

# **أثر القياس المداسي على استهلاك الموارد في تخصيص تكاليف الجودة في شركات الصناعات الغذائية**

**The effect of accounting measurement of resources consumption in allocating quality costs in food industry companies**

**( دراسة تطبيقية )**

باحث دكتوراه

**إسحق محمد عمر**

أستاذ المحاسبة - جامعة النيلين

**أ.د صالح حامد محمد علي**

- أستاذ المحاسبة - جامعة السودان  
للعلوم والتكنولوجيا.

**د. فارس الطيب محمد عثمان**

**البحث مأخوذه من رسالة دكتوراه**

**المستخلص:**

هدفت الدراسة بشكل رئيسي إلى إبراز القياس المحاسبي عن استهلاك الموارد في تخصيص تكاليف الجودة ، وتأتي أهمية الدراسة في أنها تساعد إدارات الشركات في تخصيص تكاليف الجودة للوصول إلى تخفيض التكاليف وتحقيق مكاسب أكبر، وتوصلت الدراسة إلى عدد من النتائج منها: أن قياس التكاليف بوحدات كمية يساعد في التخصيص الأمثل للتكاليف والكشف عن الوحدات المعيبة مبكراً مما يؤدي إلى خفض تكاليف الفشل الداخلي، والاهتمام بشكاوى العملاء ويحسن من أداء الشركات ويقلل من تكاليف الفشل الخارجي، وأوصت الدراسة بالاهتمام بإعداد الموازنات وتعيين التكاليف المخططة، كما أوصت الدراسة بضرورة الاستثمار في تكاليف المنع والتقييم ومتابعة وتحليل شكاوى العملاء والسعى لحلها لتحقيق ربحية أكبر في ظل سوق المنافسة الحادة.

**الكلمات المفتاحية:** (محاسبة استهلاك الموارد، تكاليف المطابقة، تكاليف

**عدم المطابقة)**

## **ABSTRACT:**

The study aimed mainly to highlight the accounting measurement of resource consumption in allocating quality costs. The importance of the study is that it assists companies' management in allocating quality costs to reach cost reduction and achieve greater benefits. The study concluded a number of results, including that measuring costs in quantitative units helps in the optimal allocation of costs and early detection of defective units leads to reducing the costs of internal failure, Attention to customers' complaints improve companies' performance and reduces costs of external failure. The study recommended attention to preparing budgets and assigning planned costs. The study also recommended the necessity of investing in prevention and appraisal costs, following up and analyzing customer complaints and seeking to solve them to achieve greater profitability in the presence of the severe competition market.

**Key words:** (resource consumption accounting, Conformance costs, and nonconformance costs).

## **المقدمة:**

لم تشهد المحاسبة الإدارية من قبل هذا المعدل السريع من التطور كما شهدته منذ نهاية القرن الماضي، فلقد تلاحت المفاهيم الحديثة في تحليل البيانات واتخاذ القرارات والوسائل الجديدة لإدارة التكلفة، وكان ذلك تجاوباً مع التغيرات الاقتصادية والتكنولوجية السريعة التي وضعت على إدارات المنشآت مسؤولية تحصيص التكاليف غير المباشرة والتي أصبحت السمة السائدة للتكاليف وذلك لأن التكنولوجيا والآلة أخذت حيزاً كبيراً في الصناعة اليوم مما جعل مسؤولية الإدارة تمتلئ قيمة للعمالء بأقل تكلفة ووضع المنشأة في مركز تنافسي مناسب إن لم يكن متميزاً<sup>(1)</sup> ولقد كانت الطاقة وكيفية قياسها وإدارتها وتحديد الطاقة العاطلة والتعامل معها من أهم التطورات في مجال المحاسبة الإدارية حيث اعتبرها الكثيرون مفتاح الكفاءة الذي يحقق المعادلة الصعبة وهي زيادة القيمة مع خفض التكلفة، وكان البحث منهجاً متاماً لإدارة

التكلفة، والذي يركز على الموارد واستهلاكها ومحاولة دمجها مع الفلسفة الخاصة بمحاسبة التكاليف على أساس النشاط وهو التطور الأبرز في إدارة التكلفة في الشركات الأمريكية واليابانية والتي تركز على العمليات والأنشطة وصولاً لإطار متكملاً يتعدى كونه نظاماً تقليدياً للمحاسبة عن تكلفة المنتجات التي تدعم اتخاذ القرارات الإدارية المتعددة في الشركات ويعظم استفادتها من نظم تحطيط الموارد<sup>(2)</sup>

## مشكلة الدراسة:

في ضوء ما سبق تتلخص مشكلة الدراسة في قصور نظم التكاليف التقليدية في تلبية احتياجات نظم إدارة التكلفة في الظروف الاقتصادية الراهنة، بل وقد تقف حائلاً أمام تزويد الإدارة بالمعلومات الجيدة لتحقيق أغراض التمييز التكاليفي للمنتجات ودعم القدرة التنافسية للمنشآت. وتبرز تساؤلات يمكن صياغتها في الآتي: هل تستخدم شركات صناعة الأغذية نموذج محاسبة استهلاك الموارد في قياس تكاليف الجودة؟. هل تدرك شركات صناعة الأغذية أهمية قياس تكاليف الجودة؟

## أهمية الدراسة:

تأتي أهمية هذه الدراسة في محاولة لإلقاء الضوء على نموذج المحاسبة عن استهلاك الموارد كأداة محاسبية جديدة تستهدف زيادة فعالية إدارة التكلفة، في ظل التغيرات الاقتصادية المتسارعة بعد أن عجزت أنظمة التكاليف الأخرى المطبقة في الشركات عن بلوغ الهدف مما يعكس ذلك في قياس مؤشرات تكاليف الجودة بنوعيها بغية تخصيصها والوصول إلى التكلفة الأمثل وتحقيق التنافس.

## أهداف الدراسة:

يتمثل الهدف من هذه الدراسة فيتناول نموذج محاسبة عن استهلاك الموارد لإبراز نواحي الاختلاف والتميز بينه وبين نظم التكاليف الأخرى المطبقة حالياً في الوحدات الاقتصادية، لتحقيق أهداف نظم إدارة التكلفة في بيئه التصنيع الحديثة وذلك بالتطبيق على قطاع الصناعات الغذائية السودانية لتخصيص تكاليف الجودة وما يعكس ذلك على أداء الإدارات في اتخاذ القرارات في الوقت المناسب مما يعكس على أداء المنشأة الكلي وتحقيق التنافس في بيئه صناعية تتسم بالجودة والمنافسة.

## **فرضيّة الدراسة:**

يسعى الباحث في ثنايا هذا البحث إلى إثبات صحة الفرضيتين التاليتين:  
الفرضية الأولى: هناك علاقة ذات دلالة إحصائية بين القياس المبني على محاسبة استهلاك الموارد ومؤشرات تكاليف المطابقة.  
الفرضية الثانية: توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين القياس المبني وفقاً لمحاسبة استهلاك الموارد ومؤشرات تكاليف عدم المطابقة.

## **منهجية الدراسة:**

يتم اتباع المنهج الوصفي التحليلي: باستخدام أسلوب دراسة الحالة لمعرفة أثر القياس المحاسبي عن استهلاك الموارد في تخصيص تكاليف الجودة في شركات الصناعة الغذائية.

## **حدود البحث :**

- حدود بشرية: المحاسبون والمدراء الماليون ومدراء الإدارات بشركات صناعة الأغذية السودانية.
- حدود موضوعية استهلاك الموارد، تكاليف الجودة.

## **الدراسات السابقة:**

دراسة : صالح حامد محمد علي(2016م)، بعنوان: «واقع تطبيق نموذج محاسبة استهلاك الموارد في الشركات السودانية»  
هدفت الدراسة إلى بحث وتحليل مدى اهتمام المنشآت الصناعية السودانية بتطبيق نظام محاسبة استهلاك الموارد وذلك في أنه يساعد في التخصيص الأمثل لقياس تكاليف الموارد، وتوصلت الدراسة إلى وجود اهتمام لدى المنشآت الصناعية السودانية بتطبيق نظام المحاسبة عن استهلاك الموارد.

