الجدول (6).

جدول (6) نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي (One Way Analysis of Variance) للفروق في درجات الكفاءة الاجتماعية وفقاً لسنوات الخبرة.

الدالة الإحصائية	قيمة ف المحسوبة	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصدر التباين	الأبعاد
958.٠	042.٠	007.٠	2	013.٠	بين المجموعات	الدرجة الكلية للكفاءة الاجتماعية
		153.٠	97	14.873	داخل المجموعات	
			99	14.886	المجموع	

يتضح من الجدول (6) عدم وجود فروق ذات دالة إحصائية عند مستوى الدالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) في متوسطات الكفاءة الاجتماعية لدى المرشدين التربويين في المدارس الحكومية بمحافظة الخليل تبعاً لمتغير سنوات الخبرة، فقد بلغت قيمة (ف) المحسوبة على الدرجة الكلية للكفاءة الاجتماعية (0.042) عند مستوى الدالة (0.958). وتعزى هذه النتيجة إلى أن المرشدين التربويين على اختلاف خبراتهم يحاولون إثبات كفاءتهم الاجتماعية دون النظر إلى سنوات الخبرة، وخاصة المرشدين التربويين الجدد، ولتمتع جزء كبير من المرشدين بمهارات توكييد الذات التي تتعلق بمهارات التعبير عن المشاعر والأراء والدفاع عن الحقوق والمهارات الوجدانية التي تهتم في تيسير إقامة الفرد لعلاقات وثيقة وودية مع الآخرين، وبغض النظر عن متغير سنوات الخبرة فقد يسعى المرشد التربوي ذو الخبرة القليلة إلى تطوير نفسه لإثبات ذاته في المؤسسة الذي يقوم بالعمل فيها، أما ذو الكفاءة الاجتماعية ذو الخبرة المرتفعة قد يكون لديهم معرفة يسبب الخبرة السابقة لديهم. واتفقت مع نتائج دراسة (الحجار، 2015) ودراسة (أبو حلو، 2008) ودراسة (عبد العال، 2006).

نتائج الفرضية الصفرية الثالثة: لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) في متوسطات الكفاءة الاجتماعية لدى المرشدين التربويين في المدارس الحكومية بمحافظة الخليل تعزى لمتغير المديريّة.

للتحقق من صحة الفرضية الثالثة تم استخراج المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمستوى الكفاءة الاجتماعية تبعاً لمتغير المديريّة، وذلك كما هو واضح في الجدول (7).

جدول (7) المتوسطات الحسابية، والانحرافات المعيارية لمستوى الكفاءة الاجتماعية تبعاً لمتغير المديريّة.

المتغير	المديريّة	العدد	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري
الدرجة الكلية للكفاءة الاجتماعية	شمال الخليل	20	4.25	0.40
	وسط الخليل	32	4.01	0.46
	جنوب الخليل	32	4.18	0.34
	مديرية يطا	16	4.04	0.26

يتضح من الجدول (7) وجود فروق ظاهرية في متوسطات درجات الكفاءة الاجتماعية لدى المرشدين التربويين في المدارس الحكومية بمحافظة الخليل تعزى لمتغير المديريّة. وللتحقق من دلالة الفروق، استخدم تحليل التباين الأحادي كما هو وارد في الجدول (8).

جدول (8) نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي (One Way Analysis of Variance) للفروق في درجات الكفاءة الاجتماعية وفقاً للمديريّة.

الأبعاد	المجموع	مصدر التباين	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط المربعات	قيمة F المحسوبة	الدلالة الإحصائية
الدرجة الكلية للكفاءة الاجتماعية	0.905	بين المجموعات	0.302	3	2.070	0.109	
	13.981	داخل المجموعات	0.146	96			
	14.886	المجموع		99			

يتضح من الجدول (8) عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) في متوسطات الكفاءة الاجتماعية لدى المرشدين التربويين في المدارس الحكومية بمحافظة الخليل تبعاً لمتغير المديريّة، فقد بلغت قيمة (F) المحسوبة على الدرجة الكلية للكفاءة الاجتماعية (2.070) عند مستوى الدلالة (0.109). وتعزى هذه النتيجة أن المرشدين التربويين العاملين على اختلاف مديرياتهم يدركون جيداً أهمية امتلاكهم للكفاءة الاجتماعية، فقد يعود إلى تشابه الظروف البيئية بشكل كبير، والامتداد الجغرافي في مديريات محافظة الخليل، والنظام التربوي الموحد بالتعليمات

والقوانين والأنظمة في جميع المديريات والتي تصدر من وزارة واحدة، إضافة إلى متابعة عملهم من مجموعة من المشرفين التربويين، وقد يكون المشرف التربوي يقوم بالإشراف على أكثر من مرشد تربوي بإختلاف المديرية، ويمكن أن يكون المرشد التربوي يقطن في قرية معينة ويعمل في قرية أخرى، فالم المنطقة الجغرافية تؤثر بشكل كبير.

#### **نتائج الفرضية الصفرية الرابعة:**

لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) في متوسطات الكفاءة الاجتماعية لدى المرشدين التربويين في المدارس الحكومية بمحافظة الخليل تعزى لمتغير المؤهل العلمي.

للتحقق من صحة الفرضية الرابعة استخدم اختبار t-test (t-test) لعينتين مستقلتين، كما هو واضح في الجدول (9).

جدول (9): نتائج اختبار t-test للفرق في المتوسطات الحسابية الكلية للكفاءة الاجتماعية لدى المرشدين التربويين في المدارس الحكومية بمحافظة الخليل تبعاً لمتغير المؤهل العلمي.

المتغير	المستوى الأكاديمي	العدد	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	قيمة ت المحسوبة	درجات الحرية	الدلالة الإحصائية
الدرجة الكلية للكفاءة الاجتماعية	بكالوريوس	79	4.13	41.0	684.0	98	496.0
	ماجستير فأعلى	21	4.07	28.0			

يتبيّن من الجدول (9) عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في متوسطات الكفاءة الاجتماعية لدى المرشدين التربويين في المدارس الحكومية بمحافظة الخليل تعزى لمتغير المؤهل العلمي، إذ بلغ المتوسط الحسابي للدرجة الكلية للكفاءة الاجتماعية لدى المرشدين التربويين في المدارس الحكومية الذين مستواهم الأكاديمي (بكالوريوس)، (4.13)، بينما بلغ المتوسط الحسابي لدى المرشدين التربويين في المدارس الحكومية الذين مستواهم الأكاديمي (ماجستير فأعلى) (4.07).

وتعزى هذه النتيجة إلى أن المستوى الأكاديمي يعني بخبرات ومعلومات معرفية، وهذه الخبرات تتمحور حول المعرفة النظرية للإرشاد، لذلك فإن غياب الفروق تبعاً لمتغير المستوى الأكاديمي يأتي نتيجة لقلة الأثر الذي يحدثه المستوى الأكاديمي في محیط الفرد الاجتماعي، والكفاءة الاجتماعية تعتمد بالأساس على قدرة المرشد على التواصل مع الآخرين والقدرة على اقناعهم وتفهم مشاعرهم والسعى نحو مساعدتهم، الواقع يشير إلى أن هناك بعض الأميين الذين يتذلون كفاءة اجتماعية تفوق تلك التي يمتلكونها أصحاب الشهادات العليا. واتفقت نتائج الدراسة مع دراسة (أبو حلو، 2008) ودراسة (الحجار، 2015).

## الخاتمة:

يعد الإرشاد النفسي والتربوي مهماً في العملية التربوية التي تقدمها المدرسة للطلبة دون استثناء، لما له من أثر كبير على مساعدة الفرد في مواجهة مشكلاته وما يعرض سبيلاً نحو السلوكي والمساهمة الفعالة في تنمية إمكانياته والوصول إلى أعلى مستوى من الصحة النفسية، وتكمّن أهمية الدراسة في أنها اهتمت بشريحة مهمة في الميدان التربوي وهم المرشدين التربويين، من خلال لفت نظر المختصين والعامليين في مجال علم النفس إلى إجراء دراسات أخرى لتوفير المعلومات للباحثين والمرشدين بحيث تبصّرهم بأهمية قطع المرشد التربوي بكفاءة إجتماعية في عمله، والتي قد تفيد المسؤولين في وزارة التربية والتعليم على تكثيف أو استحداث دورات تدريبية للمرشدين التربويين تساعدهم على تطوير الكفاءة الاجتماعية، ومن أجل تطوير أداء المرشد التربوي فقد هدفت الدراسة إلى التعرف على مستوى الكفاءة الاجتماعية لدى المرشدين التربويين في المدارس الحكومية بمحافظة الخليل، وقد أجرت الباحثة هذه الدراسة على عينة مكونة من (100) مرشد ومرشدة من العامليين في المدارس الحكومية بمحافظة الخليل، وتوصلت الدراسة إلى أن مستوى الكفاءة الاجتماعية لدى المرشدين التربويين العامليين في المدارس الحكومية بمحافظة الخليل جاء مرتفعاً، وتوصلت النتائج إلى عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في متوسطات الكفاءة الاجتماعية لدى المرشدين التربويين في المدارس الحكومية بمحافظة الخليل تعزى لمتغيرات: الجنس، سنوات الخبرة، المؤهل العلمي، المديرية.

وفي ضوء النتائج التي توصلت إليها الدراسة، فقد أوصت الباحثة بمجموعة من التوصيات:

1. التخطيط لبرامج ارشادية وتأهيلية لمحافظة على مستوى الكفاءة الاجتماعية لدى المرشدين التربويين وفق التغيرات والتطورات في طبيعة العمل الإرشادي.
2. فحص الاحتياجات المختلفة للمرشدين التربويين بصورة مستمرة من أجل تغطية النواقص التي قد تظهر أثناء عملهم.
3. إجراء المزيد من الدراسات التي تهتم بالمعيقات التي تواجه المرشدين التربويين وأثرها على تطبيقهم للمهارات الإرشادية أثناء عملهم الإرشادي.

### الهواهش:

- (1) محمود، جيهان. (2009). الكفاءة الاجتماعية وعلاقتها بعض المتغيرات النفسية لدى طالبات الجامعة، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة طيبة.
- (2) الدادا، مروان. (2008). فعالية برنامج مقترن لزيادة الكفاءة الاجتماعية لدى الطلبة الخجولين، رسالة ماجستير غير منشورة، الجامعة الاسلامية، غزة\_ فلسطين.
- (3) حسين، محمد. (2003). تربويات المخ البشري، دار الفكر، عمان، الاردن.
- (4) الحجار، وفاء. (2015). المهارات الاجتماعية وعلاقتها بالضغوط النفسية لدى المرأة القيادية بمحافظة غزة، رسالة ماجستير غير منشورة، الجامعة الإسلامية، غزة، فلسطين.
- (5) الطير، فاطمة. (2012). المهارات الاجتماعية وعلاقتها بفاعلية الذات لدى طلاب جامعة بنغازي، رسالة ماجستير غير منشورة، المدرج، ليبيا.
- (6) أبو حلو، محمد. (2008). العلاقة بين المهارات الاجتماعية والقدرة على اتخاذ القرار لدى القيادات النسوية في المجتمع المدني الفلسطيني، رسالة ماجستير غير منشورة، الجامعة الإسلامية، غزة، فلسطين.
- (7) شعبان، عرفات. (2014). قصور الكفاءة الاجتماعية و المشكلات السلوكية لدى عينة من اطفال مرحلة ما قبل المدرسة، مجلة العلوم التربوية، 1(4)، 241-288.
- (8) ابوهاشم، السيد، وحسن، فاطمة. (2004). سيكولوجيا المهارات، القاهرة: دار زهراء الشرق، مصر.
- (9) المغازي، ابراهيم. (2004). الكفاءة الاجتماعية وعلاقتها بالتحصيل الدراسي لدى طلاب كلية التربية. دراسات نفسية، 6(4)، 469-493.
- (10) مصطفى، حسن. (2003). الاضطرابات النفسية في الطفولة والمراهقة اسباب التشخيص والعلاج، دار القاهرة، القاهرة، مصر.
- (11) Ford. (2005). Posts best USA December sales results since Ford once again best-selling brand and bestselling vehicle (press release) USA ford .January 5 ,2015.
- (12) Maccabee, P. & Meller, P. (2004): the relationship between language and social competence: how language impairment affects social growth. *Psychology in the schools*, 41 (3). Pp.313-321.
- (13) Elliot, S.: Malecki, C. & Demaray, M. (2001): new directions in social skills assessment and intervention for elementary and middle school students. *Exceptionality*, 9(1), 19-32.
- (14) Ten Dam ,G. & Volman ,M. (2003): *A life jacket or an art of living: inequality in social competence education* . Available at ERIC Database.
- (15) المغازي، ابراهيم. (2004). مرجع سبق ذكره.
- (16) طريف، شوقي. (2002). *المهارات الاجتماعية والاتصالية*، دار غريب للطباعة والنشر والتوزيع، دراسات وبحوث نفسية، القاهرة، مصر.

- (17) أحمد، سمية. (2000). العلاقة بين متغيرات الشخصية والكفاءة الاجتماعية وارتفاع ضغط الدم الأولى، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الآداب، جامعة المنيا.
- (18) شعبان، عرفات. (2014). مرجع سبق ذكره.
- (19) حبيب، مجدي. (2003). الخصائص لذوي الكفاءة الاجتماعية دراسة ميدانية، مجلة كلية التربية، جامعة طنطا، مصر، 1(110)، 73-11.
- (20) طريف، شوقي. (2002). مرجع سبق ذكره.
- (21) زيتون، منى. (2005). اختلاط المراهقين في التعليم، دار الكتاب الجامعي، العين، الإمارات العربية المتحدة.
- (22) Kazdin, A.(2000). *Encyclopedia of psychology*. Oxford Univ. press.
- (23) زيتون، منى. (2005). مرجع سبق ذكره.
- (24) الحميدي، احمد. (2004). فاعلية برنامج سلوكي لتنمية بعض المهارات الاجتماعية لدى عينة من الأطفال المتخلفين عقلياً القابلين للتعلم، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة نايف العربية للعلوم الامنية، الرياض، المملكة العربية السعودية.
- (25) فرج، طريف. (2003). المهارات الاجتماعية والاتصالية، دار غريب، القاهرة، مصر.
- (26) المخطي، جبران. (2006). المهارات الاجتماعية، اطفال الخليج للدراسات والبحوث، الخليج العربي.
- (27) Stigler, J., & Smith, S., (1985). The Self Perception of Competence by Chinese Children University of Chicago Taipei Municipal, **Government Child Development**, 65(1), 30-41.
- (28) Elliot, S.: Malecki, C. & Demaray, M. (2001): new directions in social skills assessment and intervention for elementary and middle school students. **Exceptionality**, 9 (1),19-32.
- (29) Snatrock, J. (1983). **Life span development**. WMC brown company publishing Dubuque low.
- (30) Frey, K. S., Hirschstein, M. K., & Guzzo, B. A. (2000). Preventing aggression by promoting social competence. Journal of **Emotional and Behavioral Disorders**, 8, 102-112.
- (31) حبيب، مجدي. (2003). مرجع سبق ذكره.
- (32) باكر، روبي، جمال، احمد. (1993). **مقياس التوجه نحو القوى الاجتماعية**، دار الفكر العربي، القاهرة.
- (33) رضوان، سامر. (1997). توقعات الكفاءة الذاتية، البناء النظري والقياس، مجلة **الشؤون الاجتماعية**، 1(55)، 51-25.
- (34) الأشول، عادل. (1987). **موسوعة التربية الخاصة**، مكتبة الأنجلو المصرية، القاهرة.
- (35) صوالحة، محمد. (2006). **اسسیات التنشئة الاجتماعية للطفولة**، دار الكندي للنشر والتوزيع، الطبعة الاولى، الأردن.

- Bierman, Karen, & Montming, Peter. (1993): Development Issues in Social Skills Assessment and Intervention with Children and Adolescents. *Behavior Modification*, 17 (3), 125-131
- (37) ممدوحة، سلامة. (1993). *قراءات مختارة في علم النفس*، مكتبة الانجلو المصرية، القاهرة، مصر.
- (38) عتريس، هاني. (1997). *المهارات الاجتماعية وتقدير الذات والشعور بالوحدة النفسية لدى طلاب الجامعة*، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة الرقازية، مصر.
- (39) البيلي، محمد. (1999). *علم النفس التربوي وتطبيقاته*، مكتبة فلاح للنشر والتوزيع، الامارات.
- (40) عبد الله، عادل. (2002). *اتجاهات نظرية لسيكولوجيا الطفل والمراهق*، كلية التربية جامعة زقازيق، انجلو المصرية، القاهرة.
- (41) الدهاري، صالح، الكبيسي، وهيب. (2005). *علم النفس الارشادي نظرياته واساليبه الحديثة*، دار وائل للنشر، عمان، الاردن.
- (42) الحجار، وفاء. (2015). مرجع سبق ذكره.
- (43) الطيرية، فاطمة. (2012). مرجع سبق ذكره.
- (44) أبو حلو، محمد. (2008). مرجع سبق ذكره.
- (45) Cavallo, K. & Brienza, D. (2001): Emotional Competence and Leadership Excellence at Jonson & Jonson, Europe's. *Journal of Psychology*, 2(1), New Jersey.
- (46) عبد العال، محمد عبد المجيد. (2006). *المهارات الاجتماعية وعلاقتها بالثقة بالنفس والرضا الوظيفي لدى عينة من معلمي ومعلمات المرحلة الابتدائية*، مجلة كلية التربية بالمنصورة، جامعة المنصورة، 2(60), 31-54.
- (47) عبد الله، عادل. (2002). مرجع سبق ذكره.
- (48) ابوهاشم، السيد، وحسن، فاطمة. (2004). مرجع سبق ذكره.
- (49) عبد القادر، رسمية. (2007). *الصورة الذهنية عند المرشد التربوي في المدارس الحكومية في محافظات شمال فلسطين كما يدركها المديرون والمديرات فيها*، مجلة جامعة النجاح للأبحاث (العلوم الإنسانية)، 21(3)، 919-954.

## تقدير دالة الادخار في السودان في الفترة (1990 - 2020م)

أستاذ مساعد-جامعة شندي

د. ليلى على القشاط دفع السيد

أستاذ مساعد-جامعة شندي

د. أمير سليمان مصطفى أبوقرن

### المستخلص:

تناولت هذه الدراسة تقدير دالة الادخار في السودان في الفترة (1990-2020) وهدفت الدراسة إلى التعرف على العوامل المؤثرة على دالة الادخار في السودان، والتحقق من وجود مشكلة قياسية في النموذج المقدر لدالة الادخار، اتبعت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي والمنهج القياسي لتقدير دالة الادخار في السودان. وتوصلت الدراسة لنتائج من أهمها وجود علاقة عكسية معنوية بين الإنفاق الحكومي والادخار في السودان خلال فترة الدراسة،ارتفاع معدلات الدخل زادت من إجمالي الادخار في السودان خلال فترة الدراسة. وعلى ضوء نتائج الدراسة تمت التوصية بعدة توصيات من أهمها. العمل على زيادة الدخل القومي بهدف رفع معدلات الادخار، وتشجيع القطاعات الاقتصادية المختلفة على الادخار من خلال سياسة اقتصادية واضحة.

الكلمات المفتاحية: الادخار، الدخل، الإنفاق الحكومي، الاستثمار.

## Estimating the savings function in Sudan in the period (1990- 2020 )

Dr. Layla Ali ALgashat Dafa Alseed

Dr. Ameir Suleiman Mustafa Abugroon

### Abstract:

This study dealt with the estimation of the savings function in Sudan in the period (1990-2020). The study aimed to identify the factors affecting the savings function in Sudan, and to verify the existence of a standard problem in the estimated model of the savings function. The study followed the analytical descriptive approach and the standard approach to estimate the savings function in Sudan. The study found results, the most important of which is the presence of a significant inverse relationship between government spending and savings in Sudan during the study period. And higher income rates increased the total savings in Sudan during the study period. In light of the results of the study, several recommendations were recommended, the most important of which are: Working to increase national income with the aim of raising savings rates, As well as encouraging the Different economic sectors to save through a clear economic policy.

**Key words:** Saving, Income, Government spending, Investment

### المقدمة:

في إطار دفع عجلة التنمية الاقتصادية واستمراريتها التمكنت معظم الدولة أهمية المدخرات الوطنية التي تعد الداعمة الأساسية في عملية الاستثمار والذي بدوره يقود لاستقرار النشاط الاقتصادي ومن ثم تأتي أهمية الادخار على أنه ظاهرة اقتصادية أساسية في حياة الأفراد والمجتمعات، فالادخار هو فائض الدخل عن الاستهلاك أو أنه الفرق بين الدخل وما ينفق على سلع الاستهلاك والخدمات الاستهلاكية.

يعتبر قطاع الاستهلاك والادخار في السودان من المتغيرات المهمة في الاقتصاد السوداني يمثل الاستهلاك الغاية الأساسية للنشاط الاقتصادي إذ نجد كل الأنشطة الاقتصادية تهدف إلى إشباع حاجات الأفراد الاستهلاكية لذا نجد أن الاستهلاك يحفز عمليتي الإنتاج والاستثمار كما نلاحظ الأثر الواضح للاستهلاك في الدخل القومي والناتج المحلي الإجمالي. بما أن الادخار هو ذلك الجزء من الدخل الذي لم يستهلك فإننا نجد أن العوامل التي تحدد الاستهلاك هي التي تحدد الادخار

وعلى هذا فان كينز اعتبر الدخل المتاح هو المحدد الأساسي لكل من الاستهلاك والادخار عكس التقليديين الذين اعتبروا المحدد الوحيد للادخار هو الاستهلاك. فالادخار يلعب دور كبير في توفير السلع الرأسمالية والأساسية لعملية الإنتاج والتنمية. وتتوقف التنمية في الدول النامية إلى حد كبير على مدى التغلب على مشكلة تمويل التنمية الاقتصادية أي على قدره الاقتصاد القومي على توفير الموارد الالزامية لتنفيذ برامج الاستثمار التي تستهدفها خطة التنمية ويتمنى تمويل البرامج من خلال مصادرين هما المدخرات المحلية والموارد الأجنبية.

### **مشكلة الدراسة:**

تكمن المشكلة في انه لا يمكن تحديد القيمة التوازنية لأي متغير داخلي في نموذج الادخار القومي دون استخدام كل المعادلات في النموذج وذلك لوجود أثر متبادل بينهما وهذا يتربّع عليه وجود ارتباط بين الحدود العشوائية والمتغيرات التابعية والمتغيرات التفسيرية وعليه فان استخدام نتائج التقدير بمعادله واحد لا تعبر بدقة عن قيم المتغيرات التابعية، وعليه فان هذه الدراسة ستقوم بقياس درجه تأثير بعض المتغيرات على المتغيرات الأخرى وذلك من خلال الإجابة على الأسئلة التالية:

- ما هو أثر الدخل المتاح على الادخار في السودان؟
- ما هو أثر الإنفاق الحكومي على الادخار؟

### **أهمية الدراسة:**

تبعد أهمية الدراسة من أهمية الادخار كمصدر أساسي للتنمية الاقتصادية وتقوم الدراسة بتقدير دالة الادخار في السودان وتحديد العوامل الرئيسية المحددة للادخار في السودان وتحديد السياسات المناسبة لزيادة الادخار.

### **أهداف الدراسة:**

- التعرف على العوامل المؤثرة على دالة الادخار في السودان وذلك من خلال بناء نموذج الادخار.
- التتحقق من وجود مشكله قياسيه في النموذج المقدر لدالة الادخار واستخدام النموذج في التنبؤ لوضع السياسات الاقتصادية المتعلقة الادخار في السودان.

### **فرضيات الدراسة:**

- هنالك علاقة ذات دالة إحصائية بين الادخار والدخل المتاح.
- هنالك علاقة ذات دالة إحصائية بين الادخار والإنفاق الحكومي

### **منهجية الدراسة:**

تبعد هذه الدراسة المنهج الوصفي في الجانب النظري حيث يتم وصف الادخار كمؤشر من مؤشرات الاقتصاد الكلي ومنهج الاقتصاد القياسي في الجانب التحليلي لتوصيف وفحص وتقدير وتقييم النموذج والتنبؤ به

## حدود الدراسة:

الحدود المكانية: السودان

والحدود الزمنية: 1990-2020م.

## الدراسات السابقة:

1. دراسة عبد اللطيف عبد الله بركه<sup>(1)</sup>: تناولت الدراسة تقدير دالة الادخار المحلي في السودان خلال الفترة (1990-2008م) تتمثل مشكلة الدراسة في إيجاد النموذج الأمثل لتقدير دالة الادخار في السودان ودراسة العوامل المؤثرة على الادخار في السودان. هدفت إلى دراسة العوامل المؤثرة على الادخار في السودان ومعرفة الأهمية النسبية لكل المتغيرات المستقلة والمتغير التابع، أهم النتائج التي تم التوصل إليها هناك علاقة معنوية بين الادخار الحالي وكل من الدخل المتاح الحالي والادخار في فتره سابقة. واهم التوصيات استخدام النموذج في التخطيط للادخار والتبؤ به.

2. دراسة كمال الدين محمد نورين<sup>(2)</sup>: تناولت تقدير دالة الادخار المحلي في السودان ودراسة تطبيقية للفترة 1970-1998م، هدفت إلى التعرف على معدلات الادخار المحلي في السودان كوسيلة لتمويل التنمية وذلك بتقدير دالة الادخار المحلي وتوضيح أثر المتغيرات المستقلة التي تناولتها علي معدل الادخار، تمثلت مشكلة الدراسة في أن السودان كأحد الدول النامية يعاني اقتصاده من كثرة احتياجاته التمويلية والتي تقابلها ندرة في مواردها المالية وعليه فإن تحقيق التنمية يحتاج إلى مجهودات جبارة من أجل توفير موارد حقيقة لتمويل التنمية، ويواجه السودان مشكلة فجوة الموارد المحلية بسبب ضعف معدل الادخار المحلي وترجع أهمية البحث إلى أنه سيقوم بتقدير دالة الادخار في السودان وتحديد العوامل الرئيسية المحددة للادخار في السودان وتحديد السياسات المناسبة لزيادة الادخار، توصلت الدراسة إلى أن الدخل المتاح ومعدل التضخم وحجم السكان هي المتغيرات المستقلة الرئيسية التي لها الأثر الأكبر على الادخار، وأوصي البحث بضرورة أن تعمل الدولة علي رفع معدل الادخار المحلي وتشجيع المدخرات الاقتصادية، ومحاربة الإسراف وتشجيع قطاع الأعمال علي الادخار.

3. دراسة إيمان صلاح الدين محمد<sup>(3)</sup>: بعنوان تقدير دالة الاستهلاك والادخار في ولاية الخرطوم في الفترة من 1975-1995.

فدراسة دالة الاستهلاك والادخار مرحلة ضرورية للاسترشاد بها وربطها بهذه المؤشرات لرسم الخطط الاقتصادية. تعانى ولاية الخرطوم من ارتفاع الميل للاستهلاك وضالة معدلات الادخار كعقبة أساسية أمام زيادة معدلات الاستثمار، تهدف الدراسة إلى قياس المؤشرات ومعاملات الاقتصادية قياساً واقعياً مبيناً علي بيانات واقعية وصياغة العلاقات الدالية بين المتغيرات وفقاً لفرضية النظرية الاقتصادية من واقع البيانات الخاصة بهذه المتغيرات ثم تحديد نوع الدالة وإيجاد المعلومات التي تضمنتها الدالة في شكل رياضي محدد، توصلت الدراسة إلى مجموعة من

النتائج أهمها أن أنساب دالة رياضية تمثل الاستهلاك والادخار في الولاية خلال الفترة (1975-1995) هي الدالة اللوغاريتمية وبالتالي يمكن الاعتماد عليها في قسم الاستهلاك والادخار ويرجع ذلك للأسباب التالية: إشارات جميع معالم الدالة تطابق النظرية الاقتصادية، وثبتت معنوية كل معاملات الدول وارتفاع القوة التفسيرية للمتغيرات، التحليل القياسي للدول أكَّد عدم وجود مشاكل القياس كما تضمنت النتائج التي توصلت إليها الاستراتيجيات المقترحة لتخفيط كل من الاستهلاك والادخار في الولاية وتهدف هذه السياسات إلى الحد من الاستهلاك وتنظيمه مع العمل على تهيئة المدخرات المحلية وفي هذا الصدد قام الباحث بطرح مجموعة من السياسات لتحقيق ذلك تمثل في مجال تخفيط الادخار. وقد أوصت الدراسة بتشجيع الادخار الاختياري من خلال تنمية الوعي الادخاري، وتوفير أنواع مختلفة من شهادات الادخار، الإعفاءات الضريبية، إنشاء مؤسسات مالية مخصصة كبنوك الاستثمار، والتنمية والبنوك المتخصصة، إيجاد معالجة لمشكلة الإنفاق وترشيد الموارد واستغلالها الاستغلال الأمثل، إكمال عملية الإصلاح الاقتصادي لاستعادة الاستقرار المالي والنقدِي وخلق فرص حقيقة.