دراسة: محمد هيثم الدبس(2015م)، بعنوان: «إمكانية تطبيق محاسبة استهلاك الموارد في المنشآت الصناعية»

هدفت هذه الدراسة إلى تعرف إمكانية تطبيق محاسبة استهلاك الموارد في بيئة الصناعة السورية لمعرفة مدى توافر المقومات الازمة لتطبيقها ضمن المنشآت، وتحديد المعوقات التي تواجهها، وخلصت الدراسة إلى احتواء البنية التحتية في المنشآت الصناعية

على خصائص تتطلب تبني نظام محاسبة تكاليف حديث كنظام، غير أن هناك صعوبة كبيرة في إمكانية تطبيقه نظراً لافتقار هذه المنشآت إلى مقومات تبنيه ووجود معوقات تعترض تطبيقه.

دراسة : صديق آدم ، فتح الرحمن الحسن (2014م)، بعنوان: « التكلفة على أساس النشاط والمحاسبة عن استهلاك الموارد ودورهما في تخفيض التكلفة في المنشآت الصناعية»

هدفت هذه الدراسة إلى تحديد مدى تأثير الأساليب الحديثة لمحاسبة التكاليف على تخفيض التكلفة، وتوصلت الدراسة إلى أن محاسبة الاستهلاك عن الموارد يقدم رؤية مباشرة للإدارة لطاقات الموارد وتكاليف هذه الطاقات مما يؤدي إلى استبعاد تكلفة الموارد غير الازمة للإنتاج، كما يقدم تطبيقه نظرة مستقبلية لكيفية الاستغلال الأمثل لموارد الأنشطة مما يزيد من كفاءة أداء الأنشطة.

دراسة : يارا سعد علي (2014م)، بعنوان:« المحاسبة عن استهلاك الموارد الجيل القادم لنظم إدارة التكلفة»

هدفت هذه الدراسة إلى تحسين جودة مخرجات نظام المحاسبة عن التكلفة من خلال مدخل المحاسبة عن استهلاك الموارد لمدخل لإدارة التكلفة، أحد المداخل المستحدثة المصاحبة للتحديات التي تواجه المنشآت في القرن الحادي والعشرين، وتوصلت الدراسة إلى أن هناك وجود تأثير جوهري لمدخل المحاسبة عن استهلاك الموارد على تحسين مخرجات نظام المحاسبة عن التكلفة من خلال تحقيق دقة أكبر في تخصيص التكاليف، وتحقيق قدرة أكبر في تحطيط الموارد والاستغلال الأمثل للطاقة الفائضة للوحدات الاقتصادية.

دراسة: وليد أحمد محمد علي(2013م)، بعنوان: «أثر التكامل بين محاسبة استهلاك الموارد ونظام تحطيط موارد المشروع في دعم إدارة التكلفة»

هدفت هذه الدراسة للتعرف على أثر التكامل بين نظام تحطيط موارد المشروع ونظام محاسبة استهلاك الموارد، وانعكاسات ذلك على إدارة التكلفة، وتوصلت الدراسة إلى أن نظام محاسبة استهلاك الموارد يركز على الطاقة النظرية ويصنف الطاقة إلى ثلاثة أنواع هي: طاقة إنتاجية ، وطاقة غير إنتاجية ، وطاقة عاطلة.

وأشارت الدراسة كذلك إلى أن الموارد العاطلة أعلى في ظل نظام محاسبة استهلاك الموارد وهو ما يجعله أكثر دقة في حساب تكلفة المنتج وتحديد الطاقة العاطلة.

دراسة : جهاد ربحي الناطور (2012م)، بعنوان:«أثر تطبيق نموذج استهلاك

## الموارد على إدارة التكلفة في الشركات الصناعية الأردنية»

استهدفت الدراسة بيان أثر احتساب الموارد غير المستغلة في نموذج محاسبة استهلاك الموارد على تطوير واستمرارية استخدام نظم إدارة التكلفة وقياس أثر ذلك على تخفيض تكلفة المنتجات، وتوصلت الدراسة إلى أن استخدام نموذج محاسبة استهلاك الموارد يوفر دقة أكثر في احتساب تكاليف الإنتاج ، وأنه كلما زادت درجة تعقيد وتنوع المنتجات وزادت التكلفة النسبية للنشاط نجح النموذج الجديد في تحقيق الدقة في التكاليف.

دراسة: فتح الإله محمد أحمد محمد (2014م)، بعنوان: «نموذج مقترن لترشيد تكاليف الجودة في ظل بيئه التصنيع الحديثة»

هدفت الدراسة إلى بيان مدى ملاءمة أسلوب التكلفة على أساس النشاط والتكلفة المستهدفة في ترشيد تكاليف الجودة والتعرف على أثر استخدام المقاييس غير المالية وقياس تكاليف الجودة المستترة في ظل بيئه التصنيع الحديثة، توصلت الدراسة إلى عدة نتائج أهمها تطبيق أسلوب التكلفة على أساس النشاط يؤدي إلى تحديد أنشطة الجودة ذات القيمة المضافة ويوفر إطاراً عملياً لعمليات دمج وفصل الأنشطة، أسلوب التكلفة المستهدفة يتيح للمنشأة تخطيط تكلفة الجودة وتحقيق المرونة التي تعكس استراتيجية المنشأة في ظل البيئة المعاصرة.

يخلص الباحث من الدراسات السابقة إلى الآتي:

يؤدي نظام المحاسبة عن استهلاك الموارد دوراً كبيراً في الوصول إلى التخصيص الدقيق للتکالیف، وتحميلها على الأنشطة وفقاً لقدر استهلاکها من الموارد، كما تقدم علاجاً شاملًا لنواحي القصور في نظم التکالیف التقليدية، ويعمل على فصل تکالیف الطاقة غير المستغلة عن التکالیف المحمّلة على المنتجات، وصولاً إلى توزيع عادل للتکالیف على المنتجات، مما يعكس في التخصيص الأمثل لتکالیف الجودة بأنواعها المختلفة وصولاً إلى تحقيق أكبر مبيعات بفضل تعین التکالیف الدقيقة بتبني نموذج محاسبة استهلاك الموارد.

## الإطار النظري: المصادبة عن استهلاك الموارد:

إن ازدياد المنافسة المحلية والأجنبية والتطور التكنولوجي السريع في هيكل تكلفة المنتجات قد أجبر المديرين على البحث عن فهم أفضل لنظم إدارة التكلفة

الحالية وال الحاجة إلى نظم جديدة ، لقد فقدت مهنة المحاسبة مصداقيتها أمام أهم عميل لها وهو الإدارة وطبقاً للدراسة التي قام بها معهد المحاسبين الإداريين في الولايات المتحدة الأمريكية في يوليو 2003م فإن 77% من المديرين غير راضين عن تلك البيانات التي تقدمها نظم التكاليف الحالية، وأن منهم من يعتقد بأن هذه البيانات مضللة<sup>(3)</sup>، لقد تم تطبيق طرق المحاسبة عن التكاليف منذ أن بدأ الرأسماليون المغامرون المحاسبة عن نجاحاتهم، ومثلهم وقد تطورت هذه الطرق من التقرير البسيط عن التكاليف إلى نماذج التكلفة المتغيرة أو المباشرة المتقدمة أو المباشرة المتقدمة جداً والتي تتطلب مهارة رياضية وبرمجة متخصصة على الحاسوب الآلي وما زال المهنيون يكافحون بشدة لتحديد التكلفة الملائمة لاتخاذ القرارات.<sup>(4)</sup>

## **مفهوم المحاسبة عن استهلاك الموارد:**

تعمل المحاسبة كنظام معلومات على جمع المعلومات المستمدّة من نظام التكاليف على أساس النشاط مع المعلومات المستمدّة من نظام محاسبة التكاليف المستندة إلى الفكر الألماني والذي نتج عن الدمج بينهما مدخل محاسبة استهلاك الموارد الذي يعتبر تطويراً لأنظمة محاسبة التكاليف.<sup>(5)</sup>، عرفت محاسبة استهلاك الموارد بأنها نظام يعطي نظرة مستقبلية عن استهلاك الموارد طبقاً لمتطلبات موارد الأنشطة بما يحقق رغبة العملاء ومنافع الطلب على الخدمات مع التركيز على ضرورة الاستخدام الفعال للموارد بما يحقق الفعالية والكفاءة في إدارة الطاقة وعرفت محاسبة استهلاك الموارد بأنها أداة محاسبية لإدارة التكلفة توفر المعلومات المناسبة عن كيفية الاستغلال الكفاء والأمثل للموارد المتاحة وتوظيف الطاقات العاطلة بما يساعد في زيادة الإنتاجية وخفض تكلفة المنتج وبالتالي زيادة أرباح المنشأة ودعم مركزها التنافسي.<sup>(6)</sup>