### **مفهوم الادخار:**

تعددت التعريفات للادخار منه: ذلك الجزء من الناتج القومي الصافي أو الدخل القومي الذي لم ينفق على الاستهلاك وإنما تم توجيهه لبناء الطاقات الإنتاجية التي تعمل على زيادة هذا الدخل أو تحافظ على مستوى. وهناك من يعرف الادخار بأنه تجنب جزء من ثروات الفرد مع المحافظة على هذا الجزء لوقت الحاجة ومن خلال التعريفين السابقين يتبيَّن أن الادخار هو ذلك الجزء من الدخل الجاري الذي لم يستهلك في فتره ما بهدف استعماله في فتره لاحقه<sup>(4)</sup>

يمثل الادخار ذلك الجزء من الدخل الذي لا يستعمل للإنفاق على السلع الاستهلاكية أو انه الجزء الذي احتفظ به بعد الاستهلاك ومن الممكن أن يحتفظ بهذا الجزء من الدخل في صور عده منها يحتفظ بهذا الجزء كنقود سائلة في المنزل مثلاً وهذا ما يسمى بالاكتناز والمقصود بالاكتناز هو ذلك الجزء من الدخل الذي لا يدخل في عمليه الاقتصاد القومي ومن الممكن أن يحتفظ بذلك الجزء من الدخل بشكل حسابات جاريه أو حسابات ادخاريه أو أي شكل من أشكال الادخار الأخرى<sup>(5)</sup>

فيعرف الادخار: بأنه ذلك الجزء من الدخل الذي يمكن التصرف فيه لا يستخدمه في شراء السلع الاستهلاكية فيطلق عليه الادخار، فالادخار اذا هو الفرق بين الدخل الجاري الممكن التصرف فيه والقدر المنفق على السلع والخدمات الجارية فهو ذلك الجزء من الدخل الذي لم ينفق على الاستهلاك وقد يكتنز الإنفاق الجاري على السلع والخدمات أحياناً أكثر من الدخل الممكن التصرف فيه وحينئذ تكون أمام ادخار سلبي وعليه يلاحظ بان كلا من الادخار والاستهلاك عباره عن مفاهيم تعني وجود تيار متدايق<sup>(6)</sup> وما كان الدخل المتدايق أما أن يستهلك أو يدخل فان:

$$\text{الدخل المتدايق} = \text{الاستهلاك} + \text{الادخار}$$

$$\text{الادخار} = \text{الدخل المتدايق} - \text{الاستهلاك}$$

هذا يعني أن قرار الفرد بالنسبة للاستهلاك يعتبر في نفس الوقت قرار بالنسبة للادخار فإذا أنفق الفرد كامل دخله على الاستهلاك يعني أن الادخار يصبح صفرًا أما إذا قرر الفرد إنفاق جزء من الدخل فان الجزء الآخر يذهب للادخار لا بد من تعريف بعض المفاهيم الاقتصادية مثل الإنفاق الاستهلاكي والدخل القومي والدخل المتاح والمستهلك<sup>(7)</sup>.

## 1. الدخل القومي والناتج القومي:

هدف النشاط الاقتصادي مهمًا اختللت النظم هو إشباع أكبر قدر ممكن من الحاجات للقيام بهذه المهمة، وتقوم الوحدات الإنتاجية باستخدام العوامل الإنتاجية (العمل ورأس المال والموارد الطبيعية والمنظم) لتحقيق ذلك الناتج على اختلاف أنواعها التي تمد هذه الحاجات فتقوم المؤسسات ببيع هذا الناتج الذي هو عبارة عن سلع استهلاكية وخدمات وسلع رأسمالية (استثمارية) من قيمه هذا الناتج تدفع أجور العمال وأرباح المنظم وفوائد راس المال وثمن الموارد الأولية حيث أن تستلم هذه العوامل عوائد وتنفق في شراء السلع الاستهلاكية والاستثمارية والخدمات ثم تعود المؤسسات بعد أن تجمعت لديها هذه المبالغ المنفقة وتشرع من جديد في استئجار العوامل الإنتاجية لتحقيق الناتج وهكذا.

يعرف الناتج القومي بأنه عبارة عن القيمة السوقية ومختلف السلع والخدمات التي انتجت في دولة أو مجتمع خلال فترة زمنية معينة غالباً ما تكون عام أما الدخل القومي وهو عبارة عن عائد عوائد عناصر الإنتاج التي تكون شاركت في العملية الإنتاجية خلال فترة زمنية عادة تكون سنة<sup>(8)</sup>. هناك تيار مستمر فالناتج القومي يولد الدخل القومي وإنفاق يخلق الناتج

أعيد تسميته هذا التيار بالتدفق الدائري.

## 2. الدخل المتاح:

هو الدخل الذي يمكن التصرف فيه أي الدخل بعد استقطاع الضرائب ويرمز له بالرمز (yd)  
الدخل المتاح = الدخل القومي - الضرائب

## 3. الإنفاق الاستهلاكي:

يقصد به أحد مكونات الإنفاق الكلي وبالتالي كأحد محددات الدخل القومي هو الإنفاق العام على السلع والخدمات سوى كان إنفاق القطاع العام أو الخاص.

## 4. المستهلك:

هو الوحدة الاقتصادية التي تسعى لتعظيم إشباعها من خلال إنفاقها لشراء السلع والخدمات.

## 5. السلع الاستهلاكية:

هي أي سلعة يصنعها الأفراد مقابل ما تصنعه الشركات وتنقسم سلع الاستهلاك إلى قسمين سلع استهلاكية هالكة (غير معمرة) تعني السلع التي لا تدوم والمواد الغذائية وغيرها، والسلع الاستهلاكية المعمرة وهي السلع التي تدوم أكثر مثل السيارات وغيرها، ينفق الناس في شراء السلع الهالكة أكثر مما ينفقونه في شراء السلع المعمرة.

## محددات الادخار:

الحجم الكلي للادخار يتوقف على عوامل عديدة أهمها: حجم الدخل القومي، فبصفة عامة هناك علاقة طردية بين حجم الادخار وحجم الدخل، وحيث يتزايد الميل الحدي للادخار، وتوزيع الدخل القومي بين الطبقات المختلفة، ونصيب الفرد من هذا التوزيع والميل الحدي لكل من الاستهلاك والادخار لكل من هذه الطبقات، وطبيعة الناتج القومي وتتنوعه. وإذا كان هذا العامل سيؤثر على الاستهلاك كما وكيفا فإنه سيؤثر وبالتالي على حجم الادخار<sup>(9)</sup>.

### العوامل المؤثرة على الادخار:

#### 1- حجم الدخل:

أن أغلبية السكان من الدول النامية تدرج ضمن أصحاب الدخول المنخفضة، لذلك تتجه معظم الدخول إلى أوجه الإنفاق علي مستلزمات الحياة الضرورية وعادة ما يكون الميل الحدي للاستهلاك مرتفعا بحيث لا يسمح بفائض للادخار وتشير الإحصائيات إلى أن الدخل المتاح هو أهم العوامل المحددة للادخار في كل الدول المتقدمة والنامية على حد سواء ، وأن الميل الحدي للادخار يزيد مع زيادة الدخل ، إذ يوجد عادة فجوة بين التغير في الدخل ومستوي الاستهلاك ، فتكون هذه الفجوة أكبر عندما يكون التغير في الدخل في الاتجاه الأعلى عنها عندما يكون التغير في الاتجاه الأدنى. فعندما يزيد دخل الأسرة فإن المتوقع أن يزيد الادخار<sup>(10)</sup>.

#### 2- نمط توزيع الدخل

أن نمط توزيع الدخل القومي بين الطبقات والفئات الاجتماعية المختلفة يؤثر على الحالة التي يكون عليها مستوى الاستهلاك القومي، وبالتالي على الحالة التي يكون عليها مستوى الادخار القومي. ويقصد هنا بنمط توزيع الدخل الوضع الذي تكون الأنصبة النسبية للأجور والربح والأرباح والفوائد من الدخل القومي<sup>(11)</sup>.

#### 3- معدل نمو السكان

أن معظم البلاد النامية تعاني من مشكلة زيادة السكان و يؤثر ارتفاع معدل نمو السكان تأثيراً بلغاً في كيفية توزيع الزيادة التي تحدث في الناتج القومي خلال عملية التنمية فيما بين الادخار والاستهلاك، نجد أن ارتفاع معدل نمو السكان يحد من إمكانات رفع الادخار المتوسط، وان ارتفاع نسبة الإعالة في الاقتصاد القومي يسهم بشكل فعال في رفع معدل الاستهلاك الحدي، وبالتالي تخفيض معدل الادخار الحدي وذلك للقطاع العائلي والحكومي.

#### 4- انخفاض كفاءة الاستثمار:

أن معامل إنتاجية الاستثمار يعد من المتغيرات الهامة التي تحدد حجم الاستثمارات المطلوبة لتحقيق معدل النمو المستهدف فكلما ارتفع هذا العامل كلما زاد الدخل القومي بمعدلات مرتفعة وكلما زادت مقدراته على خلق وتكوين المدخرات المحلية، وذلك بالقياس إلى الحالة التي يكون فيها العامل منخفضاً<sup>(12)</sup>.

## 5-التضخم:

العلاقة بين التضخم في البلاد النامية والادخار، أحد القضايا الهامة التي اعتمد بشأنها جدل فكري واسع بين الاقتصاديين في الخمسينيات والستينيات من هذا القرن وكان الجدل آنذاك يدور حول إمكان اعتماد هذه البلاد على التمويل التضخمي كسياسة ملائمة لتمويل وتكوين رأس المال الثابت وذلك عن طريق ما يتم خفضه عن السياسة من ادخار إجباري وكانت جمهورة من الاقتصاديين الغربيين ترى أنه من الممكن لهذه السياسة أن تحرز نجاحاً في هذا المجال طالما أنها تعيد توزيع الدخل القومي لصالح الفئات الاجتماعية ذات الميل المتوسطة والعدية المرتفعة للادخار<sup>(13)</sup>.

## 6-عوامل ديمografية واجتماعية:

هناك مجموعة من العوامل الديمografية والاجتماعية لها أكبر الأثر على ادخار الأفراد فتركيب المجتمع عمرياً له الأثر على الادخار، حيث يقوم به عادة المجموعات العمرية من 35-60 سنة، أما الذين تتراوح أعمارهم بين 15 أو أقل من 35 أو تزيد عن 60 سنة فلا يقومون بالادخار، وكذلك هناك علاقة قوية بين معدلات الادخار وحجم الأسرة فلا شك إن حاجات الأسرة الكبيرة في الظروف الواحدة التي تفوق حاجات الأسرة الصغيرة وعلى ذلك ففي ظل كبر عدد أفراد الأسرة وتدني مستويات الدخول في الدول النامية يقل الادخار أن لم ينعدم<sup>(14)</sup>.

### نظريات الادخار:

#### 1-نظيرية دورة الحياة :

هذه النظرية مقتنة بفرانكلين مود لياني وجيمس ثوبن قامت على فرضية القائلة بأن الأفراد يدخلون أثناء سنوات عملهم للحفاظ على جدول استهلاك ثابت خلال سنوات التقاعد، وبناء على هذه النظرية فإن صافي مدخلات الفرد طيلة حياته سيكون صفرًا في الاقتصادات الساكنة ومحظياً في الاقتصادات النامية.

ويمكن وضع هذه النظرية في المعادلة التالية:

$$S\backslash Y = a + b1H + b2u + b3w + b4D + b5r$$

حيث

$a$ : ثابت

معدل نمو الإنتاجية: H

توقعات العمر لكيار السن: U

الرصيد الحقيقي للثروة غير البشرية: W

نسبة الإعاقة (نسبة الصغار وكبار السن من مجموع السكان): D

سعر الفائدة الحقيقي: r

ومن المتوقع أن تكون إشارة المعاملات  $b4b3 b4b3$  موجبة  $b2 b1b5b2 b1b5$

وسالبة لذلك فإن زيادة نمو الإنتاجية وتوقعات العمر وسعر الفائدة ستؤدي إلى زيادة نسبة الادخار، بينما زيادة الثروة ونسبة الإعاقة يقللاً الادخار<sup>(15)</sup>.

نظريّة ادخار دورة الحياة تنبأ بأن الأفراد يدخلون قدرًا أكبر عندما تكون دخولهم مرتفعة بالنسبة لمتوسط دخل سنوات الحياة، وتكون مدخلاتهم سالبة عندما تكون دخولهم منخفضة بالنسبة لمتوسط دخل سنوات الحياة.

إن نظرية الحياة للأدخار هي نظرية اقتصاد جزئي عن استهلاك وادخار الأفراد عبر سنوات حياتهم، فكل فرد في هذا الاقتصاد سوف يمر بدوره الحياة الخاصة بالادخار الموجب والادخار السالب، فإن مدخلات الأفراد الذين يعملون سوف يقابلها قدر مماثل تماماً من الدخارات السالبة بواسطة الإفراد المتقدعين<sup>(16)</sup>.

## 2-المدرسة الكلاسيكية

تنظر للأدخار وقفاً لفروض تحليل الاقتصاد الجزئي على أساس أنه فضيلة بالنسبة للفرد فالاقتصاديين الكلاسيكيين نظروا إلى الأدخار الكلي للمجتمع على أساس أنه مجرد تجمع لمدخلات أفراد هذا المجتمع ووصلوا إلى نتيجة إن من المصلحة الاقتصادية للمجتمع ككل تشجيع أفراد المجتمع على الأدخار فإن الزيادة في مدخلات الأفراد تؤدي في النهاية إلى زيادة المدخلات الوطنية وشجعوا الأدخار لأنها الوسيلة الازمة لتحقيق التنمية الاقتصادية ولم يفكروا أبداً في ظاهرة قصور الطلب الكلي الذي ينتج من قيام كل أفراد المجتمع بالأدخار ذلك لأنهم كانوا ينظرون إلى الأدخار الكلي من وجهة نظر المدخلات الفردية فقط، ويفترضون إن مستوى توافق التوظيف الكامل ظاهرة عادية في الاقتصاد القومي وأكدوا على الحاجة إلى التكوين الرأسمالي كمفتاح للتنمية وذلك حتى يمكن تجنب حالة الركود، وكانوا ينظرون إلى المدخلات على أساس أنها المورد الرئيسي للتكوين الرأسمالي الذي لا يمكن الاستغناء عنه لتحقيق التقدم الاقتصادي، ولذلك لأنهم ناصروا الأدخار كمورد أساسي للاستثمارات التي هي المحدد الأساسي للتوظيف والناتج والدخل وفقاً لفروض قانون ساي للأسوق فان النظرية الكلاسيكية تنظر إلى الأدخار على انه استثمار وليس على أساس أنه خطوه منفصلة أو مميزة، وإن المدخلات هي التي تحدد الاستثمارات . هبسونوافتاليون هاجموا وجهة نظر الكلاسيك المتعلقة بالمدخلات وغيرهم من أنصار نظريات قصور الاستهلاك وبرون بوضوح بأنه ليس هناك أفضلية في عملية الأدخار. فهم كانوا ينظروا إلى زيادة المدخلات الكلية في المجتمع على إنها تؤدي إلى قصور في الاستهلاك في المجتمع الأمر الذي يؤدي إلى قصور في الطلب الكلي وإلى حدوث فائض والناتج وينتهي الأمر بزيادة البطالة<sup>(17)</sup>

## 3-نظريّة الدخل الحديثة للتوظيف :

الادخار هو أساسا دالة في الدخل وليس دالة في سعر الفائدة، فان مستوى الدخل هو الذي له التأثير الهام على مقدار الأدخار. ومستوى الدخل يتوقف على معدل الإنفاق. وفقا لنظرية التوظيف الحديثة فان الاستثمار هو الذي يحدد الأدخار ولكن هذه النظرة هي عكس قام لنظرية الاقتصاديين الكلاسيكيين الذين يرون إن الأدخار هو الذي يحدد الاستثمار، وتنظر إلى الإنفاق على انه فضيلة من وجهة نظر المجتمع، وذلك لأن الإنفاق إنما يحدد الطلب الفعال الذي هو المحدد لمستوى التوظيف والناتج والدخل.

تري النظرية أن الدخل وليس سعر الفائدة هو المتغير الموازن بين الادخار والاستثمار، التساوي الوظيفي بين الادخار والاستثمار يقوم على أساس إن تصرفات المدخرين والمستثمرين إنما هي ردود فعل لتغيرات في الدخل بحيث إن رغباتهم في الادخار وفي الاستثمار يتوقع أن تكون متوافقة وذلك عندما يزداد الاستثمار، فان توازناً جديداً يحدث بين الادخار والاستثمار سوف يتحقق عند مستوى أعلى من الدخل. وعندما تزيد المدخرات على الاستثمارات ويكون مستوى الاستثمار منخفضاً فان توازناً سوف يتحقق بين الاستثمار والادخار عند مستوى أقل من الدخل. فنظرية الدخل الحديثة تري إمكانية انتقال مستوى توازن الدخل عن طريق تحقيق التساوي بين الادخار والاستثمار بخلاف النظرية الكلاسيكية التي تري إن ليس هناك سوى مستوى توازن واحد هو مستوى توازن دخل التوظف الكامل والذي يتحقق عنده فقط تساوي الادخار والاستثمار، نظرية كينز والنظرية الحديثة للدخل يختلفان مع النظرية التقليدية في إن الادخار والاستثمار من الممكن ومن المعتاد أن يتساوايا عند مستوى توازن دخل أقل من مستوى التوظف الكامل<sup>(18)</sup>.

#### 4-النظرية ال Keynesian:

إن ادخار القطاع العائلي يعتمد مباشرة على الدخل الحالي الممكن التصرف فيه (دخل القطاع العائلي بعد خصم الضرائب) ويزداد الميل الحدي للادخار من الدخل الحالي الممكن التصرف فيه مع ارتفاع الدخل<sup>(19)</sup> أي إن الادخار دالة في الدخل:

$$S = f(y)$$

أي أن حجم الادخار يتوقف على الدخل. فعندما يزداد الدخل فان الادخار يزداد أيضاً والعكس صحيح وذلك لأن الادخار دالة مستقرة في الدخل بمعنى أن الميل الحدي للادخار مستقر. فقد عارض كينز النظرية الكلاسيكية للادخار على أساس انه فضيلة وقد اتخذ كينز مركزاً وسطياً بين الكلاسيك ونظرية قصور الاستهلاك، فمن وجهة نظره فان الفضيلة التي تكمن في الادخار هو في الكيفية التي يتم بها استخدام المدخرات وإن المدخرات التي لا تستثمر وإنما تكتنز لا تعتبر بأية حال من الأحوال فضيلة ذلك لأنها تؤدي إلى تخفيض الناتج والدخل. هاجم كينز وجهة نظر الكلاسيك القائلة بأن سعر الفائدة إنما مكافأة الادخار. فقد أشار أن أي شخص يستطيع أن يحصل على فائدة من إقراض النقود التي لم يكن قد ادخرها وإنما قد ورثها من أحد إفراد عائلته، وان سعر الفائدة ظاهرة نقدية بحتة، وان مقدار المدخرات لا تتوقف فقط على سعر الفائدة بل تتوقف على مستوى الدخل بحيث إن سعر الفائدة لا يكفي إن يكون عائد للادخار أو الانتظار، وسعر الفائدة وفقاً لـ كينز هو تعويض أو مكافأة عن التنازل عن السيولة (عدم الاقتراض) وليس عائداً للادخار<sup>(20)</sup>.

#### رابعاً: تقدير دالة الادخار في السودان في الفترة (1990-2020م):

##### 1/ الأساليب الكمية المستخدمة في التحليل:

تعتمد الدراسة على أسلوب تحليل السلالس الزمنية في تحليل البيانات للوصول إلى نتائج تتسم بالدقة ويتم ذلك من خلال اتباع المراحل التالية:

##### المرحلة الأولى:

تم وصف بيانات المتغيرات المستخدمة في الدراسة باستخدام مقاييس التشتيت والنزعة المركزية، ومن ثم اختبار جذر الوحدة (Unit Roots test) لمعرفة مدى استقرار السلالس الزمنية المستخدمة في الدراسة، لتجنب النتائج المزيفة نتيجة لعدم استقرارها، تم استخدام اختبار ديكى فولر الموسوعي (ADF)Augmented Dickey-Fuller.

وتعتبر سلسلة زمنية ما مستقرة إذا (Stationary) إذا توفرت فيها الخصائص التالية:

- ثبات متوسط القيم عبر الزمن.

- ثبات التباين عبر الزمن.

- أن يكون التغيير بين أي قيمتين لنفس المتغير معتمداً على الفجوة الزمنية بين القيمتين وليس على القيمة الفعلية للزمن الذي يحسب عنده التغيير.

##### المرحلة الثانية:

بعد التأكيد من أن السلالس الزمنية مستقرة ومن نفس الرتبة، نتحول إلى اختبارات التكامل المشتركة باستخدام اختبار جوهانسن، ويقوم تحليل التكامل المشتركة بتحديد العلاقة الحقيقية بين المتغيرات في المدى الطويل على عكس النماذج الإحصائية التقليدية. ومفهوم التكامل المشتركة يقوم على أنه في المدى القصير قد تكون السلالس الزمنية غير مستقرة لكنها تتكامل في المدى الطويل أي توجد علاقة ثابتة في المدى الطويل بينهما، هذه العلاقة تسمى بالتكامل المشتركة وللتعبير عن العلاقات بين مختلف هذه المتغيرات لا بد أولاً من إزالة مشكلة عدم السكون وذلك باستخدام اختبارات جذور الوحدة.

##### المرحلة الثالثة:

يتم فيها استخدام نموذج تصحيح الخطأ (Error Correction Model) (ECM) لمعرفة متى تقترب السلسلة من التوازن في المدى الطويل وتغيرات السلسلة الديناميكية المشتركة في المدى القصير، أي أن هذا الاختبار له القدرة على اختبار وتقدير العلاقة في المدى القصير والطويل بين متغيرات النموذج، كما أنه يتفادى المشكلات القياسية الناجمة عن الارتباط الزائف (Spurious correlation)<sup>(21)</sup>.

ولتطبيق الاختبارات السابقة يتم استخدام برنامج الحزمة الإحصائية (Eviews-9.5).

#### 2/ النماذج المستخدمة لتقدير دالة الادخار في السودان في الفترة (1990-2020م):

لتقدير دالة الادخار في السودان في الفترة (1990-2020م) فقد تم بناء النماذج الموضحة أدناه.

$$S = \beta_0 + \beta_1 G_+ - \mu - \beta_1 > 0 \quad \dots \dots \dots \quad (1)$$

$$S = \alpha_0 + \alpha_1 I + \mu \quad \alpha_1 > 0 \quad (2)$$

حيث أن:  $S$   $\equiv$  الادخار،  $G$   $\equiv$  الإنفاق الحكومي،  $I$   $\equiv$  الدخل.

$\alpha_0$   $\equiv$  ثابت النموذج (الجزء المقطوع من النموذج)

$\alpha_1$   $\equiv$  معلمات النموذج والإشارات المتوقعة لها كما موضحة في النموذج أعلاه.

3/ اختبار سكون بيانات الدراسة:

يعتبر شرط السكون مهم لدراسة وتحليل السلسل الزمنية للوصول إلى نتائج سليمة ومنطقية، ويتم استخدام اختبار جذر الوحدة (Unit Root test): لتحديد الخصائص غير الساكنة (non-stationary) لمتغيرات السلسلتين الزمنيتين على حد سواء في المستويات (levels) من خلال الاختبارات التالية:

1- اختيار ديكري فوللر الموسع (ADF)، حيث يستخدم هذا الاختبار باتجاه الزمن (Time) أو بدونه. والصيغة الرياضية العامة لاختبار ديكري فوللر الموسع (ADF) هي كالتالي:

$$\Delta Z_t = \chi + (\rho - 1)Z_{t-1} + \gamma T + e_{1t}$$

$$\Delta Z_t = \chi + (\rho - 1)Z_{t-1} + \gamma T + \delta \Delta Z_{t-1} + e_{2t}$$

وبتطبيق هذا النموذج على البيانات المتحصل عليها من بنك السودان المركزي تم الحصول على البيانات الموضحة في الجدول التالي رقم (1):

جدول رقم (1) نتائج اختيار ديكري فوللر الموسع (ADF)

الفرق الثاني		المتغير
Probability	t-Statistic	
0.0043	-2.985640	S
0.0000	-7.435532	G
0.0000	-9.817962	I
-2.650145	% 1	القيم الحرجة
-1.953381	% 5	
-1.609798	% 10	

المصدر: إعداد الباحثان باستخدام برنامج E-views 2022م

من خلال الملاحظة على الجدول رقم (1) أوضحت نتائج اختبار ديكري فوللر الموسع أن بيانات الدراسة مستقرة بعدأخذ الفرق الثاني عند مستوى معنوية 1%. بعد التأكيد من استقرار بيانات المتغيرات في مستوى واحد يمكن قياس العلاقة طويلة المدى بين المتغيرات.

#### 4/ قياس العلاقة طويلة المدى بين متغيرات الدراسة (التكامل المشترك):

تم استخدام اختبار جوهانسن (Johansen) للتكامل المشترك لقياس العلاقة طويلة المدى، والذي يتفوق على اختبار انجل غرانجر للتكامل المشترك، نظراً لأنه يتناسب مع العينات صغيرة

الحجم، وكذلك في حالة وجود أكثر من متغيرين، والاهم من ذلك أن هذا الاختبار يكشف عن ما إذا كان هناك تكاملاً مشتركاً فريداً، أي يتحقق التكامل المشترك فقط في حالة انحدار المتغير التابع على المتغيرات المستقلة، وهذا له أهميته في نظرية التكامل المشترك، حيث تشير إلى أنه في حالة عدم وجود تكامل مشترك فريد، فإن العلاقة التوازنية بين المتغيرات تظل مساراً للشك والتساؤل. يتم اختبار وجود توازن طويل الأجل بين السلاسل المستقرتين ومن نفس الرتبة على الرغم من وجود اختلال في الأجل القصير، من خلال اختبار التكامل المشترك بين المتغيرات باستخدام منهجية (Johansen and Juselius، Johansen) وجوهانسن - جوسليوس، المستخدمة في النماذج التي تتكون من أكثر من متغيرين، والتي تعتبر أفضل حتى في حالة وجود متغيرين فقط؛ لأنها تسمح بالتأثير المتبادل بين المتغيرات موضع الدراسة، ويفترض أنها غير موجودة في منهجية (إنجل - غرانجر، Engle - Granger) ذات الخطوتين.

وتعتبر منهجية "جوهانسن" وجوهانسن - جوسليوس "اختبار لرتبة المصفوفة II". ويطلب وجود التكامل المشترك بين السلاسل الزمنية ألا تكون المصفوفة II ذات رتبة كاملة ( $\prod_{0 < r} = r$ ). ومن أجل تحديد عدد متجهات التكامل يتم استخدام اختبارين إحصائيين مبنيين على دالة الإمكانات العظمى Likelihood Ratio Test (LR) maximum trace test (trace test) وهما اختبار الأثر (. $\lambda_{\max}$ ) اختبار القيم المميزة العظمى maximum eigenvalues test (. $\lambda_{\max}$ ) ويعرف اختبار الأثر (مجموع القطر الرئيس) بـ:

$$\lambda_{\text{trace}} = -T \sum_{i=1}^n \log(\hat{\lambda}_i)$$

حيث يتم اختبار فرضية  $H_0$  العدم أن عدد متجهات التكامل المشترك  $r \geq R$  مقابل الفرضية البديلة أن عدد متجهات التكامل المتزامن  $r = R$  (حيث  $R = 0, 1, 2$ ).

$$\lambda_{\max} = -T \log(1 - \hat{\lambda}_1)$$

ويعرف اختبار القيم المميزة العظمى بـ حيث يتم اختبار فرضية العدم أن عدد متجهات التكامل المشترك  $r = R$  مقابل الفرضية البديلة أن عدد متجهات التكامل المتزامن  $r = R + 1$  ( $R = 1, 2, \dots, n$ ).

جدول رقم (2): نتائج اختبار جوهانسن (Johansen) للتكمال المشترك

Prob.**	% C V5	Stat	النتيجة
0.0013	17.79730	27.41233	None *
0.5283	11.22480	4.647466	At most 1
0.1254	4.129906	2.611416	At most 2

وجود متجه واحد للتكمال المشترك عند مستوى معنوية 5%

المصدر: إعداد الباحثان باستخدام برنامج Eviews 2022

أوضحت نتائج اختبار جوهانسن (Johansen) للتكامل المشترك وجود علاقة طويلة المدى بين متغيرات الدراسة ويظهر ذلك من خلال النتائج المتحصل عليها في الجدول رقم (2) ووجود منجه واحد للتكامل المشترك عند مستوى معنوية 5 % وبالتالي نرفض فرض العدم ونقبل الفرض البديل والذي يعني أن متغيرات الدراسة تحقق التوازن في المدى الطويل.

### **5-نموذج تصحيح الخطأ (Error Correction Model-ECM)**

يتميز نموذج تصحيح الخطأ عن نموذج إنجل غرانجر بأنه يفصل العلاقة في المدى الطويل عنها في المدى القصير، كما يتميز بخواص أفضل في حالة العينات الصغيرة، وتعد المعلمة المقدمة في النموذج أكثر اتساقاً من الطرق الأخرى مثل طريقة إنجل- غرانجر (Engel Granger 1987) (Johansen 1988) (Persaran 2001) يقدم (Persaran 2001) منهجاً حديثاً لاختبار مدى تتحقق العلاقة التوازنية (قصيرة وطويلة الأجل) بين المتغيرات في ظل نموذج تصحيح الخطأ حيث يتميز بإمكانية التطبيق سواءً كانت المتغيرات التفسيرية متكاملة من الدرجة الصفر (0) I أو متكاملة من الدرجة الأولى (1) I، أو كان بينهما تكامل مشترك من نفس الدرجة، ويمكن تطبيقها في حالة العينات الصغيرة على خلاف الطرق السابقة التقليدية، ولا يطبق هذا النموذج إلا بعد نجاح اختبار جوهانسن للتكامل المترافق

### **3/ تقدير العلاقة بين الادخار والإنفاق الحكومي والدخل في السودان:**

#### **1-تقدير العلاقة بين الادخار والإنفاق الحكومي في السودان:**

$$(S = \beta_0 + \beta_1 G + \mu) \quad \beta_1 > 0 \quad (1)$$

لقياس أثر الإنفاق الحكومي في السودان على الادخار تم تطبيق نموذج تصحيح الخطاء وتم الحصول على النتائج الموضحة في الجدول رقم (3).

جدول رقم (3)

نتائج اختبار نموذج تصحيح الخطأ للنموذج (1)

Vector Error Correction Estimates		
Date: 12/11/22		Time: 08:30
Sample (adjusted): 1995 2020		
Included observations: 26 after adjustments		
Standard errors in ( ) & t-statistics in [ ]		
	CointEq1	CointegratingEq:
	1.000000	S(-1)
	-0.001619	G(-1)
	(0.00056)	
	[ -2.91066]	
D(G)	D(S)	Error Correction:
220.7659	- 0.576392	CointEq1
(54.7525)	(-0.08512)	
[ 4.03207]	[ -6.77142]	
0.663995	0.843247	R-squared
10.37477	28.24208	F-statistic
13		Number of coefficients

المصدر: إعداد الباحثان باستخدام برنامج E-views 2022م

- [ ] هي قيم T المحسوبة. - () الانحراف المعياري.

ولتفسير نتائج نموذج تصحيح الخطأ المقدر يتم استخدام ثلاثة معايير والتي تشتمل على معيار النظرية الاقتصادية، المعيار الإحصائي والمعيار القياسي.

### 1. معيار النظرية الاقتصادية:

المعيار الاقتصادي أو الفحص الاقتصادي يتعلق بالتحقيق من انطباق النتائج مع افتراضات النظرية الاقتصادية من خلال هذا الفحص يتم التأكيد من نوع علامة المعامل coefficient وحجمه إذا جاءت العلامة مطابقة حجمًا واتجاهًا للنظرية الاقتصادية اعتمدت النتيجة اقتصاديًّا<sup>(23)</sup>.

يلاحظ من خلال نتائج النموذج المقدرة في الجدول رقم (3) أن إشارة معلمة المتغير المستقل (الإنفاق الحكومي) بلغت (0.001619) وهي موافقة مع النظرية الاقتصادية. وهذا يدل على أنه كلما كانت هناك زيادة في الإنفاق الحكومي في السودان تؤدي إلى تقصان في الأدخار أي هنالك علاقة عكسية بين الإنفاق الحكومي في السودان والأدخار خلال الفترة 1990-2020م.

2. المعيار الإحصائي: بعد التأكيد من معقولة التقديرات لمعلمات النموذج من الناحية الاقتصادية يأتي دور الاختبارات الإحصائية التي تقرر في ضوئها أمررين على جانب كبير من الأهمية:

1- مقدرة النموذج على تفسير الظاهرة محل البحث.

2- مدى الثقة في تقديرات معلمات النموذج وذلك باستخدام معامل التحديد والخطأ المعياري<sup>(24)</sup>

يلاحظ من خلال الجدول رقم (3) قيمة اختبار (F) دلت المنتجة عن المعنوية الشاملة للنموذج، كما بلغت الإحصائية (F-Statistic) المحسوبة للمتغير المستقل (الإنفاق الحكومي) (28.24208) عند مستوى معنوية 5 % وهي أكبر من قيمة (F) الجدولية التي بلغت (2.27).

### 3. المعيار القياسي:

في الجدول رقم (3) أوضحت قيمة معامل التحديد ( $R^2$ ) أن المتغير المستقل المضمن في النموذج يفسر نسبة 84% من المتغير التابع وبقية التأثير يعزى لمتغيرات أخرى غير مضمنة في النموذج، ومعامل سرعة التكيف للنموذج بلغت (0.576392) ومن خلال قيمة (T) المحسوبة له التي بلغت (6.77142) عند مستوى معنوية 5 % وهي أكبر من قيمة (T) الجدولية المقابلة البالغة (2.10)، مما يشير إلى أنها معنوية إحصائيًّا، وهو ذو قيمة سالبة وأقل من الصفر مما يدل على مقدرة نموذج تصحيح الخطأ على قياس سرعة التكيف للمتغيرات بمعنى أنه إذا انحرفت البيانات عن الوضع التوازني فهي تحتاج إلى فترة تقدر بـ 13 سنة للرجوع إليها.

### 2- تقدير العلاقة بين الأدخار والدخل في السودان:

$$(S = \beta_0 + \beta_1 I + \mu) \quad (2)$$

لقياس أثر الدخل في السودان على الأدخار تم تطبيق نموذج تصحيح الخطاء وتم الحصول وتم الحصول على النتائج الموضحة في الجدول رقم (4).

## جدول رقم (4)

## نتائج اختبار نموذج تصحيح الخطأ للنموذج (2)

Vector Error Correction Estimates		
Date: 12/11/22 Time: 08:14		
Sample (adjusted): 1995 2020		
Included observations: 26 after adjustments		
Standard errors in ( ) & t-statistics in [ ]		
	CointEq1	CointegratingEq:
	1.000000	S(-1)
	0.000524	I(-1)
	(0.00023)	
	[ 2.24009]	
D(I)	D(S)	Error Correction:
361.2597	-0.677163	CointEq1
(141.416)	(0.23638)	
[ 2.55459]	[-2.86475]	
0.768546	0.949004	R-squared
4.980770	27.91432	F-statistic
24	Number of coefficients	

المصدر: إعداد الباحثان باستخدام برنامج E-views 2022م

- [ ] هي قيم T المحسوبة. - ( ) الانحراف المعياري.

ولتفسير نتائج نموذج تصحيح الخطأ المقدر يتم استخدام ثلاثة معايير والتي تشتمل على معيار النظرية الاقتصادية، المعيار الإحصائي والمعيار القياسي.

### 1. معيار النظرية الاقتصادية:

يلاحظ من خلال نتائج النموذج المقدمة في الجدول رقم (4) أن إشارة معلمات المتغير المستقل (الدخل) بلغت (10786.57) متوافقة مع النظرية. وهذا يدل على أنه كلما كانت هناك زيادة في الدخل في السودان تؤدي إلى زيادة في الادخار في السودان أي هنالك علاقة طردية.

### 2. المعيار الإحصائي:

يلاحظ من خلال الجدول رقم (4) قيمة اختبار(F) دلت عن المعنوية الشاملة للنموذج، كما بلغت الإحصائية (F-Statistic) المحسوبة للمتغير المستقل (الدخل) (2.380455) عند مستوى معنوية 5 % وهي أكبر من قيمة(F) الجدولية التي بلغت (2.27).

### 3.المعيار القياسي:

في الجدول رقم (4) أوضحت قيمة معامل التحديد ( $R^2$ ) أن المتغير المستقل المضمن في النموذج (الدخل) يفسر نسبة 95 % من المتغير التابع وبقية التأثير يعزى لمتغيرات أخرى غير مضمنة في النموذج أو نتيجة للصدفة والخطأ العشوائي، ومعامل سرعة التكيف للنموذج بلغت (-0.677163) ومن خلال قيمة (T) المحسوبة له التي بلغت (-2.86475) عند مستوى معنوية 5 % وهي أكبر من قيمة (T) الجدولية المقابلة البالغة (2.10)، مما يشير إلى أنها معنوية إحصائياً، وهو ذو قيمة سالبة وأقل من الصفر مما يدل على مقدرة نموذج تصحيح الخطأ على قياس سرعة التكيف للمتغيرات بمعنى أنه إذا انحرفت البيانات عن الوضع التوازي فهي تحتاج إلى فترة تقدر بـ 24 سنوات للرجوع إليها.

### النتائج:

تم تحليل بيانات الدراسة من مصادرها الأولية والثانوية لتقدير دالة الادخار في السودان في الفترة (1990-2020م)

وعلى ضوء التحليل التطبيقي والنظري خرجت الدراسة بالنتائج التالية:

1. وجود علاقة عكسية معنوية بين الإنفاق الحكومي والادخار في السودان خلال فترة الدراسة.

2. ارتفاع معدلات الدخل زادت من إجمالي الادخار في السودان خلال فترة الدراسة.

3. الدخل أكثر تفسيراً للتغيرات الادخار وذلك بنسبة 95 %.

### الوصيات:

1- العمل على زيادة الدخل القومي بهدف رفع معدلات الادخار.

2- تشجيع القطاعات الاقتصادية المختلفة على الادخار من خلال سياسة اقتصادية واضحة.

3- ترشيد الإنفاق الحكومي بهدف تشجيع الادخار.

### الهواشم:

- (1) عبد الطيف عبد الله بركه، تقدير دالة الادخار المحلي في السودان خلال الفترة (1990-2008م) ورساله ماجستير، غير منشور، السودان، جامعه السودان للعلوم والتكنولوجيا، 2010م
- (2) كمال الدين محمد نورين، تقدير دالة الادخار المحلي في السودان 1970-1990م، رساله ماجستير غير مننشورة، جامعة أم درمان الإسلامية، 2001م.
- (3) إيمان صلاح الدين محمد، تقدير دالة الاستهلاك والادخار في ولاية الخرطوم في الفترة من 1975 إلى 1995، رساله ماجستير غير مننشورة، جامعة أم درمان الإسلامية، 2001م.
- (4) عبد الطيف عبد الله بركه، مرجع سابق، ص 6
- (5) مجید علي حسين وعفاف عبد الجبار سعيد، مقدمه في التحليل الاقتصادي الكلي، ط1(عمان: دار وائل للنشر، 2004 م)، ص 161
- (6) جيمس جواريسي، ريجارداستروب، ترجمه وتعريب: عبد الفتاح عبد الرحمن عبد العظيم محمد، الاقتصاد الكلي (الرياض: دار المريخ المملكة العربية السعودية، 1999م)، ص 236
- (7) احمد جامع، التحليل الاقتصادي الكلي، الجزء الثاني، ط4(القاهرة: دار النهضة العربية، 1987م)، ص 240
- (8) احمد جامع، مرجع سابق، ص 143
- (9) مجید محمود شهاب وآخرون، أساسيات الاقتصاد السياسي (الإسكندرية: دار الجامعة الجديدة، 2003م)، ص 152-151
- (10) محمد عبد العزيز عجمية إيمان عطيه ناصف، التنمية الاقتصادية (الإسكندرية: الناشر قسم الاقتصاد، 2006م)، ص 200
- (11) رمزي زكي، أزمة الديون الخارجية رؤية العام الثالث، (القاهرة: الهيئة العامة للكتاب 1978م)، ص 200
- (12) مجید محمود شهاب وآخرون، مرجع سابق، ص 213-214
- (13) رمزي زكي، مشكلة التضخم في مصر، ط1(القاهرة: الهيئة العامة للكتاب، 1980م)، ص 517
- (14) محمد عبد العزيز عجمية وآخرون، مرجع سابق، ص 209
- (15) مالكوم جيلزو وآخرون، تعريب طه عبد الله منصور وآخرون، اقتصاديات التنمية، (الرياض: دار المريخ للنشر، 1995م)، ص 560.
- (16) سامي خليل، نظرية الاقتصاد الكلي، (الكويت: دار كاظمة للنشر، 1994م) ص 1076.
- (17) سامي خليل، والنظريات والسياسات النقدية والمالية، ط1(الكويت: دار كاظمة للنشر والتجمة والتوزيع، 1982م) ص 406-407.
- (18) سامي خليل، نظرية الاقتصاد الكلي، مرجع سابق، ص 410-417.
- (19) مالكوم جيلزو وآخرون، مرجع سبق ذكره، ص 461
- (20) سامي خليل، النظريات والسياسات المالية والنقدية، مرجع سابق، ص 531-530.
- (21) علي فاطن محمد الونداوى، فقه الاقتصاد القياسي، ج 1، (الخرطوم: مكتبة جي تاون 2010م)
- (22) Greene, William H. (2003)"Econometric Analysis", 5th Edition, Prentice Hall, New Jersey, USA
- (23) Patterson, K.(2002) , " An Introduction to Applied Econometrics: A Time Series Approach ". Palgrave, New York,
- (24) سمير عبد العزيز، الاقتصاد القياسي. مدخل في اتخاذ القرارات. الإسكندرية: 1997م، مكتبة الإشعاع

# دور محاسبة التكاليف الزراعية في ترشيد القرارات الإدارية في القطاع الزراعي دراسة ميدانية على مشروع نادك الزراعي بالسودان

أستاذ مساعد- قسم المحاسبة والتمويل- كلية الاقتصاد  
والدراسات التجارية- جامعة كردفان

د. مها موسى محمد سلامه

أستاذ مشارك- كلية الدراسات الاقتصادية  
والاجتماعية- جامعة الدانج

د. محمد موسى الدود عوض الله

باحث

أ. آمنة صالح أحمد إبراهيم

## المستخلص:

هدفت الدراسة إلى التعرف على أهمية محاسبة التكاليف الزراعية ودورها في ترشيد القرارات الاستثمارية في القطاع الزراعي السوداني، وتمثلت مشكلة الدراسة في التساؤلات التالية: هل توفر مقومات تطبيق محاسبة التكاليف الزراعية يساعد في ترشيد القرارات الاستثمارية في القطاع الزراعي السوداني؟ إلى أي مدى يساعد تحديد عناصر التكاليف الزراعية يساعد في ترشيد قرارات الاستثمارية في القطاع الزراعي السوداني؟، اتبعت الدراسة المنهج الإستنباطي والإستقرائي، والوصفي التحليلي، مستخدمة الإستبانة كأدلة لجمع البيانات، وتكون مجتمع الدراسة من المشاريع الزراعية السودانية، وقد تم اختيار العينة من مشروع نادك الزراعي دراسة حالة، وتم توزيع 90 استبانة على العاملين بالمشروع من فئات مدراء الاستثمار، مدير اداري، المحاسبين، والمراجعين، وتم تحليل الإستبانة بواسطة برنامج الحزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS)، وقد أظهرت نتائج الدراسة ساهم تصميم نظام التكاليف الزراعية بطريقة علمية في ترشيد القرارات الاستثمارية في القطاع الزراعي، ساعد استخدام مراكز تكاليف الإنتاج ومراكز المسؤولية في حصر النفقات وتحليلها وتوزيعها على وحدات الإنتاج في ترشيد القرارات الاستثمارية في مشروع الزراعي، وأوصت الدراسة بضرورة الإهتمام بتحديد عناصر التكاليف الزراعية في مشروع نادك الزراعي، على الجهات الرسمية عدم تحديد التكلفة المنتجات الزراعية بالطرق التقليدية.

الكلمات المفتاحية: التكاليف الزراعية ، عناصر التكاليف ، القرارات الاستثمارية ، القطاع الزراعي

## Role of Agricultural Cost Accounting in Rationalizing Investment Decisions in Agricultural Sector: A Field Study on Nadeek Agricultural Scheme in Sudan

**Dr.Maha Mosa Mohammed Salama**

**Dr.Mohammed Musa Aldood Awadalla**

**A.Amna Salih Ahmed Ebrahim**

### Abstract:

The study aimed to identify the significance of agricultural cost accounting and its role in rationalizing investment decisions in the Sudanese agricultural sector. The study problem was represented in the following questions: Does the availability of the components for implementing the agricultural cost accounting help in rationalizing investment decisions in the Sudanese agricultural sector? To what extent does the determination of the agricultural cost elements help in rationalizing investment decisions in the Sudanese agricultural sector? The study adopted the inductive, deductive, and descriptive analytical approaches using the questionnaire as instrument for data collection. The study population consisted of the Sudanese agricultural schemes. A sample was chosen from Nadeek Agricultural Scheme which was selected as a case study. (90) questionnaires were distributed to the employees working at Nadeek Agricultural Scheme including managers of investment, administrators accountants and auditors. The Statistical Package for Social Science (SPSS) was used to analyze the questionnaire data. The study findings revealed the following: The scientific design of the agricultural cost accounting system contributed to rationalizing investment decisions in the Sudanese agricultural sector. Using production cost centers and responsibilities centers helped in inventorying, analyzing and distributing the expense to production units in rationalizing investment decisions in the agricultural Scheme. The study recommended the following: Attention should be given to the determination of the agricultural cost elements at Nadeek Agricultural Scheme. The official authorities should not use traditional approaches to determine the agricultural products cost.

**Keywords:** Agricultural cost, cost elements, investment decisions, agricultural sector.

## الإطار المنهجي للدراسة والدراسات السابقة:

### تمهيد:

ظهرت الحاجة إلى استخدام نظام محاسبة التكاليف الزراعية في توفير البيانات والمعلومات الخاصة بالقطاع الزراعي لأغراض متعددة منها الإستثمارات المختلفة في القطاع الزراعي ، وأصبحت إدارة المشاريع الزراعية والمستثمرين في القطاع الزراعي يعلقوناً على نظم التكاليف الزراعية في ترشيد القرارات الاستثمارية، وأدى زياد الضغط المستمر على الموارد المتاحة والذي كان من نتائجه التفكير في إنشاء المشاريع الزراعية الكبرى ذات الإنتاج الواسع والمتنوع والتوجه إلى الإستثمار في القطاع الزراعي بدلاً من إستخدام الإنتاج في الاستهلاك المباشر فقط ، بل يكون الإنتاج الزراعي للبيع في الأسواق أو الاستبدال بما تتجه المصانع، إذ إن نجاح المشروع الزراعي يتوقف على سلامة القرارات الاستثمارية التي يتم اتخاذها.

### مشكلة الدراسة :

تمثل مشكلة الدراسة في التساؤلات الآتية:

- هل توفر مقومات تطبيق محاسبة التكاليف الزراعية ، يساعد في ترشيد القرارات الاستثمارية في القطاع الزراعي السوداني ؟
- إلى أي مدى يساعد تحديد عناصر التكاليف الزراعية في ترشيد القرارات الاستثمارية في القطاع الزراعي السوداني ؟

### أهمية الدراسة :

- زيادة الحاجة إلى المعلومات التكاليفية في عملية ترشيد القرارات الاستثمارية في القطاع الزراعي .

- دراسة واقع محاسبة التكاليف الزراعية في المشروعات الزراعية في السودان.

### أهداف الدراسة:

تسعي الدراسة لتحقيق الأهداف التالية:

- التعرف على أهمية محاسبة التكاليف الزراعية في المشاريع الزراعية.
- معرفة الدور الذي تلعبه محاسبة التكاليف الزراعية في ترشيد القرارات الاستثمارية في القطاع الزراعي .

### فرضيات الدراسة:

تسعي الدراسة لاختبار الفرضيات التالية:

- تطبيقات مقومات نظام محاسبة التكاليف الزراعية يساعد في ترشيد القرارات الاستثمارية في القطاع الزراعي السوداني.
- تحديد عناصر التكاليف الزراعية يساعد في ترشيد قرارات الاستثمارية في القطاع الزراعي السوداني.

## منهج الدراسة :

اتبعت الدراسة المنهج التالية :

1. المنهج التاريخي لصياغة الإطار النظري للدراسة وتتبع الدراسات السابقة ذات صلة بموضوع الدراسة
2. المنهج الإستنباطي لتحديد مشكلة الدراسة وصياغة الفرضيات.
3. المنهج الاستقرائي : لإختبار الفرضيات.
4. المنهج الوصفي التحليلي : تحليل بيانات الدراسة الميدانية.

## مصادر جمع بيانات الدراسة :

1. مصادر أولية: تم استخدام أداة الإستبانة لجمع البيانات الأولية.
2. مصادر ثانوية: الكتب والدوريات والمجلات العلمية المحكمة والشبكة الدولية للمعلومات.

## حدود الدراسة :

تنحصر حدود الدراسة في الآتي:

1. الحد الموضوعي : إنقرضت الدراسة على تطبيق محاسبة التكاليف الزراعية ودورها على ترشيد القرارات الاستثمارية
2. دراسة حالة : مشروع نادك الزراعي
3. الحد البشري : طبقت الدراسة على عينة من العاملين بمشروع نادك الزراعي بالسودان
4. الحد المكانى : مدراء المشاريع الزراعية ومدراء الاستثمار والحسابات والمحاسبون وفهائ آخرى ذات علاقة بالمشاريع الزراعية
5. الحد الزمني : 2022 م

## هيكل الدراسة:

تم تقسيم الدراسة إلى أربعة محاور، تناول المحور الأول الإطار المنهجي والدراسات السابقة، وتناول المحور الثاني الإطار العام لمحاسبة التكاليف الزراعية، بينما خصص المحور الثالث إلى الإطار العام لترشيد قرارات الاستثمار، أما المحور الرابع تناول الدراسة الميدانية، و المحور الأخير تم تخصيصه لعرض النتائج والتوصيات.

## ثانياً : الدراسات السابقة :

### ١. دراسة شوقي ، (٢٠١٠)م<sup>(١)</sup>

هدفت الدراسة إلى معرفة دور محاسبة التكاليف في قياس تكلفة المشروعات الزراعية ، وتطورت إلى أي مدى إمكانية تطبيق محاسبة التكاليف بصورة عملية في المشاريع الزراعية وأهمية ذلك بالنسبة للإدارة، وقامت مشكلة الدراسة في غياب تطبيق نظام محاسبة التكاليف في المشاريع الزراعية واعتمادها على الطرق التقليدية رغمما عن النتائج التي تحققها الطرق التقليدية في حساب تكلفة الأنشطة المختلفة وحساب المستفيدن كما في مشروع الرنك الزراعي. اعتمدت الدراسة المنهج

الاستنباطي والمنهج الاستقرائي، والوصفي التحليلي، توصلت الدراسة إلى نتائج منها: عدم وجود نظام تكاليفي علمي يضعف الرقابة على المشروع مما يرفع من نسبة الأخطاء في الرصد وتخصيص التكاليف على مراكز التكلفة. وجود عدد من بنود التكاليف الزراعية تم تخصيصها على أساس عادل مما ساهمت في تحديد تكلفة الحيازة الواحدة، وأوصت الدراسة بتوصيات منها إنشاء وحدة تكاليف مخصصة للمشروعات الزراعية، تدريب وتأهيل الكادر المالي علي العمل التكاليفي، ضرورة وجود نظام تكاليفي علمي متكامل.

## 2. دراسة: دراسة محمد، (٢٠١٢م)<sup>(٢)</sup>

تمثلت مشكلة الدراسة في عدم قدرة المزارع الأردني على تحديد التكاليف الفعلية للمنتجات الزراعية، وبالتالي تغير قيم الضريبة المفروضة عليه من سنة إلى أخرى، وقد هدفت الدراسة إلى عرض أساليب وطرق قياس تكلفة المحاصيل الزراعية وبيان مدى عدالة هذه الأساليب في الوصول إلى التكلفة الحقيقة، من أجل تحديد الضريبة الفعلية المستحقة على هذه المنتجات، إتبعت الدراسة المنهج التاريخي، الاستنباطي، الإستقرائي والوصفي التحليلي، توصلت الدراسة إلى الخبرة في مجال العمل الزراعي تؤدي إلى اختيار المحاصيل ذات المردود الأفضل. يؤدي استخدام نظام محاسبة التكاليف إلى بيان الفترات المحاسبية والدورات الزراعية الموسمية مما يؤدي إلى تحديد الضريبة الفعلية علي المنتجات الزراعية. ووصلت الدراسة بعدة توصيات منها ضرورة استخدام نظام حديث لمحاسبة التكاليف يؤدي إلى ترشيد استخدام مدخلات الإنتاج الزراعي بكفاءة عالية. ضرورة استخدام نظام محاسبة التكاليف يؤدي إلى ترشيد طرق استخدام مصادر المياه في العملية الزراعية.

## 3. دراسة: إبراهيم، (٢٠١٥م)<sup>(٣)</sup>

هدفت الدراسة إلى التعرف على تطبيق محاسبة التكاليف الزراعية وأثرها على القوائم المالية لشركة السكر السودانية، وتحديد مشاكل القياس والإفصاح المحاسبي لتكاليف الأصول الزراعية، تقييم مدى تطبيق المعيار المحاسبي الدولي رقم (41) في القياس والإفصاح عن تكاليف الأصول الزراعية في شركة السكر السودانية، تمثلت مشكلة الدراسة في هل تطبيق الفروض والمبادئ المحاسبية ومفاهيم الأصول الثابتة وخصائص الإعتراف بالبند الوارد تؤثر في تحديد تكلفة الأصول (IAS41) في المعيار المحاسبي؟ واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، وتوصلت الدراسة إلى نتائج منها: يتميز النشاط الزراعي بجموعة خصائص وقد أثرت هذه الخصائص على تعدد وإختلاف عملية القياس والإفصاح المحاسبي، إن قياس الأصول البيولوجية النباتية في تاريخ الميزانية بقيمتها العادلة يؤدي إلى أن هذه الأصول تعبر عن قيمتها الحقيقة، وأوصت الدراسة بتوصيات منها بالإعتماد على استخدام القيمة العادلة مسالة قياس للأصول الزراعية وتقيمها لكون القيمة العادلة أساساً يتماشى مع الواقع ويقيم الأصول بقيمتها الواقعية.

## 4. دراسة: حيدر، (٢٠١٩م)<sup>(٤)</sup>

هدفت الدراسة إلى معرفة دور محاسبة التكاليف الزراعية في الرقابة على المنتجات، وتمثلت مشكلة الدراسة في عدم توفر بيانات تساعده في القياس والرقابة على تكلفة المنتجات الزراعية

في شركة السكر السودانية. اختبرت الدراسة فرضيتين حيث نصت الفرضية الاولى على أن محاسبة التكاليف الزراعية توفر بيانات تساعده في قياس تكلفة المنتجات الزراعية، بينما نصت الفرضية الثانية على أن محاسبة التكاليف الزراعية توفر بيانات تساعده في الرقابة على تكلفة المنتجات الزراعية، اعتمدت الدراسة المنهج الاستنباطي والمنهج الاستقرائي، والوصفي التحليلي، توصلت الدراسة إلى نتائج منها: محاسبة التكاليف الزراعية تساعده في ضبط تكلفة المنتجات الزراعية تامة النضج وتم حصادها وتغذينها ومراقبتها داخل المخزن ، وأوصت الدراسة بعمل نماذج دفاتر أولية للمزارعين لتسجيل مصروفاتهم فيها بطريقه دورية<sup>(5)</sup>.