متطلبات تطبيق مدخل محاسبة استهلاك الموارد

يعتمد تطبيق مدخل محاسبة استهلاك الموارد على أسس ودعائم مهمة تمثل فيما يلي:

1. النظرة الشاملة للموارد: يركز مدخل محاسبة استهلاك الموارد على الموارد والتي تساعده في الأنشطة والعمليات.<sup>(7)</sup>
2. النموذج المبني على الكميات: يقيس مدخل محاسبة استهلاك الموارد مخرجات الموارد في شكل كمية الموارد المستخدمة.<sup>(8)</sup>
3. طبيعة التكلفة: إن السمة الأساسية لمدخل محاسبة استهلاك الموارد هي أنه يفصل بين التكاليف الثابتة والتكاليف النسبية في كل مجمع للموارد.<sup>(9)</sup>

## **أهداف المحاسبة عن استهلاك الموارد:**

حددت أهداف المحاسبة عن استهلاك الموارد في الآتي<sup>(10)</sup>:

1. قياس مدى التقدم تجاه أهداف خفض تكاليف استخدام الموارد سواء المستخدمة أو غير المستخدمة.
2. إبراز قدرة المورد على ايجاد قيمة مضافة للعميل.
3. الرقابة على استخدام الموارد عن طريق تتبع كميات المواد المستخدمة.
4. تقديم معلومات أساسية حول موارد المنشأة.

## **خصائص المحاسبة عن استهلاك الموارد**

خصائص الموارد: بما أن الموارد هي المسبب الأساسي للتکاليف فإنه من الضروري فهم طبيعة الموارد تمهدًا لعمل نموذج لها توضح فيه بكفاءة علاقات السبب والنتيجة وفي هذا الصدد فإن للموارد خصائص أساسية هي<sup>(11)</sup>:

- القابلية: وهي الخصائص النوعية التي تتمثل في كيفية تدريب العاملين والكيفية التي ينفذون بها العمل ، وجودة الآلة المستخدمة.

- المقدرة ( الطاقة): هي خاصية وصفية يقصد بها إمكانية المورد في تحقيق متطلبات أو تقديم خدمات معينة أو المساعدة في مورد آخر.

## **مزايا محاسبة استهلاك الموارد:**

وتتميز محاسبة استهلاك الموارد بمجموعة من الخصائص في مجالات التخطيط والرقابة واتخاذ القرارات وغيرها ومنها<sup>(12)</sup>:

- التخطيط الفعال للموارد: حيث يعتبر محاسبة استهلاك الموارد أساس يعتمد عليه في عملية التخطيط التشغيلي والاستراتيجي.
- تحقيق الرقابة الذاتية: تتميز محاسبة استهلاك الموارد بالاهتمام بتوفير المعلومات اللازمة في مجال الرقابة الذاتية على أنشطة المنشأة.
- تكاليف الجودة:

استخدمت تكاليف الجودة بشكل أولى في الشركات الصناعية ، ولكن اليوم حظيت باهتمام كبير حتى أصبحت تستخدم في القطاعات العامة والمؤسسات الخدمية<sup>(13)</sup>. هناك عدة معانٍ لتتكاليف الجودة بحسب ما ينظر الناس لما يمكن أن تقيسه

هذه التكاليف فبعض الكتاب والإداريين يربط تكاليف الجودة بالتكلفة الناتجة عن الجودة الرديئة (ضبط الجودة والفشل في ضبط الجودة)<sup>(14)</sup>، والبعض يرى أن تكاليف الجودة هي تلك المرتبطة بوصول الشركة لنظام معين من الجودة<sup>(15)</sup> والبعض أيضاً يرى أن تكاليف الجودة هي تلك التكاليف الناتجة عن تشغيل قسم الجودة في الشركة<sup>(16)</sup>.

## مفهوم تكاليف الجودة:

تعبر تكاليف الجودة عن الفرق بين تكلفة المنتج الفعليه وتكلفة المنتج المنخفضة التي يمكن أن تحدث إذا لم يكن هناك إمكانية لحدوث خدمات غير مطابقة وفشل في المنتجات ووحدات معيبة في التصنيع<sup>(17)</sup>. أو يعني آخر هي التكاليف المتعلقة بكل من الوصول وعدم القدرة على الوصول إلى مستوى الجودة المطلوب من المنتجات<sup>(18)</sup>.

### عناصر تكاليف الجودة:

في بدايات 1960م صنف كل من Juran و Feigenbaum تكاليف الجودة عموماً إلى أربعة تقسيمات وهي (تكاليف الوقاية ، وتكاليف التقييم ، وتكاليف الفشل الداخلي ، وتكاليف الفشل الخارجي)، أما العالم الشهير Crosby فقد قسم هذه التصنيفات في قسمين رئيسيين هما:-

1 - تكاليف المواءمة (المطابقة): والتي يتضمن كل التكاليف الوقائية لضمان منتجات بلا عيوب ، وتشمل<sup>(19)</sup>:

أ- تكاليف الوقاية.      ب- تكاليف التقييم.

2 - تكاليف عدم المواءمة (عدم المطابقة): والتي تتضمن التكاليف الحاصلة بسبب وجود عيوب في الجودة<sup>(20)</sup>:-

أ- تكاليف الفشل الداخلي.      ب- تكاليف الفشل الخارجي.

## الدراسة الميدانية: // مجتمع وعينة الدراسة الميدانية:

يتكون مجتمع وعينة الدراسة الأصلي من جميع الموظفين في شركات صناعة الأغذية ممثلة في شركات صناعة الدواجن بولاية الخرطوم، وعمل الباحث على وحدة مجتمع الدراسة من ذوي الاختصاصات ذات العلاقة بموضوع البحث. من المحاسبين ومحاسبى التكاليف والمدراء الماليين والمرجعين الداخليين وآخرين لهم علاقة بموضوع الدراسة

قطاع الصناعات الغذائية - صناعة الدواجن- ولاية الخرطوم، حيث قام الباحث بتوزيع عدد (101) استبيان على المستهدفين من بعض الجهات، وقد استجاب (101) فرد حيث أعادوا الاستبيانات بعد ملئها بكل المعلومات المطلوبة أي ما نسبته (100%).

والجدول والشكل أدناه يبين عدد الاستبيانات التي تم توزيعها على أفراد عينة الدراسة والمسترد منها.

**الشركات العاملة في مجال الدواجن بولاية الخرطوم جدول رقم (1)**

الرقم	الجهة	الموقع	العدد الموزع	العدد المسترد	نسبة الاسترداد
1	شركة رویال جکن للصناعة والاستثمار	غرب أمدرمان	6	6	100%
2	الشركة العربية لإنتاج وتصنيع الدواجن	طيبة الحسناب	5	5	100%
3	الشركة العربية للدواجن - أكوليد	جبل أولياء	5	5	100%
4	شركة شبكة للدواجن	الخرطوم	4	4	100%
5	شركة داجن - ميكو	كتاراج	6	6	100%
6	مزارع الريفيرا	شرق النيل	4	4	100%
7	الشركة الكويتية للدواجن	أمدرمان	5	5	100%
8	شركة إنماء	غرب أمدرمان	5	5	100%
9	شركة أزاهير للدواجن	غرب أمبده	5	5	100%
10	شركة الدانوب	الكدرة	3	3	100%
11	مشروع التفون للإنتاج الحيواني	مطري أمبه	4	4	100%
12	شركة ماشيو للدواجن	أمدرمان	5	5	100%
13	شركة البراري للدواجن	غرب أمدرمان	6	6	100%
14	شركة كورال	سوها الحلة	4	4	100%
15	شركة جنيد كو للدواجن	جبل أولياء	3	3	100%
16	شركة الوالدة للإنتاج الحيواني	أمدرمان	4	4	100%
17	شركة روافد الزراعية (الصفار)	غرب أمدرمان	3	3	100%
18	مزرعة جندا للدواجن	الكدرة	4	4	100%
19	شركة القارص للدواجن	جبل أولياء	4	4	100%
20	شركة سمبلا للدواجن	سوها غرب	2	2	100%
21	شركة كيلوباترا	الكباشي	3	3	100%