من خلال إستعراض الدراسات السابقة تبين للباحثون إن هذه الدراسات تناولت محاسبة التكاليف الزراعية من عدة جوانب منها: قياس تكلفة المشروعات الزراعية، تحديد الضريبة الفعلية المستحقة على المنتجات الزراعية، الرقابة على المنتجات الزراعية، وتحديد مشاكل القياس والإفصاح المحاسبي لتكاليف الأصول الزراعية، وإستكمالاً لتلك الجهود يقوم الباحثون بدراسة محاسبة التكاليف الزراعية ودورها في ترشيد القرارات الاستثمارية في القطاع الزراعي، ذلك لتغطية فجوة الد راسات والأبحاث المحاسبية في القطاع الزراعي .

#### الإطار العام لمحاسبة التكاليف الزراعية:

#### أولاً : مفهوم محاسبة التكاليف الزراعية :

عُرفت بإنها العلم الذي يهتم بتجميع وتحليل وتفسير البيانات الخاصة بتكليف النشاط الزراعي المتمثلة في المواد والعماله والخدمات الأخرى طبقاً لمجموعة من المبادئ والنظريات والإجراءات بهدف قياس تكلفة هذا النشاط وفرض الرقابة عليه ومساعدة الإداره في إتخاذ القرار، كما عُرفت بإنها : الوسيلة التي تساعده إدارة المزرعة في الرقابة على إستخدام عوامل الإنتاج المتاحة لديها والتخطيط للمستقبل، والتي يستخدمها محاسب التكاليف في المزرعة في تتبع وتسجيل وتحليل عناصر تكاليف عوامل الإنتاج لغرض إستخدامها بأقصى درجة الكفاية<sup>(6)</sup>.

مما يسبق يري الباحثين أن محاسبة التكاليف الزراعية هي تطبيق لأسس وأساليب ومبادئ المحاسبة في الأنشطة الزراعية لقياس تكلفة المنتج لمساعدة الإداره والممسؤلين في ترشيد القرارات. تبين للباحثون أن محاسبة التكاليف الزراعية لا تختلف عما هو عليه من مفهوم محاسبة التكاليف العام من حيث المنطق الاقتصادي وبشكل عام فإن جميع أنواع التكاليف من إشتقاء الدالة الإنتاجية إذ تستخدم في التحليل الاقتصادي على إنها تكاليف عناصر الإنتاج<sup>(7)</sup>.

من خلال إستعراض مفهوم محاسبة التكاليف الزراعية يتضح للباحثين أن هنالك أهداف لنظام محاسبة التكاليف في النشاط الزراعي تتمثل في :

1. قياس تكلفة المنتج : ويعتبر هدف رئيسي لأي نظام دقيق لمحاسبة التكاليف .
2. الرقابة على التكاليف الزراعية: عند نصميم نظام التكاليف الزراعية يراعي تضمين عناصر التكاليف الزراعية بدقة.
3. إتخاذ القرارات: يساعد نظام محاسبة التكاليف علاوة على قياس تكلفة الإنتاج وفرض

الرقابة على عناصر التكاليف في إمداد إدارة المشروع الزراعي بالبيانات والمعلومات التي تساعدهم في إتخاذ القرارات الإدارية بشأن رسم سياسات الإنتاج والتسويق والتمويل وإستبدال الأصول.

4. يمكن المزارع من تحديد أنسب الأسعار المرتكزة على تكاليف كل منتج زراعي على حدة بشكل دقيق.

5. تحليل الأجور ودراسة كفاية العاملين والوقوف على معدلات إنتاجية كل عامل زراعي.

### **ثانياًً مقومات نظام محاسبة التكاليف الزراعية:**

إن مقومات نظام التكاليف لاختلف بإختلاف نوع النشاط الذي تؤديه الوحدة الاقتصادية. فاي نظام لمحاسبة التكاليف يتكون من العناصر والمقومات<sup>(8)</sup>، ويستنتج الباحثون أن مقومات نظام محاسبة التكاليف الزراعية تتكون من : ( وحدة التكلفة أو القاييس ، مراكن التكاليف ، دليل عناصر التكاليف ، المجموعة المستندية والدفتيرية ).

يتضح للباحثين إن وحدة التكلفة تتطلب وضع دليل للتكاليف يحتوي على حصر المنتجات النهائية ، تقسيم المنتجات إلى مجموعات متجانسة ، إختيار وسيلة لقياس الإنتاج النهائي والتعبير عن الوحدات المنتجة.

إن الخطوة الأولى في تصميم النظام المحاسبي للتکاليف هي تحديد نوع المنتجات النهائية التي يقوم المشروع من أجل إنتاجها والتي تعبّر عن الهدف الأساسي من قيامه، ولاشك إن التحديد يعدّ ذا أهمية خاصة نظراً لأنّه تمهد لعملية وضع دليل وحدات المنتجات النهائية، بحيث يمكن تطبيق وحدة قياس تقريرية على المجموعة وفي غياب التجانس بين المنتجات بعضها البعض وعدم إشتراكها في الموصفات الأساسية يتخذ أمر الشغل للتعبير عن وحدة الإنتاج وقياسها<sup>(9)</sup>، وتختلف أنواع الدفاتر والسجلات التحليلية التي تحتفظ بها المنشاة لأغراض نظام التكاليف وتتوقف أنواعها وتصميماتها على إحتياجات الإدارة للمعلومات.

### **الإطار العام للقرارات الاستثمارية :**

يتناول الباحثون الإطار العام للقرارات الاستثمارية على النحو التالي :

#### **أولاًً : مفهوم القرار الاستثماري :**

القرار الاستثماري هو تلك العملية التي تقوم على المفاضلة بين البديل المتاحة والممكنة بشكل واعي مدرك وموضوعي، وهى من أصعب العمليات وذلك لتأثيرها بالقبالات الاقتصادية<sup>(10)</sup>. يري الباحثون إن القرار الاستثماري لا يخرج في طبيعته عن أي قرار آخر، من حيث كونه إختيار البديل الملائم من بين البديل المتاحة، ولكي يتوصل المستثمر إلى اختيار البديل الملائم فإن عليه إن يحصر البديل ويفصلها ويوازن بين البديل في ضوء نتائج التحليل ويختار البديل الملائم .

ما سبق يستنتاج الباحثون بأن أهمية القرار الاستثمار تكمن في :

يري الباحثون أن أهمية القرار الاستثماري تكمن في الآتي:

1. زيادة الإنتاج ومنه زيادة الإستهلاك المحقق للرفاهية الإجتماعية.
2. هو الصورة المعبرة للنمو والتقدم الوطني ومدى تحقيق المعيشة والرفاهية الإجتماعية.
3. يؤدي إلى زيادة مساهمته في الناتج الوطني الإجمالي.
4. يعمل على إشباع الحاجات الأساسية لأغلبية السكان.
5. زيادة وتحسين إنتاجية رأس المال وتحسينها بالإستثمار.

### **ثانياً: محددات قرار الاستثمار:**

يتناول الباحثون بيايجار محددات القرار الاستثماري كما يلي<sup>(11)</sup>:

1. **التطور التكنولوجي:** يعتبر من العوامل المهمة في خلق فرص إستثمارية جديدة، حيث إن إنتاج مادة جديدة، أو إتباع طرق إنتاجية متطرفة في إنتاج سلع، وفتح أسواق جديدة مثلا، كلها تؤدي إلى زيادة في الطرق.
2. **اتجاه التوقعات ودرجة المخاطرة:** يعتبر عامل التوقع بالظروف الاقتصادية من حيث درجة الإنبعاث ودرجة الإنكماش (التفاؤل، التشاؤم) من العوامل المؤثرة أيضاً في قرار الإستثمار وحجمه، وذلك من خلال تأثيرها المباشر على تقديرات المستثمرين لما سيؤول إليه الإستثمار في مجال معينهما يتبعه من إيجابيات في مجال السياسة الاقتصادية، فإن ذلك سيشجع على زيادة حجم الإستثمار<sup>(12)</sup>.
3. **طبيعة المناخ الإستثماري:** يعتبر حجم السوق من العوامل التي تؤثر في حجم قرارات الإستثمار، فإتساع رقعة السوق تسمح بإستغلال الموارد وبالتالي تحقيق الوفورات الاقتصادية إن زيادة ربحية الإستثمارات القائمة قد يعمل على خلق فرص إستثمارية جديدة، لأن ذلك بمثابة حافز في قرارات إستخدام إستثمارات جديدة ومثل هذه الأوضاع الاقتصادية تعني خلق مناخ أو بيئة إستثمارية تسمح للإستثمار المشاركة في عملية التنمية الاقتصادية<sup>(13)</sup>.
4. **الإجراءات القانونية:** تعتبر التشريعات والتعليمات عاملًا يشجع أو يعوق العمليات الإستثمارية، وفي هذه التشريعات ما يخص الضرائب وتنظيم الميزانيات والتي تؤثر على إتجاهات وطبيعة العوائد المتوقعة من الفرص الإستثمارية<sup>(14)</sup>.

مما سبق يتبين للباحثين أن أهمية محددات قرار الاستثمار زيادة ربحية الإستثمارات القائمة قد يعمل على خلق فرص إستثمارية جديدة.

يتضح للباحثين من خلال إستعراض مفهوم ومحددات القرار الإستثماريأن هنالكأسس لإتخاذ القرار الإستثماري يجب مراعاتها عند توظيف الأموال وتوجيهها إلى الإستثمار كالعائد المتوقع من الإستثمار ، ودرجة المخاطر المتوقعة.

### **الدراسة الميدانية :** **أولاً : مجتمع الدراسة:**

بمجتمع الدراسة المجموعة الكلية من العناصر التي يسعى الباحثين أن يعمم عليها النتائج ذات العلاقة بالمشكلة المدروسة وهو المشاريع الزراعية بالسودان ويكون مجتمع الدراسة الأصلي من مدير الإستثمار ومدير الحسابات ومدير إداري ومحاسب ومراجع داخلي.

## ثانياً : عينة الدراسة

اعتمد الباحثون في إجراء الدراسة على عينة عشوائية بسيطة قوامها(90) مفردة، وهي عينة غير إحتمالية يتم إقرار مفرداتها بناءً على نظرية معينة يراد إختبارها، فيتم اختيار أفراد يتفاوتون في مدى تعرضهم لهذه الظواهر، حيث يرى الباحثين أن هذه العينة تمثل المجتمع الذي أخذت منه تمثيلاً جيداً يفي بأغراض تعميم نتائج هذه الدراسة على هذا المجتمع والمجتمعات المشابهة حتى تتحقق الفائدة المرجوة من إجراء الدراسة.

تم توزيع (90) إستبانة على المبحوثين مع التركيز على متابعة اجاباتهم بصورة دقيقة، وتصحيح بعض المفاهيم للمبحوثين، وقد تم إسترداد (80) إستبانة بنسبة مئوية بلغت (88.8%) وبصورة صالحة للإدخال والتحليل.

## ثالثاً : المعالجات الإحصائية:-

قام الباحثون بتحليل الإستبانة بواسطة برنامج الحزم الإحصائي للعلوم الاجتماعية SPSS حيث تم إستخدام الاختبارات الإحصائية التالية:-

- معامل الفا كرونباخ لقياس ثبات عبارات متغيرات الدراسة.
- النسب المئوية والتكرارات.

**الوسط الحسابي:** يتم حساب الوسط الحسابي لإجابات المبحوثين عن عبارات الإستبانة لأنه يقيس مدى أهمية العبارة لدى المبحوثين.

**ال وسيط:** تحديد الإجابة من ناحية تربوية.

**إختبار كاي تريبيع للإستقلال:** معرفة ما إذا كانت المتغيرات مستقلة عن بعضها أم لا وفقاً للتكرارات المشاهدة والتكرارات المتوقعة.

## رابعاً : أداة الدراسة:

قام الباحثون بتصميم إستبانة تكونت من ثلاثة أقسام كالتالي:-

**القسم الأول:** يحتوي على مقدمة مختصرة عن الدراسة.

**القسم الثاني:** يبيّن المعلومات الشخصية للمبحوثين والذي تكون من (4) فقرات هي المؤهل العلمي، التخصص، المهنة، سنوات الخبرة).

**القسم الثالث:** تناول 10 عبارات متعلقة بالفرضية الأولى؛ أما الجزء الثاني تناول 10 عبارات متعلقة بالفرضية الثانية، وقد تم وضع أوزان ترجيحية للإجابات عن كل عبارة وفق مقياس ليكارت الخماسي كما بالجدول (1) التالي:

جدول (1): الأوزان الترجيحية لكل إجابة وفق مقياس ليكارت الخماسي

الوزن المرجح	أوافق بشدة	أوافق	محايد	لا أوافق	لاإوافق بشدة
1	2	3	4	5	

المصدر: إعداد الباحثين من بيانات الدراسة الميدانية 2022م.

### خامساً : قياس صدق وثبات أداة الدراسة:-

قام الباحثون بإختبار جودة عبارات الإستبابة في الحصول على البيانات المطلوبة وذلك بالتأكد من صدق وثبات عبارات الإستبابة في التوصل للبيانات التي تتوافق وأغراض الدراسة.

### سادساً : ثبات وصدق الإستبابة:-

معامل الثبات يعني إستقرار المقياس وعدم تناقضه مع نفسه، بحيث أنه يعطي نفس النتائج إذا أعيد تطبيقه لنفس المبحوثين أو عينة مشابهة، وتحصر قيمته بين (+1) و(الصفر)، فإذا لم يكن هناك ثبات في البيانات تكون قيمة المعامل متساوية للصفر والعكس إذا كان هناك ثبات في البيانات تكون قيمة المعامل متساوية للواحد الصحيح وكلما إقتربت قيمة معامل الثبات من الواحد كان الثبات مرتفعاً وكلما إقتربت من الصفر كان الثبات ضعيفاً، أما معامل الصدق فيقصد به أن المقياس يقيس فقط ما وضع لقياسه ورياضياً نجد أن معامل الصدق هو الجذر التربيعي لمعامل الثبات، أجرى الباحثين إختبار ثبات وصدق الإستبابة مستخدماً طريقة الفاکرونباخ كما يلي:-

يحسب معامل الفاکرونباخ وفق المعادلة:-

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left( 1 - \frac{\sum s_i^2}{s_T^2} \right)$$

حيث:

$KK$ : عدد الوحدات (العبارات).

$\sum s_i^2 \sum s_i^2$ : مجموع الانحرافات المعيارية لكل وحدة (عبارة).

$\frac{2}{T} s_T^2$ : الإنحراف المعياري الكلي.

والجدول (2) التالي يبيّن معاملات الثبات لمحاور الإستبابة كما يلي:-

جدول (2): يوضح معاملات الصدق والثبات لمحاور الإستبابة

معامل الصدق	معامل الثبات	عدد العبارات	العبارات	M
.0689	0.953	8	الفرضية الاولى	1
0.939	.889	8	الفرضية الثانية	2
<b>0.814</b>	<b>0.921</b>	<b>16</b>	<b>الدرجة الكلية لفرضيات الدراسة</b>	

المصدر: إعداد الباحثين من بيانات الدراسة الميدانية 2022م.

من خلال الجدول (2) يتضح أن معاملات الثبات والصدق لكل فرضية تزيد عن القيمة المتعارف عليها لقبول ثبات الأداة والبالغة (0.70) وهذا مؤشر على ثبات وصدق عبارات هذه الإستبابة بحيث إذا أعيد توزيعها لنفس المبحوثين أو عينة مشابهة يمكننا الحصول على نفس البيانات التي تم التوصل إليها مسبقاً.

## سابعاً: البيانات الشخصية للمبحوثين:

### 1/ المؤهل العلمي -

جدول (3): النسب المئوية والتكرارات للمبحوثين وفق متغير المؤهل العلمي

النسبة	التكرارات	بيان
% 10	8	ثانوي
% 13.8	11	دبلوم تقني
% 40	32	بكالريوس
% 10	8	دبلوم عالي
% 15	12	ماجستير
% 11.2	9	دكتوراه
% 100	80	المجموع

المصدر: إعداد الباحثين من بيانات الدراسة الميدانية 2022م.

من خلال الجدول (3) يتضح أن المؤهل العلمي لأفراد العينة، حيث وجد أن 10% من أفراد العينة كان مؤهلهم العلمي ثانوي، و 40% من أفراد العينة كان مؤهلهم العلمي بكالريوس، و 13.8% من أفراد العينة كان مؤهلهم العلمي دبلوم تقني، و 10% من أفراد العينة كان مؤهلهم العلمي دبلوم عالي، و 15% من أفراد العينة كان مؤهلهم العلمي ماجستير، و 11.2% من فرد العينة كان مؤهلهم العلمي دكتوراه. وهذا يعني أن غالبية أفراد عينة الدراسة مؤهلهم العلمي جامعي وهذا يعطي إجابات علمية يمكن الإعتماد عليها في تحليل البيانات.

### 2/ التخصص:

جدول (4): النسب المئوية والتكرارات للمبحوثين وفق متغير التخصص

النسبة %	التكرارات	بيان
% 25	20	محاسبة
% 23.8	19	إدارة أعمال
% 13.8	11	اقتصاد
% 7.6	6	زراعة
% 13.8	11	هندسة زراعية
% 16	13	أخرى
% 100	80	المجموع

المصدر: إعداد الباحثين من بيانات الدراسة الميدانية 2022م.

من خلال الجدول (4) حيث وجد أن 25% من أفراد العينة كان تخصصهم العلمي محاسبة، و 23.8% من أفراد العينة تخصصهم العلمي إدارة أعمال، و 13.8% من أفراد العينة تخصصهم العلمي إقتصاد، و 7.6% من أفراد العينة تخصصهم العلمي زراعة، و 13.8% من أفراد العينة تخصصهم هندسة زراعية، كما يوجد ما نسبتهم 16% لهم تخصصات أخرى. مما يعكس تنوع في التخصصات

العلمية المتعلقة بالمجال المالي، مما يعطى إجابات يمكن الإعتماد عليها في تحليل البيانات.

### 3/ المهمة:-

جدول (5): النسب المئوية والتكرارات للمبحوثين وفق متغير المهنة

النسبة	التكرارات	بيان
% 12.5	6	مدير إستثمار
% 15	6	مدير حسابات
% 18.8	5	مدير إداري
% 25	20	محاسب
% 3.7	3	مراجع داخلي
% 16	40	أخرى
% 100	80	المجموع

المصدر: إعداد الباحثين من بيانات الدراسة الميدانية 2022م.

من خلال الجدول (5) يتضح أن 12.5 % من أفراد العينة مدراء إستثمار، 15 % من أفراد العينة مدراء حسابات، و 18.8 % من أفراد العينة مدراء إداريين، و 25 % محاسبين، و 3.7 من أفراد العينة مراجعين داخلين، و 25 % من أفراد العينة كانت لهم وظائف أخرى، مما يعني تنوع المراکز الوظيفية لأفراد العينة وهذا التنوع يؤدي إلى تباين في إجابات أفراد العينة مما يخدم غرض الدراسة.

### 4/ سنوات الخبرة:

جدول (6): النسب المئوية والتكرارات للمبحوثين وفق متغير سنوات الخبرة

النسبة	التكرارات	بيان
% 48.7	39	أقل من 5 سنوات
% 25	20	من 5 إلى سنة 10
% 18.8	15	من 11 إلى سنة 15
% 7.5	6	أكثر من 15 سنة
% 100	80	المجموع

المصدر: إعداد الباحثين من بيانات الدراسة الميدانية 2022م.

من خلال الجدول (6) يتضح أن نسبة أفراد العينة الذين تقل خبرتهم عن 5 سنوات 48.7 %، والأفراد الذين تقع خبرتهم العملية من 5 وأقل من 10 سنوات 25 % من العينة، و 18.7 % من العينة تقع خبرتهم من 10 وأقل من 15 سنة، و 7.5 % كانت خبرتهم العلمية أكثر من 15 سنة، وهذا يعني أن عينة الدراسة تتمتع بخبرة علمية أكثر من خمس سنوات وهذا يدعم تحقيق أهداف الدراسة.

ثامناً : مناقشة إجابات المبحوثين عن عبارات فرضيات الدراسة:

عرض ومناقشة إجابات المبحوثين عن عبارات الفرضية الأولى: تطبيق مقومات نظام محاسبة التكاليف الزراعية يساهم في ترشيد القرارات الإستثمارية في القطاع الزراعي السوداني جدول (8): التكرارات والنسب المئوية والوسط الحساسي والإنحراف المعياري ودرجة الموافقة

لكل عبارة

درجة موافقة	الإنحراف المعياري	الوسط الحساسي	لا أوافق	لا أوافق بشدة	محيد	أوافق	أوافق بشدة	للقياس	محتوى العبارة
أوافق بشدة	.709	4.45	0	1	7	27	45	التكرار	تصميم نظام التكاليف الزراعية بطريقة علمية يساعد في ترشيد قرارات الاستثمار في القطاع الزراعي.
أوافق بشدة	.950	4.20	2	3	5	37	33	التكرار	استخدام مراكز تكاليف الإنتاج لحصر النفقات يساهم في ترشيد القرارات الإستثمارية في القطاع الزراعي.
أوافق بشدة	.746	4.48	1	1	3	28	47	التكرار	استخدام مراكز المسئولية للكشف الإنحرافات التي تحدث في المشاريع الزراعية تساهم في ترشيد قرارات الاستثمار.

محتوى العبارة	المقاييس	أوافق بشدة	محلid	أوافق بشدة	أوافق	الوسط الحسابي	الإنحراف المعياري	درجة الملاقة
وجود الدورات المستنديّة لتبّع وحصر التكاليف تساعد في ترشيد القرارات الإستثمارية في القطاع الزراعي.	التكرار	29	9	4	2	4.2	1.14	أوافق بشدة
تحديد فترة التكاليف تساعد في كشف الإنحرافات والتي تمكن من ترشيد قرارات الإستثمار في المشاريع الزراعي.	التكرار	32	33	11	3	1	.887	أوافق بشدة
استخدام مجموعة دفترية و مستندية واحدة تساهم في ترشيد قرارات الإستثمارية في القطاع الزراعي.	التكرار	24	30	15	6	5	.949 1.4	أوافق

محتوى العبارة	المقياس	أوافق بشدة	أوافق	محلid	لا أوافق بشدة	الوسط الحسابي	الإنحراف المعياري	درجة المواقفة
استخدام مراكز تكاليف الإنتاج لحصر النفقات يساهم في ترشيد القرارات الإستثمارية في القطاع الزراعي	التكرار	1	1	7	29	42		
		1.2 %	% 1.2	8.8 %	% 36.3	52.5 %	لنسبة	
استخدام نظام المراحل الإنتاجية في إحتساب التكلفة الزراعية يساهم في ترشيد قرارات الإستثمارية في القطاع الزراعي	التكرار	4	7	9	34	26		
		% 5	% 8.8	11.2 %	% 42.5	32.5 %	لنسبة	
الدرجة الكلية لعبارات المحور	لتكرار	19 % 2	33 % 4	87 % 11	315 % 39	346 % 44		
		1.2	4.16				لنسبة	

المصدر: إعداد الباحثين من بيانات الدراسة الميدانية 2022م.

من خلال الجدول (8) يتضح أن الوسط الحسابي العام لكل عبارات الفرضية الأولى بلغت قيمته (4.16) وبنحراف معياري بلغت قيمته (1.02)، كذلك نلاحظ أن إجمالي نسب المبحوثين المتفقون على كل عبارات المحور الأول قد بلغت (73 %)، ويشير ذلك إلى أن غالبية المبحوثين يوافقون على عبارات هذه الفرضية.

كذلك من خلال الجدول (8) يمكن فرز ومناقشة كل عبارات الفرضية الأولى كما يلي:  
**العبارة الأولى:**

بلغ الوسط الحسابي لإجابات المبحوثين عن العبارة الأولى (4.45) وبنحراف معياري بلغت قيمته (0.709)، حيث بلغت نسبة المبحوثين الذين يوافقون بشدة على أن تصميم نظام التكاليف الزراعية بطريقة علمية يساعد في ترشيد قرارات الإستثمار في القطاع الزراعي (56.2 %)، كما بلغت نسبة المبحوثين الذين يوافقون على العبارة (33.8 %)، ونسبة المبحوثين الذين لا يوافقون بشدة

على العبارة بلغت (0 %)، ونسبة المبحوثين الذين لا يوافقون على العبارة بلغت (1.3 %)، أما المبحوثين الذين ليست لديهم إجابة محددة تجاه العبارة بلغت نسبتهم (8.7 %).

**العبارة الثانية:** بلغ الوسط الحسابي لإجابات المبحوثين عن العبارة الثالثة (4.20) وبإنحراف معياري بلغت قيمته (950)، حيث بلغت نسبة المبحوثين الذين يوافقون بشدة على أن استخدام مراكز تكاليف الإنتاج لحصر النفقات يساهم في ترشيد القرارات الاستثمارية في القطاع الزراعي (41.2 %)، كما بلغت نسبة المبحوثين الذين يوافقون على العبارة (46.3 %)، ونسبة المبحوثين الذين لا يوافقون بشدة على العبارة بلغت (3.8 %)، ونسبة المبحوثين الذين لا يوافقون على العبارة بلغت (2.5 %)، أما المبحوثين الذين ليست لديهم إجابة محددة تجاه العبارة بلغت نسبتهم (6.2 %).

### **العبارة الثالثة:**

بلغ الوسط الحسابي لإجابات المبحوثين عن العبارة الرابعة (4.48) وبإنحراف معياري بلغت قيمته (746)، حيث بلغت نسبة المبحوثين الذين يوافقون بشدة على أن استخدام مراكز المسئولية لكشف الإنحرافات التي تحدث في المشاريع الزراعية تساهم في ترشيد قرارات الاستثمار (58.8 %)، كما بلغت نسبة المبحوثين الذين يوافقون على العبارة (35 %)، ونسبة المبحوثين الذين لا يوافقون بشدة على العبارة بلغت (1.2 %)، ونسبة المبحوثين الذين لا يوافقون على العبارة بلغت (1.2 %)، أما المبحوثين الذين ليست لديهم إجابة محددة تجاه العبارة بلغت نسبتهم (3.8 %).

### **العبارة الرابعة:**

بلغ الوسط الحسابي لإجابات المبحوثين عن العبارة الأولى (4.12) وبإنحراف معياري بلغت قيمته (887)، حيث بلغت نسبة المبحوثين الذين يوافقون بشدة على أن وجود الدورات المستندية لتبني وحصر التكاليف تساعده في ترشيد القرارات الاستثمارية في القطاع الزراعي (45 %)، كما بلغت نسبة المبحوثين الذين يوافقون على العبارة (36 %)، ونسبة المبحوثين الذين لا يوافقون بشدة على العبارة بلغت (5 %)، ونسبة المبحوثين الذين لا يوافقون على العبارة بلغت (3 %)، أما المبحوثين الذين ليست لديهم إجابة محددة تجاه العبارة بلغت نسبتهم (11 %).

### **العبارة الخامسة:**

بلغ الوسط الحسابي لإجابات المبحوثين عن العبارة الثانية (4.11) وبإنحراف معياري بلغت قيمته (899)، حيث بلغت نسبة المبحوثين الذين يوافقون بشدة على تحديد فترة التكاليف تساعده في كشف الإنحرافات والتي تمكن من ترشيد قرارات الاستثمار في القطاع الزراعي (40 %)، كما بلغت نسبة المبحوثين الذين يوافقون على العبارة (41 %)، ونسبة المبحوثين الذين لا يوافقون بشدة على العبارة بلغت (3.8 %)، ونسبة المبحوثين الذين لا يوافقون على العبارة بلغت (1.2 %)، أما المبحوثين الذين ليست لديهم إجابة محددة تجاه العبارة بلغت نسبتهم (14 %).