100%	4	4	غرب أمدرمان	مشروع الوادي للدواجن	22
100%	3	3	غرب الصالحة	شركة العيادة للدواجن	23
100%	2	2	السقاي	شركة الغار للدواجن	24
100%	2	2	شرق النيل	شركة الاعراك أخوان	25
المجموع					

المصدر: إعداد الباحث من الدراسة الميدانية، 2019 م

## / خصائص عينة الدراسة:

جدول رقم (2)

### التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفق متغير العمر

البيان	الفئات	النسبة	التكرار
العمر	أقل من 30 سنة	30.7%	31
	وأقل من 40 سنة	30.7%	31
	وأقل من 50 سنة	30.7%	31
	وأقل من 60 سنة	5.0%	5
	سنة فاكثر	3.0%	3
المجموع		100.0%	101
المؤهل العلمي	بكالريوس	66.3%	67
	دبلوم فوق الجامعي	6.9%	7
	ماجستير	18.8%	19
	دكتوراه	5.9%	6
	أخرى	2.0%	2
المجموع		100.0%	101
	زمالة المحاسبة البريطانية	3.0%	3
	زمالة المحاسبة السودانية	17.8%	18
	لا توجد	79.2%	80
المجموع		100.0%	101

75.2%	76	محاسبة	
11.9%	12	تكليف ومحاسبة ادارية	
3.0%	3	نظم معلومات محاسبية	
7.9%	8	دراسات مصرفية ومالية	المؤهل المهني
2.0%	2	أخرى أذكرها	
100.0%	101	المجموع	
58.4%	59	محاسب	
12.9%	13	رئيس حسابات	
11.9%	12	مدير مالي	المسمي الوظيفي
5.9%	6	مراجعة داخلي	
10.9%	11	محاسب تكاليف	
100.0%	101	المجموع	
33.7%	34	أقل من 5 سنوات	
17.8%	18	وأقل من 10 سنوات	
23.8%	24	وأقل من 15 سنة	سنوات الخبرة
24.8%	25	سنة فأكثر	
100.0%	101	المجموع	

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الدراسة الميدانية، 2019 م

## أداة الدراسة الميدانية:

استخدم الباحث استمار الاستبانة كوسيلة رئيسية لجمع البيانات من عينة الدراسة.

### وصف الاستبانة:

أرفق الباحث مع الاستبانة خطاب للمبحوثين تم فيه تنويرهم بعنوان الدراسة والغرض من استمار الاستبانة (الملحق رقم 1)، وتكونت الاستبانة من قسمين رئисيين: القسم الأول: يتضمن البيانات الشخصية لأفراد عينة الدراسة، تمثلت في التخصص العلمي، المؤهل العلمي، المؤهل المهني، سنوات الخبرة، وغيرها.

القسم الثاني: احتوى هذا القسم على عدد (30) عبارة طلب من أفراد عينة الدراسة أن يحددوا استجابتهم عما تصفه كل عبارة وفقاً لقياس « ليكرت» الخماسي المتدرج الذي يتكون من خمسة مستويات (أوافق بشدة، أافق، محايده، لا أافق، لا أافق بشدة). وقد تم توزيع هذه العبارات كما يلي:

والمحور الأول يتضمن (10) عبارات، والمحور الثاني يتضمن (10) عبارات، والمحور الثالث يتضمن (10) عبارات.

### **الثبات والصدق الظاهري لأداة:**

من أجل تحسين صدق الأداة (استماراة الاستبابة) وثباتها فقد تم إجراء الاختبار القبلي لها عن طريق عرضها على بعض الأكاديميين من الجامعات الأخرى بغرض التحقق من صلاحيتها وسلامة ووضوح عباراتها. حيث تم تحديتها بتعديلاتهم قبل توزيعها على المبحوثين يوضح الملحق (رقم 2) أسماء وعناوين والدرجات العلمية أو الوظيفة لمحكمي استماراة الاستبابة.

### **الثبات والصدق الإحصائي:**

لحساب الصدق والثبات الإحصائي لاستماراة الاستبابة تمأخذ استطلاعية مكونة من (20) فرداً وتم حساب ثبات وصدق الاستبابة من العينة الاستطلاعية بموجب معادلة كربنباخ الفا يوضح الجدول رقم (2) نتائج الثبات والصدق الإحصائي لإجابات أفراد العينة الاستطلاعية:

جدول رقم (3)

المعامل الصدق الذاتي	المعامل الثبات	عدد العبارات	الفرضيات
.918.	.843.	10	المحور الأول
.919.	.844.	10	المحور الثاني
.903.	.815.	10	المحور الثالث
.971.	.943.	30	الاستبابة كاملة

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الدراسة الميدانية، 2019  
يتضح للباحث من الجدول رقم (3) أن نسبة معامل الثبات ومعامل الصدق الذاتي باستخدام معادلة كربنباخ الفا للعبارات للكامل استماراة الاستبابة جميعها عالية جداً مما يعطي مؤشراً جيداً لقوه وصدق الاستبابة وفهم عباراتها من قبل المبحوثين، ومن ثم الاعتماد عليها في اختبار فرضيات الدراسة.

### **الأساليب الإحصائية المستخدمة:**

ولتحقيق أهداف الدراسة والتحقق من فرضياتها تم استخدام البرنامج الإحصائي

(SPSS) والذي يشير اختصاراً إلى الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية، كما تمت الاستعانة ببرنامج الإكسل (Excel) لتنفيذ الأشكال البيانية المطلوبة في الدراسة. وذلك لاستخدام نتائج الأساليب الإحصائية التالية:

1. التكرارات والنسب المئوية لإجابات أفراد العينة على العبارات.
2. الرسومات البيانية والنسب المئوية لإجابات أفراد عينة الدراسة كربناباخ الفا لحساب معامل الثبات والصدق الإحصائي.
3. والوسط الحسابي (Mean) لإجابات أفراد العينة على العبارات.
4. اختبار (t) للعينة الواحدة (T. Test Sample) لاختبار الفرضيات.
5. معامل الارتباط.
6. اختبار (F).
7. الانحدار الخطى البسيط.

(أولاً) التوزيع التكراري لإجابات عبارات محاور عينة الدراسة  
أولاً. تحليل ومناقشة نتائج عبارات المحور الأول: قياس مؤشرات المحاسبة عن استهلاك الموارد.

يهدف هذا المحور لمعرفة قياس مؤشرات المحاسبة عن استهلاك الموارد ولاختبار هذا المحور لا بد من بيان اتجاه آراء أفراد عينة الدراسة لكل عبارة من عبارات هذا المحور .

جدول رقم (4)

التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة لعبارة المحور الأول

درجة الموافقة	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	أوافق بشدة		أوافق		محايد		لا أوافق		العبارة	
			النسبة		النسبة		النسبة		النسبة			
			النسبة	النسبة	النسبة	النسبة	النسبة	النسبة	النسبة	النسبة		
أوافق	.576	4.48	51	48	1	1	0				الاهتمام بإعداد الموازنة	
أوافق	.730	4.26	50.5%	47.5%	1.0%	1.0%	0.0%				تعيين التكلفة المخططة	
أوافق	.638	4.57	42	44	14	1	0				تقديم معلومات أساسية عن الموارد المتاحة	
أوافق	.740	4.44	65	30	5	1	0				تتبع كميات الموارد المستخدمة	
			41.6%	43.6%	13.9%	1.0%	0.0%					
			64.4%	29.7%	5.0%	1.0%	0.0%					
			57	33	9	2	0					
			56.4%	32.7%	8.9%	2.0%	0.0%					