### **العبارة السادسة:**

بلغ الوسط الحسابي لإجابات المبحوثين عن العبارة الثالثة (3.77) وبإنحراف معياري بلغت قيمته (949)، حيث بلغت نسبة المبحوثين الذين يوافقون بشدة على أن استخدام مجموعة

دفترية و مستندية واحدة تساهم في ترشيد قرارات الإستثمارية في القطاع الزراعي(30%)، كما بلغت نسبة المبحوثين الذين يوافقون على العبارة (37.5%)، ونسبة المبحوثين الذين لا يوافقون بشدة على العبارة بلغت (7.5%)، ونسبة المبحوثين الذين لا يوافقون على العبارة بلغت (6.2%)، أما المبحوثين الذين ليست لديهم إجابة محددة تجاه العبارة فبلغت نسبتهم (18.8%).

#### **العبارة السابعة:**

بلغ الوسط الحسابي لإجابات المبحوثين عن العبارة الرابعة (4.36) وبإنحراف معياري بلغت قيمته (1.14)، حيث بلغت نسبة المبحوثين الذين يوافقون بشدة على أن استخدام مراكيز تكاليف الإنتاج لحصر النفقات يسأهم في ترشيد القرارات الإستثمارية في القطاع الزراعي (52.5%)، كما بلغت نسبة المبحوثين الذين يوافقون على العبارة (36.3%)، ونسبة المبحوثين الذين لا يوافقون بشدة على العبارة بلغت (1.2%)، ونسبة المبحوثين الذين لا يوافقون على العبارة بلغت (1.2%)، أما المبحوثين الذين ليست لديهم إجابة محددة تجاه العبارة فبلغت نسبتهم (8.8%).

#### **العبارة الثامنة:**

بلغ متوسط إجابات المبحوثين عن العبارة الخامسة (3.90) وبإنحراف معياري بلغت قيمته (7.99)، حيث بلغت نسبة المبحوثين الذين يوافقون بشدة على استخدام المراحل الإنتاجية في إحتساب التكلفة الزراعية يسأهم في ترشيد القرارات الإستثمارية في القطاع الزراعي(32.5%)، كما بلغت نسبة المبحوثين الذين يوافقون على العبارة (42.5%)، ونسبة المبحوثين الذين لا يوافقون بشدة على العبارة بلغت (8.8%)، ونسبة المبحوثين الذين لا يوافقون على العبارة بلغت (5%)، أما المبحوثين الذين ليست لديهم إجابة محددة على العبارة فبلغت نسبتهم (11.2%).

#### **تاسعاً : مناقشة إجابات المبحوثين عن عبارات الفرضية الثانية تحديد عناصر التكاليف الزراعية يساعد في ترشيد قرارات الإستثمارية في القطاع الزراعي السوداني.**

جدول (9): التكرارات والنسب المئوية والوسط الحسابي والإنحراف المعياري ودرجة الموافقة

لكل عبارة

درجة الموافقة	الإنحراف المعياري	الوسط الحسابي	لا أافق	لا بشدة	محايد	أافق	أافق بشدة	المقياس	محتوى العبارة
أافق	.937	4.26	3	6	6	30	35	التكرار	تحديد عناصر التكاليف الزراعية بطرق علمية يساعد في ترشيد قرارات الإستثمارية في الزراعي.

محتوى العبارة	المقياس	أوافق بشدة	أوافق	محايد	لا أوافق بشدة	لا أوافق	الوسط الحسابي	الإنحراف المعياري	درجة الموافقة
قياس تكلفة العمل على أساس الوحدة الزمنية يساعد في ترشيد قرارات الإستثمارية في القطاع الزراعي.	التكرار	2	5	10	37	26	4.28	1.05	أوافق
		% 2.5	% 6.5	% 13	.46 .5 %	3 2 .5 %			
الربط بين العمالة والأليات الزراعية يساهم في ترشيد قرارات الإستثمارية في القطاع الزراعي	التكرار	3	5	9	30	33	4.06	.927	أوافق
		% 3.8	% 6.2	1 3 .5 %	4 6 .5 %	3 2 .5 %			
استخدام نسبة معينة للتفرقة بين عمل المرأة والرجل يساهم في ترشيد قرارات الإستثمارية في القطاع الزراعي.	التكرار	2	4	11	37	26	3.98	.938	أوافق
		% 2.5	% 5	1 3 .5 %	4 6 .5 %	3 2 .5 %			
تقسيم المصاريف قبل الحصاد ومصاريف بعد الحصاد تتساهم في ترشيد قرارات الإستثمارية في القطاع الزراعي.	التكرار	3	6	6	30	35	4.0	.974	أوافق
		% 3.2	% 7.5	% 7.5	3 7 .5 %	4 3 .8 %			
استخدام طريقة التوزيع التقديرية في إحتساب المصاريف تساعده في ترشيد قرارات الإستثمارية في القطاع الزراعي.	التكرار	2	3	11	34	30	4.07	1.05	أوافق بشدة
		% 2.5	% 3.8	1 3 .7 %	4 2 .5 %	3 7 .5 %			

درجة الموافقة	الإنحراف المعياري	الوسط الحسابي	لا أوفق	لا أوفق بشدة	محايد	أوفق	أوفق بشدة	المقياس	محتوى العبارة
أوفق بشدة	.998	4.06	2	4	13	29	32	التكرار	توزيع المصاريف الأخرى بنسبة رقم الإنتاج تساهم في ترشيد قرارات الإستثمارية في القطاع الزراعي.
أوفق	.876	4.11	1	1	19	30	29	التكرار	تحديد التكلفة بواسطة الجهات الرسمية لها أثر في قرارات الإستثمارية في القطاع الزراعي.
أوفق	.937	3.85	28	43	105	306	318	التكرار	الدرجة الكلية لعبارات المحور

المصدر: إعداد الباحثين من بيانات الدراسة الميدانية 2022م.

من خلال الجدول (9) يتضح أن المتوسط العام لكل عبارات الفرضية الثانية بلغت قيمته (3.85) وبإنحراف معياري بلغت قيمته (0.937)، كذلك نلاحظ أن إجمالي نسب المبحوثين الموافقون بشدة والمبحوثين موافقون على كل عبارات الفرضية الثانية قد بلغت (78 %)، ويشير ذلك إلى أن غالبية المبحوثين يوافقون على عبارات هذه الفرضية.

كذلك من خلال الجدول (9) يمكن فرز ومناقشة كل عبارات الفرضية الثانية كما يلي:

#### العبارة الأولى:

بلغ الوسط الحسابي لإجابات المبحوثين عن العبارة الأولى (4.26) وبإنحراف معياري بلغت قيمته (0.937)، حيث بلغت نسبة المبحوثين الذين يوافقون بشدة على تحديد عناصر التكاليف الزراعية بطرق علمية يساعد في ترشيد قرارات الإستثمارية في القطاع الزراعي (% 43.8)، كما بلغت نسبة المبحوثين الذين يوافقون على العبارة (37.5 %)، ونسبة المبحوثين الذين لا يوافقون بشدة على العبارة بلغت (7.5 %)، ونسبة المبحوثين الذين لا يوافقون على العبارة بلغت (3.2 %)، أما المبحوثين الذين ليست لديهم إجابة محددة تجاه العبارة فبلغت نسبتهم (7.5 %).

#### العبارة الثانية:

بلغ الوسط الحسابي لإجابات المبحوثين عن العبارة الرابعة (4.028) وبإنحراف معياري بلغت قيمته (1.05)، حيث بلغت نسبة المبحوثين الذين يوافقون بشدة على أن قياس تكلفة العمل على أساس الوحدة الزمنية يساعد في ترشيد قرارات الإستثمارية في القطاع

الزراعي (32.5%)، كما بلغت نسبة المبحوثين الذين يوافقون على العبارة (46.5%)، ونسبة المبحوثين الذين لا يوافقون بشدة على العبارة (6.5%) والمبحوثين الذين لا يوافقون على العبارة بلغت (2.5%) لكل فئة، أما المبحوثين الذين ليست لديهم إجابة محددة تجاه العبارة فبلغت نسبتهم (13%).

#### **العبارة الخامسة:**

بلغ متوسط إجابات المبحوثين عن العبارة الخامسة (4.06) وبإنحراف معياري بلغت قيمته (0.927)، حيث بلغت نسبة المبحوثين الذين يوافقون بشدة على أن الربط بين العمالة والأدوات الزراعية يساهم في ترشيد قرارات الإستثمارية في القطاع الزراعي (32.5%)، كما بلغت نسبة المبحوثين الذين يوافقون على العبارة (46.5%)، ونسبة المبحوثين الذين لا يوافقون بشدة على العبارة بلغت (6.2%) ونسبة المبحوثين الذين لا يوافقون على العبارة بلغت (3.8%)، أما المبحوثين الذين ليست لديهم إجابة محددة على العبارة فبلغت نسبتهم (13%).

#### **العبارة الرابعه:**

بلغ الوسط الحسابي لإجابات المبحوثين عن العبارة الأولى (3.98) وبإنحراف معياري بلغت قيمته (938)، حيث بلغت نسبة المبحوثين الذين يوافقون بشدة على استخدام نسبة معينة للتفرقة بين عمل المرأة والرجل يساهم في ترشيد قرارات الإستثمارية في القطاع الزراعي (32.5%)، كما بلغت نسبة المبحوثين الذين يوافقون على العبارة (46.5%)، ونسبة المبحوثين الذين لا يوافقون بشدة على العبارة بلغت (5%)، ونسبة المبحوثين الذين لا يوافقون على العبارة بلغت (2.5%)، أما المبحوثين الذين ليست لديهم إجابة محددة تجاه العبارة فبلغت نسبتهم (13.5%).

**العبارة الخامسة:** بلغ الوسط الحسابي لإجابات المبحوثين عن العبارة الثانية (4) وبإنحراف معياري بلغت قيمته (974)، حيث بلغت نسبة المبحوثين الذين يوافقون بشدة على تقسيم المصاريف الزراعية إلى مصاريف قبل الحصاد ومصاريف بعد الحصاد تساهم في ترشيد قرارات الإستثمارية في القطاع الزراعي (43.8%)، كما بلغت نسبة المبحوثين الذين يوافقون على العبارة (37.5%)، ونسبة المبحوثين الذين لا يوافقون بشدة على العبارة بلغت (7.5%)، ونسبة المبحوثين الذين لا يوافقون على العبارة بلغت (3.2%)، أما المبحوثين الذين ليست لديهم إجابة محددة تجاه العبارة فبلغت نسبتهم (7.5%).

#### **العبارة السادسة:**

بلغ الوسط الحسابي لإجابات المبحوثين عن العبارة الثالثة (4.07) وبإنحراف معياري بلغت قيمته (1.05)، حيث بلغت نسبة المبحوثين الذين يوافقون بشدة على استخدام طريقة التوزيع التقديري في إحتساب المصاريف تساعده في ترشيد قرارات الإستثمارية في القطاع الزراعي (307.5%)، كما بلغت نسبة المبحوثين الذين يوافقون على العبارة (42.5%)، ونسبة المبحوثين الذين لا يوافقون

بشدة على العبارة بلغت (3.8%)، ونسبة المبحوثين الذين لا يوافقون على العبارة بلغت (2.5%)، أما المبحوثين الذين ليست لديهم إجابة محددة تجاه العبارة فبلغت نسبتهم (13.7%).

**العبارة السابعة:**

بلغ الوسط الحسابي لإجابات المبحوثين عن العبارة الرابعة (4.06) وبإنحراف معياري بلغت قيمته (0.998)، حيث بلغت نسبة المبحوثين الذين يوافقون بشدة على توزيع المصاريف الأخرى بنسبة رقم الإنتاج تساهم في ترشيد قرارات الإستثمارية في القطاع الزراعي (40 %)، كما بلغت نسبة المبحوثين الذين يوافقون على العبارة (36.5 %)، ونسبة المبحوثين الذين لا يوافقون بشدة على العبارة بلغت (5 %)، ونسبة المبحوثين الذين لا يوافقون على العبارة بلغت (2.5%)، أما المبحوثين الذين ليست لديهم إجابة محددة تجاه العبارة فبلغت نسبتهم (16%).

**العبارة الثامنة:**

بلغ متوسط إجابات المبحوثين عن العبارة الخامسة (4.11) وبإنحراف معياري بلغت قيمته (0.876)، حيث بلغت نسبة المبحوثين الذين يوافقون بشدة على تحديد التكلفة بواسطة الجهات الرسمية لها أثر في قرارات الإستثمارية في المشاريع الزراعية (36.5 %)، كما بلغت نسبة المبحوثين الذين يوافقون على العبارة (37.5 %)، ونسبة المبحوثين الذين لا يوافقون بشدة على العبارة بلغت (1.2 %)، ونسبة المبحوثين الذين لا يوافقون على العبارة بلغت (1.2 %)، أما المبحوثين الذين ليست لديهم إجابة محددة على العبارة فبلغت نسبتهم (23.6%).

**أحدى عشرة : اختبار الفرضيات:**

جدول (4/3/3) الأهمية النسبية ومستوى الموافقة وإختبار جودة التوفيق لعبارات الفرضية

الأولى

**أحدى عشرة : اختبار الفرضيات:**

إختبار الفرضية الأولى: تطبيق مقومات نظام محاسبة التكاليف الزراعية يساهم في ترشيد القرارات الإستثمارية في القطاع الزراعي .

1/إختبار كاي تريبيع للإستقلال:-

لإجراء إختبار كاي تريبيع للإستقلال لهذه الفرضية قمت صياغة الفروض التالية:-

الفرض العددي: عدم تطبيق مقومات نظام محاسبة التكاليف الزراعية يساهم في ترشيد القرارات الإستثمارية في القطاع الزراعي

الفرض البديل تطبيق مقومات نظام محاسبة التكاليف الزراعية يساهم في ترشيد القرارات الإستثمارية في القطاع الزراعي.

جدول (11): يوضح نتائج إختبار كاي تريبيع للإستقلال

مستوي الدلالة	درجات الحرية	قيمة كاي تريبيع	الإختبار
0.000	8	28.8	Person chi square

المصدر: إعداد الباحثين من تحليل بيانات الدراسة 2022م.

من خلال الجدول (11) وبما أن القيمة الإحتمالية لاختبار مربع كاي بلغت قيمتها (0.000) وهي أقل من مستوى المعنوية (0.05) نرفض فرض العدم ونستنتج عند درجة ثقة (95%) ترشيد القرارات الاستثمارية في المشاريع الزراعية يعتمد على مقومات نظام محاسبة التكاليف الزراعية.

## 2/تحليل الإرتباط البسيط للعلاقة بين مقومات نظام محاسبة التكاليف الزراعية و ترشيد القرارات الإستثمارية في القطاع الزراعي

جدول (12): معامل الإرتباط ومعامل التحديد ومعامل التحديد المصحح للعلاقة بين مقومات نظام محاسبة التكاليف الزراعية و ترشيد القرارات الإستثمارية في القطاع الزراعي:-

معامل التحديد المصحح (adj- $R^2$ )	معامل التحديد ( $R^2$ )	معامل الإرتباط (R)	النموذج
.545	0565	0.875	1

المصدر: إعداد الباحثين من تحليل بيانات الدراسة 2022م.

من خلال الجدول (12) يتضح أن معامل الإرتباط البسيط (R) مقومات نظام محاسبة التكاليف الزراعية و ترشيد القرارات الإستثمارية في المشاريع الزراعية بلغت قيمته (0.875) وهو إرتباط متوسط القووة يشير لوجود علاقة طردية بين مقومات نظام محاسبة التكاليف الزراعية و ترشيد القرارات الإستثمارية في المشاريع الزراعية، كذلك نلاحظ أن معامل التحديد المصحح (adj- $R^2$ ) والذي يوضح مدى قدرة المتغير مقومات نظام محاسبة التكاليف الزراعية في تفسير المتغير التابع ترشيد القرارات الإستثمارية في المشاريع الزراعية أو هو نسبة التغيير في المتغير التابع والتي حدثت بسبب تأثير المتغير المستقل والتي بلغت (565). وهي تعني أن (56%) من ترشيد القرارات الإستثمارية في المشاريع الزراعية كانت بسبب تطبيق مقومات نظام محاسبة التكاليف الزراعية، أما النسبة المكملة لتفسير المتغير التابع والتي بلغت (54%) كانت بسبب عوامل عشوائية أخرى لم يرد ذكرها في هذه الدراسة.

**إختبار الفرضية الثانية: تحديد عناصر التكاليف الزراعية يساعد في ترشيد قرارات الإستثمارية في القطاع الزراعي»:**  
**1/ اختبار كاي تربيع للإستقلال:**

لإجراء إختبار كاي تربيع للإستقلال لهذه الفرضية قمت صياغة الفروض التالية:-  
**الفرض العددي:** لا يعتمد ترشيد قرارات الإستثمارية في القطاع الزراعي على تحديد عناصر التكاليف الزراعية.  
**الفرض البديل:** يعتمد ترشيد قرارات الإستثمارية في القطاع الزراعي على تحديد عناصر التكاليف الزراعية.

جدول (13): يوضح نتائج اختبار كاي تريبيع للإستقلال

الإختبار	قمة كاي تربيع	درجات الحرية	القيمة الإحتمالية
Person chi square	36.3	8	0.000

المصدر: إعداد الباحثين من تحليل بيانات الدراسة 2022م.

من خلال الجدول (13) وبما أن القيمة الإحتمالية لإختبار مربع كاي بلغت قيمتها (0.000) وهي أقل من مستوى المعنوية (0.05)، نرفض فرض العدم ونستنتج عند درجة ثقة (95%) تعتمد ترشيد قرارات الإستثمارية في المشاريع الزراعية على تحديد عناصر التكاليف الزراعية.

2/ تحليل الإرتباط البسيط للعلاقة بين تحديد عناصر التكاليف الزراعية يساعد في ترشيد قرارات الإستثمارية في القطاع الزراعي:

جدول (14): معامل الإرتباط ومعامل التحديد ومعامل التحديد المصحح للعلاقة بين الأفصاح المحاسبي عن المسؤولية الاجتماعية ودرجة الموثوقية في معلومات القوائم المالية:

جدول (14) يوضح معامل الإرتباط البسيط

المعادل التحديد المصحح ( $adj\text{-}R^2$ )	معامل التحديد ( $R^2$ )	معامل الإرتباط (R)	النموذج
0.360	0.225	0.726	1

المصدر: إعداد الباحثين من تحليل بيانات الدراسة 2022م.

من خلال الجدول (14) يتضح أن معامل الإرتباط البسيط للعلاقة بين تحديد عناصر التكاليف الزراعية وترشيد قرارات الإستثمارية في المشاريع الزراعية بلغت قيمته (0.726) وهو إرتباط متوسط القوة يشير لوجود علاقة طردية بين تحديد عناصر التكاليف الزراعية يساعد في ترشيد قرارات الإستثمارية في المشاريع الزراعية، كذلك نلاحظ أن معامل التحديد المصحح والذي يوضح مدى قدرة المتغير المستقل تحديد عناصر التكاليف الزراعية في تفسير المتغير التابع ترشيد قرارات الإستثمارية في المشاريع الزراعية أو هو نسبة التغيير في المتغير التابع والتي حدثت بسبب تأثير المتغير المستقل والتي بلغت (0.226) وهي تعني أن (22%) من التغيير الذي يحدث في ترشيد قرارات الإستثمارية في المشاريع الزراعية كان بسبب تحديد عناصر التكاليف الزراعية، أما النسبة المكملة لتفسير المتغير التابع والتي بلغت (36%) كانت بسبب عوامل عشوائية أخرى لم يرد ذكرها في هذه الدراسة.

## الخاتمة :

تناول الدراسة دور محاسبة التكاليف الزراعية في ترشيد القرارات الاستثمارية في القطاع الزراعي السوداني، حيث أن هنالك حاجة إلى استخدام نظام محاسبة التكاليف الزراعية في توفير البيانات والمعلومات الخاصة بالقطاع الزراعي لأغراض متعددة منها الإستثمارات المختلفة في القطاع الزراعي ، وبالتالي يتم الإستخدام الأمثل للموارد المتاحة في الإستثمار بطرق علمية ومنهجية توفر معلوماتساعد في ترشيد القرارات الاستثمارية في القطاع الزراعي السوداني الزراعي السوداني ، اتبعت الدراسة المنهج الإستنباطي والإستقرائي، والوصفي التحليلي، مستخدمة الإستيانة كأدلة لجمع البيانات، وتكون مجتمع الدراسة من المشاريع الزراعية السودانية، وقد تم إختيار العينة من مشروع ناديك الزراعي كدراسة حالة، وتم توزيع 90 استيانة على العاملين بالمشروع من فئات مدراء الإستثمار، مدير اداري، المحاسبين، والمراجعين، وتم تحليل الإستيانة بواسطة برنامج الحزم الإحصائية للعلوم الإجتماعية (SPSS)، وقد أظهرت نتائج الدراسة أن تحديد التكلفة الحقيقة للمنتاج الزراعي ساهم في ترشيد القرارات الإستثمارية في القطاع الزراعي ، تحديد أسعار المحاصيل الزراعية بطرق علمية ساعد في ترشيد القرارات الإستثمارية في القطاع الزراعي. وأوصت الدراسة بضرورة تبني نظام محاسبة التكاليف الزراعية في المشاريع الزراعية والإستعانة بالمختصين في ذلك المجال والإتجاه نحو الزراعة.

## النتائج :

- من خلال عرض الإطار النظري وإجراء الدراسة الميدانية توصلت الدراسة إلى النتائج التالية:
1. ساهم تصميم نظام التكاليف الزراعية بطريقة علمية في ترشيد القرارات الإستثمارية في القطاع الزراعي.
  2. ساعد إستخدام مراكز تكاليف الإنتاج ومراكز المسؤولية في حصر النفقات وتحليلها وتوزيعها على وحدات الإنتاج في ترشيد القرارات الإستثمارية في القطاع الزراعي.
  3. وفر دليل عناصر التكاليف الزراعية والدورات المستندية معلومات ساعدت في ترشيد القرارات الإستثمارية في القطاع الزراعي.
  4. تحديد التكلفة الحقيقة للمنتاج الزراعي ساهم في ترشيد القرارات الإستثمارية في القطاع الزراعي.
  5. تحديد أسعار المحاصيل الزراعية بطرق علمية ساعد في ترشيد القرارات الإستثمارية في القطاع الزراعي.
  6. قياس تكلفة العمل على أساس الوحدة الزمنية ساعد في ترشيد القرارات الإستثمارية في القطاع الزراعي.

## التوصيات :

- من خلال عرض النتائج توصي الدراسة بالتوصيات التالية :
1. ضرورة تبني نظام محاسبة التكاليف الزراعية في المشاريع الزراعية والإستعانة بالمختصين في ذلك المجال والإتجاه نحو الزراعة.
  2. أهمية استخدام مجموعة دفترية ومستندية واحدة حتى تسهل عملية ترشيد القرارات الإستثمارية في القطاع الزراعي.
  3. ضرورة الإهتمام بتحديد عناصر التكاليف الزراعية في المشاريع الزراعية .
  4. علي الجهات الرسمية عدم تحديد تكلفة المنتجات الزراعية بالطرق التقليدية .
  5. ضرورة توافر كوادر بشرية مؤهلة ومدرية وذات كفاءة عالية بغرض المساعدة في ترشيد القرارات الإستثمارية في القطاع الزراعي .

### الهوامش:

- (1) شوقي عوض الكرييم احمد ، دور محاسبة التكاليف في قياس تكلفة المشروعات الزراعية، رسالة ماجستير في المحاسبة ، غير منشورة 2010م ، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا.
- (2) محمد عبد الرحمن العايدي ، (2000م ) ، **استخدام الأساليب الكمية في تطوير البيانات المحاسبية الازمة لترشيد قرارات الاستثمار** ، رسالة دكتوراه في المحاسبة ، منشورة 2000م القاهرة : جامعة المنصورة .
- (3) حيدر حبيب الله نور الدين حماد، دور محاسبة التكاليف الزراعية في قياس ورقابة تكلفة المنتجات الزراعية، رسالة لنيل درجة الماجستير في المحاسبة، (2013م)، جامعة كردفان ، عمادة الدراسات العليا، غير منشورة .
- (4) أنس إبراهيم يونس المقوسي ، (2005م) ، **أثر الإفصاح الكامل علي ترشيد قرارات الاستثمار باستخدام أنظمة المعلومات المحسوبه في الشركات الصناعية المدرجة في بورصة عمان** ، رسالة ماجستير في المحاسبة، غير منشورة 2005م ، جامعة الزرقاء ،الأردن .
- (5) أحمد سعد ، المحاسبة المتخصصة ، (العراق: ب، 2017م) ، ص 402.
- (6) فائزه إبراهيم محمود الغبان ، ، (2009م) ،**النظم المحاسبية المتخصصة** القاهرة: مكتبة الذاكرة .
- (7) عبد الرحمن حسن الموسوي ، الإقتصاد الزراعي ، (عمان: دار أسامة، 2013م) ، ص 70.
- (8) محمد عادل محمد الهامي ، محاسبة التكاليف الفعلية الاسس العلمية والعملية ، (القاهرة: دار النهضة العربية ، 2014م) ، ص 673.
- (9) منير محمود سالم ، **نظم التكاليف** ، (القاهرة : دار النهضة العربية ، ب ت ) ، ص ص 14 ، 15 ..
- (10) محمد الفاتح محمود بشير المغربي ، **تمويل ومؤسسات مالية** ، (الأردن : دار الجنان، 2014م) ، ص 83.
- (11) مروان شموط ، و كنجو عبود كنجو أسس الاستثمار ،(القاهرة : الشركة العربية المتحدة ، 2008م )، ص ص 36 ، 37.
- (12) منعم زمير الموسوي ، **إتخاذ القرارات الإدارية**، (عمان : دار البازوري العلمية، 2011م) ص 22
- (13) محمد سليمان عيسى، دور محاسبة التكاليف في قياس تكلفة المحاصيل الزراعية رسالة ماجستير في المحاسبة ، غير منشورة،2015م ، كلية الدراسات العليا - جامعة النيلين.
- (14) إبراهيم عبد الرحمن عبدالله عوض الله ، (2013م) ، **القياس والإفصاح المحاسبي عن تكاليف الأصول الزراعية وأثرهما في قرارات مستخدمي القوائم المالية** ، رسالة دكتوراه في المحاسبة غير منشورة 2013م .. ، كلية الدراسات العليا ، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا .

## معايير الجودة الشاملة بالمسالخ السودانية وأثرها في تعزيز الأمان البيئي (دراسة تطبيقية في مسلح الكدرو)

كلية دراسات الكوارث والأمن الإنساني  
جامعة إفريقيا العالمية

أ.منى محمد محمد داؤد

### المستخلص:

تناولت الدراسة تطبيق معايير الجودة الشاملة بالمسالخ السودانية وأثرها في تعزيز الأمان البيئي ، وهدفت الدراسة إلى توضيح مفاهيم وأهمية معايير الجودة في المسلح والعمل على تصنيفها ونشرها والتعرف على الأسباب التي تعيق تنفيذ تطبيق الجودة في المسلح وتجهيزاته ، استخدم الباحث المنهج الاستباطي، والمنهج التاريخي، والمنهج الوصفي التحليلي، عدم المطابقة، واعتمدت الاستبانة كأدلة رئيسية لجمع البيانات و تكونت العينة من اطباء و اداريين و عاملين بمسلح الكدرو بولاية الخرطوم بطريقة عشوائية حيث قامت الباحثة بتوزيع (150) استبانة تفصيلهم كالتالي : 60 على الاطباء ، 50 على الاداريين و 40 على العاملين ) ، وتمت معالجة بيانات الدراسة وفقاً للتحليل المالي . ومن أبرز النتائج التي أسفرت عنها الدراسة وجود معايير جودة في المسلح يؤدي إلى تحقيق الأمان البيئي ، كما أن هناك أثر ايجابي لتطبيق الجودة في المسلح في تحقيق الأمان البيئي ، للجودة دور في تحقيق الأمان البيئي.