اوافق	.761	3.96	22 21.8%	57 56.4%	19 18.8%	2 2.0%	1 1.0%	قياس التكاليف بوحدة كمية
اوافق	.767	3.75	13 12.9%	57 56.4%	24 23.8%	7 6.9%	0 0.0%	تحديد موقع الطاقة العاطلة
اوافق	.882	3.77	17 16.8%	56 55.4%	17 16.8%	10 9.9%	1 1.0%	توفير مقاييس دقة للأداء
اوافق	.838	4.40	55 54.5%	38 37.6%	2 2.0%	5 5.0%	1 1.0%	الاهتمام بالرقابة المستمرة على استخدام الموارد
اوافق	.963	3.71	20 19.8%	47 46.5%	20 19.8%	13 12.9%	1 1.0%	التخصيص الأمثل للطاقة العاطلة
اوافق	.749	4.14	30 29.7%	60 59.4%	7 6.9%	3 3.0%	1 1.0%	دعم القرارات المتعلقة باستخدام الموارد
اوافق	.460	4.12	372 36.8%	470 46.5%	118 11.7%	45 4.5%	5 .5%	قياس مؤشرات المحاسبة عن استهلاك الموارد

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الدراسة الميدانية، 2019م

يتبيّن من الجدول رقم (4) الخاص بنتائج المحور الأول (قياس مؤشرات المحاسبة عن استهلاك الموارد) نجد أنه حصل على وسط حسابي (4.12) أي موافقون حسب مقياس ليكار特 الخماسي . أي ان غالبية المبحوثين موافقون على ما جاء بعبارات المحور الثالث قياس مؤشرات المحاسبة عن استهلاك الموارد.

## ثانياً. تحليل ومناقشة المحور الثاني: تخصيص تكاليف الجودة البعض الأول : مؤشرات تكاليف المطابقة

يهدف هذا البعد لمعرفة مؤشرات تكاليف المطابقة . ولاختبار هذا المحور لا بد من بيان اتجاه آراء أفراد عينة الدراسة لكل عبارة من عباراته .

جدول رقم (5)

التوزيع التكراري لإجابات أفراد عينة الدراسة لعبارة بعد الأول

درجة الموافقة	الانحراف المعياري	الوسط الحساسي	اوافق بشدة	اوافق	اوافق	محايد	لا اوافق	لا اوافق بشدة	العبارة
				التكرار	التكرار	التكرار	التكرار	التكرار	
				النسبة	النسبة	النسبة	النسبة	النسبة	
اوافق بشدة	.640	4.45		51	46	2	2	0	امتلاك معدات تتلائم مع نوعية منتجاتنا
				50.5%	45.5%	2.0%	2.0%	0.0%	

اوفق بشدة	.668	4.29	39 38.6%	54 53.5%	6 5.9%	2 2.0%	0 0.0%	برامج خاصة لمتابعة أداء معداتنا
اوفق بشدة	.715	4.48	58 57.4%	36 35.6%	4 4.0%	3 3.0%	0 0.0%	تدريب العاملين لأداء وظائفهم بأفضل طرق ممكنة
اوفق بشدة	.672	4.53	63 62.4%	30 29.7%	7 6.9%	1 1.0%	0 0.0%	التحسين المستمر لوسائل منتجاتنا
اوفق بشدة	.750	4.33	47 46.5%	43 42.6%	8 7.9%	3 3.0%	0 0.0%	التدقيق الداخلي لأداء العاملين
اوفق	.778	3.88	19 18.8%	57 56.4%	19 18.8%	6 5.9%	0 0.0%	تحليل بيانات الجودة بشكل موضوعي
اوفق	1.003	3.88	29 28.7%	46 45.5%	12 11.9%	13 12.9%	1 1.0%	المراقبة الاحصائية لتجنب عيوب التصنيع
اوفق	.838	4.09	32 31.7%	54 53.5%	7 6.9%	8 7.9%	0 0.0%	الاهتمام بمسبيبات التكلفة
اوفق بشدة	.764	4.41	56 55.4%	32 31.7%	11 10.9%	2 2.0%	0 0.0%	التقييم المستمر لأداء الموردين
اوفق بشدة	.808	4.49	64 63.4%	26 25.7%	8 7.9%	2 2.0%	1 1.0%	التقييم الخارجي لجودة منتجاتنا
اوفق بشدة	.495	4.28	458 45.3%	424 42.0%	84 8.3%	42 4.2%	2 .2%	مؤشرات تكاليف المطابقة

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الدراسة الميدانية، 2019 م

يتبيّن من الجدول رقم (5) الخاص بنتائج البعد الأول (مؤشرات تكاليف المطابقة) نجد أنه حصل على وسط حسابي (4.28) أي موافق بشدة حسب مقياس ليكارت الخماسي . أي ان غالبية المبحوثين موافقون بشدة على ما جاء بعبارات المحور الأول مؤشرات تكاليف المطابقة .

## البعد الثاني: مؤشرات تكاليف عدم المطابقة

يهدف هذا المحور معرفة مؤشرات تكاليف عدم المطابقة. ولاختبار هذا المحور لا بد من بيان اتجاه آراء أفراد عينة الدراسة لكل عبارة من عبارات هذا المحور جدول رقم (6)

## التوزيع التكراري لاجابات أفراد عينة الدراسة لعبارات البعد الثاني

درجة المطابقة	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	اوفق بشدة	اوفق	محايد	لا اوفق	لا بشدة	العبارة
			التكرار	التكرار	التكرار	التكرار	التكرار	
			النسبة	النسبة	النسبة	النسبة	النسبة	
اوفق	.913	4.13	39	44	12	4	2	إنتاج المنتجات وفقاً لمستويات الجودة المحددة
			38.6%	43.6%	11.9%	4.0%	2.0%	
اوفق	.786	4.27	43	46	9	2	1	تخفيض معدلات شكاوى العملاء
			42.6%	45.5%	8.9%	2.0%	1.0%	
اوفق	.804	3.88	18	61	15	6	1	التصميم الأمثل للمنتجات في المراحل الانتاجية الأولى
			17.8%	60.4%	14.9%	5.9%	1.0%	
اوفق	.892	4.06	33	51	7	10	0	الدعم الإداري لتعزيز برنامج الجودة
			32.7%	50.5%	6.9%	9.9%	0.0%	
اوفق	.772	4.06	28	56	12	5	0	تحليل عيوب الإنتاج
			27.7%	55.4%	11.9%	5.0%	0.0%	
اوفق	.953	3.97	33	43	14	11	0	اعتماد الاساليب الحديثة لنظم تكاليف الجودة
			32.7%	42.6%	13.9%	10.9%	0.0%	
اوفق	.900	3.99	29	52	11	8	1	الإنتاج وفقاً لبرنامج الإنتاج المحدد
			28.7%	51.5%	10.9%	7.9%	1.0%	
اوفق	.844	4.22	41	48	6	5	1	تصميم برنامج طرح المنتجات الجديدة في السوق
			40.6%	47.5%	5.9%	5.0%	1.0%	
اوفق	.753	4.21	36	54	8	2	1	تقليل معدلات الأخطاء
			35.6%	53.5%	7.9%	2.0%	1.0%	
اوفق	.814	4.09	30	57	8	5	1	الكشف المبكر للوحدات المعيارية
			29.7%	56.4%	7.9%	5.0%	1.0%	
اوفق	.546	4.09	330	512	102	58	8	مؤشرات تكاليف عدم المطابقة
			32.7%	50.7%	10.1%	5.7%	.8%	

المصدر: أعداد الباحث من بيانات الدراسة الميدانية، 2019م

يتبيّن من الجدول رقم (6) الخاص بنتائج البعد الثاني (مؤشرات تكاليف عدم المطابقة) نجد أنه حصل على وسط حسابي (4.09) أي اوفق حسب مقياس ليكارت

الخامسي . أي ان غالبية المبحوثين يوافقون ما جاء بعبارات المحور الثاني مؤشرات تكاليف عدم المطابقة .

### (ثانياً) الاحصاءات الوصفية لعبارات محاور عينة الدراسة:

أولاً: عرض ومناقشة نتائج المحور الأول: قياس مؤشرات المحاسبة عن استهلاك الموارد

يهدف هذا المحور لمعرفة قياس مؤشرات المحاسبة عن استهلاك الموارد.

جدول رقم (7)

الوسط الحسابي اختبار العينة الواحدة (One- Sample Test) لاجابات أفراد عينة الدراسة لمحور قياس مؤشرات المحاسبة عن استهلاك الموارد

م	العبارة	- ت - المحسوبة	درجات الحرية	المعنوية	الاهمية النسبية	القرار
١	الاهتمام بإعداد الموازنة	78.070	100	.000	90%	دالة احصائيًّا
٢	تعيين التكاليف المخططة	58.602	100	.000	85%	دالة احصائيًّا
٣	تقديم معلومات أساسية عن الموارد المتاحة	72.064	100	.000	91%	دالة احصائيًّا
٤	تتبع كميات الموارد المستخدمة	60.201	100	.000	89%	دالة احصائيًّا
٥	قياس التكاليف بوحدة كمية	52.333	100	.000	79%	دالة احصائيًّا
٦	تحديد موقع الطاقة العاطلة	49.175	100	.000	75%	دالة احصائيًّا
٧	توفير مقاييس دقة للأداء	42.991	100	.000	75%	دالة احصائيًّا
٨	الاهتمام بالرقابة المستمرة على استخدام المواد	52.745	100	.000	88%	دالة احصائيًّا
٩	التخصيص الأمثل للطاقة العاطلة	38.761	100	.000	74%	دالة احصائيًّا
١٠	دعم القرارات المتعلقة باستخدام الموارد	55.551	100	.000	83%	دالة احصائيًّا

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الدراسة الميدانية 2019م

بلغت قيمة اختبار(ت) المحسوبة لدالة الفروق بين أفراد عينة الدراسة الموافقين والمحايدين وغير الموافقين على ماجاء بعبارات محور (قياس مؤشرات المحاسبة عن استهلاك الموارد) متغيرات الدراسة المعنوية (0.00) وهى أقل من مستوى دلالة (0.05) عند درجة حرية (100) ومستوى دلالة 5 % مما يدل على وجود فروق ذات دلالة احصائية بين اجابات أفراد العينة ولصالح الموافقين على ماجاء بعبارات محور قياس مؤشرات المحاسبة عن استهلاك الموارد.

## ١- تحليل ومناقشة نتائج المحور الثاني: تخصيص تكاليف الجودة

### ١/البعد الأول: مؤشرات تكاليف المطابقة

يهدف هذا البعد لمعرفة مؤشرات تكاليف المطابقة. ولاختبار هذا المحور ، استخدم اختبار(ت - للعينة الواحدة) لاجابات أفراد عينة الدراسة

الجدول رقم (8)

الوسط واختبار العينة الواحدة (One- Sample Test) لاجابات مؤشرات تكاليف

### المطابقة

القرار	الاهمية النسبية	المعنوية	درجات الحرية	ت - المحسوبة	العبارة	م
دالة احصائيًّا	89%	.000	100	69.816	امتلاك معدات تتلائم مع نوعية منتجاتنا	١
دالة احصائيًّا	86%	.000	100	64.462	برامج خاصة لمتابعة أداء معداتنا	٢
دالة احصائيًّا	90%	.000	100	62.863	تدريب العاملين لأداء وظائفهم بأفضل طرق ممكنة	٣
دالة احصائيًّا	91%	.000	100	67.839	التحسين المستمر لوسائل منتجاتنا	٤
دالة احصائيًّا	87%	.000	100	57.994	التدقيق الداخلي لأداء العاملين	٥
دالة احصائيًّا	78%	.000	100	50.117	تحليل بيانات الجودة بشكل موضوعي	٦
دالة احصائيًّا	78%	.000	100	38.894	المراقبة الاحصائية لتجنب عيوب التصنيع	٧
دالة احصائيًّا	82%	.000	100	49.049	الاهتمام بمسبيات التكلفة	٨
دالة احصائيًّا	88%	.000	100	57.964	التقييم المستمر لأداء الموردين	٩
دالة احصائيًّا	90%	.000	100	55.811	التقييم الخارجي لجودة منتجاتنا	١٠

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الدراسة الميدانية 2019م

بلغت قيمة اختبار(ت) المحسوبة لدالة الفروق بين أفراد عينة الدراسة الموافقين والمحايدين وغير الموافقين على ماجاء بعبارات بعد مؤشرات تكاليف المطابقة) متغيرات الدراسة المعنوية (0.00) وهى أقل من مستوى دالة (0.05) عند درجة حرية (100) ومستوى دالة 5% مما يدل على وجود فروق ذات دالة احصائية بين اجابات أفراد العينة ولصالح الموافقين على ماجاء بعبارات بعد مؤشرات تكاليف المطابقة.

## البهد الثاني: مؤشرات تكاليف عدم المطابقة

يهدف هذا البعد لمعرفة مؤشرات تكاليف عدم المطابقة ولاختبار هذا المحور لا بد من بيان اتجاه آراء أفراد عينة الدراسة لكل عبارة من عبارات هذا البعد الثاني .

جدول رقم (9)

الوسط الحسابي واختبار العينة الواحدة (One- Sample Test) لاجابات أفراد عينة

## الدراسة محور مؤشرات تكاليف عدم المطابقة

القرار	الاهمية النسبية	المعنوية	درجات الحرية	ت - المحسوبة	العبارة	م
دالة احصائيًّا	83%	.000	100	45.455	إنتاج المنتجات وفقاً لمستويات الجودة المحددة	١
دالة احصائيًّا	85%	.000	100	54.561	تخفيض معدلات شكاوى العملاء	٢
دالة احصائيًّا	78%	.000	100	48.540	التصميم الأمثل للمنتجات في المراحل الانتاجية الأولى	٣
دالة احصائيًّا	81%	.000	100	45.714	الدعم الإداري لتعزيز برنامج الجودة	٤
دالة احصائيًّا	81%	.000	100	52.825	تحليل عيوب الإنتاج	٥
دالة احصائيًّا	79%	.000	100	41.848	اعتماد الاساليب الحديثة لنظم تكاليف الجودة	٦
دالة احصائيًّا	80%	.000	100	44.558	الإنتاج وفقاً لبرنامج الإنتاج المحدد	٧
دالة احصائيًّا	84%	.000	100	50.232	تصميم برنامج لطرح المنتجات الجديدة في السوق	٨
دالة احصائيًّا	84%	.000	100	56.194	تقليل معدلات الأخطاء	٩
دالة احصائيًّا	82%	.000	100	50.509	الكشف المبكر للوحدات المعيبة	١٠

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الدراسة الميدانية 2019

بلغت قيمة اختبار(ت) المحسوبة لدالة الفروق بين أفراد عينة الدراسة الموافقين والمحايدين وغير الموافقين على ماجاء بعبارات بعد (مؤشرات تكاليف عدم المطابقة) متغيرات الدراسة المعنوية (0.00) وهى أقل من مستوى دالة (0.05) عند درجة حرية (100) ومستوى دالة 5 % مما يدل على وجود فروق ذات دالة احصائية بين اجابات أفراد العينة ولصالح الموافقين على ماجاء بعبارات بعد مؤشرات تكاليف عدم المطابقة.

اثبات الفرضيات العلاقة بين قياس مؤشرات المحاسبة عن استهلاك الموارد ومؤشرات تكاليف الجودة:

١/١. تحليل الانحدار بين المتغيرات (قياس مؤشرات المحاسبة عن استهلاك الموارد و قياس مؤشرات تكاليف الجودة):

جدول رقم (10)

نتائج تحليل الانحدار الخطى البسيط لقياس العلاقة بين قياس مؤشرات المحاسبة عن استهلاك الموارد ومؤشرات تكاليف الجودة

التفسير	(Sig) القيمة الاحتمالية	(اختبار )	معاملات الانحدار	
معنوية	.002	3.206	.946	$\hat{B}_0$

معنوية	.000	11.366	.809	$\hat{B}_1$
			.702	معامل الارتباط ( $R$ )
			.600	معامل التحديد ( $R^2$ )
النموذج معنوي		129.197		اختبار ( $F$ )
		$= (0.946) + .809X_1$		
التفسير	القيمة الاحتمالية(Sig)(	(أختبار )	معاملات الانحدار	
غيرمعنوية	.116	1.585	.538	$\hat{B}_0$
معنوية	.000	10.529	.862	$\hat{B}_1$
			.727a	معامل الارتباط ( $R$ )
			.528	معامل التحديد ( $R^2$ )
النموذج معنوي		110.856		اختبار ( $F$ )
		$= (0.538) + .862X_1$		

المصدر: إعداد الباحث من الدراسة الميدانية، 2019

يتضح من الجدول رقم (10)

- أظهرت نتائج التقدير وجود ارتباط طريبي بين قياس مؤشرات المحاسبة عن استهلاك الموارد كمتغير مستقل ومؤشرات تكاليف المطابقة كمتغير التابع، وذلك من خلال قيمة معامل الارتباط البسيط التي بلغت (0.752).
- بلغت قيمة معامل التحديد ( $R^2$ ) (0.655)، هذه القيمة تدل على أن قياس مؤشرات المحاسبة عن استهلاك الموارد كمتغير مستقل يساهم بـ (66%) في الحد من مؤشرات تكاليف المطابقة (المتغير التابع).
- بعد استخدام اختبار تحليل التباين وجد أن نموذج الانحدار الخطي البسيط معنوي حيث بلغت قيمة اختبار ( $F$ ) (129.197) وهي دالة عن مستوى دلالة (0.000).
- نجد أن ثابت نموذج الانحدار تساوي (0.946) وهي قيمة مؤشرات تكاليف

المطابقة عندما تكون قياس مؤشرات المحاسبة عن استهلاك الموارد مساوية للصفر.