**الكلمات المفتاحية:** البيئة، حماية البيئة، مقاييس الجودة البيئية، المسلح، تدوير النفايات، الأمان البيئي، الجودة.

## Comprehensive quality standards in Sudanese slaughterhouses and their impact on enhancing environmental security (Applied study in Al-Kadro slaughterhouse)

Mona Mohamed Mohamed Daua

### Abstract:

The study dealt with the application of comprehensive quality standards in Sudanese slaughterhouses and their impact on enhancing environmental security. The study aimed to clarify the concepts and importance of quality standards in slaughterhouses, work on their classification and dissemination, and identify the reasons that hinder the implementation of quality application in slaughterhouses and lead to non-conformity. The researcher used the deductive approach, and the historical approach. And the descriptive analytical approach, and the questionnaire was adopted as the main tool for data collection. The sample consisted of doctors, administrators and workers in the Kadro slaughterhouse in the state of Khartoum in a random way, where the researcher distributed (150) questionnaires detailed as follows: (60 for doctors, 50 for administrators and 40 for workers) The data of the study was processed according to the financial analysis. Among the most prominent results of the study, including the existence of quality standards in slaughterhouses that lead to environmental security, and there is a positive impact of applying quality in slaughterhouses in achieving interfacial security, quality has a role in achieving environmental security.

**keywords:** Environment, Environmental protection, Environmental quality standards, Slaughterhouse, Waste recycling, Environmental security, Quality.

### المقدمة :

منذ منتصف القرن الماضي ومع ظهور النهضة العلمية في مجال التواصل والاتصالات وتوسيع المفاهيم الجديدة بعد الحرب العالمية الثانية مما أدى إلى احتدام المنافسة بين الشركات، بدأ الاهتمام بالمحاذير (المسالخ) في أوائل القرن التاسع عشر وبدأ تطويرها بسرعة كبيرة حتى أصبحت حالياً بثابة معاهد علمية متخصصة لإنتاج لحوم ذو جودة صحية عالية.

تبعد أهمية المسالخ من كونها تعمل على تنظيم عمليات الذبح في أماكن مخصصة لذلك كما أنها تلعب دوراً في تلوث البيئة من خلال المخلفات الناتجة عنها (دم- روث- مياه غسيل- حيوانات ناقفة...الخ) مما يزيد من أهميتها للحد من الآثار الناتجة من الذبح العشوائي. ويلاحظ

في الآونة الأخيرة ان هنالك زيادة في اعدادها في المدن مما يزيد من رقعة التلوث بسبب الكميات الكبيرة من المواد العضوية المحملة بها المياه والتكلفة الاقتصادية العالمية في المعالجة والتي قد تتدخل من ضمن اخطار الإصابة بالسرطانات عن طريق مساهمتها في النظام الغذائي وغيرها مما يتطلب من القائمين او المهتمين بهذا المجال تطبيق قوانين انشاء المسالخ التي قد تكون لها دور ايجابي في الحفاظ على صحة المستهلكين والبيئة.

### مشكلة الدراسة :

تمثل مشكلة الدراسة في أن صناعة الذبيح التي في المسالخ و ينتج عنها الكثير من النفايات و الفوائض و ذلك لعدم التزامها بمعايير و الاشتراطات العينة و الموصفات المعطى بها من قبل الصحة العالمية التي قد تضر بالبيئة وبالتالي يمكن توضيح مشكلة البحث في السؤال الرئيسي التالي: ما أثر تطبيق معايير جودة المسالخ في تحقيق الأمن البيئي؟ و يتفرع منه الأسئلة التالية:

1. ما هو الأمن البيئي وطرق تحقيقه؟
2. هل يوجد نموذج معايير لقياس جودة أداء المسالخ؟
3. ما هي الشروط التي تتحقق بها الجودة الشاملة في مجال المسالخ وتحقيق الأمن البيئي؟ وكيف يتم وصفها وصياغتها؟
4. ما هي الأسباب التي تعيق تنفيذ تطبيق الجودة في المسالخ وتؤدي إلى عدم المطابقة؟

### أهمية الدراسة :

1. معرفة الى اي مدى تكون نفايات المسالخ جزء من تدهور البيئة.
2. معرفة مدى الضرر الذي يمكن ان يحدث ان كان لغذاء الانسان من لحوم صدرت من المسالخ من غير معالجة.

### أهداف الدراسة :

1. توضيح مفاهيم وأهمية معايير الجودة في المسالخ والعمل على تصنيفها ونشرها.
2. التعرف على الأسباب التي تعيق تنفيذ تطبيق الجودة في المسالخ وتؤدي الى عدم المطابقة.

### فرضيات الدراسة :

بقصد الإجابة على أسئلة الدراسة المطروحة في مشكلتها، تقوم هذه الدراسة على الفرضية الرئيسية الآتية: «ليوجد دور لادارة المسالخ في تطبيق معايير الجودة الشاملة بالمسالخ و تعزيز الأمن البيئي في المسالخ السودانية».

حيث تتفرع من هذه الفرضية الفرضيات الفرعية التالية:

- 1- وجود معايير جودة في المسالخ يؤدي الى تحقيق الأمن البيئي.
- 2- يوجد اثر ايجابي لتطبيق الجودة في المسالخ في تحقيق الأمن البيئي.
- 3- للجودة دور في تحقيق الأمن البيئي

## عبارات الدراسة:

**البيئة لغة:** البيئة في اللغة مشتقة من الفعل (بوا) و (تبوا) أي نزل وأقام. والتبوء: التمكّن والاستقرار والبيئة: المنزل<sup>(١)</sup>.

**اصطلاحاً:** كل ما يحيط بالإنسان من ماء وهواء وياپسة وفضاء خارجي، وكل ما تحتويه هذه الأوساط من جماد ونبات وحيوان وأشكال مختلفة من طاقة ونظم وعمليات طبيعية وأنشطة بشرية<sup>(٢)</sup>.

## النظام البيئي:

وحدة بيئية متكاملة تتكون من كائنات حية منتجة ومستهلكة ومكونات غير حية في مكان معين، يتفاعل بعضها البعض وفق نظام بيئي متوازن<sup>(٣)</sup>.

## حماية البيئة:

المحافظة على البيئة ومنع تلوثها وتدورها والحد من ذلك<sup>(٤)</sup>.

## مقاييس الجودة البيئية:

حدود أو نسب تركيز الملوثات التي لا يسمح بتجاوزها في الهواء أو الماء أو اليابسة<sup>(٥)</sup>.

## تدوير النفايات:

الاستخدام الفعال أو إعادة الاستخدام النفايات كبديل لمنتج تجاري، أو استخدام النفايات كمادة أولية أو جزء منها في عملية صناعية، أو استصلاح جزء مفید من مادة النفايات، أو إزالة ملوثات من النفايات لتصبح صالحة لإعادة الاستخدام<sup>(٦)</sup>.

## المسلح:

هو ذلك البناء المخصص لذبح الحيوان وسلخه وتجويفه وذلك بغرض اعداد الذبائح الصالحة للاستهلاك الادمي والتخلص من الاجزاء او الذبائح المصابة بطريقه صحيحه تمنع انتشار العدوى بين الانسان او الحيوانات المختلفة<sup>(٧)</sup>.

## الامن البيئي Environmental Security:

يُعرف الأمن البيئي على أنه تحقيق السلامة البيئية من أجل دعم الحياة، مع ثلاثة عناصر فرعية: منع أو إصلاح الأضرار البيئية المسببة من العمليات العسكرية. منع أو الاستجابة للصراعات الناجمة عن البيئة. حماية البيئة بسبب قيمتها المتأصلة<sup>(٨)</sup>.

## الجودة Quality:

الجودة أو النوعية (بالإنجليزية: Quality) في مجال التصنيع هي مقياس للتميز أو حالة الخلو من العيوب والنواقص والبيانات الكبيرة عن طريق الالتزام الصارم بمعايير قابلة للقياس وقابلة للتحقق لإنجاز تجانس وتماثل في الناتج ترضي متطلبات محددة للعملاء أو المستخدمين<sup>(٩)</sup>.

## الدراسات السابقة:

اطلعت الباحثة على عدد من البحوث والدراسات السابقة التي لها علاقة مع موضوع بحثها، لما تمثله الدراسات السابقة من أهمية في اثراء الدراسة الحالية، ركزت الباحثة على الجوانب الرئيسية التالية: أهداف الدراسة، منهج الدراسة، أدوات الدراسة، أهم النتائج.

### دراسة تمييزي (1999م)<sup>(10)</sup> :

عنوان الدراسة: الأثر البيئي المتربّع على تدفق النفايات السائلة من مسلح الكدرو وام درمان.

هدف الدراسة: قياس كل من ابعاد الحوجة الى الاوكسجين الحيوي والبعد الهيدروجيني والرواسب العالقة وقياس نسبة معالجتها في احواض التثبيت.

### منهج الدراسة: المنهج الوصفي :

أدوات الدراسة: الاستبانة والملاحظة لجمع البيانات

### نتائج الدراسة:

1. في مسلح امدرمان نسبة كفاءة معالجة النفايات السائلة (60%) لحوجة الاوكسجين الحيوي وفي مسلح الكدرو (22%).

2. الرواسب العالقة (38.8%) في مسلح امدرمان و(26%) في مسلح الكدرو.

3. اوضحت الدراسة ان مسلح امد رمان من المسالخ القديمة وان موقعه الحالي صار غير مناسب كما ان غياب شبكة الصرف الصحي أزد من تعقيد المشكلة.

دراسة السيد البشري محمد وبدر الدين طه (2003م)<sup>(11)</sup>

عنوان الدراسة: مشكلات البيئة وادارة البيئة في الخرطوم الكبri.

هدف الدراسة: التعرف على المشكلات البيئية في الخرطوم وابعادها الطبيعية والبشرية، اوجه القصور في ادارة البيئية الحضرية، كذلك وضع حلول مناسبة لاصحاح البيئة وتنمية وتطوير ادارتها.

### منهج الدراسة: المنهج الوصفي :

أدوات الدراسة: الاستبانة والملاحظة لجمع البيانات

### نتائج الدراسة:

1. تعدد الظروف المناخية المتمثلة في ارتفاع درجات الحرارة والجفاف وضعف الغطاء النباتي وكثرة التعرض للأتربة من الآثار السلبية لبيئة الخرطوم.

2. ترتبط مشكلات البيئة بالخرطوم والمشكلات الادارية والتخطيطية والمادية في جانب التخطيطي التنفيذي.

3. نفتقد الخرطوم الى شبكة حديثة للصرف الصحي ويتم صرف (25%) من الفضلات بواسطة ابار سطحية وعميقة تحفر داخل الوحدات السكانية.

(7) حنان محمد رفعت (2011م)<sup>(12)</sup>

عنوان الدراسة: صحة البيئة السوق الشعبي امدرمان.

هدف الدراسة: القاء الضوء على اهم مظاهر التلوث البيئي في السوق الشعبي امدرمان، والكشف عن الاليات المستخدمة في تحسين السوق الشعبي امدرمان.

## منهج الدراسة: المنهج الوصفي

أدوات الدراسة: الاستبانة وللحظة لجمع البيانات

## نتائج الدراسة:

1. عدم توفر حاويات كافية لوضع القمامات.
2. انعدام الرقابة الادارية الفعالة التي تحد من التلوث البيئي.
3. لا تتم مكافحة الحشرات بشكل دوري.
4. انعدام الوعي البيئي للعامل في السوق الشعبي ام درمان.

## أولاً: الإطار النظري للدراسة:

البيئة : قد تتضمن القضايا البيئية المتعلقة بتجهيز اللحوم ما يلي:

- النفايات والمنتجات الثانوية الصلبة
- المياه المستعملة
- الانبعاثات الهوائية
- استهلاك الموارد

## النفايات والمنتجات الثانوية الصلبة :

في قطاع صناعة تجهيز اللحوم يتم ذبح الحيوانات لإنتاج المنتجات الرئيسية للذبائح ، وقطع اللحم المجهزة، ومجموعة متنوعة من المنتجات الثانوية . وفي قطاع صناعة الاستخلاص يتم تجهيز الأجزاء التي لا تصلح للاستهلاك الآدمي بغرض استخدامها في نواح صناعية وفي أعلاف الحيوانات . ويمكن أن تنقسم المنتجات المختلفة والمنتجات الثانوية لعمليات الذبح بشكل عام إلى الفئات التالية<sup>(13)</sup>:

- 1.الرووث، ومحتويات الكروش والأمعاء.
- 2.المنتجات الصالحة للأكل مثل الشعر، والعظام.
- 3.الدهون(الدهون المسترجعة من المياه المستعملة عن طريق أجهزة فصل الدهون).
- 4.والمخلفات الغير قابلة للاسترجاع والتي ينبغي التخلص منها نهائياً.

## المواد ذات المخاطر الخاصة :

تندرج أنسجة الماشية ضمن المواد ذات المخاطرة الخاصة نظراً لأنها تحتوي على مواد قد تؤدي إلى الإصابة باعتلال الدماغ الإسفنجي البقرى (جنون البقر)، أو الاعتلال الدماغي الإسفنجي القابل للنقل، أو مرض سكري(التهاب الدماغ الإسفنجي العصبي) إذا أعيد تجهيزها للاستخدام في أعلاف الحيوانات. لذا ينبغي فصل المواد ذات المخاطر الخاصة عن الذبائح قبل تجهيزها لتحويلها إلى منتجات تجارية ذات قيمة،سواء للاستهلاك الآدمي أو الاستهلاك الحيواني<sup>(14)</sup>.

## الحيوانات المريضة والنافقة:

ينبغي فصل الحيوانات التي تتفق أثناء النقل، والحيوانات المريضة أو النافقة داخل حظائر الحجر الصحي، ونقلها إلى مرفق خارجية في حاويات مستقلة للمعالجة والتخلص النهائي

منها<sup>(15)</sup>. وحسب فئة المخاطر التي يندرج تحتها الحيوان، سواء الاشتباه في مرض مثل اعتلال الدماغ الإسفنجي البقرى أو غيره، تتضمن إجراءات التخلص المعتادة من الحيوانات المريضة أو الناقفة ما يلى<sup>(16)</sup>:

جميع الحيوانات التي لم يجيزها التفتيش البيطري وعزلها عن المواد الحيوانية المرسلة من قبل المajoزو إلى منشآت الاستخلاص الخارجية. ويعتبر هذا العزل أمراً من الأمور الضرورية نظراً لأن عمليات المعالجة التي يتم إجراءها داخل مصانع الاستخلاص الخارجية قد تتطلب ضغطاً عالياً، ودرجات حرارة، ومدة زمنية، وذلك حسب فئات المخاطر التي تدرج تحتها المخلفات<sup>(17)</sup>.

### **النفايات الحيوانية الصلبة القابلة لإعادة التجهيز**

ينبغي أن تراعي عمليات إعادة تجهيز النفايات الحيوانية الصلبة وتحويلها إلى منتجات ثانوية تجارية ما يلى<sup>(18)</sup>:

- اتخاذ تدابير رقابية نوعية من أجل عزل الأنسجة ذات المخاطر العالية وإدارتها طبقاً للمارسات الموصى بها لإدارة المواد ذات المخاطر كما هي موضحة أعلاه.
  - تجنب تجهيز النفايات وتحويلها إلى أعلاف لنفس أنواع الحيوانات التي أصدرت هذه النفايات.
  - استخدام العظام ، ونواتج الجز ، والنفايات، والحوافر، والقرون والبقايا الأخرى (التي لا تصلح للاستخدام في إنتاج أعلاف الحيوانات .على سبيل المثال ، مسحوق العظام داخلياً أو البيع إلى الغير.
  - تنظيف المعدة لاستخدامها كغذاء، أو علف، أو غذاء للحيوانات الاليفة.
  - تنظيف الأمعاء لاستخدامها كغذاء أو كأغلفة للنقانق.
  - استرجاع الدهون من الأجزاء المقطوعة ، والأمعاء ، والجلود الخام للاستخدام كأعلاف للحيوانات، وذلك في حالة تجمعيها في صورة نقية نسبياً. كما يمكن أن تستخدم الشحوم الحيوانية كوقود حيوي أو تستخدم لإنتاج الصابون وغير ذلك من استخدامات.
  - إزالة الأغشية المخاطية من الأمعاء الدقيقة للخنازير (الغشاء المخاطي للأمعاء الدقيقة) على ألا يتم التخلص منها في مجاري المياه المستعملة. ويطلب تحمل الأغشية المخاطية بيئياً حاجة كبيرة حيوية كيميائية للأكسجين كما أن لها تطبيقات في الصناعة الدوائية من أجل تصنيع الهيبارين. وبدلاً من ذلك، يمكن هضم الأغشية المخاطية بالأسلوب اللاهوائي لإنتاج الوقود الحيوي<sup>(19)</sup>.
  - تعزيز جودة وقيمة جلود الأبقار بطييعها إلى المدابغ.
- وتتضمن الطرق منع تعرض الحيوانات إلى كدمات أثناء نقلها وتدالوها، وصيانة مناطق التخزين للمحافظة على نظافة الحيوانات، واستخدام سكاكين مستديرة الطرف في حالة إزالة الجلود يدوياً وغسل / حفظ الجلود / أو استخدام مبردات أو تجفيفها بالشكل الصحيح أو تلميحها لخفض الإنحلال البكتيري أثناء نقلها إلى المدابغ.
- الإقلال من علف الحيوانات قبل 12 ساعة من ذبحها لخفض إنتاج الروث وخفض مخاطر تلوث الذبائح بالروث ومحتويات القناة الهضمية أثناء الذبح.

- توفير مراافق لتخزين الروث على أن تكون ذات طاقة استيعابية كافية إلى أن يتم نقله بغير استخدامه زراعياً وفي استخدامات أخرى(20).
- جمع وكمر محتويات المعدة والأمعاء والروث(يفضل إزالتها في حالة «جافة» دون أن تخلط معها نفايات سائلة، على ألا تكون مأخوذة من حيوانات ناقفة) لاستخدامها كسماد أو لتطبيقات زراعية أخرى. وفي حالة ذبح الأبقار، تحتوي المعدة الأولى للماشية على محتوى كبير من المواد العضوية (حوالي 10,40, و50 كجم بالنسبة لعجل البتلوا التي تقل أعمارها عن عام واحد، والثيران، والأبقار، وذلك علي التوالي)<sup>(21)</sup>.  
المخلفات الناتجة عن المسالخ وأهم الآثار البيئية والسلبية:

#### 1. المخلفات الصلبة:

مثل اللحوم الفاسدة - الرؤوس - مخلفات الكرش - الارجل - الذبائح المعdenمة الكاملة الغير صالحة للاستهلاك الأدمي وكذلك الجلوود عند عدم المعالجة المناسبة تؤدي إلى زيادة النفايات مما يؤثر على البيئة والانبعاثات الحرارية التي قد تنتج من خلال هذه المخلفات بالأحياء الدقيقة.



شكل (1) المخلفات الصلبة مسطبة السلام، 2021م

#### 2. المخلفات السائلة:

الدم المجتمع من مياه غسيل الذبائح والغسيل التي تتم لصالحة الذبيح ومراافق المسالخ المختلفة مما يزيد من العبأ على محطات التنقية في حالة توصيل صرف المسالخ بشبكة الصرف الصحي في المنطقة مما يفضل انشاء محطات خاصة بالمسالخ.



شكل (2) المخلفات السائلة (الدم المجتمع - مياه غسيل الذبائح /غرب امدرمان 2021م)

### 3. الملوثات الغازية:

الروائح الكريهة الناتجة من عمليات الذبح والتجهيز والعمليات الصناعية الملحقة بالمسلح مما قد يؤدي إلى انبعاثات غازية قد تؤثر أو تزيد من تراكيز الغازات الموجودة بالبيئة المحاطة بالمسلح والتي غالباً ما يتم معالجتها بواسطة مراوح الشفط المزودة بالفلاتر وتركيب منقيات للهواء بصالة الانتاج كما نجد أن بعض المعالجات التقليدية التي تتم لخلفات المسالخ قد تزيد من اثار هذه المسالخ على البيئة مثلاً عند استخدام المحرقة للتخلص من الحيوانات النافقة إلا أنها في نفس الوقت تنتج منها غازات ثانوي وأول أوكسيد الكربون مما يزيد من غازات الاحتباس الحراري المهددة للحياة على الكوكبة الأرضية، كذلك نجد أن بعض المعالجة الدم والفرت ومياه الغسيل عن طريق الأحواض المستخدمة للتنقية والتجفيف قد تعمل على زيادة خطورة المخلفات على البيئة.

### طرق معالجة مخلفات المسالخ والاستفادة منها:

تعتبر المخلفات الحيوانية أحد أكبر المصادر لزيادة دخل المجازر الحديثة مما يمكن الإنسان بجانب استفادته من اللحوم الاستفادة من كل الإجراء الآخر للحيوان حيث يمكن الاستفادة من العظام في صناعة الجلاتين والصابون والجلسرين والسماد وتكرير السكر. كما يتم الاستفادة من الجلود في صناعة المنتجات الجلدية والأحذية.

استخدام الغدد الصماء في تحضير المستخلصات الطبية كما يمكن صناعة الصابون ومرادم الأدوية من الشحوم. يمكن استخدام الدم في صناعة اعلاف الدواجن كما تستخدم المرارة في صناعة الصبغات ومثبتات اللوان.

الامعاء تصنع منها الخيوط الجراحية وآلات الموسيقية. تعتمد الاستفادة من مخلفات الكرش ومن باقي محتويات المخلفات الهضمية على التخمر اللاهوائي لل المادة العضوية وانتاج السماد البلدي.

اما في الطرق الحديثة فتووضع المخلفات في جهاز هضم يمكن من خلاله إنتاج غاز الميثان والباليوجاز وتحتاج الحرارة الهائلة الناتجة في تسخين المياه كذلك يساعد على تجنب تلوث البيئة من خلال إنتاج سماد بلدي نظيف.

### البيئة والصحة والسلامة (EHS):

تضمن الإرشادات بشأن البيئة والصحة والسلامة من أجل تجهيز اللحوم معلومات ذات صلة بتجهيز اللحوم، مع التركيز على ذبح الأبقار والخنازير والتجهيز بدءاً من استقبال الحيوانات إلى تصبح الذبائح جاهزة للبيع أو إجراء مزيد من التجهيز لها. وتحتفظ هذه الوثيقة بالمرافق التي تعمل في التجهيز البسيط للمنتجات الثانوية الناشئة عن عمليات ذبح الحيوانات.<sup>(22)</sup> للحصول على إرشادات بشأن رعاية الحيوانات، راجع مذكرة مؤسسة التمويل الدولية حول الممارسات الجيدة المقيدة تحت عنوان «رعاية الحيوانات خلال سير العمليات الخاصة بالحيوانات»(Welfare in Livestock Operations Animal

## ثانياً: إجراءات الدراسة الميدانية

### منهج الدراسة:

لتحقيق أهداف الدراسة واختبار الفرضيات اتبع الباحث المنهج الآتية:

- المنهج الاستنبطاني: في صياغة مشكلة الدراسة والفرضيات.

- المنهج التاريخي: في تناول الدراسات السابقة ذات العلاقة بالدراسة، والإطار النظري.

- المنهج الوصفي التحليلي: منهج يعتمد على تحليل النتائج المستخلصة من المعلومات التي جُمعت عن طريق المسح الميداني لمجتمع الدراسة ، لوصف الظاهرة وتحليل العلاقة، ودرجة الارتباط بين متغيراتها ، والذي يسعى الباحث من خلاله لجمع البيانات النوعية ، والكمية المقننة ، والمتعلقة بالظاهرة أو المشكلة قيد الدراسة ، ومن ثم يقوم الباحث بتصنيفها ، وتحليلها ، وتفسيرها ، وصولاً إلى الاستنتاجات التي تصف الظاهرة وصفاً دقيقاً.

مجتمع الدراسة وعينته:

قامت الباحثة باختيار عينة الدراسة بطريقة عشوائية، من مجتمع المصالح السودانية وهو مسلح الكدرو ، تكونت العينة من اطباء و اداريين و عاملين بمسلح الكدرو بولاية الخرطوم بطريقة عشوائية حيث قامت الباحثة بتوزيع (150) استبانة تفصيلهم كالتالي : (60 على الاطباء ، 50 على الاداريين و 40 على العاملين ) للتحقق من فرضيات الدراسة وتساؤلاتها في كل المحاور المطروحة.

### أداة الدراسة:

- المصادر الاولية: تمثل بالكتب، والدوريات المتخصصة، والمجلات، والرسائل العلمية، والانترنت ذات الصلة بموضوع الدراسة، وذلك من أجل بناء الإطار النظري للدراسة والقيام بالدراسة التطبيقية.

- المصادر الثانية: تمثل في جمع البيانات من خلال الدراسة التطبيقية ، وقد اعتمدت الباحثة علي الاستبانة كأداة رئيسية لجمع المعلومات من عينة الدراسة.

حدود الدراسة:

تكمّن حدود الدراسة في المجالات التالية:

أ- الحدود المكانية: اقتصرت الدراسة على مسلح الكدرو.

ب- الحدود الزمانية: دراسة ميدانية من 2009 و حتى 2018م.

ج- الحدود الموضوعية : تطبيق معايير الجودة العالمية في المصالح وأثره على الأمان البيئي في السودان.

## ثالثاً : عرض ومناقشة النتائج:

الفرضية الأولى:

وجود معايير جودة في المصالح يؤدي إلى تحقيق الآمن البيئي.

جدول (1) اختبار الفرضية الاولى: وجود معايير جودة في المسالخ يؤدي الى تحقيق الامن البيئي

القيمة الاحتمالية	درجة الحرية	قيمة مربع كأي	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	العبارة
0.000	3	22.695 <sup>a</sup>	0.784	3.73	مطابقة المنتج للمتطلبات أو المواصفات
0.000	4	60.576 <sup>b</sup>	0.897	3.76	قدرة المنتج على إرضاء العملاء
0.000	4	32.271 <sup>b</sup>	0.902	3.34	هي انخفاض نسبة العيوب
0.000	4	61.593 <sup>b</sup>	1.048	2.93	انخفاض شكاوى العملاء
0.000	4	22.610 <sup>b</sup>	0.916	3.46	الإسراع بتقديم الخدمات للعملاء
0.000	4	70.746 <sup>b</sup>	1.125	3.10	تحسين الأداء
0.000	4	24.644 <sup>b</sup>	1.382	2.95	وضع مواصفات المنتج بما يليبي توجهات السوق ومتطلبات المستهلك الحالية والمستقبلية
0.000	3	22.695 <sup>a</sup>	1.361	2.90	توحيد جودة المواد والمدخلات التي تعامل معها المسالخ والتعامل مع موردي المدخلات من خلال مواصفات وشروط ملزمة.
0.000	4	60.576 <sup>b</sup>	1.367	3.17	توكيد الجودة أثناء التحضير والإنتاج وتنقلي الأخطاء قبل الوقوع فيها.
0.000	4	32.271 <sup>b</sup>	1.310	3.20	توكيد جودة المنتج النهائي، متضمناً عمليات الفرز والتدرج والتغليف والتعبئة والبطاقة والنقل.
0.000	4	70.746 <sup>b</sup>	0.985	3.17	تدريب العاملين لرفع كفاءة الأداء والحفاظ على مستوى جودة الأداء
0.000	4	50.407 <sup>b</sup>	0.784	3.27	خلق روح الانتماء من خلال السمعة الطيبة التي حازت عليها المسالخ.

المصدر: من إعداد الباحث من بيانات الدراسة الميدانية 2022م

يتضح من الجدول (1) أن قيم كأي الاحتمالية لكل عبارات الفرضية الأولى أقل من 0,05 نقبل الفرضية النظرية ونرفض البديلة أي أن وجود معايير جودة في المسالخ يؤدي الى تحقيق الامن البيئي.

### الفرضية الثانية :

جدول (2) اختبار الفرضية الثانية: يوجد اثر ايجابي لتطبيق الجودة في المسلح في تحقيق الأمان البيئي.

القيمة الاحتمالية	درجة الحرية	قيمة مربع كأي	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	العبارة
0.000	3	19.712 <sup>a</sup>	0.955	4.14	تعتمد استراتيجيات سلامة اللحوم على أساس المخاطر وأن تسند الأولوية للتدابير التي يمكن أن تسفر عن أكبر قدر من الخفض في الأمراض التي تحملها.
0.000	4	44.475 <sup>b</sup>	0.679	3.47	تحسين عمليات متابعة انتشار الأمراض التي تحملها اللحوم وإعداد التقارير عنها وتكثيفها توفير أساس أفضل لأولويات مراقبة اللحوم
0.04.	4	15.322 <sup>b</sup>	1.502	3.14	تطبيق منهج متكامل متعدد التخصصات إزاء سلامة اللحوم، يغطي كامل سلسلة إنتاج اللحوم وتصنيعها وتوزيعها
0.02.	4	17.525 <sup>b</sup>	1.413	3.07	تتوفر لدى المسلح وموزعها نظم داخلية للمراقبة تعتمد على منهج تقييم المخاطر ونقاط المراقبة الحرجة.
0.000	4	58.220 <sup>a</sup>	1.105	3.05	خفض مخاطر تلوث البيئة وتطبيق منهج وقائي يعالج المشكلات عند مصدرها قدر المستطاع.
0.000	4	40.576 <sup>b</sup>	1.021	3.42	تحديث عملية فحص اللحوم لجعلها تستند بدرجة أكبر إلى المخاطر.
0.000	4	34.136 <sup>b</sup>	1.381	2.56	إعلان نتائج فحص اللحوم وغيرها من نشاطات مراقبة الأغذية على الجمهور.