- في حين نجد قيمة معلمة قياس مؤشرات المحاسبة عن استهلاك الموارد تساوي (0.862) وقيمتها المصاحبة تساوي (0.000) وهي أقل من القيمة العرفية (0.05) وهذا يعني وجود علاقة دالة إحصائياً بين قياس مخرجات مؤشرات تكاليف الجودة ومؤشرات تكاليف المطابقة.

ما تقدم يستنتج الباحث أن فرضية الدراسة الأولى والتي نصت على أن: «هناك علاقة بين قياس مؤشرات المحاسبة عن استهلاك الموارد ومؤشرات تكاليف المطابقة قد تحقق».

### **تحليل الانحدار بين المتغيرات (قياس مؤشرات المحاسبة عن استهلاك الموارد وقياس مؤشرات تكاليف الجودة):**

1. أظهرت نتائج التقدير وجود ارتباط طريبي بين قياس مؤشرات المحاسبة عن استهلاك الموارد كمتغير مستقل ومؤشرات تكاليف عدم المطابقة كمتغير التابع، وذلك من خلال قيمة معامل الارتباط البسيط التي بلغت (0.727).
  2. بلغت قيمة معامل التحديد ( $R^2$ ) (0.528)، هذه القيمة تدل على أن قياس مؤشرات المحاسبة عن استهلاك الموارد كمتغير مستقل يساهم بـ (53%) في الحد من مؤشرات تكاليف عدم المطابقة (المتغير التابع).
  3. بعد استخدام اختبار تحليل التباين وجد أن نموذج الانحدار الخطي البسيط معنوي حيث بلغت قيمة اختبار (F) (110.856) وهي دالة عن مستوى دلالة (0.000).
  4. نجد أن ثابت نموذج الانحدار تساوي (0.538) وهي قيمة مؤشرات تكاليف عدم المطابقة عندما تكون قياس مؤشرات المحاسبة عن استهلاك الموارد مساوية للصفر.
  - في حين نجد قيمة معلمة قياس مؤشرات المحاسبة عن استهلاك الموارد تساوي (0.862) وقيمتها المصاحبة تساوي (0.000) وهي أقل من القيمة العرفية (0.05) وهذا يعني وجود علاقة دالة إحصائياً بين قياس مخرجات مؤشرات المحاسبة عن استهلاك الموارد ومؤشرات تكاليف عدم المطابقة.
- ما تقدم يستنتج الباحث أن فرضية الدراسة الثانية والتي نصت على أن: «هناك علاقة بين قياس مؤشرات المحاسبة عن استهلاك الموارد ومؤشرات تكاليف عدم

المطابقة قد تتحقق.

## النتائج والتوصيات: النتائج:

- .1 تستخدم شركات الصناعات الغذائية مفاهيم محاسبة استهلاك الموارد في واقع الممارسة العملية.
- .2 تهتم شركات صناعة الدواجن بتطبيق برامج الجودة في عملياتها الإنتاجية.
- .3 الاهتمام بالرقابة المستمرة على استخدام الموارد يسهم في خفض التكلفة.
- .4 الاهتمام بشكاوى العملاء يحسن من أداء المنشأة ويقلل من تكاليف الفشل الخارجي.
- .5 الكشف عن الوحدات المعيبة مبكراً يؤدي إلى خفض تكاليف الفشل الداخلي.
- .6

## التوصيات:

- .1 تبني شركات صناعة الأغذية توفير الدعم والتأييد اللازمين لتطبيق دعائم محاسبة استهلاك الموارد.
- .2 يوصي الباحث شركات الصناعات الغذائية أن تجعل من ضمن أولوياتها اعتماد تكاليف الجودة ضمن برنامج الجودة الشاملة في عملياتها الإنتاجية.
- .3 الاهتمام بالتطوير والسعى نحو امتلاك الوسائل والتقنيات الحديثة التي تقلل من فاقد الموارد.
- .4 أهمية متابعة تحليل وتقييم شكاوى العملاء والسعى لحلها لما لها من انعكاس على تحسين الأداء.
- .5 ضرورة الاهتمام بالاستثمار في تكاليف المنع والتقييم.
- .6

## الملاصق

ملحق رقم (1)

بسم الله الرحمن الرحيم

استماراة إستبيانة

يقوم الباحث بإعداد بحث بعنوان «أثر القياس المحاسبي عن استهلاك الموارد في تحصيص تكاليف الجودة في شركات الصناعات الغذائية »

« وذلك لتحديد ما إذا كان هناك دور للمحاسبة عن استهلاك الموارد في تخصيص تكاليف الجودة في شركات الصناعات الغذائية السودانية. حتى يحقق البحث أهدافه برجاء التكرم بالاجابة عن الأسئلة الواردة باستمارة الاستبانة المرفقة بعد التدقيق والتمحیص اللازمین للأسئلة ، ويؤكد الباحث بأن الإجابات التي تدللون بها لن تستخدم إلا لغرض البحث العلمي فقط. ونشكر ونقدر جهودكم في دعم مسيرة البحث العلمي لما فيه خير على الجميع.

اسحق محمد عمر موسی

ملحق رقم (2)

الرجاء وضع علامة «✓» على المربع الذي تختاره لكل سؤال:  
أولاً: البيانات الشخصية:

1 - المؤهل العلمي

بكالريوس ( ) دبلوم عالي ( ) ماجستير ( ) دكتوراه ( ) أخرى ( )  
2 - المؤهل المهنـي:

زماله المحاسبين القانونيين الأمريكية ( )  
زماله المحاسبين القانونيين العربية ( ) زماله المحاسبين القانونيين السودانية ( )  
أخرى ( )

### 3 - الوظيفة الحالية:

محاسب مراجع داخلي ( ) مدير مالي ( ) رئيس حسابات ( ) مدير إداري ( )  
آخر ( )

4 - سنوات الخبرة:

5 سنوات وأقل( ) - 10 سنوات ( ) - 11- 15 سنة ( ) - 16 - 20 سنة ( ) أكثر من 20 سنة ( )

### ملحق رقم (3)

المحور الأول: يهتم بقياس مستوى مؤشرات تكاليف الجودة.