القيمة الاحتمالية	درجة الحرية	قيمة مربع كأي	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	العبارة
177.	3	4.932 <sup>a</sup>	1.195	3.32	تحسين تدريب موظفي المسالخ وتوعية المستهلكين بصحة اللحوم.
004.	3	13.068 <sup>a</sup>	1.340	2.88	تحسين الاتصالات على المستويات المحلية والقطريّة والدولية فيما بين المسؤولين عن سلامة اللحوم وأولئك المسؤولين.
020.	3	9.814 <sup>a</sup>	1.403	2.71	خفض مخاطر مشكلات تلوث البيئة الحادة في المستقبل، تحديد موارد لرصد المخاطر الناشئة.

المصدر: من إعداد الباحث من بيانات الدراسة الميدانية 2022م

يتضح من الجدول أعلاه أن قيم كأي الاحتمالية لكل عبارات الفرضية الأولى أكبر من 0,05 نرفض الفرضية النظرية ونقبل البديلة أي أن يوجد اثر ايجابي لتطبيق الجودة في المسالخ في تحقيق الأمن البيئي.

الفرضية الثالثة:

جدول (3) اختبار الفرضية الرابعة: للجودة دور في تحقيق الأمن البيئي

القيمة الاحتمالية	درجة الحرية	قيمة مربع كأي	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	العبارة
000.	3	22.695 <sup>a</sup>	1.023	3.54	الحد من تصريف مياه الصرف الصحي في الوسط الطبيعي.
000.	4	60.576 <sup>b</sup>	1.125	3.10	الحد من أضرار الروائح الكريهة.
000.	4	32.271 <sup>b</sup>	0.970	3.44	تدبير النفايات.
000.	4	61.593 <sup>b</sup>	1.029	2.90	الحد من تلوث الهواء بسبب غازات الاحتباس الحراري.
000.	4	22.610 <sup>b</sup>	0.892	3.29	تحسين الظروف الصحية.
000.	4	70.746 <sup>b</sup>	0.742	2.97	إدارة الموارد الطبيعية.

القيمة الاحتمالية	درجة الحرية	قيمة مربع كأي	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	العبارة
000.	4	50.407 <sup>b</sup>	0.900	3.02	تكوين وتحسيس مستخدمنا واعوان شركات المناولة المتعاقدة معنا حول "النهج البيئي".
000.	4	34.814 <sup>b</sup>	0.816	3.08	تعزيز صورتنا المهنية إزاء البيئة لدى زبائننا ولدى جميع الأطراف المعنية عبر نقل خبراتنا إليهم.
009.	4	13.458 <sup>b</sup>	0.935	3.53	تطوير ونشر السلوكيات والممارسات البيئية الجيدة. على المستوى الداخلي
000.	4	24.644 <sup>b</sup>	1.320	3.02	المرافقة الضرورية للتكييف مع التغيرات المناخية.
000.	4	34.305 <sup>b</sup>	0.887	3.27	تطوير علاقات القرب مع المصالح والأطراف المتدخلة لنيل ثقتها.
177.	3	4.932 <sup>a</sup>	1.116	3.59	المساهمة في تعظيم الوصول إلى الخدمات الأساسية (الماء الصالح للشرب، والكهرباء، والتطهير السائل).
004.	3	13.068 <sup>a</sup>	1.187	3.27	ضبط وتكييف مهنتنا وتنظيمنا من أجل الاستجابة لانتظارات وطلعات زبائننا بالشكل الأفضل.
020.	3	9.814 <sup>a</sup>	1.166	2.95	دعم ومواكبة زبائننا من أجل الاستهلاك بمسؤولية

المصدر: من إعداد الباحث من بيانات الدراسة الميدانية 2022م

يتضح من الجدول أعلاه أن قيم كأي الاحتمالية لكل عبارات الفرضية الثانية أكبر من 0,05 نقبل الفرضية النظرية ونرفض الفرضية البديلة أي للجودة دور في تحقيق الأمان البيئي

## الخاتمة:

تعتبر المسالخ والمطابض من المنشآت المهمة في مجال انتاج اللحوم حيث تعمل على تنظيم عمليات الذبح ومراقبتها وتوفير الخدمات الصحية الضرورية قبل وبعد الذبح كما يساعد على سلامة وصحة العاملين بالمسالخ الا انها عند عدم تطبيق اللوائح والاساليب الازمة لانشاءها قد تؤثر سلبا على سلامة البيئة من خلال عدم التخلص الامثل للمخلفات الناتجة منها ومعالجتها للاستفاده منها ولتفادي الاثار الضاره التي قد تنجم من جراء ذلك . من اجل تحقيق وضمان الجودة الشاملة في العمل داخل المسالخ وعلى كافة الأصنعة والمستويات، يحتاج الأمر إلى تبني أسلوب المتابعة والرقابة المتزامنة لجميع مراحل تنفيذ العمل، إلى جانب استخدام الرقابة والتقييم بعد إنجاز كل مرحلة، وأيضا الرقابة والتقييم النهائي بعد الانتهاء من إنجاز العمل.

بعد عرض الجانب النظري، والدراسة التحليلية توصلت الباحثة إلى النتائج الآتية :

1. وجود معايير جودة في المسالخ يؤدي الى تحقيق الامن البيئي.
2. يوجد اثر ايجابي لتطبيق الجودة في المسالخ في تحقيق الامن البيئي.
3. للجودة دور في تحقيق الامن البيئي.
4. ان المجهودات الرسمية للتخلص من النفايات ضعيفة للغاية وبرغم ذلك لضعف الامكانيات المادية والبشرية.
5. أن هنالك تدنى في صحة البيئة وما يتبعه من أعمال لإدارة النفايات الصلبة مما وفر بيئه صالحة لتكاثر الحشرات الناقلة لكثير من الأمراض وأدى ذلك لتلوث البيئة.
6. تلوث المنطقة بالنفايات الصلبة يعود الى عدة عوامل.
7. تمثل اهم هذه العوامل في الانشطة والممارسات الخاطئة والشوارع والخطفط العمري وتدنى درجةوعي البيئي للمواطنين في المنطقة.
8. تعدد الظروف المناخية المتمثلة في ارتفاع درجات الحرارة والجفاف وضعف الغطاء النباتي وكثرة التعرض للأربدة من الاثار السلبية لبيئة الخرطوم.

## التوصيات:

بناءً على الاستنتاجات التي توصلت لها الدراسة توصي الباحثة بالآتي:

1. وضع مشكلة النفايات الصلبة كأولوية في خطة ميزانية المحليات والمسالخ.
2. مكافحة الحشرات بشكل دوري ، الوعي البيئي للعاملين في المسالخ.
3. ضرورة تطبيق القوانين واللوائح الخاصة بإنشاء المسالخ والمطابض.
4. تشجيع الاستثمار في مجال المسالخ وإنشاء المصانع التي تعتمد على مخلفات المسالخ لرفع العائد الاقتصادي .
5. الاهتمام بالمساطب وتطويرها .
6. إنشاء قسم لادارة مخلفات المسالخ بوزارة الزراعة والثروة الحيوانية والرى .

7. إنشاء مسطبه خاصه بجامعة الخرطوم بمواصفات قياسيه بجانب الحق مصانع لمعالجة المخلفات والاستفاده من العماله المدربه .
8. تشجيع الاستثمار في مجال الانتاج الحيواني والزراعى والاستفاده من الثروة الحيوانيه في تطوير اقتصاديات الدوله ودخل المواطن .

## الهوامش:

- (1) عبد الوهاب محمد، المسؤلية عن الأضرار الناتجة عن تلوث البيئة، رسالة دكتوراه، جال القاهرة، 1994، ص 20.
- (2) أحمد عبد الكري姆 سلامة، البيئة وحقوق الإنسان في القوانين الوطنية والمواثيق الدولية، مجلة البحوث القانونية والاقتصادية، جامعة المنصورة، العدد 15، أبريل 1994، ص 3.
- (3) أحمد عبد الكريم سلامة، قانون حماية البيئة، ص 334.
- (4) أحمد عبد الكريم سلامة، مرجع سابق، ص 339.
- (5) عبدالستار العلي ، تطبيقات في إدارة الجودة الشاملة ، عمان ، دار المسيرة للنشر والتوزيع ، 2008م، ص 21.
- (6) هدى مسعود. إعادة التدوير.. حيث تلتقي البيئة مع الاقتصاد. . إسلام أون لاين؛ 9 فبراير 2001م.
- (7) Williams, Erin E. and DeMello, Margo. Why Animals Matter. Prometheus Books, 2007, p. 73
- (8) قسم سليم . «دراسات الأمن البيئي: المسألة البيئية ضمن حوار المنظارات في الدراسات الأمنية» المجلة العربية للعلوم السياسية 40-39 (2013).
- (9) خلاف محمد عبد الرحيم وبسطيلة سمرة . «الأمن البيئي من منظور الأمن الإنساني» المجلة الجزائرية للأمن والتنمية 09 ( 2016).
- (10) قيمي، الاثر البيئي المترتب على تدفق النفايات السائلة، من مسلح الكdro وام درمان ، 1999م.
- (11) السيد البشري محمد وبدر الدين طه مشكلات البيئة وادارة البيئة، في الخرطوم الكبرى 2003م.
- (12) حنان محمد رفعت صحة البيئة السوق الشعبي ، امدرمان ، 2011م.
- (13) مشروعات الحيوانات، والبيئة والتنمية (1996)
- (14) أسامة الخولي ومصطفى طلبة (2002): البيئة وقضايا التنمية والتصنيع ، دراسات حول الواقع البيئي في الوطن العربي والدول النامية، عالم المعرفة ، الكويت
- (15) المجموعة الأوربية (2002).
- (16) المفوضية الأوروبية (2005).
- (17) أحمد عبد الوهاب عبد الجواد(1995): التربية البيئية سلسلة دائرة المعارف البيئية، الفاشر، الدار العربية للنشر والتوزيع ، القاهرة، مصر.
- (18) مجاهدي. فاتح وبراهيمي شراف (2010).«برنامج الإنتاج الأنظف كآلية لزيادة فعالية ممارسة الإدارة البيئية ودعم الأداء البيئي للمرسسة». الملتقى الدولي الرابع، المنافسة والاستراتيجيات التنافسية للمؤسسات الصناعية العربية، جامعة حسيبة بن بو علي، الشلف، الجزائر

(19) المفوضية الأوروبية(2005)

(20) <http://www.Ipes.org.Lesson/Lesson212--21/sizing-storage.pdf>

(21) سورليني،المفوضية الأوروبية (2005).

(22) علي سليمان(1989): الحق في بيئة ملائمة ومتوازنة :الجمعية السودانية لحماية البيئة،قضايا البيئة

والتشريع في السودان، الخرطوم

## دور نظم المعلومات المحاسبية في تقييم الأداء المالي من وجهة نظر الخبراء

جامعة التكنولوجيا

د. عماد الدين عثمان حميدة

### المستخلص:

تناولت دراسة دور نظم المعلومات المحاسبية في تقييم الأداء المالي من وجهة نظر الخبراء وهدفت الدراسة الى دراسة و معرفة أثر نظم المعلومات المحاسبية على تقييم الأداء المالي، و بيان أهمية نظم المعلومات المحاسبية في تقييم الأداء المالي، و التعرف على طرق تقييم الأداء المالي في المؤسسات المالية، وتمثلت أهمية البحث في توضيح أهمية خطوات تقييم الأداء المالي ، وشرح تأثير نظم المعلومات المحاسبية على الأداء المالي، ويعكس ويوضح العلاقة بين نظم المعلومات المحاسبية و كفاءة الأداء المالي، وخلصت الدراسة إلى عده نتائج أهمها أنه كلما زادت فعالية نظم المعلومات المحاسبية في مراحل العمل قلت عملية الصعوبات في إدارة الحسابات، و ضرورة تطوير نظام المعلومات المحاسبية الذي أدى إلى رفع كفاءة الإدارة وتحسين الأداء المالي للبنك، و جودة المعلومات المالية للنظم المستخدمة الذي ساهم بشكل إيجابي في تقييم الأداء المالي للمؤسسات المصرفية، كما أوصت الدراسة عده توصيات أهمها: زياده الإهتمام بدخلات نظم المعلومات المحاسبية لما لها من تأثير كبير من مخرجات النظام، و ضرورة تدريب وتأهيل المحاسبين على برامج المحاسبة الإلكترونية.

**كلمات مفتاحية:**الأداء المالي- نظم المعلومات -تقييم الأداء- المؤشرات المالية- البيئة التنظيمية.

## The role of accounting information systems in evaluating financial performance from the experts' point of view

Dr. ImadEddin Othman Hamida

### Abstract:

The study dealt with the role of accounting information systems in evaluating financial performance from the point of view of experts. The study aimed to study and know the impact of accounting information systems on evaluating financial performance, and to demonstrate the importance of accounting information systems in evaluating financial performance, and to identify methods for evaluating financial performance in financial institutions. The importance of the research was represented in clarifying the importance of the steps of evaluating financial performance, and explaining the impact of accounting information systems on financial performance, and reflecting and clarifying the relationship between accounting information systems and the efficiency of financial performance. The process of difficulties in managing accounts, and the need to develop the accounting information system, which led to raising the efficiency of management and improving the financial performance of the bank, and the quality of financial information for the systems used, which contributed positively to the evaluation of the financial performance of banking institutions. The study also recommended several recommendations, the most important of which are: Accounting information systems because of their significant impact on the outputs of the system, and the need to train and qualify accountants on electronic accounting programs.

**Keywords:** financial performance-information systems-performance evaluation-financial indicators-regulatory environment.

### مقدمة :

مهما كان متاحاً للمؤسسة من موارد مختلفة فلا يمكن لها استقلالها إلا عن طريق إدارة رشيدة ومتطورة وجيدة، ولا تستطيع هذه الإدارة معرفة ما حققته من نتائج وما ضيّعه من فرص من أجل تحديد خططها المستقبلية إلا عن طريق أدائها المالي، بهذا تطرق المبحث إلا ماهية تقييم الأداء، القواعد الأساسية لتقييم الأداء والمراحل التي يمر بها.

## مشكلة البحث :

على الرغم من ان للمعلومات التي تقدمها التقارير المالية دور فعال في اتخاذ القرارات الاستثمارية لذلك يجب ان لا تعدد التقارير المالية وفق الاسلوب المختصر، وتتمثل مشكلة البحث في الاسئلة الآتية:

1. هل للمعلومات المحاسبية الجيدة دور فعال في تقييم الوضع المالي؟
2. هل تؤثر جودة المعلومات المحاسبية في تطوير الأداء المالي للمؤسسات المالية؟
3. هل هناك علاقة طردية بين جودة المعلومات المالية و تقويم الأداء المالي للمؤسسات المالية؟

## أهمية البحث :

تتمثل أهمية البحث في الآتي :

1. يوضح أهمية خطوات تقييم الأداء المالي .
2. يشرح تأثير نظم المعلومات المحاسبية على الأداء المالي.
3. يشرح أهداف تقييم الأداء المالي
4. يعكس و يوضح العلاقة بين نظم المعلومات المحاسبية و كفاءة الأداء المالي.

## أهداف البحث :

يهدف البحث إلى تحقيق الأهداف التالية :

1. دراسة و معرفة أثر نظم المعلومات المحاسبية على تقييم الأداء المالي.
2. بيان أهمية نظم المعلومات المحاسبية في تقييم الأداء المالي.
3. التعرف على طرق تقييم الأداء المالي في المؤسسات المالية.

## فروض الدراسة:

1. يساهم تحليل المعلومات المالية إيجابياً في تقويم الأداء المالي لشركات المساهمة.
2. يساهم تحليل المعلومات المالية بشكل فعال في تطور أداء شركات المساهمة
3. العلاقة بين التحليل المالي للمعلومات المحاسبية و تقويم الأداء المالي لشركات المساهمة علاقة طردية.

## منهج الدراسة :

يتبع الباحث المنهج الوصفي التحليلي و المنهج الاستقرائي و الكتب و المراجع و المصادر المحلية ذات الصلة المبادرة بالدراسة.

## ماهية عملية تقييم الأداء:

من البديهي إن تسبق عملية القياس مرحلة التقييم في المؤسسة، ذلك أن عملية القياس هي عملية التقييم الجيري للشيء ووضعه في صيغة رقم أو عدد أو مبلغ أو نسبة مئوية مصحوبة بوحدة القياس، وبذلك تكون النتيجة صماء ومن غير تعليق لا تتضمن معنى للشيء المراد تقييمه، لكن بعد عملية القياس تأتي عملية التقييم وهي التعليق أو إصدار حكم على النتيجة المتحصل عليها.

أما الأداء فهو عمل أو إنجاز نشاط أو تنفيذ مهمة، أو معنى القيام بعمل يساعد على الوصول إلى الأهداف المسطرة، ومنه الأداء يعني «المخرجات أو الأهداف التي يسعى النظام إلى تحقيقها». إن عملية تقييم الأداء يعني بها الإظهار واستخلاص جوانب قوة الشيء وضعفه أي الإيجابيات والسلبيات» وذلك بمقارنة بما كانت تهدف إليه المؤسسة مع ما حققته، فينظر إلى عملية تقييم أداء المؤسسة على أنها «معرفة مدى تحقيق الأهداف المسطرة للوحدة وكيفية استخدام الموارد حساب التكاليف وتأثير ذلك على الوحدة ذاتها». (١)

كما تعرف الأدوات المستخدمة في عملية تقييم الأداء على أنها الوسائل التقنية والعمليات التي يمكن التدخل بها في طريقه التقييم ويمكن ملء طريقة إن تحتوي على عدة أدوات.

### تعريف تقييم الأداء المالي:

لقد اختلفت تعاريف حول تقييم الأداء بين الباحثين ومن بين تعريفها مايلي :

- لقد عرف على أنه «التأكد من كفاية استخدام الموارد المتاحة أفضل استخدام لتحقيق الأهداف المخططة من خلال دراسة مدى جودة الأداء ، واتخاذ القرارات التصحيحية

لإعادة توجيه المسارات الأنشطة بالمؤسسة. بما يحقق الأهداف المرجوة منها ». (٢)

- كما أن تقييم الأداء هو « جميع العمليات و الدراسات التي ترمي إلى تحديد العلاقة بين الموارد المتاحة و كفاءة استخدامها في المؤسسة مع دراسة تطور هذه العلاقة خلال فترات زمنية متعددة أو فترات زمنية محددة عن طريق إجراء المقارنات بين المستهدف و المتحقق من الأهداف ، بالاستناد إلى مقاييس و معايير معينة ». (٣).

- كما نظر الباحثين إلى عملية تقييم الأداء على أنها تمثل الحلقة الأخيرة في سلسلة العملية الإدارية حيث تبدأ العملية الإدارية عادة و بغض النظر عن المستوى الذي تمارس عليه أو التنظيم الاقتصادي للمجتمع بتحديد الأهداف المرجو تحقيقها نتيجة استغلال الموارد المتاحة (للموارد) للوحدة الإدارية ، ثم توضع خطة أو برنامج زمني محدد المعالم يرمي إلى تحقيق الأهداف الموضوعة و يتم إجراء تنظيم للوحدة الإدارية ومواردها لتنفيذ الخطة الموضوعة و يصطحب تنفيذ خطة عملية الرقابة على التنفيذ بهدف تحديد انحرافات النتائج الفعلية عما حدته الخطة و الأهداف من نتائج متوقعة، وتقود عملية الرقابة على التنفيذ إلى المرحلة الأخيرة في هذا التسلسل للعملية الإدارية وهي مرحلة تقييم الأداء. (٤)

مما سبق ذكره يمكن أن نستنتج أن عملية تقييم الأداء هي جزء من الرقابة ، فهي تعمل على قياس نتائج المؤسسة باستخدام مجموعة من مؤشرات الكفاءة و الفعالية ، و مقارنتها بمعايير المحددة سلفاً في عملية التخطيط و من ثم إصدار أحكام تقييمية تساعده على اتخاذ القرار. عملية تقييم الأداء المالي للمؤسسة تعني حكم على إدارة الموارد الطبيعية والمادية المالية المتاحة للمؤسسة ذلك لخدمه رغبات إطراف مختلفة أي يعتبر تقييم الأداء المالي للمؤسسة قياساً للنتائج المحققة أو المنتظرة في ضوء معايير محددة مسبقاً.

تعتبر عملية تقييم الأداء المالي للمؤسسة عملية بالغة الأهمية وذلك لما يخدم مختلف الإطراف التي لها علاقة بالمؤسسة وذلك للأسباب التالية:

1. تحديد مستوى تحقيق الأهداف من خلال قياس و مقارنه النتائج مما يسمح بالحكم على الفاعلية.

2. تحديد الأهمية النسبية بين النتائج و الموارد المستخدمة مما يسمح بالحكم على الكفاءة.

حيث إن الفاعلية هي تحقيق الأهداف المسطرة وفقاً للموارد المتاحة، إما الكفاءة فهي تقوم على الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة بغض النظر الوصول للأهداف المسطرة<sup>(5)</sup>

### **أهمية تقييم الأداء المالي في المؤسسة:**

تكمن أهمية تقييم الأداء المالي في المؤسسة فيما يلي:

1. تساعد على توجيه الإدارة العليا إلى مراكز المسؤولية التي تكون أكثر حاجة إلى الإشراف.

2. يقوم على ترشيد الطاقة البشرية في المؤسسة في المستقبل، حيث يتم إبراز العناصر الناجحة وتنميتها كذلك إبراز العناصر غير المنتجة التي يتطلب الأمر الاستغناء عنها.

3. مساعدة المسؤولين على اتخاذ القرارات التي تحقق الأهداف من خلال توجيه نشاطاتهم نحو المجالات التي تخضع لقياس و الحكم.

### **الوظائف الأساسية لعملية تقييم الأداء:**

عملية تقييم الأداء عبارة عن متابعة مدى تحقيق المؤسسة للخطط التي رسمتها، ويمكن قياسها باستعمال عدة أساليب ذلك لتمكين المسيرين من الإشراف على تنفيذ تلك الخطط ومراقبتها ويمكن تلخيص أهمية تقييم الأداء في الوظائف التالية:

1. متابعة تنفيذ الأهداف الاقتصادية للمؤسسة، وذلك بالتعرف على مدى تحقيقها للأهداف المسطرة مسبقاً وللفترة المحددة اعتماداً على البيانات والإحصائيات التي توفرها مختلف أقسام المؤسسة، ولذلك يجب على المسيرين تحديد الأهداف مسبقاً بدقة ووضوح.

2. الرقابة على كفاءة الأداء للتأكد من قيام المؤسسة بممارسة نشاطها وتنفيذ خططها بأعلى درجة من الكفاءة الممكنة، وذلك بتشخيص الانحرافات وأسبابها والعمل على تفاديهما في المستقبل، وهذا يجب التأكد من إن المؤسسة قد استخدمت كافة مواردها بأعلى درجة ممكنه.

3. تحديد الجهات والمراكز الإدارية المسئولة عن الانحرافات التي تحدث.

4. البحث عن الحلول والوسائل المناسبة لمعالجه الانحرافات مع ضرورة اختيار البديل الأفضل.<sup>(6)</sup>

### **أقسام تقييم الأداء المالي:**

تعتبر عملية تقييم الأداء في المؤسسة عملية شاملة للنشاطات الموجودة داخل المؤسسة، فيمكن قياس كفاءة استخدام الموارد المتاحة على مستوى كل قسم من أقسام المؤسسة وعليه يمكن تحديد أقسام تقييم الأداء التالية:

## ١/تقييم الأداء المخطط:

ويتمثل هذا النوع في التحقق من مدى الوصول للأهداف المسطرة، وذلك من خلال مقارنه المؤشرات الواردة في المخطط والسياسات الموضوعه مع المؤشرات الفعلية، وهذا وفق فترات زمنية دورية فيمكن إن تكون شهرية أو سنوية، وبما تكون لفترات زمنية متوضطة المدى، وهذا بهدف إظهار الانحرافات والأخطاء التي حدثت في عملية التنفيذ مع تفسير المسبيبات والمعالجات الازمة لها.

## ٢/تقييم الأداء الفعلي:

ويقصد به تقييم كافة الموارد المتاحة المادية منها والبشرية وهذا بمقارنة الأرقام الفعلية ببعضها البعض لأجل التعرف على الاختلافات التي تحدث وقياس درجه ومستوى الأداء في توظيف هذه الموارد في العملية الإنتاجية، وهذا يتطلب تحليل المؤشرات الفعلية للسنة المالية ودراسة تطوراتها عبر عدة فترات، وعلى ضوء ما تكشفه المعايير والنسب المالية التحليلية المعتمدة في المؤسسة يتم مقارنتها مع ما حققته مع نتائج السنة المالية المعنية والسنوات السابقة أيضاً.

## ٣/تقييم الأداء العام(الشامل):

حيث يتطرق هذا النوع من التقييم إلى كافة الجوانب في المؤسسة باستخدام جميع المؤشرات المخططية والفعلية في عملية القياس والتقييم، وللتمييز بين أهمية نشاط وأخر وهذا بإعطاء أوزان لأنشطة بالمؤسسة كل وزن يشير إلى مستوى الارجحية الذي تراه الإدارة العليا من أجل الوصول إلى درجة تقييم عام للمؤسسة.

## الخطوات الأساسية والمجالات العامة لعملية تقييم الأداء المالي:

### ١/خطوات عملية تقييم الأداء المالي:

توجد عدة خطوات لعملية تقييم الأداء يمكن تلخيصها فيما يلي: <sup>(٧)</sup>

#### أ/رسم سياسة التقييم وإعلانها على كافة الإفراد الذين يتأثرون بها:

يجب إن تبلغ السياسة لجميع من يعندهم الأمر سواء القائمين بالتقييم أو الذين يخضعون لتقييم أدائهم من خلال معرفة الهدف من السياسة والهدف الذي تستخدم من أجله.

#### ب/اختيار الطرق التي تتبع في التقييم:

يتوقف اختيار الطريقة في الشخص الذي سيتولى إعداد التقرير، والإفراد الذين يوضع التقرير عن أدائهم.

#### ج/تدريب المقومين:

حتى يكون هناك نجاح في إعداد التقارير لا بد إن يكون الإفراد ملمين بالهدف من إعداد تلك التقارير و طريقة استخدامها ومزاياها وعيوبها.

#### د/تحليل السياسة والنتائج:

لابد إن يحدد الوقت الذي يتم فيه التقييم بحيث تنتهي العملية بالنسبة لأي مجموعه من الإفراد في ظروف محددة.

## 2/ المجالات العامة لعملية تقييم الأداء المالي:

يمكن التمييز بين ثلاث مجالات أساسية لعملية تقييم الأداء المالي والتي يمكن حصرها فيما يلي:

### المرأفة بالخطة ومتابعة تنفيذها:

بعد وضع الخطة من طرف المؤسسة يستلزم الأمر متابعة ما تم تحقيقه من أهداف وفقاً للمواييد المحددة، أي مقارنة النتائج الفعلية بالأهداف المسطرة ولا بد من مراقبة تنفيذ الأهداف خلال فترات زمنية متقاربة لتدارك أي اختلال في الوقت المناسب.

### ب/تقييم نتائج الإعمال بالنسبة لما كان مستهدفاً منها:

ويعني ذلك تقييم النتائج المتربعة على التنفيذ للتأكد من إن الشورات الاقتصادية التي حدثت نتيجة تنفيذ الخطة في حدود ما هو مستهدف منها وكذلك اكتشاف النقاط ومعالجتها.

### ج/الرقابة على كافة الأفراد:

و يعني ذلك التأكيد من قيام المؤسسة بمختلف أوجه نشاطها وتنفيذ أهدافها بأعلى درجة من الكفاية، والرقابة على كافة الأداء لها أهمية بالغة في المؤسسة نظراً لضرورة تحقيق الاستخدام الأمثل للموارد المتوفرة.

## استخدام المؤشرات المالية لتقييم الأداء المالي:

### 1/ التحليل بواسطة النسبة المئوية:

تعتبر النسب المئوية من أهم محاور التحليل الذي تستعمله المؤسسة لتحليل مركزها المالي ولا يمكن استعمال النسب للحكم على وضعية المؤسسة إلا بمقارنتها مع النسب النموذجية من طرف المؤسسة أو من طرف القطاع الذي تنشط فيه هذه المؤسسة.

يمكن تعريف النسب على أنها علاقة بين قيمتين ذات معنى على الهيكل المالي للمؤسسة، فيمكن أن تتعلق بصنف من الميزانية ومعطيات أخرى، كرأس المال أو القيمة المضافة، وتسمح هذه النسب للمحلل المالي بمتابعة تطور المؤسسة وتحديد صورتها للمتعاملين المهتمين بها كالمساهمين والبنوك، فأسلوب النسب المئوية هو دراسة العلاقة بين عناصر القوائم المالية، ثم تفسير مدلول تلك العلاقة من خلال مقارنتها بالنسب المعيارية المعترف عليها بين الماليين والمحللين ومن أهم هذه النسب نجد:

### أ. نسب السيولة :

تشير السيولة إلى مدى قدرة المؤسسة على سداد التزاماتها الجارية عندما يحين ميعاد استحقاقها، أي إن الأصول تحول إلى نقدية وتستخدم النقدية بدورها في سداد التزاماتها قصيرة الأجل. وتهدف هذه المجموعة من النسب إلى تحليل وتقييم رأس المال العامل والتعرف على درجة تداول عناصره، والهدف الرئيسي من تحليل هذه النسب هو الحكم على مقدرة المؤسسة على مقاومة تزاماتها الجارية.

## **بـ . نسب النشاط:**

نقيس نسب النشاط الكفاءة التي تستخدم بها المؤسسة الموجودات أو الموارد المتاحة لها عن طريق إجراء مقارنة فيما بين مستوى المبيعات ومستوى الاستثمار في عناصر الموجودات ، ونسب النشاط تعتبر مهمة لكل من له اهتمام بكفاءة الأداء والربحية للمؤسسة على المدى البعيد.

## **أهداف تقييم الأداء المالي :**

تتعدد الاطراف التي تقوم بعملية التقييم، فقد يقوم بها المدير داخل المؤسسة أو مكتب دراسات خاصاً أو البنك الذي يجري دراسة مسبقة قبل إقراض زبونها مال حتى يتتأكد من قدرته على سداد الديون، فلكل طرف أهدافه الخاصة إلا إن أهداف عملية التقييم تمثل عموماً فيما يلي:

1. أن تسمح باختبار مدى استغلال الموارد المتاحة والمتوفرة داخل المؤسسة بشكل فعال وفق الأهداف المسطرة.

2. يمكن اتخاذ الإجراءات الازمة من أجل تفادي الفوارق الناتجة عن سوء التسيير في المستقبل والتي تظهر بمقارنة النتائج الفعلية مع النتائج المرتقبة .

3. إمكانية أن يساعد نظام تقييم الأداء السليم الذي يتميز بالشمولية والاستمرارية والمرونة أعضاء المؤسسة على العمل بجدية مستقبلاً. وذلك من خلال إبراز نقاط القوة ومحاولة تفادي نقاط الضعف.

يرى المحللون أنه تبرز أهمية أهداف التحليل المالي في توفير المؤشرات المالية الأساسية لتقييم الأداء المالي، وتحديد كفاءته وفعاليته في إدارة أصوله بالشكل الأمثل، فالتحولات التي تشهدها البنية الاقتصادية والاجتماعية تستوجب الاعتماد على التحليل المالي لتقييم الأداء وبيان مدى تطابق الأهداف المحققة مع ما هو مخطط له وتحديد مراكز القوة ودعمها ومراكيز الضعف وتطويرها من خلال وضع الخطط والسياسات المالية المدروسة، وأهمية التحليل المالي تجسدت في تقييم الأداء لفترات امامية و الحاضرة، على اعتبار أن هذه العملية كانت مستقلة عن عملية اتخاذ القرارات لكن في ظل التطور الاقتصادي والتقدم التكنولوجي، لابد من اعتبار مؤشرات التحليل المالي الأداة الرئيسية لعملية التخطيط المستقبلي التي تهدف إلى تقييم أداء المصرف وتطوير نشاطاته .

## **اذاً الهدف من التحليل المالي:**

إبراز الحقائق التي تختفي وراء الأرقام، وذلك بإعداد المؤشرات والنسب المالية لبيان نقاط القوة والضعف، وتحديد مقدار السيولة النقدية المتوفرة بالمصرف مواجهة كل الالتزامات المرتبطة عليه، وتحديد مدى سلامة مركزه المالي، أما هدف تقييم الأداء: فهو تحسين وتطوير الأداء بالمنشآت المالية، وبيان المعوقات والانحرافات ومظاهر الضعف لإمكانية دراسة أسبابها ووضع الحلول الكفيلة بمعالجتها من خلال وضع الخطط المناسبة.

## نظم المعلومات المحاسبية و العوامل المؤثرة على تقييم الأداء المالي:

في ضوء التطورات المستمرة والمتسرعة التي تحدث في نظم المعلومات وتأثيراتها الإيجابية على الأداء المالي لمنشآت فقد أصبح كفاءة وفاعلية تلك النظم من الأمور التي تستوجب الاهتمام وأن يكون استخدامها معاً فقد تكون المنظمة فعالة ولكنها ليست كفؤة أي أنها تحقق أهدافها بخسارة، وأن عدم كفاءة المنظمة يؤثر سلباً على فاعليتها مما يوجبأخذ كلاهما في الاعتبار ضمن مقاييس نجاح نظم المعلومات، كما أن المقياس النهائي لهذه الفعالية والكافئ تستوجب الأخذ في الاعتبار العوامل التي تؤثر فيهما خاصة في مجال العمل المالية ، والذي تحيط به مجموعة من المتغيرات البيئية والاقتصادية والاجتماعية والتكنولوجية وغيرها، كما يتضح مما يلي: <sup>(9)</sup>

### أولاً : البيئة التنظيمية والإدارية الداعمة للنظام :

مثل الموارد البشرية الكفؤة والفعالة وكذلك المستلزمات البرمجية المستخدمة في تشغيل وإدارة الأجهزة وتطبيقاتها والتي تلعب دوراً كبيراً في تشغيل واستغلال الحاسب والشبكات وتنظيم عمل وحداته ، بالإضافة إلى توفر الأجهزة والشبكات وما يرتبط بها من وسائل إدخال وإخراج ومعالجة وتغذية هذا فضلاً عن توفر الإطار التنظيمي الذي يشتمل على تحديد المستويات الإدارية والهيكل الوظيفي التابع لها، ويتم قياس فاعليته وكفاءة هذا الإطار من خلال المؤشرات التالية :

- أ. درجة توفر القواعد والمعايير التي تحكم أداء العمل داخل المؤسسة.
- ب. درجة تفويض الصالحيات والسلطات إلى المستويات الإدارية في المصرف.
- ج. وجود وصف وظيفي مكتوب يحدد المهام والصالحيات والإجراءات الواجب تطبيقها.
- د. مدى تطبيق نظام محاسبة المسئولية على جميع المستويات الإدارية المختلفة في المصرف.
- هـ. درجة تحقيق التكامل بين الإدارات والأقسام وتجنب التعارض بين الأنشطة في الأقسام المختلفة.

### ثانياً: الأوضاع الاقتصادية السائدة وانعكاساتها على أداء المؤسسة وأنشطتها المعلوماتية والتي يتم قياسها من خلال المؤشرات التالية: <sup>(10)</sup>

- 1.مؤشرات الاستقرار والنمو الاقتصادي.
- 2.درجة تباين الأسواق التي يتعامل معها القطاع.
- 3.درجة المنافسة القطاعية والقدرة على التتبُّع بتصرفات المنافسين.

### ثالثاً: البيئة القانونية والضوابط المهنية المطبقة:

وتتمثل في القوانين والأنظمة الحاكمة للعمل كالنظام الأساسي للمؤسسة وقانون السلطة النقدية والقانون والضوابط والتعاميم المنظمة للعمل والتي تؤثر على نظم المعلومات المحاسبة، وبطبيعة الحال فإن البيئة القانونية والأنظمة والضوابط المتعلقة بها تعتبر من المتغيرات الهامة التي تؤثر على سير العمل ونظم المعلومات المحاسبة المتعلقة بها، الأمر الذي يستلزم تصميم نظم

المعلومات المحاسبية بما يحقق الاعتبارات المذكورة، هذا ويتم قياس أثر هذه المتطلبات من خلال:  
١. تحديد أثر تطبيق الأنظمة والتشريعات القانونية ذات العلاقة بالمؤسسات المالية على  
نظم المعلومات المحاسبية سواء كان ذلك بصورة مباشرة كقانون المؤسسات المالية  
أو قانون السلطة النقدية أو بصورة غير مباشرة كالأنظمة والتعليمات المنظمة للأداء  
الماли.

١. قياس أثر تطبيق المعايير المحاسبية الدولية والمبادئ المحاسبية المتعارف عليها وغيرها  
من القواعد والمعايير المهنية ذات العلاقة والأعمال المالية على نظم المعلومات  
المحاسبية.

#### **رابعاً: البيئة التقنية:**

ويقصد بها توفر البيئة التقنية الداعمة وتتضمن الأجهزة ومكوناتها المادية والعناصر  
القادرة على جمع وتخزين البيانات ومعالجتها وتوصيل المعلومات الازمة إلى مستخدميها ومن  
الجدير بالذكر أن قطاع المؤسسات المالية هو القطاع الأكثر استفادة من التطورات المتتسارعة وذلك  
نتيجة لارتفاع حدة المنافسة بين مفردات ومكونات المؤسسة والتي تستدعي مسايرة هذا التطور  
والتوسيع في استخدام أدوات العصر.

#### **هذا ويمكن قياس تأثير تلك الوسائل من خلال:**

١. مدى توفر الوسائل التقنية التي يرتكز عليها نظام المعلومات المحاسبية واللازمة  
لتحقيق الرقابة على مكوناته المادية والبرمجية ومخرجاته المعلوماتية.
٢. مدى مساهمة الوسائل التقنية المستخدمة في تحقيق الترابط والتنسيق والتكميل اللازم  
بين أقسام المؤسسة المختلفة التي تدعم أنشطة وتتوفر نظام فعال من المعلومات.
٣. مدى مساهمة الوسائل التقنية على تطوير وظائف الإدارة من تخطيط ورقابة واتخاذ  
القرارات وتوفّر خصائص جودة المعلومات المحاسبية التي يتبعها في نظام  
المعلومات الفعال.

#### **خامساً: العوامل الاجتماعية والثقافية:**

تؤثر العوامل الاجتماعية والثقافية المحاطة بالمؤسسات المالية على نظم المعلومات  
المحاسبية وتشمل الأنماط السلوكية والرضا الوظيفي للعاملين داخل المؤسسات المالية والرضا من  
قبل مستخدمي مخرجات النظام، مما يستوجب مراعاة العديد من تلك العوامل مثل القيم  
الاجتماعية والأخلاقية والفنية السائدة في المجتمع، بالإضافة إلى الإطار الثقافي والاتجاه الفكري نحو  
التعامل مع المنتجات المالية وتقنياتها المتطورة، وبالتالي فإن هذه العوامل سيكون لها تأثيراً مباشراً  
على الأداء للمؤسسة ومن ثم على نظم المعلومات المحاسبية كمخرجات لهذا الأداء. ويمكن قياس  
مستوى تأثير تلك العوامل على نظم المعلومات المحاسبية من خلال درجة رضا المستخدم لهذه  
المعلومات وابنفعتها التي تعود عليه وتلبية مطالبه، وسهولة استخدام النظام وقدرته على التعامل  
مع تطبيقاته والاستفادة منها. وحول العوامل السابقة يتبين دورها المؤثر على كفاءة وفاعلية

نظم المعلومات المحاسبية في المؤسسة، فالقوانين والتشريعات والأنظمة والمعايير المنظمة للأداء في المؤسسة تشكل أساساً لضبط العمل والذي تؤدي إلى توفير معلومات دقيقة وواافية عن الأنشطة المرتبطة به والمساعدة في إنجاز المعاملات ودقتها، كما أن العوامل الإدارية والتنظيمية وما يرتبط بها من سياسات وإجراءات تشكل دوراً فاعلاً في تحقيق عناصر التناسق والترابط بين مكونات النظام مما يعكس إيجاباً على مخرجاته، كما أن العوامل التقنية تسهم في تطوير مخرجات النظام وتعمل على زيادة قيمته الفنية المضافة والتي تؤدي إلى تحسين مستوى كفاءة وفاعلية نظام المعلومات المحاسبية ورفع مستوى جودة مخرجاته.

### **سادساً :العوامل المؤثرة على الأداء المالي:**

هناك عدة عوامل داخلية إدارية و فنية مؤثرة على الأداء المالي و التي سنلخصها فيما يلي:

- أ-الهيكل التنظيمي.
- ب-المخاخ التنظيمي.
- ج-التكنولوجيا.
- د-الحجم.

#### **1 -الهيكل التنظيمي:**

هو الوعاء أو الإطار الذي تتفاعل فيه جميع المتغيرات المتعلقة بالشركات و أعمالها، ففيه تتحدد أساليب الاتصالات والصلاحيات و المسؤوليات وأساليب تبادل الأنشطة و المعلومات، حيث يتضمن الهيكل التنظيمي في الكثافة الإدارية هي الوظائف الإدارية في المؤسسات و التمايز الرئيسي و هو عدد المستويات الإدارية في المؤسسة و أما التمايز الاقفي فهو عدد المهام التي نتجت عن تقسيم العمل و الاستثمار الجغرافي من عدد الفروع و الموظفين.

ويؤثر الهيكل التنظيمي على أداء المؤسسات من خلال المساعدة في تنفيذ الخطط بنجاح عن طريق تحديد الأعمال والنشاطات التي ينبغي القيام بها ومن تم تخصيص الموارد لها بالإضافة إلى تسهيل تحديد الأدوار للأفراد في المؤسسة و المساعدة في اتخاذ القرارات ضمن المواصفات التي تسهل لإدارة المؤسسة اتخاذ القرارات بأكثر فعالية و كفاءة.

#### **2 -المخاخ التنظيمي:**

هو شفافية التخطيم و اتخاذ القرار بأسلوب الإدارة و توجيه الأداء و تنمية العنصر البشري، أي إدراك العاملين لأهداف المؤسسة و مهامها و نشاطاتها مع ارتباطها بالأداء، و يجب أن يكون اتخاذ القرار بطريقة عقلانية و على الإدارة أن تشجع الموظفين على المبادرة الذاتية أثناء الأداء، حيث يقوم المخاخ التنظيمي على ضمان سلامة الأداء بصورة إيجابية و كفاءته من الناحيتين الإدارية و المالية، و تقديم معلومات ملتحذى القرارات لتحديد صورة للأداء و التعرف على مدى تطبيق الإداريين للمعايير الأداء عند التصرف في أموال المؤسسة.

#### **3 - التكنولوجيا:**

هي عبارة عن الأساليب و الممارسات و الطرق المعتمدة في المؤسسة لتحقيق الأهداف المنشودة و التي تعمل على ربط المصادر بالاحتياجات، و يندمج تحت التكنولوجيا عدد من أنواع مثل

تكنولوجيًا الإنتاج حسب الطلب، و التي تكون وفقاً للموصفات التي يطلبها المستهلك. و تكنولوجيا الإنتاج المستمر و التي تلتزم ببدأ الاستمرارية، و تكنولوجيا الدفعات الكبيرة.

و على المؤسسة تحديد نوع التكنولوجيا المناسبة لطبيعة أعمالها و المنسجمة مع أهدافها وذلك بسبب أن التكنولوجيا من أبرز التحديات التي تواجه المؤسسات و التي لابد لهذه المؤسسات من التكيف مع التكنولوجيا و استيعابها و تعديل أدائها و تطويره بهدف المواهنة بين التقنية و الأداء، و تعمل التكنولوجيا على شمولية الأداء لأنها تغطي جوانب متعددة من القدرة التنافسية و خفض التكاليف و المخاطر بالإضافة إلى زيادة الأرباح و الحصة السوقية.<sup>(11)</sup>.

#### 4 - الحجم:

يقصد بالحجم هو تصنيف المؤسسات إلى مؤسسات صغيرة أو متوسطة أو كبيرة الحجم حيث يوجد عدة مقاييس لتصنيف أو قياس حجم المؤسسة منها:

إجمالي الموجودات أو إجمالي الودائع، إجمالي المبيعات، إجمالي القيمة المضافة. و يعتبر الحجم من العوامل المؤثرة على الأداء للمؤسسات، فقد يشكل الحجم عائقاً على أداء المؤسسة حيث أن زيادة الحجم فإن عملية إدارة المؤسسة تصبح أكثر تعقيداً و منه يصبح أداؤها أقل فعالية، وبشكل إيجابي من حيث أنه كلما زاد حجم المؤسسة يزداد عدد المحللين الماليين المهتمين بالمؤسسة وأن سعر المعلومة للوحدة الواحدة الواردة في التقارير المالية يقل بزيادة حجم المؤسسة، وقد أجريت عدة دراسات حول علاقة الحجم بأداء المؤسسات تبين من خلالها أن العلاقة بين الحجم و الأداء علاقة طردية.

#### الدراسة الميدانية

ورقة بحثية بعنوان دور نظم المعلومات المحاسبية لتقدير الأداء المالي من وجه نظر الخبراء  
**المقابلة الأولى:**

الوظيفة: مراجع داخلي المؤهل الأكاديمي :جامعي  
سنوات الخبرة: 21 سنة التخصص: محاسبة

**السؤال الأول :** في رأيك ما هو دور نظم المعلومات المحاسبية في تقدير الأداء المالي؟  
مهم

**السؤال الثاني:** كيف يمكن للمؤسسة الإستفادة القصوى من نظم المعلومات المحاسبية لتقدير الأداء المالي؟

بتخزين البيانات وتقليل الأخطاء

**السؤال الثالث:** هل يكون التأهيل العملي للمحاسب عاملاً رئيسياً في الإستفادة من نظم المعلومات المحاسبية وكيف؟

نعم ، بالعمل على تأهيله.

**السؤال الرابع:** وضح من خلال تجربتك العلمية أثر نظم المعلومات على تقدير الأداء المالي؟  
تعطي المعلومات الحقيقة بأسرع وقت ممكن

**السؤال الخامس:** برأيك ما هي النصائح والإرشادات التي يمكن أن تفيده أي مؤسسة في الإستفادة من نظم المعلمات؟  
1. تأهيل الكوادر. 2. تجهيز الأجهزة في المكاتب.

### **المقابلة الثانية:**

الوظيفة: أستاذ مساعد المؤهل الأكاديمي: دكتوراه  
سنوات الخبرة: 15 سنة التخصص: علوم حاسوب  
**السؤال الأول:** في رأيك ما هو دور نظم المعلومات المحاسبية في تقييم الأداء المالي؟  
نظم المعلومات المحاسبة هي التي تحكم في الرقابة التامة في الأداء المالي قبل وضع خطة الأداء وبعد تنفيذها

**السؤال الثاني:** كيف يمكن للمؤسسة الإستفادة القصوى من نظم المعلومات المحاسبية لتقدير الأداء المالي؟  
أن يتم تقييم نظام لا يسمح بأداء أي عملية سابقة دون تزويدتها و رقابتها إلكترونياً من خلال وضع قيود عن تنفيذ المهام المالية  
**السؤال الثالث:** هل يكون التأهيل العملي للمحاسب عامل رئيسياً في الإستفادة من نظم المعلومات المحاسبية وكيف؟  
لا التأهيل المحاسبي يرفع من كفاءة الإستخدام للنظام المالي ويساعد في تطويره و الإستفاده القصوى منه.

**السؤال الرابع:** وضح من خلال تجربتك العلمية أثر نظم المعلومات على تقييم الأداء المالي؟  
تحكم الأنظمة المالية رفع من كفاءة كثير من المؤسسات بسرعة تنفيذ المهام وأضاً تقلل من حالات الضعف المالي المقتصد و الغير مقتصد.

**السؤال الخامس:** برأيكما هي النصائح والإرشادات التي يمكن أن تفيده أي مؤسسة في الإستفادة من نظم المعلمات؟

1. تصميم النظام الخاص بها ليتحكم في العمليات .
- 2.الربط بين الرقابة و التنفيذ عبر النظام لمنع وقوع الكوارث.
3. التدريب و الصيانة الدائمة

### **المقابلة الثالثة :**

الوظيفة: محاسب المؤهل الأكاديمي: بكالوريوس  
سنوات الخبرة: 10 سنة التخصص: إقتصاد  
**السؤال الأول:** في رأيك ما هو دور نظم المعلومات المحاسبية في تقييم الأداء المالي؟  
تساعد نظم المعلومات المحاسبة في تنظيم عمل المالي بالمؤسسة في تطوير العمل المحاسبي  
**السؤال الثاني:** كيف يمكن للمؤسسة الإستفادة القصوى من نظم المعلومات المحاسبية لتقييم الأداء المالي؟

تطبيق العملية المحاسبية بالطريقة الأمثل أي الطرق المتطورة التي تساعده المؤسسة من الإستفادة القصوى.

**السؤال الثالث:** هل يكون التأهيل العملي للمحاسب عاملاً رئيسياً في الإستفادة من نظم المعلومات المحاسبية وكيف؟

نعم، يعتبر التدريب والتأهيل من أهم العوامل التي تساعده في الإستفادة من نظم المحاسبة.

**السؤال الرابع :** وضح من خلال تجربتك العلمية أثر نظم المعلومات على تقييم الأداء المالي؟

يعتبر ذات أثر كبير في تقييم الأداء المالي للمؤسسة .

**السؤال الخامس :** برأيك ما هي النصائح والإرشادات التي يمكن أن تفيد أي مؤسسة في الإستفادة من نظم المعلومات؟

1. تطبيق المعايير المحاسبية بالطرق الصحيحة.

2. الإهتمام بدراسة نظم المعلومات المحاسبية.

### **التحليل :**

**في المقابلة الأولى :** مراجع داخلي خبرة ( 21 ) سنة .

يرى أن دور نظم المعلومات المحاسبية مهم في تقييم الأداء المالي وتساهم نظم المعلومات في تخزين البيانات وتقليل الأخطاء ونظم المعلومات تعطي المعلومات الحقيقة بأسرع وقت ممكن و يكفي بتأهيل الكوادر و تجهيز الأجهزة .

**أما المقابلة الثانية :** أستاذ جامعي خبرة ( 15 ) سنة تخصص علوم الحاسوب .

يوضح بأن نظم المعلومات هي التي تحكم في الرقابة العامة للأداء المالي ولا تسمح بأي عملية مالية دون تدوينها و رقابتها كما أن للتأهيل العلمي أهمية قصوى و يساعد في تطوير الأداء المالي و يساعد النظام في سرعة تنفيذ العمليات و ويعرف بالربط بين الرقابة و التنفيذ عبر النظام لمنع وقوع الكوارث.

**ومن خلال المقابلة الثالثة:** محاسبة تخصص إقتصاد و خبرة ( 10 ) سنوات.

أن نظم المعلومات تساعده في تنظيم عمل المالية و تطبيق العملية الحسابية بالصورة المثلثى و يعتبر التدريب والتأهيل من أهم العوامل التي تساعده في الإستفادة القصوى من نظم المعلومات و يوصي بتطبيق المعايير المحاسبية بالصورة الصحيحة والإهتمام بدراسة النظم المحاسبية .

و مما ذكر أعلاه يرى الباحث أن لنظم المعلومات المحاسبية دور مهم في تقييم الأداء المالي.

## الخاتمة :

التغيرات التي تشهدها البنية الاقتصادية والاجتماعية تستوجب الاعتماد على التحليل المالي لتقدير الأداء وبيان مدى تطابق الأهداف المحققة مع ما هو مخطط له وتحديد مراكز القوة ودعمها ومراكز الضعف وتطويرها من خلال وضع الخطط والسياسات المالية المدروسة وتعتبر نظم المعلومات المحاسبية واحدة من أهم الركائز الأساسية لوضع إستراتيجيات خاصة بالمؤسسة الاقتصادية خاصة بالوضع المالي لها كونها وحدة إنتاج للمعلومات يرتكز عليها قسم البرمجة وقسم التسيير لوضع برامج و كذا التخطيط للوضع المالي للمؤسسة هذا ما يعكس مباشرة على تقدير الأداء المالي للمؤسسة بهذه المعلومات يمكن للمؤسسة معرفة وضعيتها المالية.

## النتائج:

بناءً على نتائج تحليل البيانات السابقة توصل الباحث للنتائج التالية:

- كلما زادت فعالية نظم المعلومات المحاسبية في مراحل العمل قلت عملية الصعوبات في إدارة الحسابات.
- تطوير نظام المعلومات المحاسبي أدى إلى رفع كفاءة الإدارة تحسين الأداء المالي للبنك.
- جودة المعلومات المالية لنظم المستخدمينساهم بشكل إيجابي في تقدير الأداء المالي للمؤسسات المصرفية
- مراجعة نظام المعلومات المحاسبية يزيد من سرعة إكتشاف الأخطاء في تقدير الأداء المالي وتطوره.
- استخدام نظام المعلومات المحاسبي و الكفاءة في العمليات المالية أدى إلى دقة المعلومات والتقارير لدى البنك.
- هناك علاقة طردية بين جودة نظام المعلومات المحاسبية وزيادة كفاءة الأداء المالي لدى البنك.

## النحوبيات:

بناءً على النتائج السابقة يوصي الباحث بالآتي:

- زياده الإهتمام بدخلات نظم المعلومات المحاسبية لما لها من تأثير كبير من مخرجات النظام.
- لابد من تدريب وتأهيل المحاسبين على برامج المحاسبة الإلكترونية.
- ترقية وتطوير أداء الوحدات المصرفية بالاعتماد على تقنية المعلومات الحديثة.
- الإهتمام بجودة التقارير المالية لما لها من أثر كبير في إتخاذ القرارات الرشيدة لتطوير الأداء المالي للمنشأة.

### الهواشم :

- (1) منير شاكر محمد، إسماعيل عبد الناصر نور،**التحليل المالي» مدخل صناعه القرارات»**،(عمان،دار وائل للنشر،2005م)، ص 102
- (2) المنظمة العربية للتنمية الإدارية،**قياس و تقييم الأداء كمدخل لتحسين جودة الأداء المؤسسي،** (الإمارات العربية المتحدة، 2009).، ص 121.
- (3) نور الدين بن عماره،**تقييم الأداء المالي للمؤسسة الاقتصادية دراسة حالة مؤسسة ليند غاز الجزائر.** (الجزائر - وحدة ورقلة - (2005-2009)، مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات شهادة الماجستير، جامعة قاصدي مرباح ، ورقلة ،الجزائر ) ، ص 14
- (4) زينة قمرى،**واقع استخدام الأساليب الكمية في تقييم أداء الوظيفة المالية للمؤسسة المينائية** (الدراسة عبارة عن مداخلة)، جامعة سكيدمة 55-08-2020 سكيكدة،الجزائر، سنة النشر مجهولة)
- (5) د.منير، إسماعيل، المرجع السابق، ص 115
- (6) د. مجید الکرفی،**تقویم الأداء باستخدام النسب الممالیة**،(عمان،دار المناهج للنشر والتوزیع،2007م)،ص 49
- (7) عبد المحسن توفيق،**تقييم الأداء**،(مصر،دار النهضة العربية،1998)، ص 123
- (8) عبد المحسن المرجع السابق ذكره، ص 143
- (9) السعيد فرحات جمعة،**الأداء المالي لمنظمات الأعمال و التحديات الراهنة**، دار المريخ للنشر،الرياض،2000 ، ص 39
- (10) محمد سمير ،إسماعيل إبراهيم جمعة،**الأسس العامة في القياس والإفصاح المحاسبي النظرية و التطبيق**،(الإسكندرية، الدار الجامعية، 1995م).2010، ص 45
- (11) محمد ، المرجع السابق ، ص : 49