\* يرجى التكرم بوضع علامة(✓) داخل القوسين أمام الخيار المناسب:

## البعد الأول : مؤشرات تكاليف المطابقة:

مستوى الموافقة					برأيك هل تتوفر بمنشأتكم المؤشرات أدناه؟	الرقم
غير موافق بشدة	غير موافق	محايد	موافق	موافق بشدة		
					امتلاك معدات تتلائم مع نوعية منتجاتنا	١
					برامج خاصة لمتابعة أداء معداتنا	٢
					تدريب العاملين لأداء وظائفهم بأفضل طرق ممكنة	٣
					التحسين المستمر لوسائل منتجاتنا	٤
					التدقيق الداخلي لأداء العاملين	٥
					تحليل بيانات الجودة بشكل موضوعي	٦
					المراقبة الاحصائية لتجنب عيوب التصنيع	٧
					الاهتمام بسببيات التكلفة	٨
					التقييم المستمر لأداء الموردين	٩
					التقييم الخارجي لجودة منتجاتنا	١٠

**البعد الثاني: مؤشرات تكاليف عدم المطابقة:**

مستوى الموافقة					برأيك هل تتوفر المؤشرات التالية بمنشأة؟	الرقم
غير موافق بشدة	غير موافق	محايد	موافق	موافق بشدة		
					إنتاج المنتجات وفقاً لمستويات الجودة المحددة	١
					تخفيض معدلات شكاوى العملاء	٢
					التصميم الأمثل للمنتجات في المراحل الانتاجية الأولى	٣
					الدعم الإداري لتعزيز برنامج الجودة	٤
					تحليل عيوب الإنتاج	٥
					اعتماد الأساليب الحديثة لنظم تكاليف الجودة	٦
					الإنتاج وفقاً لبرنامج الإنتاج المحدد	٧

					تصميم برنامج لطرح المنتجات الجديدة في السوق	٨
					تقليل معدلات الأخطاء	٩
					الكشف المبكر للوحدات المعيبة	١٠

المحور الثاني :قياس مؤشرات المحاسبة عن استهلاك الموارد.

\* يرجى التكرم بوضع علامة(✓) داخل القوسين أمام الخيار المناسب:

مستوى الموافقة					فضلاً هل برأيك تهتم منشآتكم بالآتي؟	الرقم
غير موافق بشدة	غير موافق	محايد	موافق	موافق بشدة		
					الاهتمام بإعداد الموازنة	١
					تعيين التكلفة المخططة	٢
					تقديم معلومات أساسية عن الموارد المتاحة	٣
					تبني كميات الموارد المستخدمة	٤
					قياس التكاليف بوحدة كمية	٥
					تحديد موقع الطاقة العاطلة	٦
					توفير مقاييس دقة للأداء	٧
					الاهتمام بالرقابة المستمرة على استخدام المواد	٨
					التخصيص الأمثل للطاقة العاطلة	٩
					دعم القرارات المتعلقة باستخدام الموارد	١٠

## المصادر والمراجع:

- (1) باسيلي ، مكرم : محاسبة التكاليف الأصلية والمعاصرة الجزء الأول ، الطبعة الثانية، المنصورة ، المكتبة العصرية، 1998م)، ص 205.
- (2) مرعي ، عبدالحفيظ ، مبارك ، صلاح عبد المنعم ، مرعي عطيه: محاسبة التكاليف المتقدمة لأغراض التخطيط والرقابة ، الدار الجامعية ، الاسكندرية ، مصر، 2002م)، ص 419.
- (3) خطاب محمد شحاته ، اطار مقترن للتكميل بين نظام التكاليف على أساس النشاط ومحاسبة استهلاك الموارد لتعزيز فلسفة الادارة على أساس القيمة ، المجلة العلمية، كلية التجارة، جامعة طنطا، المجلد الأول ، العدد الثاني ، 2000م)، ص 146.
- (4) محمد هيثم الدبس: امكانية تطبيق محاسبة استهلاك الموارد في المنشآت الصناعية- مجلة تشرين للبحوث والدراسات العلمية-مجلد-37 العدد(3)، 2015)، ص 333-334.
- (5) يارا سعد علي : المحاسبة عن استهلاك المواردالجيل القادم لنظم إدارة التكلفة، الفكر المحاسبي العدد الخاص -الجزء الثاني- جامعة عين شمس، 2014م، ص 758-759.
- (6) خالد حسين خالد الحوالي: دور مدخل محاسبة استهلاك الموارد في تدعيم استغلال الطاقة بمنشآت صناعة الأسمنت اليمنية،المجلة العلمية للدراسات التجارية والبحوث البيئية، المجلد الرابع، العدد الأول ، جامعة قناة السويس، اصدار 3782-2090، 2013م)، ص 75-95.
- (7) يونس حسن عقل ، هبه شاكر فتحي البابلي:استخدام مدخل المحاسبة عن استهلاك الموارد في إدارة التكلفة،المجلة العلمية للبحوث والدراسات التجارية، العدد الثالث ،الجزء الأول، جامعة حلوان، كلية التجارة وادارة الأعمال، 2013م)، ص 67.
- (8) فتحي رزق السوافيري ، فهد بن سليمان النافع : تطوير عملية تخصيص التكاليف غير المباشرة وفق مدخل الأنشطة الموجه بالوقت ومحاسبة استهلاك الموارد مع التطبيق على شركةأسمنت القصيم، مجلة كلية التجارة للبحوث العلمية ، العدد الثاني، مجلد رقم (50) ، جامعة الاسكندرية، 2013م)، ص 9-46.

- (9) فتح الإله محمد احمد محمد: نموذج مقترن لترشيد تكاليف الجودة في ظل بيئة التصنيع الحديثة، أمارأباك ،الأكاديمية الأمريكية العربية للعلوم والتكنولوجيا، المجلد الخامس، العدد الثالث عشر، (2014م)، ص ص 90-77.
- (10) رندا موسى كيوان : استخدام نموذج محاسبة استهلاك الموارد في تطوير نظم ادارة التكلفة في الظروف الاقتصادية المعاصرة ، القاهرة ، جامعة عين شمس، المجلة العلمية للاقتصاد والتجارة ، العدد الثاني ، المجلد الثالث،(2013م)، ص .108.
- (11) وليد احمد محمد، : اثر التكامل بين نظام محاسبة استهلاك الموارد وتخفيض نظام موارد المشروع في دعم ادارة التكلفة ، جامعة بورسعيد، المعهد العالي للادارة والحاسب الآلي، (2013م)، ص ص 268- 269.
- (12) 12- عبدالحميد شاهين: مدخل مقترن لتطوير مقياس الاداء المتوازن كأحد الاتجاهات الحديثة للمحاسبة الادارية ، مجلة الفكر المحاسبي، كلية التجارة، جامعة عين شمس، العدد الثاني،السنة السابعة، (2003م)، ص 221- 220.
- (13) عبداللطيف بن صالح النعيم: دراسة تحليلية لموقف طلاب الجامعات السعودية من تطبيق إدارة الجودة الشاملة بالتطبيق على الأقسام الادارية بفرع جامعة الامام وكلية العلوم الادارية بجامعة الملك فيصل بالاحساء ، الاداري، السنة 24 ، العدد 90، (2002م)، ص ص 13- 61.
- (14) الحلببي، أنور هايل:دراسة لنظام المحاسبي لتكاليف الجودة وتأثيرها على الدخل والعائد الربحي، الأكاديمية العربية البريطانية للتعليم العالي،(2010م)، ص 17.
- (15) ثناء عطيه فراج: تحليل وقياس التكاليف المستترة للجودة، مجلة التكاليف، الجمعية العربية للتکاليف والمحاسبة الادارية، كلية التجارة ، العدد الثاني،( 1996م)، ص 334.
- (16) عبدالمنعم فليح عبدالله:تحليل ورقابة تكاليف الجودة لترشيد قرارات الاستثمار في برامج تحسين الجودة، مجلة الدراسات المالية والتجارية، كلية التجارة ،بني سويف ، العدد الاول،(1995م)، ص 77.
- (17) سماسم كامل موسى ابراهيم جادو: أسلوب مقترن لقياس تكاليف الجودة باستخدام منهج إدارة التكاليف على اساس النشاط، كلية التجارة ، جامعة عين شمس،المجلة العلمية ، العدد الثاني ، أبريل ،(2004م)، ص 325.

- (18) الحديثي، سرى كريم ريشان: دور الرقابة على تكاليف جودة التصنيع في تحسين الاداء المالي لشركات الأدوية الأردنية، جامعة الشرق الأوسط للدراسات العليا، (2010م)، ص.30.
- (19) محمد، فاطمة جاسم:أثر تكاليف الجودة في تحسين الاداء المالي، مجلة العلوم الاقتصادية، العدد 20 ، كلية الإدارة والاقتصاد، جامعة البصرة، (2008م)، ص.84.
- (20) عبدالله بن عيسى بن علي الكيومي: تقدير درجة امكانية تطبيق بعض مفاهيم إدارة الجودة الشاملة في كليات التربية في سلطنة عمان، الإداري ، السنة 25، العدد 95، (2003م)، ص ص 169-223.